Fondateur: Hubert Beuve-Méry

JE VOUS ASSURE,

CA NE CHANGE

SI ON INVERSE LES TUYAUX

Directeur : André Fontaine

MARDI 16 FÉVRIER 1988

# Enlisement en Israël

SERVICES

Le président Gemayel a-t-il échap

A" 14. 4

George etc.

AND A COUNTY CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE

الرداني والرواية والمنجيد أعهها يبتهالكالكالكا

Address to the second of the s

Sinte Beiffe fin binbreten minne

Bree an morage care a second

美国 経過機 神経 はんかいい かんじょうき

লা বিভিন্ন ক্ষম প্রস্তৃত্যক এক বিভাগ । ১৮ জন ১৮ জন

Berg C. St. Linkstein Lewis (m. 1977)

TANK KAL<del>ÉMBAN</del>A KATABATAN KATABATAN

PROPERTY STATE OF THE STATE OF

And White to Brown in the investigation

🕶 ही रहाद्रीर होते होता है। अस्तिकारिक हार 🖫 🖫 🛒

HA BELL BECKER & FARLER

ी, केमी अर्थ राज्यत्व और १५ १५ में संस्

to the second section of the second s

Salah da Garan a a arang uning menja

Pierra de Arminga, de Armen III.

. स्थलकार्यक्रमाली चालका क्रमान्त्रका संस्कृत ।

्र जिस्स्के प्रदेश स्त अवस्थित 🔐 । हस्स्यून

AREA AND ARREST SECTION OF THE CO.

ering than the past of better with PA Bara to the course of the same Part Bara does not be said at the same

PRANCES E ELECTRONISTA (L. ) green magazini (d. 1973 p. 1974) girthigh a mu magagi an men (d. 1914) an green (g. 1914) girthigh a 1984 (frightenium an men digeta) (d. 1914) girthigh magazini (frightenium agazin) (d. 1914) eta (d. 1914) an galain magazini

अस्य प्रती प्रतिके सम्बद्धाः स्वयं अस्य अस्ति अस्ति प्रतार प्रतिकृति । । ।

N. M. Signal Languages of the St. S. S. S.

Commence of the second of the

المرجوج الدارات أدعمهما ويقدي والدائد ಚಿತ್ರಗಳ ಪ್ರತಿಯಾಗಿಕ್ಕೆ ಕಾರ್ಯಕ್ಷ ಕ್ಷೇತ್ರಗಳ ಮುಖ್ಯವಾಗಿ

A rest size size and a specific recomplete part of the

& the second consistency from the con-

MADAGASCAR : promier record and activities

किसी के असे असे असे अस्ति हैं।

BANGS AND LESS LIMATES SELLINAS - 12 -

Francisco de la companya del la companya de la comp

to have the some one in

Contractions There is the factor of the contraction of the contraction

and the same of th

The State of the Strape Port

Property of the second second

The same of the sa

我也是我的一个人的

THE RESERVE WAS ASSESSED. PARTE THE PARTY AND THE PARTY WAS A

The second second -The state of the s The same of the sa

ger in Bragan de Bratt de de constante de

THE RESERVE AND A PROPERTY OF THE PARTY OF T

<del>anagaig</del> y Commission

1 교육 (원진 (구) (주)

اعو−مدائنا الأسافية

重确的 山區 医乳毒素 医海绵病 医二溴

Depuis plus de deux mois, la violence secoue, chaque jour ou presque, la Cisjordanie et Gaza, sans qu'aucune d'éteindre l'incendie qui fait rage dans son « arrière-cour », Israël tente vainement de le circonscrire en recourant à la seule force des armes. Selon un bilan officiel, plus de cinquante Pales-tiniens sont déjà tombés sous les balles de ses soidats. Faute d'imagination et d'audace politique, le gouvernement de Jérusalem s'enlise de jour en jour dans l'immobilisme, en nourrissant l'espoir d'un improbable apaise-ment.

Ce qui frappe en effet dans cette « guerre civile larvée » mettant directement aux prises dans la rue deux jeunesses nationalistes, l'une armée de fusils, l'autre de pierres, c'est qu'elle n'a guère favorisé pour l'instant la quête de la paix. Dans l'épreuve, les manifestants palestiniens ont certes pris conscience de leur puissance col-lective. Mais sont-ils aptes à faire fructifier sur le terrain poli-tique ce capital de confiance tout neuf ? ils se réclament, bien sûr, de l'OLP et brandissent son drapeau, mais ils ne sont pas à ses ordres. Ils expriment une révolte, mais au service de leur objectif mille fois proclamé – la revendication d'une patrie - ils n'ont pas de stratégie précise. Comment en serait-il autrement torsque les seuls dirigeants en qui ils se reconnaîtraient croupissent dans les geôles d'Israēl ?

En face, l'impuis sance politique est encore plus manifeste. Fidèle à son intransigeance et à ses éternelles certitudes, convaincu que la temps travaille pour son camp, le chef de la droite et du gouvernement israéliens parie une nouvelle fois sur le « statu quo », fût-il en trompe-l'œil, au grand dam de son rival et patron des travaillistes, M. Shimon Pérès. Sur la scène, les deux hommes s'invectivent de plus en plus fort, s'eccusant mutuellement d'aveuglement et de trahison tandis qu'en confisses les « faucons »



# La coalition gouvernementale menacée d'éclatement

# au bord de la crise politique

Au cours d'une émission télévisée, le chancelier autrichien Vranitzky a menacé, le dimanche 14 février, de démissionner si la polémique autour de M. Waldheim devait continuer à absorber 60 % de son temps, laissant clairement entendre que c'était au président de restaurer sa crédibilité ou de prendre la responsabilité d'une crise. M. Waldheim devait répondre lundi soir aux critiques de la commission d'historiens chargée par le gouvernement de faire la lumière sur son passé dans la Wehrmacht.

L'intervention publique du chancelier Vranitzky, qui dirige une coalition compsée du Parti socialiste (SPOe) et du parti conservateur (OeVP), marque un tournant dans l'affaire Waldheim.

Pour la première fois, le chef du gouvernement atteste publiquement que cette affaire ne peut être réduite à un complot de l'étranger et de « je ne sais quelle conjuration juive », mais est bien une affaire interne autrichienne. M. Vranitzky a estimé qu'il n'était pas suffisant « pour un président de la République de pas n'être un criminel de guerre », lui reprochant d'apparaître désormais davantage comme une figure de « désintégration » que d'« inté-

Le chef du gouvernement a explicité sa critique dans un entretien publié lundi par l'hebdomadaire *Profil.* 

HENRI DE BRESSON. (Lire la suite page 5.)

Voyage en Estonie nationaliste Les autorités soviétiques

Moscou face aux revendications des Républiques baltes

ont multiplié les avertissements ces derniers jours, à

de notre envoyée spéciale

M. Raymond Barre a reçu, le samedi 14 février, le soutien de l'UDF et a tenté, dimanche, d'affirmer sa différence sans critiquer

M. Chirac. (Lire pages 8 et 9.)

L'atmosphère est surchauffée et l'assemblée dans un état d'intense excitation. Ils sont à peu près soixante-dix, jeunes dans leur grande majorité, serrés dans la salle de séjour d'une maison pas tout à fait terminée, en rase campagne, dans la banlieue de Tallin. Dehors, la nuit est noire, l'humidité glacée. Têtes blondes scandinaves, iones rosies par la chaleur ambiante, ils chantent à pleins poumons en tapant dans leurs mains, en estonien ou en anglais, des cantiques modernes à la gloire de Jésus « Notre Seigneur », « roi d'Israël », entrecoupés de chants

nationalistes en hommage à l'Estonie, « notre patrie », sous la dynamique direction d'un « pasteur » de trente-sept ans aux allures de rocker.

Une telle scène, encore insolite en URSS même par ces temps de glasnost », est l'une des manifestations de la montée du phénomène nationaliste dans les républiques baltes. Celle-ci a pris une forme religieuse un peu particulière : les membres de cette assemblée affirment appartenir à l'« Eglise du Nouveau Monde », qu'ils ont eux-mêmes fondée. Nous sommes l'ambassade du royaume de Dieu en Estonie », explique l'un de leurs dirigeants, Hubert Jacobs, sous un tonnerre d'applaudissements.

SYLVIE KAUFFMANN. (Lire la suite page 5.)

# Un entretien avec le vice-président du CNPF

# Affaire Waldheim: l'Autriche | Droit de grève: le patronat hostile à une réglementation

Dans l'entretien qu'il nous a accordé, M. Pierre Guillen, vice-président du CNPF et président de sa commission sociale, montre la volonté du patronat de prendre date, avant l'élection présidentielle. Il confirme ses intentions pour conclure, au niveau interprofessionnel, un « accord de méthode », et précise ses vues sur la protection sociale. Il lève le voile sur le projet d'annualisation du SMIC et souligne que le CNPF est « plus que réservé » sur une réglementation du droit de grève.

> Plutôt silencieux ces derniers temps, le CNPF a choisi de s'exprimer pour que les échéances électorales n'interfèrent pas avec l'orientation de sa politique sociale. M. Pierre Guillen, président de la commission sociale, propose, dans l'entretien qu'il nous a accordé, d'entamer une négociation en vue d'aboutir à un « accord de méthode » qui définirait les sujets à aborder et les prio-

Sur le SMIC, dont il souhaite l'annualisation, et sur le dossier de la protection sociale, M. Guillen annonce son intention de progresser à petits pas.

Pour la première fois, aussi, un dirigeant patronal s'exprime sur le droit de grève, qui a paru contesté par les jugements de Créteil et de Bobigny. - Nous sommes plus que réservés sur une réglementation», déclare à ce propos M. Guillen. Il n'y aurait, selon lui, aucune raison de « cher-cher à encadrer le neant ».

(Lire page 44.)

# \_ :: tration dars l'édition

Rapprochement entre la Générale occidentale («l'Express», les Presses de la Cité, France-Loisirs...) et CEP (La-rousse, Nathan, «l'Usine nouvelle »...).

PAGE 48

# Les «primaires» du New-Hampshire

L'énreuve éliminatoire dans la course à la présidence. PAGE 4

# **Générale** de Belgique

Bruxelles joue l'enlisement de Carlo De Benedetti. PAGE 42

# Le procès de Poitiers

Premiers incidents à l'ouverture de l'audience. **PAGE 48** 

# Mort du Père Joseph Wresinski

La voix du « quartmonde ».

PAGE 36

Le sommaire complet

se trouve en page 48

# Le Monde

SPORTS

Les Jeux olympiques de Calgary

Le « chinook », ce vent du sud redouté par les organisateurs des XV» Jeux olympiques d'hiver à Calgary, était, le dimanche 14 février, au rendez-vous de la première journée de compétition. Souffiant en rafales sur le mont Allan, il a entraîné le report de la descente masculine, l'écreuve reine du ski aloin. Les Soviétiques ont dominé la première course nordique, le 10 kilomètres féminin, où la Finlandaise Marjo-Lissa Kirvesniemi n'a pu conserver son titre. Mais les Finlandais se sont consolés avec le succès de leur hommeoiseau Matti Nykanen au tremplin de 70 mètres. Les Français ont fait une entrée discrète dans ces Jeux, à l'image des hockeyeurs battus (13-2) par les champions du monde suédois. Pages 13 et 14

**ÉCONOMIE** 

Le commerce en 1987

Une bonne santé relative entretenue grâce à l'équipement des ménages.

L'état de la France : l'impératif international L'Indonésie hésite entre deux politiques La chronique de Paul Fabra

Pages 37 à 40

L'intégrale des sonates enregistrée par Scott Ross

# Des «Scarlatti» par centaines

l'œuvre majeure d'un compositeur italien né voici un peu plus de trois cents ans... Cest ce qui est arrivé au claveciniste américain Scott Ross, qui vient de terminer l'enregistrement des 555 sonates pour clavier seul de Dominico Scarlatti. Résultat : 34 disques compacts coproduits par Radio France et Erato. Un monument sans précédent pour cet instrument.

Quel plaisir de passer, comme je viens de le faire, quatre heures et demie en compagnie de Scarlatti, sans voir le temps s'enfuir, orgue. plongeant à pleines mains, au hasard, dans le trésor amené au jour par Scott Ross!

Pour la première fois, voici l'intégrale des sonates de Domenico Scarlatti à portée d'oreille. grace à la collaboration des dis-

Un enregistrement qui a duré dixhuit mois (de juin 1984 à novembre 1985) et qui a laissé le grand claveciniste américain au déses-poir... d'en avoir fini : « Quel pincement au cœur quand j'ai joué la dernière l... »

Notre époque aime les chiffres, et la comparaison est saisissante: ces 555 sonates, dont la plus longue dure sept minutes, totalisent trente-quatre heures, soit trois fois plus que la musique pour clavier de Couperin et de Schumann, deux fois plus que celle de Chopin et de Beethoven, on les sympho-nies de Mahler, et autant que l'œuvre de Bach pour clavecin et

Mais laissons les records. L'important, c'est que dans ces sonates, écrites par un homme proche de la cinquantaine et jusqu'à quelque soixante-dix ans, il y a tout le bonheur du quotidien; ou plutôt tout l'embellisse-

de musique prodiguait à sa pro-tectrice, la petite infante du Portugal, devenue princesse puis reine d'Espagne.

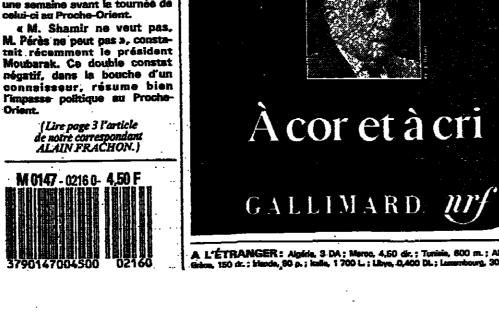
Il n'écrivait que pour elle (seules trente sonates ont été éditées de son vivant), aussi bien lors des lumineuses nuits d'été du château d'Araniuez que lors des sinistres automnes de l'Escurial. Ralph Kirkoatrick, son admirable biographe (1), a justement insisté sur le côté antidote de cet art dans l'atmosphère morbide de la cour d'Espagne: - Sa réaction fut d'écrire une des musiques les plus gaies et les plus heureuses qui soient. Il devait acquérir une grande expérience de l'art de la musique comme remède à la mélancolie. »

> JACQUES LONCHAMPT. (Lire la suite page 15.)

(1) Editions Jean-Claude Lattès, 1982, 494 pages.

A L'ÉTRANGER: Algérie, 3-DA; Merce, 4,50 dir.; Tunisie, 600 m.; Allemagne, 2 DM; Autriche, 18 sch.; Belgique, 30 fr.; Caranta, 1,75 \$; Côte-d'Noire, 315 F CFA; Demartark, 10 kr.; Espagne, 155 pas.; G.-B., 60 p.; Griun, 150 dr.; Hande, 50 p.; Italia, 1 700 L.; Litye, 0,400 DL; Lexembourg, 30 C.; Norvège, 12 kr.; Paya-Bas, 2,25 fl.; Portugal, 130 esc.; Steidgel, 335 F CFA; Suites, 1,50 cs.; Suites, 1,60 fl.; USA, 1,50 S; USA (West Coest), 1,75 S.

### Le général Rakotoarijaora dembéh l'approche du soixante-\* pour raisons de santes du Likoud, M. Sharon en tête, dixième anniversaire de la poussent le premier ministre à la proclamation de la « républi-The Manager Service of the Service que bourgeoise . de Lituanie Dans le comportement de ses الفلاف فالملاف والالفياف الموقيا مناهلا compatriotes, M. Shamir peut le 16 février 1918. Les · from Labor to the training of the d'ailleurs trouver matière à justimilieux nationalistes litua-Applica Susua para e tracción en fier son immobilisme. Même s'ils niens ont, en effet, l'intention المراج المراوي والمهام والمجار بعجا يعها يعها والمأسانية regrettent que les événements **TO** CONTRACT CONSTRUCTION OF THE de ces deux derniers mois dans de célébrer cet anniversaire les territoires aient gravement terni l'image de leur pays à l'étranger, la majorité des Israégrafigur – total geologia sekultur (1984–19 par un rassemblement à Vîl-nius, capitale de la Républi-ஆண்ணுக் சட்றுத்துள்ளுர்கள் அமைப்பட்டம் que soviétique de Lituanie. De following paid in frager consists the constitution of liens légitiment la répression, qu'ils tiennent pour un mai and the second of the second second leur côté, les nationalistes Control of the second of the second nécessaire. Ouvrir le feu sur les estoniens ont décidé de comfoules palestiniennes n'enthou-siasme guère les soldats chargés mémorer de la même manière l'indépendance de l'Estonie le du maintien de l'ordre conscients d'accomplir un « sale boulot ». The District Service of the Control 24 février. Mais ils estiment n'avoir aucun Talanda (Albanda) a 182 (1838 48 18 18 18 autre choix. Quant aux pacifistes STOCKER BORN IN HOME IN MOTOR israéliens, leur capacité de mobiaggiden herryea agend beginning the lisation n'a aucune commune Michel स्कित्व का अर्थ के माहिता है। या राज्य के प्रकार । की की विकास स्कित के समाजित है। या उनके उनके अर्थ mesure avec celle dont ils firent preuve pendant la guerre du Liban. BANKELO TENTOMORE ET SA OSANT LA COL الأناب والمحمد فجمورتهم ببطاريهم الأ Rien d'étonnant dans ces conditions si M. Shamir s'estime en droit de torpiller la moindre initiative diplomatique. HERE III MAD si timide soit-elle. Le premier la fabrication du chasseur istalle ministre s'est offert le luxe de repousser les dernières propositions américaines, coupant l'herbe sous le pied de M. Shuitz, une semaine avant le tournée de ्रहरू व<del>िकास देखा १</del>७१३ । १० ४९ - १९९४ । celui-ci au Proche-Orient. CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR O « M. Shamir ne veut pas. <u> १८८१ - विकास कार्याक</u> क्षेत्र कार्याक क्षेत्र कार्याक कार्याक कार्याक कार्याक कार्याक कार्याक कार्याक कार्याक का M. Pérès ne peut pas », consta-**建**元: 经投资基本 = see see \* \* \* \* \* · Action of the Contract of the



# Débats

affectent la culture média-

tique en ses symboles les plus élo-

quents: un président de la Répu-

blique n'en finit pas de laisser

languir le suffrage universel

quant à sa décision de se soumet-

tre à lui de nouveau. Tel Volpone,

laissant passer un regard acéré

sous des paupières mi-closes, il

guette la foule de ses éventuels

qui, tels les félins du désert, avan-

cent leur patte gourmande vers la carcasse et les reliefs. Et, pour

meubler l'attente, il livre au peu-ple souverain la chape de sommeil

et d'oubli d'une campagne publi-citaire anesthésiante, modulée sur

son simple nom enroulé dans la

mythologie molle d'allusions à

Docteur Faust ou Docteur Gau-

deamus, il invoque par là les

forces d'un amour sénile qu'une

France vicillie et lasse serait cen-

sée vouer à un septuagénaire qui

à défaut de faire don de sa per-

sonne, eût fait don de son nom à la

France. Cette campagne à conno-tations mussoliniennes traduit un

dédain fort déplaisant vis-à-vis de

cette collection d'individus souve-

rains que l'on nomme le peuple de

France, comme si les publicitaires

en mal de conseil venaient de

Au courrier du Monde

**CHOIX** 

Cravates et discours

M. Coste s'effraye, dans une lettre récemment publiée (le Monde du 2 février), que 38 % des Français n'aient pas encore choisi leur candidat. Je m'effraye pour ma part de ce que 62 % de ces mêmes Français aiem, surent la compress festerale définition de la compress festerale définition de la compress festerale définition de la compress festerale de finition de la compression de la c

avant la campagne électorale, déjà effectué leur choix. Si l'élection prési-

dentielle consiste en effet à choisir un

homme, elle a également pour but de

choisir un programme, et ceim des principaux candidats ne nous est pas

encore commi. Nous ne pouvons donc,

pour l'heure, que nous prononcer sur des individus, et si péril pour la démo-cratie il y a, c'est dans le fait que cela

nous suffise et que nos choix soient

Que nous ayons à l'égard des diffé-

rents candidats des préjugés favorables ou défavorables, cela est humain. Mais

que nous nous apprêtions à voter en

fonction de ces seuls préjugés et sans

rien attendre d'une campagne électo-rale durant laquelle nous nous bouche-rons les oreilles et nous voilerous les

yeux, voilà qui est inquiétant. La démocratie ne consiste effectivement

pas à se prononcer en fonction des cra-

vates; elle ne consiste pas non plus à choisir en dépit des discours.

TRADUCTION

Baragoin en Ethiopie

Dans le Monde du 4 février, dans

un article sur l'Ethiopie, je fis : « En 1984 il a fallu procéder à des largages

de nourriture (air dropping) » ... puis : « La réinstallation des ruraux-

resettlement ». Quel cauchemar que de lire la pseudo-traduction anglaise d'un terme français! Pourquoi le mot

français «sujet» a-t-il besoin de béquilles appelées guillemets? D'autre part, je relève un «Go West young man!» qui, lui, n'est pas traduit! Trop c'est trop! Je vous crie plus que mun indignation.

mon indignation : ma douleur. Faime la langue de mon pays! Comment appeler cette maladie du langage qui gagne vos colonnes? Du baragoin.

BERNARD LAGUERRE

déià faits.

d'improbables jouvences.

successeurs socialistes empressés

### **MISSILES**

# Europe, réveille-toi!

par MARC DE JOYBERT (\*)

Reykjavík n'aura dono servi à rien, et les morceaux de l'Europe assistent, tous impuissants et parfois, hélas i guillerets, à la signature d'un traité qui, à échéance, met fin à leur indépen-

L'option « double zéro », déjà signée, et la « triple zéro », inscrite dans la situation géographique de l'Allemagne, auront supprimé de l'Europe les missiles intermédiaires et rapprochés. Et pourtant, les Pershing ne faisaient pas qu'équilibrer les SS-20 ; leur vertu première et dissussive était de menacer le sol russe, depuis le sol européen, par des missiles américains, Gorbatchev le souriant peut se frotter les mains ; il peut, plus que jamais, faire claquer au vent et de concert le drapeau russe de l'immense empire des tsers et l'oriflamme communiste de l'expansion soviétique; cer d'évidence sa Russie réveillée sera plus à redouter que la Russie sclérosée des

Que faire 7 Sommes-nous condamnés sans appel, et l'Europe va-t-elle faire de plus an plus figure de malade de l'univers ? Oh! On parle, on parle, on s'agite, on se rencontre. Que de discours I De quoi meubler tous nos comices agri-

En bien 1 essayons encore ; c'est à la France qui, depuis quarante ans

Parlant à Lens le 28 janvier,

L'affirmation a de quoi surpren-

dre. Je crois me souvenir en effet

que, son élection à peine acquise en

mai 1981, M. Mitterrand constitua

une « commission chargée d'établir le rapport sur l'état de la France »

et que M. François Bloch-Lainé, îns-

pecteur général honoraire des

finances, ancien président du Crédit lyonnais, accepta de la présider.

Je crois me souvenir aussi que

cette « commission du bilan » - car

c'est bien de cela qu'il s'agissait et

ainsi que la presse l'appela - invita

• PRÉCISION. ~ Une erreur

s'est glissée dans l'article de Semard

Kahane intitulé « Cette mauvaise

conscience... » publié dans le Monde

du 11 février. La demière phrase du

troisième paragraphe devait se lire

ainsi : « Se chargerait-on de l'oublier

que les bombes des terroristes nous

ramèneraient brutalement à la rés-

Kaymond

Questions de confiance

Entretiens avec Jean-Marie COLOMBANI

Flammarion

M. Mitterrand a déclaré que • les bilans ne l'intéressent pas ».

E coup de semonce de s'essaie, perfois de façon si exaspérante pour nos voisins, à accouche l'Europe, c'est à la France de montrer l'exemple. Et d'abord, bien sûr, en montrant notre détermination propre ; rendons son unité à la première armée française, et dotons-la au plus tôt de la bombe à neutrons ; elle fait crier, c'est donc qu'elle est

> Puis, à l'intérieur d'un OTAN à rajeunir mais plus que jamais néces saire, abandonnons notre attitude friteuse à cheval sur l'affiance et l'isolement. De Gaulle est mort depuis près de vingt ans, personne n'a le droit de le faire parler sur les circonstances présentes. Forgeons sur des réalités ce piller européen de l'alliance atlantique, même si le partage des responsabilités nucléaires n'est pas pour demain, avant que les Etats-Unis ne se lessent et que les Allemands ne cèdent au vertige

> Un président de la France a su proclamer devant un Bundestag qui s'en est trouvé ragaillardi : « Les pacifistes sont à l'Ouest et les missiles à l'Est. » Îls y sont toujours ; ils y seront plus que jamais. Puisse le nouveau président (ou le même) proclamer bien haut que la frontière de la France n'est plus sur le Rhin mais sur l'Elba !

de nombreux hauts fonctionnaires

en service et personnalités à appor-

ter leur témoignage sur les divers

aspects de la politique menée sous le septennat de M. Giscard d'Estaing.

Je crois me souvenir qu'ainsi invité, alors que j'étais ambassadeur de France en Union soviétique, j'ai

estimé nécessaire, avant de répon-

dre, de me faire confirmer par le

ministre des affaires étrangères,

M. Cheysson, qu'il me fallait me

Je crois me souvenir de l'indigna-

tion que J'éprouvai à subir un inter-rogatoire, mené par un aréopage qui

m'apparut animé de préoccupations

plus politiques que scientifiques, sur

la politique étrangère du précédent

particulier sur sa politique envers l'Union soviétique. Je crois me sou-

Mais peut-être est-ce moi qui ai des troubles de mémoire...

HENRI FROMENT-MEURICE.

ambassadeur de France.

rendre à cette invitation.

(\*) Amiral (CR).

MÉMOIRE

Le président et les bilans

# SEMBLANT MÉDIATIQUE ET VÉRITÉ

# Le crépuscule des idoles N ce curieux hiver, de bien étranges phénomènes affecteur le culture

par JEAN-MARIE BENOIST (\*)

manquer le rendez-vous avec un pays qui aspire au redressement, au renouveau, à la fierté dans le

En guise d'espérance et de lucidité, on jette un nom usé en pâture à une soule qui serait censée l'adorer, comme les compagnons d'Aaron avaient érigé une idole pendant que Moise sur le Sinal recevait les tables de la Loi.

Erreur fondamentale de stratégie, impuissance des as du marketing, qui n'ont pas compris la métamorphose des citoyens: ceux-ci sont des personnes responsables capables d'exercer des choix souverains sur des valeurs et des hommes en fonction de l'intérêt général, et non les consommateurs gavés à qui l'on se contente de servir les apparences et la poudre aux yeux.

Ce que les conseillers et les publicitaires de cette noncampagne ont méconnu, c'est que la France a abandonné l'univers du semblant, sur lequel reposait depuis 1981 la « sous-culture Lang », au profit d'une attente de vérité. Autre signe de ce glissement de terrain : la chute fracassante d'une idole de la chanson

qui, mélant avec naïveté ses qua-lités d'artiste, ses indignations politiques justifiées, la métaphore reaganienne, son image de tribun et la contemplation de son nom sur les affiches et les éventaires, a cru pouvoir livrer le tout pour une facture astronomique au propriétaire d'une télévision privée. Ce pas de clerc est l'une des conséquences directes du privilège donné à l'énonciation idolatre d'un nom et d'un simple reflet, en un moment où le sol se dérobe

### Thermidorieus de la sous-culture

sous les pas de la médiacratie

triomphante.

Le plus plaisant de l'affaire est que les dénonciateurs de ce krach » médiatique sont précisément les tenants superficiels et les profiteurs les plus zélés de cette même culture de la vogue éphémère, de la mode fragile, et des vessies prises pour des lanternes, dans l'étouffante moiteur des jugements de valeur dispensés avec arrogance et futilité... Il est inévitable, en effet, que dans une

(\*) Philosophe, écrivain.

vous, qui avez aussi reçu beaucoup

de lettres, que notre histoire n'était pas lettre morte, contrairement à ce qu'on raconte. Cela me confirme

dans la nécessité qu'il y a à faire le ménage dans notre histoire avant

1989. Deux livres récents renforcent

ce sentiment : d'Yves Bénot, la Révolution française et les Colo-nies ; de Suzanne Citron, le Mythe

Pour revenir à Montesquieu,

ayant relu les livres XV et XVI de l'Esprit des lois, je me permets

quand même de faire remarquer que

sa position anti-esclavagiste n'est parfois pas sans ambiguité. On lit

des phrases du genre : « Dans les Etats modérés, il est important

qu'il n'y ait point trop d'esclaves. • Ou sur les femmes, le sons-titre suivant : « Dans les pays du Midi, il y

a dans les deux sexes une inégalité

Comme quoi, une lumière, aussi

lumière soit-elle, ne peut faire tota-lement abstraction de l'esprit de son

temps quand elle s'intéresse à

Le propos des grands esprits, c'est d'arriver à s'en arracher, et Montes-quieu mérite, à ce sujet, mes excuses

et tous les hommages quand il écrit (avec ironic?) : « De petits esprits exagèrent trop l'injustice que l'on fait aux Africains. Car, si elle était

telle qu'ils le disent, ne serait-il pas venu dans la tête des princes

d'Europe, qui font entre eux tant de conventions inutiles, d'en faire une générale en faveur de la miséricorde

Il n'y a pas que 1989. Il y a aussi

JEAN-FRANÇOIS BIZOT, directeur d'Actrel.

1992. Et là, Montesquieu reste

naturelle. >

l'esprit des lois.

et de la pitié ? >

# Vi. Shamir rejet S. EFFERRING HELE

The second second arr क स्किन्द्रिक जी د و شهیپیشروسی حقالای دید می ا معالم المنطقة ing the state of the second are asserted that it is partied from Company of the second

And the second s The state of the s - Sec. 74 and a second Line to the Line 4 Appropries 化化环性基 海绵病 化磷 a real of Falling 19th African

and the second of the second of the second

RAVERS LE MONDE

in the super to the

مراج بي يونهي بالديمات الدجات

realism on Thirth 1991 a Table

# Reflets contre sources Nous assistons bien à l'effon-

drement d'une culture qui avait opté pour les reflets aux dépens des sources. Celles-ci : compétence, savoir, originalité des créateurs amoureux de leur tâche et des enjeux qu'elle révèle, s'étalent laissé évincer par le règne du sem-blant et de l'écho vide, purement médiatique. Les vrais hommes politiques, les futurs hommes d'Etat, l'ont compris, qui se sont guéris depuis longtemps de la drogue hallucinogène des sondages d'opinion, et qui offrent à la France une ambition, un dessein, un respect de soi et la profondeur d'une aventure de dignité. Il leur a failu secouer les chaînes du pavlovisme mou de la sous-culture managéro-médiatique, qui leur recommandait encore récemment les gesticulations histrioniques de tréteaux que l'on croyait popu-laires : merci à la Cicciolina d'avoir été le révélateur paradoxal de cet affranchissement de la cité. Le désengluement en cours affecte aussi l'entreprise, qui mise aujourd'hui sur les valeurs et laisse en elle s'exprimer une attente philosophique, la recherche de son âme et non plus de son reflet bidimensionnel.

période de transition où le vide

laissé par les idéologies totali-

taires ou systématiques n'est pes

encore habité par la hardiesse des

pensées libres, ce soient les annon-

ciateurs du reflet et du simulacre,

les mimes et les forains, qui profè-

rent les sentences dérisoires des

anathèmes et des encensements idolâtres (- Ne nous quitte

pas!») dont ils ne savent pas encore que secrètement elles

s'appliquent déjà à eux, en un pas-

tiche dérisoire de ces moments de

1793 où l'on a vu les guillotineurs

frénétiques devenir des guillotinés à leur tour, jusqu'à Thermidor.

Aujourd'hui, dans l'inversion de l'histoire sous forme de carica-

ture, ce sont les thermidoriens de

la sous-culture médiatique, les

Tallien et les Barras du petit

écran, qui nous offrent le specta-cle dérisoire de leur autodestruc-

tion publique; tel bateleur que se

disputaient à prix d'or les chaînes

de télévision grisées, le prenant pour une « locomotive », se

retrouve envasé dans les maré-

cages d'indices d'écoute déshono-

rants, condamné à répéter dans

l'obscurité, dans les impasses som-

bres désertées par les spectateurs, les gestes vulgaires de ses specta-

cles qui se fussent fait siffler dans

les veillées de colonie de vacances

Telle vedette du journal têlê-

visé, anabolisée par la converture

des magazines « télé », âpre au gain pour chacune de ses prestations à la ville, s'aperçoit aujourd'hui, lorsqu'on lui confie

la gestion d'un magazine qui

demande un savoir-faire non

linéaire, que, faute d'amour des

gens, l'on est condamné à se cari-

caturer soi-même. - Singe de son propre idéal », disait Nietzsche, Encore faudrait-il qu'il y eût

idéal, et non pas simplement

et de patronage des années 50...

Le temps des reflets stériles s'achève ; l'aube des sources fondamentales et des discours de vérité non dogmatique se lève. Dans sa « grotte de néant », notre époque découvre, émerveillée, que Gracian avait vu juste lorsqu'il écrivait : • Il n'y a rien de plus contraire à la vérité que la vraisemblance », et les » caméléons de la popularité » ne pro-duiront plus que de « méchants miracles » pour les nigauds de la

# Toutes nos excuses à Montesquieu...

PUBLICITÉ

Mille excuses, oni, mille excuses concernant l'encart publicitaire qu'Actuel a passé dans le Monde en citant une phrase trop courte de Montesquieu qui faisait passer l'auteur de l'Esprit des lois pour un esclavagiste. La bonne publicité, c'est un art provocant, en ce qu'il provoque des réactions, mais ne doit pas pour autant devenir un art lapi-daire, dont la concision prête à confusion.

supprimer l'esclavage en février 1794.

Et qui se souvient que Bonaparte, autre gloire nationale, a rétabli l'esclavage après la paix d'Amiens, en 1802 ? On comprendra que ces

haut ce que tout le monde à son époque pense tout bas ? (...) » Ayant moi-même reçu un impo-sant courrier pour désendre la mémoire de Montesquien, je me suis replongé dans l'Esprit des lois et je m'en réjouis : un article et une publicité m'ont permis de constater avec

Je me dois donc de préciser ce qu'on peut, évidemment, me reprocher. Dans l'article d'Actuel que j'ai consacré à la période négrière de la France, j'ai été emporté par les découvertes multiples que j'ai faites. Je n'aurais par exemple pas pensé que nous pratiquions la traite des esclaves avec autant d'enthousiasme en pleine Révolution française. Et les livres d'histoire courants n'avaient pas encouragé le citoyen que je suis à s'en rendre compte. Notre fierté des Lumières, notre légitime satisfaction à être le pays des droits de l'homme, cachent le fait qu'il a fallu cinq ans pour que la Révolution en arrive enfin, sous la pression de Toussaint-Louverture, à

« surprises » sur nos gloires natio-nales m'aient rendu sensible aux thèses de Pierre Pluchon, un auteur connu pour ses ouvrages sur l'escla-vage et le racisme au XVIIIe siècle. Dans la Route des esclaves, p. 33 et sq., et Nègres et juifs au XVIII siè-cle, p. 148 et sq., Pierre Pluchon attaque Montesquieu et bien d'autres lumières, surtout pour les remettre en perspective. Il cite notamment le passage que j'ai repris en confiance et l'assortit du com-mentaire suivant : « Pourquoi refu-ser de croire que Montesquieu dit ce qu'il pense profondément derrière le masque commode du jeu? (...) Le fondateur de la science politique moderne a-t-il par accident dit tout

Edité par la SARL le Monde

Anciens directeurs : Habert Benve-Méry (1944-1969) Jacques Fauret (1969-1982) André Laurens (1982-1985)

Durée de la société : cent ans à compter de 10 décembre 1944, Capital social: 620,000 F

Principaux associés de la société : Société civile « Les rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du *Monde*, Le Monde-Entreprises, MM. André Pontaine, gérant et Hubert Beuve-Méry, fondati

Administrateur général : Bernard Wouts. Rédacteur en chef : Daniel Verget. Corédacteur en chef : Claude Sales.

**ABONNEMENTS** BP 507 09 75442 PARIS CEDEX **09** Tél: (1) 42-47-98-72 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE. 354 F 672 F 954 F 1 200 F TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE 687 F 1337 F 1952 F 2530 F ÉTRANCER (par messageries)
L — BELGIQUE-LUXEMBRUEG
PAYS-BAS
399 F 762 F 1 089 F 1 380 F

IL - SUESSE, TUNISEE 594F 972F 1404F 1800F Par voie aérieune : turif sur desea

Changements d'adresse définités ou pro-visoires: nos abondes sont invités à forma-les leur demande deux settaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute currespondance. Veullez avoir Pobligeance d'écrire tous les nous propres en capitales d'imprimerie.

Le Monde TÉLÉMATIQUE Composez 36-15 - Tapez LEMONDE

Le Monde Tel.: (1) 45-55-91-82 on 45-55-91-71

**ABONNEMENTS** PAR MINITEL 36-15 - Tapez LEMONDE code d'accès ABO 365 jours per an. 24 henres sur 24

TBex MONDPUB 206 136 F

# Le Monde

SIMONE MIALLE

7, RUE DES ITALIENS, 76427 PARIS CEDEX 09 Tél.: (1) 42-47-97-27 Télex MONDPAR 650 572 F

erdite de tous les articles souf occord over l'adminis

Commission paritaire des journaux ations, or 57437 ISSN: 0395-2037

élécopieur : (1) 45-23-06-81

المتنامن الأحل

WHIT!

Beforetti grappi ragjasi 70 men gjela i 😁 County and commercial co. ages seeldites, la Autori, en les MANAGEMENT OF ANY OUT OF m gaffarting et Ma engalagien en, a ten: - ... CANNOT STATE OF THE PART AND AND AND ADDRESS. in and Charmague an Archard. It is a state of the contract of Marie Andrews Andrew **१९६६ क्ष्मिन्दर्शसः इत्य द्वर्गान्तरम्** · A Comment Soldier Marie Marie da de deserviciones de la company

1000

. . .

ಸರ್ವ≎ಕೃತ್

11-1 1-

Mar Mariet de Callacer pat eine ber तिक विवेदानी अस्ति । वेद द्वा प्राप्त । इत् - सर्वेद्व क्षित्र क्षेत्र अस्ति । वेद द्वा प्राप्त । **an ikka**ita <del>erija</del>rikatikatik eti legi ili diri ila ili. अध्यक्ष क्षेत्र पूर्वक इंग्लिस स्ट स्ट्राडा १००० एक । इ.स्ट्राडा की कि सम्बद्धि इंट्राडा THE PROPERTY TO ANGEL SERVICES AND ASSESSMENT OF THE PARTY OF THE PART n genera popur del la contract. A STREET BERGE BERGER LIEG MARKET TO THE STATE OF THE STAT <del>are,</del> or ever law law

<del>are marked for</del> the same with make also per consist a barrier BB (M 製で)(About to the proofing) Sage State : Commercian State #1 #1 A program and the same of the first of and the state of t and the same that the same and the same 10年,杨紫 春春次 四半年代 大利量的 「海」、東京 ्रा १८५७म् । योग्राह्मम् द्वारम्यस्य १४ छ । स

الأفادية والمعنى القطاء الهديه أأأن الفراوعي فيدعوه

新野海湖(<u>19</u>75年,日本 1975年 NAME OF THE PERSON OF THE PERS ஆட்டியே (வட்டுக் இடியுள்ளது) Estar a lacir moderation for BETTER BETTER BETTER BETTER BETTER ١٠٠ و ١٩٠٤ - المستعلق المنظوم letaris de passis diche e. """我们有效的。" " క్స్ట్ ఫైన్ డ్లాండ్ చైయ్తో చేశం చేశాల 🔻

To a see the see that the see 医阴囊糖性 计结合设备 黃腳 黃屬縣 水 ----Market Market Sand Sand STATE OF STATE OF <u>इंड क्ली कीन</u> टीनियम्बद्ध है। 🚔 📲 🍇 हुन्द्रकेश स्टब्स ए. ८ 🕬

The second second second second second

pay is a fire production. It is never CONTRACTOR OF SECURE , PLACE OF SUMMER d the three transfer of the contract of the co · La grante et a Same and Companies from A SEC. A . FIRE SERVICE SECTION 1

REPORT BANK

Etranger

La situation dans les territoires occupés

# M. Shamir rejette l'approche américaine

JÉRUSALEM de notre correspondant

Devançant la pression que les Etats-Unis pourraient exercer à son égard, le premier ministre israélien a durci le ton: son entourage a fait savoir, le dimanche 14 février, que M. Shamir refusait l'approche définie par le secrétaire d'Etat américain, M. George Shultz, pour réamorcer un dialogue israélo-arabe. Le secrétaire d'Etat avait indiqué pendant le week-and qu'une tentotie de dant le week-end qu'une tentative de règlement n'aurait de chance de voir le jour qu'à deux conditions : avoir le soutien des deux grands partis israéliens (le Likoud et les travailistes); être fondée sur le principe mentionné dans la résolution 242 de l'ONU – • la paix en échange de

Sans commenter le premier point, les milieux proches de la présidence du conseil ont déclaré que la seconde condition formulée par M. Shultz était « inacceptable ». A quelques jours de la visite du secrétaire d'Etat à Jérusalem (prévue pour la fin février), c'est ainsi une fin de non-recevoir opposée aux pro-positions américaines. Le premier ministre se retrouve sur la défensive. Il est soumis aux critiques renouvelées des travaillistes et de leur dirigeant, le ministre des affaires étrangères, M. Shimon Pérès, qui, enx, ont publiquement accepté l'appro-che américaine. M. Shamir doit

aussi tenir compte des réactions

Bangladesh

la capitale

une certaine activité.

Chine

reconnaît

ont tiré

Le panchen-lama

sur les manifestants

Une grève générale

a de nouveau paralysé

La capitale du Bangladesh a été

quasiment paralysée, pendant le week-end, par une grève et des

manifestations à l'appel de l'opposi-

tion. Seuls les cyclo-pousse et les

autobus circulaient, alors que la plu-

part des magasins et des bureaux

étaient fermés. Le mouvement était

également largement suivi à Chitta-

gong, dont le port gardait néanmoins-

Selon la police, deux bombes arti-

sanales ont explosé, dans la matinée

versité de Dacca, sans faire de

blessés ni de gros dégâts. Des étu-

diants ont affronté des policiers à

coups de pierres sur le campus.

L'une des cinq personnes blessées

par l'axplosion d'une bombe, iancée

A TRAVERS LE MONDE

dans son propre parti où ses rivaux

– MM. David Levy et Ariel Sharon

– le surveillent de très près : pas
question, disent-ils, que le Likoud s'engage dans un processus qui pour-rait conduire à la cession d'une seule partie des territoires occupés (la Cisjordanie et Gaza).

députés du parti d'extrême droite
Tehiya ont manifesté, dimanche,
devant les bureaux du premier
ministre. Il s'agissait de le mettre en garde - contre le piège de la nou-velle initiative américaine -. L'un de ces parlementaires, Mac Geula Cohen, affirmait il y a deux semaines, en pleine séance de la Knesset, que toute politique de concession territoriale conduirait à « une guerre civile » en Israël. Telle est l'atmosphère à droite et, à en croire la presse, certains proches de M. Shamir étudient la possibilité de congédier M. Pérès, occasion d'exa-cerber les divisions gouvernemen-tales à l'approche de la visite de M. Shultz.

Comme si l'agitation dans les territoires occupés ne suffisait pas, le gouvernement a dil, d'autre part, faire face dimanche aux premières manifestations de masses organisées par les druzes du Golan (une communauté qui compte quelque treize mille personnes). Plusieurs cenrégion sont descendus dans les rues plateau du Golan par Israël, officia-

que tibétaine de Pékin, a, enfin,

rejeté la responsabilité des émeutes

sur un petit nombre de sécession-

nistes au Tibet et à l'extérieur, sans

jamais citer toutefois le nom du dalai-

● BOPHUTHATSWANA: deux

sud-africain du Bophuthatswana a

été arrêté, vendredi 12 février, ont

annoncé les autorités. Parent de

M. Rocky Malbane-Metsing, le chef

de la rébellion, actuellement en fuite.

L'adjudant Timothy Pirie a été arrêté

près de Mmbatho, la capitale du ban-toustan. Le sous-officier appartenait

ponsable du soulèvement. Cette

unité, forte d'environ 600 hommes,

avalt été constituée il y a deux ans.

à une unité de 1

mort. - (Reuter, AFP.)

lisée le 14 février 1982. Des bar-rages de pneus enflammés avaient été dressés un peu partout sur les routes, et des pierres ont été lancées contre les quelque mille policiers mobilisés. Des affrontements violents ont eu lieu dans la localité de Majdal Shams où il y eut des blessés de part et d'autre : un officier de police a été hospitalisé après avoir reçu une pierre sur la tête ; une vingtaine de personnes ont été arrêtées. Le calme était revenu en milieu d'après-midi et le souvernement à Ce n'est pas un hasard si les cinq d'après-midi et le gouvernement, à titre de mesure de détente, a amoncé que pour la première fois depuis 1967 plusieurs familles de druzes du Golan seraient autorisées à se rendre de l'autre côté de la frontière, en Syrie, pour y voir des parents.

### L'affaire de Salem

Alors que le week-end a encore été marqué par quelques incidents sporadiques en Cisjordanie et à raza, les autorités militaires ont indiqué qu'elles poursuivaient leur enquête sur l'- affaire de Salem -(le Monde daté 14-15 février). Quatre habitants de ce village proche de Naplouse ont affirmé que des sol-dats utilisant un balldozer les avaient couverts de terre, le 5 février, après les avoir frappés et obligés à s'étendre sur le sol. Deux des soldats ayant participé à cette opération - dans laquelle des colons sont aussi impliqués - ont été

militaire. Il a souligné que l'étatmajor accordait une grande • prio-rité • à l'enquête et que d'autres arrestations allaient suivre très rapidement, la police militaire ayant identifié presque tous les suspects. De telles brutalités « unissent toute la population palestinienne contre les Israéliens », a commenté un offi-

Alors que les jeunes gens étaient maintenus au sol par certains soldats et frappés à coups de gourdins par d'autres, un colon, selon les villageois, serait venu se joindre au passage à tabac. Il s'agirait d'un habitant de l'implamation d'Elon-Moreh deut le Els apris 466 villes passés dont le fils avait été tué l'an passé, vraisemblablement par des Palesti-

### ALAIN FRACHON,

 Manifestation de pacifistes Manifestation de pacifistes israéliens. — Quelque cinq mille pacifistee israéliens ont manifesté, samedi soir à Jérusalem, contre la « politique de la bestonnade » dans les territoires occupés. Pour la première fois, une personnalité palestinienne favorable à l'OLP a participé à cette manifestation aux côtés des militante de la pale maintenance. militants de La paix maintenant. Des députés, Yair Tzaban (Mapam) et Ran Cohen (Liste des droits civiques), lui-même colonel de réserve, ont appelé les soldats à désobéir à des « ordres illégaux » et à refuser de frapper des personnes arrêtées. — (AFP.)

La guerre des pétroliers

# Calme dans le Golfe après l'incident irako-américain

Manama (AFP). — Un calme total règne dans le Golfe après l'incident qui a eu lieu, le vendredi 12 février, entre un chasseur irakien et le destroyer américan Chandler. Selon le commandant de ce bâti-ment, le *Chandler*, qui escortait dans le centre du Golfe un convoi de cent seize rebelles arrêtés. — L'un des responsables du putsch raté contre le « président » du bantoustan pétroliers koweitiens repavillonnés aux Etats-Unis, a tiré, vendredi. deux coups de semonce pour avertir un chasseur irakien qu'il s'appro-chait trop près du convoi. L'appareil a aussitôt changé de cap avant de tirer deux missiles de type C-601 de fabrication soviétique qui sont passés à moins de 12 kilomètres du destroyer américain (*le Monde* daté 14<del>-1</del>3 (EVITICI).

Depnis cet incident, aucune attaque de navires, ni par les vedettes iraniennes ni par les chasseurs-bombardiers irakiens, n'a été signa-Les 216 rebelles capturés jusqu'à lée par les diverses sources. Cette pause intervient à la fin d'une présent vont passer en jugement pour haute trahison, à Mmabetho. dès lundi 15 février, ont indiqué les semaine qui a connu une recrudes-cence dans la « guerre des pétroliers » à laquelle se livrent l'Irak et autorités. Ils risquent la peine de l'Iran dans le Golfe depuis 1984.

Onze attaques de navires ont été signalées par les diverses sources depuis dimanche. La plus meurtrière a été menée par une frégate iranienne, vendredi, contre le pétrolier danois Kate-Maersk, dans le sud du Golfe. Un marin danois a été tué et trois autres, également danois; ont été blessés au cours de cette attaque.

L'identification de la « guerre des

pétroliers » risque d'envenimer de nouveau les relations entre l'Iran et les membres du Conseil de coopéra-tion du Golfe (CGC, Arabie saou-dite, Koweit, Bahrein, Qatar, Emi-rats arabes unis, Oman), qui avaient connu une ébauche d'amélioration au début de l'année suite à une médiation syrienne. Dans ce contexte, le CGC, notamment l'Arabie saoudite, semble avoir repris 82 campagne visant à imposer des sanctions infernationales contre l'Iran pour son refus d'appliquer sans condition la résolution 598 du Conseil de sécurité, qui exige un cessez-le-feu immédiat entre l'Irak

L'assassinat de trois membres du Fath à Limassol

# Un message d'intimidation lié au départ du « bateau du retour »?

**NICOSIE** 

de notre correspondante

Une carcasse de voiture carbonisée, des corps mutilés, c'est tout ce qui reste après l'attentat à la voiture piégée qui a coûté la vie, le diman-che 14 février, à Limassol, à trois cadres militaires du Fath, principale tendance de l'OLP de M. Yasser Arafat. Deux des victimes, Mohamed Sultan, trente-sept ans, connu sous le nom de Hamdi Adwane, et Mohamed Bhayss, trente-quatre ans, connu sous le nom d'Aboul Hassan Qassem, membre du commandement du bureau du Fath pour les affaires des territoires occupés, étaient arrivées récemment à Chypre pour y rencontrer la troisième victime, Marwan Kayyali, trente-six ans, résidant semble-t-il à Limassol, et membre du haut comité militaire de l'OLP au Liban.

M. Bassam Abou Charif, conseiller spécial de M. Arafat, qui se trouve à Athènes pour superviser l'opération « bateau du retour », a accusé les services de renseignements israéliens, le Mossad, déclarant que ce meurtre faisait partie • des e∭orts israéliens pour empecher le départ du bateau » qui doit ramener vers Haïfa cent trente et un Palestiniens expulsés. Ce bateau,

• LIBAN : libération de neuf marins étrangers détenus par les Forces libanaises. — Neuf marins étrangers membres de l'équipage d'un navire marchand arraisonné le 27 décembre par la milica chrétienne des Forces libanaises (FL) ont été remis à un diplomate danois, le samedi 13 février, à Beyrouth. Les neuf hommes - trois Danois, dont le capitaine du navire, trois Polonais, deux Sri-Lankais, dont un garçon de quinze ans. et un Trinidadais – ont quitté le Liban, samedi, pour Larnaca (Chypre) par le port de Jounieh, à 19 kilomètres au nord de Beyrouth, dans un secteur contrôlé par l'armée et les FL. Ils appartenaient à l'équipage du Inge Webb, battant pavillon du Vanuatu. - (AFP.)

• Course-relais pour le millième jour de détention de Jean-Paul Kauffmann. — Vingt-huit per-sonnes ont pris le départ, dimanche 14 février, à Quimpellé (Finistère) d'une course-relais en faveur du journaliste Jean-Paul Kauffmann, qui les menera à Paris, le mardi 16 février, pour le millième jour de sa détention au Liban, Le lâcher d'un millier de ballons portant les noms des otages français au Liban (Fontaine, Carton, Seurat et Kauffmann) a précédé le départ du marathon.

dont le départ de Grèce a été ajourné à plusieurs reprises, doit faire escale à Larnaca avant de se diriger vers Halfa. Selon les rumeurs persistantes ce bateau pourrait même partir de Lamaca. Le directeur du bureau de l'OLP à Chypre, M. Samir Abou Ghazala, a, lui aussi, accusé le Mossad, affir-mant que - ce dernier avait profité du fait que les forces de sécurité chypriotes étalent occupées par les élections ».

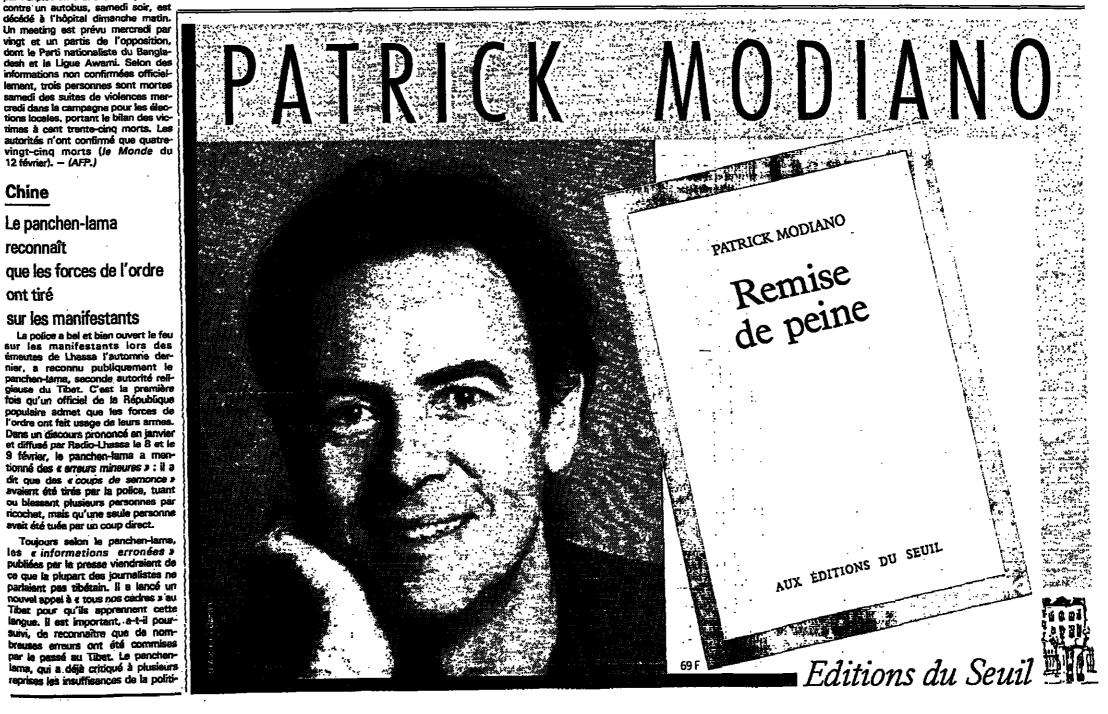
Dans un appel téléphonique anonyme à l'Agence de presse chy-priote, un homme a revendiqué cette opération au nom d'un martyr, le lieutenant-colonei Rassem Eighoul. chef de la • force 17 », tué en aoûi 1987 à Saïda dans un règlement de comptes interne au Fath, à la suite duquel M. Arafat avait limogé son

### Chypre plaque tournante

Cette revendication anonyme n'empêche pas, en privé, certains milieux de la police chypriote de prendre au sérieux les accusations contre le Mossad. Dans les milieux palestiniens, on laisse entendre que le gouvernement israélien aurait demandé aux autorités chypriotes de ne pas laisser venir le « bateau du retour » à Larnaca, et on explique ainsi que cet attentat, outre qu'il visait deux responsables militaires des territoires occupés, serait aussi un message d'intimidation aux autorités de Nicosie; dans la mesure où Israēl a adressé une telle demande au gouvernement grec, il est vraisemblable qu'il en a fait autant à l'égard de Chypre.

Cette affaire risque, en tout cas. de relancer le débat sur la sécurité à Chypre, où se côtoient Palestiniens, Israéliens, Syriens et nombre d'autres services de renseignements qui ont fait de l'île la plaque tournante de leurs activités. En septembre 1985, trois Israéliens accusés par les Palestiniens d'être des agents du Mossad avaient été assassinés dans le port de Larnaca. Les auteurs de cet attentat, dont un Britannique. ont été condamnés à la prison à vie. L'été dernier, un règlement de comptes entre Palestiniens à Limassol avait provoqué une crise entre l'OLP et les autorités chypriotes.

A la suite d'une médiation du gouvernement grec, les deux parties étaient convenues de réduire la mission diplomatique palestinienne et de faire partir une dizaine de per-



NAIROBI

de notre correspondant

Des prisonniers politiques, sitôt libérés, ont raconté avec force détails, la semaine dernière, les tortures qu'ils ont subies lors de leur Quatre d'entre eux ont ainsi expli-

qué comment la Special Branch - la police politique - s'y prenait pour obtenir d'eux, sans y réussir de fausses confessions. Certains, d'après ces témoignages, ont été battus avec des batons et des lanières de caoutchouc, ont subi le supplice de l'eau et ont été privés de nourriture et d'eau pendant plu-sieurs jours. Ces séances ont notam-ment eu lieu dans les sous-sols de Nyayo House, un bâtiment adminis-tratif situé en plein œur de Nairobi. M. Daniel Arap Moi, le chef de l'État, avait ordonné, le 5 février, la libération de neuf prisonniers politiques puis les avait reçus. Comme s'il voulait détendre l'atmosphère intérieure à l'approche des élections législatives et locales prévues pour le 21 mars prochain. Mais son geste de clemence s'est, d'une certaine manière, retourné contre lui. Parmi les détenus ainsi élargis figurent plu-sieurs universitaires et M. Raila Odinga, fils de M. Oginga Odinga, le vieux chef socialiste qui avait été

arrêté pour avoir été prétendument

mêlé au coup d'Etat avorté d'août 1982. Les autres détenus avaient été mis au secret en 1986 et 1987, soupconnés alors d'appartenir au mouvement clandestin Mwakenya ou d'être en relation avec celui-ci.

Dans un rapport rendu public en juillet dernier. Amnesty Internatio-nal avait dénoncé un « véritable programme d'intimidation de l'opposi-

Les autorités locales avaient alors réagi très vivement. M. Moi avait qualifié l'organisation humanitaire d'agent de l'impéria-lisme - Quoi qu'il en soit, les havures - des services de sécurité et de maintien de l'ordre semblent se multiplier depuis un an. Plusieurs personnes sont ainsi mortes, de manière suspecte, alors qu'elles étaient aux mains de la police. Tout récemment, dans le cadre d'une enquête sur le meurtre d'un homme d'affaires de Mombasa, deux susalors qu'ils étaient gardés à vue et cinq officiers de police ont aussitôt été relevés de leurs fonctions. Mal-gré les dénégations officielles de violation des droits de l'homme, M. Moi a néanmoins décidé, en jan-vier, de remplacer le ministre d'État chargé des questions de sécurité et le chef de la police.

JACQUES DE BARRIN.

### RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

# Le président Kolingba en visite officielle en France

Le général André Kolingba est arrivé, le lundi 15 février, à Paris, pour une visite officielle de trois jours. Le président centrafricain, qui s'était emparé du pouvoir à Bangui, le le septembre 1981, après avoir chassé M. David Dacko (qui avait lui-même remplacé Bokassa au pied levé avec la bénédiction de Paris), devait rencontrer, mardi, M. Mitterrand, puis, mercredi, M. Chirac.

Ancienne colonie française enclavée au cœur de l'Afrique équatoriale, la République centrafricaine, couverte de forêts et de savanc, a 2.6 millions d'habitants. Son écono mie est essentiellement rurale (90 % de la population vit de l'agriculture). L'exploitation du diamant y demeure très dépendante de l'assistance internationale, surtout française. Souffrant de son enclave-ment et du délabrement de ses infrastructures, la République centrafricaine reste l'un des pays les plus pauvres du monde avec un produit national brut d'environ 1 300 F par an et par habitant. La dette atteint plus de 2.3 mil liards de francs.

Nul doute que la coopération économique entre les deux pays constituera l'un des thèmes majeurs des entretiens prévus. En 1987, l'aide globale française à la République centrafricaine s'est élevée à 500 millions de francs, dont près des trois quarts sous forme de dons, contre 460 millions l'année précédente. Plus de trois cents Français vivent dans le pays au titre de l'assistance technique dans les domaines de l'éducation, du développement rural

La visite du président Kolingba a

**PORTUGALS** 

BRESILIEN

**ESPAGNOL** 

QUECHUA

**ANGLAS** 

Tél. 45 41 39 60

mise en place de l'opération « Epervier · au Tchad. C'est, en effet, dans la nuit du 14 au 15 février 1986 que des éléments français stationnés dans des bases centrafricaines (Bangui et Bouar) sont entrés au Tchad pour stopper une attaque libyenne sur N'Djamena. Un mois plus iôt, le 16 janvier 1986, c'est également de publique centrafricaine que les Mirage et les Jaguar français avaient décollé pour bombarder la base libyenne d'Ouadi-Doum, à 150 kilomètres au nord-est de Faya-

Aujourd'hui, alors qu'un cessezle-feu précaire règne dans le nord du Tchad, la République centrafricaine continue d'assumer son rôle stratégique d'appui aux forces françaises. En vertu d'un accord de défense conclu en 1960, environ mille deux cents militaires français - les élèments d'assistance onérationnelle (EFAO), - essentiellement des parachutistes appuvés par des Mirage et des Jaguar, stationnent en République central ricaine.

françaises, discret, voire effacé, le général Kolingba (cinquante-deux ansi gouverne avec prudence et pragmatisme en s'efforçant de droit dans son pays. En 1986, un référendum approuvant du même coup son - élection - à la tête de l'Etat et un projet de nouvelle Constitution avait été remporté par le général avec 91.17 % des voix. opposition, en exil depuis la mise en place d'un parti unique - le Ras-semblement democratique centrafricain. - juge les nouvelles institu-tions nationales totalement antidémocratiques

■ ÉTHIOPIE : les soldats COURS DE LANGUES e ÉTHIOPIE: les soldats n'auraient pas abattu de réfugiés. — La commission éthiopienne d'aide et de secours (RRC) a qualifié, vendredi 12 février, de « mensonge total » une information selon laquelle les troupes gouvernementales auraient tué à coups de feu, le 8 février, une vingtaine de victimes de la sécheresse à Korem, province de Wollo (nord du pays). Selon des informations aux sources non précisées diffusées par la BBC et par le journal de Londres The Independent, des troupes gouvernementales auraient des troupes gouvernementales auraient ouvert le feu sur des personnes qui 21 bis, rue des Plantes refusaient d'etre réinstallées dans une autre région, en tuant une vingtaine et





# **Amériques**

ETATS-UNIS: les « primaires » du New-Hampshire

# L'épreuve éliminatoire dans la course à la présidence

Le mardi 16 février, se tiennent les primaires du New-Hampshire, considérées dans la tradition électorale américaine comme les véritables éliminatoires de la longue course à l'investiture pour l'élection présidentielle. Cette année, elles seront particulièrement cruciales pour deux candidats : le vice-président Bush et le gouverneur démocrate du Massachusetts, Michael Dukakis, qui a tout misé sur ce tremplin électo-

CONCORD (New-Hampshire) de notre envoyé spécial

Le candidat, c'est celui qui est tête que. Tout autour, une nuée de reporters et agents des services secrets couverts de bonnets et d'écharpes se protègent tant bien que mal du vent et de la neige. Le candidat, lui, domine les éléments. d'autant mieux qu'il vient de sortir de sa limousine. Tout juste un petit blouson, et cette neige qui étoile ses cheveux blonds ... C'est parfait.

Le prétexte est une course de chiens de traîneau à Laconia, au centre du New-Hampshire : le cardidat s'installe sur un traîncau qu'il sponsorise ». Il ne manque plus qu'un chien pour remplir le cadre. On va chercher le plus photogénique. « celui qui a des yeux bleus ». Le candidat s'assure que le chien ne mord pas, s'approche, mais l'animal, méfiant comme un électeur, se réfugie sous un camion. Aucune importance, le candidat - Dick Gephardt. - le vainqueur des caucus démocrates de l'Iowa une semaine plus tôt, est assuré d'avoir sa séquence « tempête de neige » à tous les bulletins des télévisions locales et vraisemblablement natio-

A l'image de la tempête qui se lève, jamais sans doute la campagne pour les primaires du New-Hampshire n'avait été aussi effrénée, et la mêlée aussi confuse. Les valeurs sûres ne sont plus sûres : le vice-président George Bush, que l'on donnait il y a dix jours encore gagnant dans un fauteuil chez les républicains, a vu fondre son épaisse marge de sécurité au point même d'être légèrement distancé dans les sondages (quotidiens) par son rival, le sénateur Robert Dole. Les gentils ont deverus méchants: crate Paul Simon, qui cultive les bons sentiments et rechignait à dire le moindre mal de ses adversaires, a lancé une acide campagne de publi-

cité « négative » contre ses concur-rents directs. Les durs sont devenus doux: Pat Robertson, le fondamentaliste religieux qui a obtenu chez les républicains une surprenante seconde place dans l'Iowa, n'est plus très sur d'avoir jamais dit que les chrétiens et les juis étaient seuls qualifiés pour diriger ce pays, ni que les Etats-Unis auraient du assassiner Kadhafi : désormais, il ratisse large, aussi large que son suave sourire. Et si un membre de son entourage a produit un tract affirmant que la fille d'un de ses adversaires ultra-Le soir, devant quelques dizaines conservateur (Jack Kemp) s'était fait avorter, il le regrette. Il n'était

On s'y perd dans cette campagne, on n'en finit plus de recenser attaques et contre-attaques, d'absorber l'avalanche de publicités télévisées dont le ton, le style et le contenu varient constamment en fonction de la position du candidat dans le dernier sondage ou de l'attitude de ses

nas au courant...

# La dernière

Tout s'accélère, et des candidats qui avaient investi dans le New-Hampshire depuis parfois plus d'un an, sillonné en tous sens ce paisible petit Etat de la Nouvelle-Angleterre, voient tout remis en cause en huit jours de folie. Une scule chose est claire, cette semaine est celle de la dernière chance, et mardi marquera pour certains la fin de la belle aventure. Trop de dettes et vraiment pas assez de voix pour continuer, l'ancien secrétaire d'Etat Alexander Haig n'a même pas attendu l'échéance pour abandon-

A vraí dire, on se demande si dans son esprit la campagne, qui lui valait 1 % d'intentions de vote, avait un autre but que celui de nuire à l'homme qu'il poursuit de sa hargne vindicative, son ancien collègue du temps où il servait le président Reagan, M. Bush. En bonne logique, le général Haig s'est bruyamment rallié à l'adversaire majeur du viceprésident, M. Dole, après avoir laissé échapper, en marge d'une conférence de presse : • Je crois que j'ai fait tout le mal que je pouvuis faire » (à la candidature Bush).

D'autres petits candidats avaient pourtant de plus hautes ambitions, mais peu de journalistes avec eux. et un maiore Restait une certaine qualité d'atmobalayait tout sur son passage et deux ne peut espérer inquiéter

emportait haut la main la primaire démocrate du New-Hampshire. Le voici en chaussettes dans une salle de basket de Nashua en train de · faire des paniers » avec de petits garçons qui ne voteront surement pas avant plusieurs années. Plus tard, dans la bibliothèque du club. au lieu des autographes que les gamins lui réclament, il écrit tout de même au crayon sur des bouts de papier l'adresse et l'heure de sa réunion publique. Ce qu'on appelle une campagne modeste.

de personnes, il reprendra ses thèmes habituels, il se présentera comme le candidat qui va faire bouger les choses, le candidat qui dérange l'establishment démocrate. Avec toujours ce petit quelque chose qui le différencie des autres et qui ne tient pas seulement à ses beaux yeux et à sa voix douce. Tout le monde sait bien que sa campagne agonise, que la presse l'a enterré depuis longtemps et que personne ne s'intéresse au projet de budget qu'il a établi. Mais il continue, entre sa semme et sa fille, à saire comme si de rien n'était, à poursuivre un combat vaguement expiatoire, une thérapie par la politique. Cela n'effa-cera pas, bien sûr, sa liaison avec un mannequin, le scandale qui l'a rayé des listes des présidentiables, mais au moins Gary Hart aura, avant de sombrer, rehissé le pavillon,

Il y a aussi, dans un registre politique pourtant très différent, Bruce Babitt, le candidat qui table sur · l'honnéteté · et proclame qu'il augmentera les impôts parce qu'il n'y a pas d'autres solutions. Celui-ci a clairement annoncé la couleur : s'il obtient à nouveau un résultat médiocre mardi, sa campagne s'arrétera là. C'est hautement probable mais en attendant, c'est lui qui s'est taillé le plus grand succès au « diner émocrate - de Concord, petite capitale administrative de ce petit Etat d'à peine plus de 2 millions

- Pourquoi ne vote-t-on pas pour vous puisqu'on vous applaudit si

- Si je le savais, je serals le roi

Sauf miracle, il ne sera même pas président des États-Unis, et c'est peut-être dommage.

Il y aura sans doute d'autres victimes mardi soir, et c'est pourquoi la lutte est si acharné ici dans le clan démocrate entre Dick Gephardt, Simon, sénareur de l'Illinois, qui ont sphère. Gary Hart, par exemple, le phénomène qui, il y a quatre ans. l'Iowa alors même qu'aucun des

M. Michel Dukakis, gouverneur de l'Etat voisin du Massachusetts et candidat qui porte, faute de mienx, les espoirs de l'establishment du

### Le cas Bush

La plus grande victime poten tielle, celle qui risque de s'effondrer avec d'autant plus de fracas qu'elle tomberait de très haut, c'est évidemment le vice-président George Bush, médiocre troisième dans l'Iowa et qui pourrait difficilement se remet-tre d'un échec ici. Là aussi ce serait un étrange résultat, car M. Bush semble bien celui qui dans le camp républicain a non seulement l'expérience la plus diversifiée mais aussi les idées les plus raisonnables, en tout cas, sur le plan de la politique étrangère où ses adversaires conservateurs jouent les fier-à-bras tandis que M. Dole semble imprévisible. Mais M. Bush est irrémédiablement maladroit, mal dans sa peau. • // a un problème de costume trop grand pour lui », commente cruellement un commentateur.

Même dans ce sous-sol d'immeuble de retraités où quelques dizaines de vicilles dames l'accueillent avec déférence et sympathie, le malaise est perceptible. Et pourtant ce jour-George Bush inaugurait un nonveau discours, tout fraichement écrit. Un discours où pour la première fois il essayait de sortir de sa coquille grise, d'expliquer que s'il est - tacitume - et pas très habile à - faire des phrases -, il n'en a pas moins - du sentiment - et de la conviction \*.

Son adversaire Robert Dole n'a pas ce problème. Il est partout à l'aise, il a toujours le mot pour rire et s'impose d'emblée, à la télévision comme dans cette banque de Northampton sur la façade maritime de l'Etat où les républicains locaux sont venus l'écouter. M. Dole a plus de bagout que d'éloquence véritable. Sa vision politique semble souvent un peu courte, mais c'est de toute évidence un superbe politicien, un homme qui connaît tous les trucs et sait projeter une image d'efficacité.

Dole ou Bush, la dent dure ou le verbe mou, l'expérience du Congres ou celle de l'exécutif, qui choisir? Bien des républicains du New-Hampshire hésitent encore à la veille du scrutin. Mais que ces indécis abandonnent Bush et le vieil adage sera une fois de plus confirmé : « Il n'v a pas de pire place pour briguer la présidence que

JAN KRAUZE.

# L'élection présidentielle au Paraguay

# Le « carnaval » du général Stroessner

a été réélu, pour son buitième mandat successif, lors de l'élection présidentielle, le dimanche 14 février. Selon le ministre de l'intérieur, il aurait recueilli 89 % des suffrages.

ASUNCION

de notre envoyé spécial

Une farce -, dit un député du Parti socialiste espagnol au Parle-ment européen, M. Manuel Medina. Un carnaval -, dit un juriste français venu en observateur. Malheureusement pour le général Stroess-ner et son régime, les élections ont attiré, contrairement aux précédentes, un nombre important de journalistes et d'observateurs étrangers. Mouvement de curiosité compréhensible, les dictatures se faisant rares dans la région. Il ne reste plus aux amateurs de fraudes et de répression que le Chili et le Paraguay. Chacun a pu constater, dimanche, que le général-président et son parti n'étaient guère subtils dans un tel registre et que le trucage électoral se faisait publiquement.

C'est ce qu'a pu vérifier, entre autres témoins, M. Francis Jacob, avocat, président de l'Association pour la liberté et la démocratie au Paraguay. M. Jacob est allé voir à Caaguazu, l'une des principales localités de l'intérieur, comment on votait au Paraguay. Il a été édifié. - D'abord, dit-il, les électeurs arrivent en camion. C'est le parti Colorado, le parti officiel, qui lesconvoit. Ils entrent dans le bureau de vote. Aussitôt on leur met dans la main un paquet de trois bulletins agrajés ensemble: un au nom de Stroessner - candidat - à la présidence de la République, deux autres, avec la liste des candidats Colorado au Sénat et à la Chambre

Le général Alfredo Stroessner des députés. Les votants ne passent pas par l'isoloir. Ils mettent leur pullet dans une enveloppe non fermée, si bien que le président du bureau peut savoir ce qu'ils ont voté. Chaque électeur a la possibilité de mettre cinq ou dix bulletins dans l'urne en disant qu'il vote pour telle ou telle personne inscrite sur les listes électorales. J'ai parcouru une vingtaine de bureaux. Dans tous, sauf un il n'y avait que des représentants du parti Colorado. Bref. j'ai vu une parodie de démo-

cratie, -Les mêmes constatations ont été faites par un député péroniste argentin. Le choix, le dimanche 14 février, n'était pas entre les candidats du régime et ceux de l'opposition dite · participationniste ». Les deux partis (libéral et libéralradical) qui se prêtent au jeu électo-ral n'ont guère de votants. La véritable alternative était de voter ou non ou de voter blanc, l'opposition véri-table ayant recommandé l'abstention ou le vote blanc.

### Fraude et répression

Un sondage, fait la veille du scrutin par des chercheurs de l'université catholique, a montré que le pourcentage des abstentions et des votes blancs devrait être égal (42 %) à celui des votes du Colorado. Mais nul ne pense que cette image de l'électorat se retrou-vera lors du dépouillement. Le serutin terminé, commence, en effet, la deuxième phase des opérations officielles : la transformation en vote Colorado des bulletins blancs ou des abstentions,

- Ces élections sont frauduleuses et elle ne serviront pas à légitimer le gouvernement ., dit M. Carlos Alberto Gonzalez, doyen de la

faculté de droit. Le régime n'a aucune légitimité. Il ne peut se maintenir que par la fraude et la répression , dit M. Domingo Laino, président du Parti radical authentique, la principale formation d'opposition. M. Laino a fait cette déclaration dimanche en fin d'après-midi. après avoir été séquestré pendant douze heures par la police.

A 3 heures du matin, il roulait vers Caaguazu, en compagnie du vice-président de son parti et du leader des Jeunesses radicales authentiques, quand sa voiture fut interceptée par les policiers. Les trois hommes et l'épouse de l'un d'entre eux furent enfermés toute la journée dans un local de l'intérieur, sans alimentation, sans hygiène, sans eau. De nombreux incidents ont eu lieu ailleurs, en province, là où l'opposition a tenté de manifester. A Carapegua, à l'issue d'une messe, des membres du Parti radical authentique ont voulu dénoncer la « farce électorale ». Ils ont été attaqués à coups de gourdins par des com-mandos para-policiers qui les ont poursuivis à l'intérieur de l'église, où ils ont fait de nombreux dégâts.

Dimanche et toute la semaine qui a précédé les élections, des dissi-dents du parti Colorado, des mili-tants du Parti radical authentique, du parti Febreriste, du Parti démocrate-chrétien, ont tenté, ici et là, des manifestations éclairs. La plupart du temps, ils ont été dure-ment matraqués. Ce fut le cas, samedi à Asuncion, où les manifes-tants ont été applaudis, alors qu'ils étaient bastonnés par la police. Signe que les temps ont changé au Paraguay: nombreux sont les gens dans la rue qui contestent les méthodes du régime et ne prennent guère au sérieux l'occasion qui leur | accord de libre-échange avec est donnée de « voter » tous les cinq

CHARLES VANHECKE

# MEXIQUE

### La drogue au centre des entretiens entre les présidents Reagan et de La Madrid

Au cours du sixième et dernier mini-sommet qui vient de s'achever à Mazatlan au Mexique entre les deux présidents sortants, MM. Reagan et de La Madrid, il a été essen-tiellement question des problèmes de la drogue, seul point qui fait probième entre les deux pays, avec la politique en Amérique centrale. Répondant aux critiques américaines, le président de La Madrid a déclaré au cours d'un déjeuner en l'honneur de M. Reagan : - Dans la lutte contre le trafic de drogue, nous observons fréquemment de la désinformation et des déficiences. Dans certains secteurs aux Etats-Unis, il semble que les efforts et les succès de la campagne mexicaine de lutte contre le trafic de drogue ne soient pas appréciés à leur juste mesure. Evoquant ensuite le problème de la contre l blème de la responsabilité dans le trafic de la drogue, le président mexicain a insisté sur la nécessité de s'attaquer aussi à la consommation, ce qui devait pousser M. Reagan à prendre la parole à son tour pour intervenir dans le sens d'une plus grande « coopération ».

Abordant une autre pomme de discorde entre les deux pays, l'Amérique centrale, M. Reagan a réitéré son opposition aux sociétés totalitaires - : · l'espère, a-t-il déclaré, que notre intérêt commun se maniestera dans une prise de position commune contre l'expansion du totalitarisme - (Mexico reste tou-jours opposé à toute aide américaine

Enfin, se félicitant des nombreux progrès bilatéraux accomplis, le président américain a exprimé son sou-hait de voir le Mexique signer un Washington comparable au récent traité américano-canadien -

THE M

einement Goria resse au sein de la d



Land To State of the State of the

Committee of the Commit

Walter Barrier Barrer C.

هرياء المعيوضين والأمواني المسارية

to the temporary and given yet.

والمعظم عالم المنازيل وأأدام والأموا

Voyage en Es

िरस्टान्ड तथी सुक्रमान्य

en la la latte 🛫 latte skeelinge

The second second

2 m - 20

The state of the s A TELEPHONE HERSEL AND

> La Contract to Secure the Security of Security and the first state of the stat The second second

\*\*\*\*\* 1 TAGE GREEN er i ga tawa na Tanggaran in a secondary of the first

na material Charac 化多次线 计直线电路 the comparison of the time and the state of t and the shall المراكزة المقتلين والمنازية المراكزة والمردوم وقصيد القائدان

one and the server

1----

# minatoire la présidence

er an endangerier dans alle ente SHEETS OF THE STATE OF THE STATE OF सम्बद्ध व्यक्ति **इस्टा**ल्यां के प्रकार की क्षिप्र का व्यक्ति WAR IN THE PERSON NAMED IN artiff Martiner artista bies friede in Militaritation to con-بين ويروف مرك أشبط بطاهده الأما أوا to carretain or commercial consequences राष्ट्रपारित्योजना मेर्डि संस्थित अनुस्था । प्राप्त িশ্বৰ ক্ষেত্ৰ ক্ষেত্ৰ

প্রশাস্ত্র হার্মির বিষ্ণার বিষয়ে ১৮ জনত ১৯৯৮

great value year at 1 mg mag

er ije the le emerkeer fir steriffin fir et f FAIR BESTER OF WALL THE WAY Birthal Bar Filipa San de Las

京都 医可能线 表面量 自然不一种一个。 Completed where the second confidences and second s THE STATE OF THE PARTY OF THE STATE OF white transfer of white item is the and the second sections that the

# troessner

enteren alle Frank sambilat en 🚧 : Service of the service of the service of id against 1985 if the color of

Regard of Street Services And the second s The same statement of the supplement -

The state of the s the second of the second THE PERSON NAMED IN THE PERSON NAMED IN

Ar Madenteren, die Patron und auf Mark San Street

ALL DESCRIPTION OF THE PARTY OF THE PARTY.

THE PARTY OF THE PARTY OF

Ma San maliferiering an gan ben taking ta said bastalet is be to be a set of the

ल बारा विकास के द्वार देखा है के रहे। Betreten gegilt begennnte. Der क्ष्मक केर्नेपाकुरेता, यो उन्हा इन्हर्नेन्द्रवेताहरू

原数 報知 「無ち を出 12 fam page 4.00m emer Tem auf in Linder and in t क्रम्यक्रा के क्षाप्रकारक हुन, जा रहा है। अने अंग्रास BETT GT FERMENBELLENNE THE COLUMN AND A COLU

<del>galandina ana indraha kam</del>an nja HE AND PLUS HE WASHING TO PARTY. の (機) またのかから、大学を10mmのよう。 1444年後の 発展 2000年代の よう The state of the second second

r kij**ala**dia <del>ringa</del>n d<del>ijala</del>m alatar the thoris i i i fila i iji <del>海山山山</del>市 Arric **は** しょうきんじゅんじょ

MANAGE THE PARTY OF THE PARTY O anthold Listell Carden IN THE REAL PROPERTY AND ADMINISTRAL PROPERTY. e and the state of the co

Andrew Bre Property of Street nerski deliger ergig oppere in enterste a representation of the second Same of the Court of the Court

the street street of the street of the street A DESCRIPTION OF STREET 

Se might be breather ju Magnetic and appropriate the control of

े भोड़े कि द्विमें द्वादान रोज्या क केर्रोडेलकार्य केंद्र है। तह के दूर Sugar and somethieses is not because the see in the second of the course 現る と 影響 (事業者 ale 三山) かいかいだいま しょう <del>र्वेश्वर्केले</del> कर इंग्लिस्ट केंद्र शिक्ये**ड्ड** इंड के tack. Maia a american getter ca-MARKA TELESCOPERSON The difference property and an include 🕏 🌬 🗷 (Linguiger, Cipia 🐬 Ca.)

MANAGEMENT THE SHARE MIGHT BY The column a squire. graphics of the deficients of the ಆಫ್ರಿಕ್ ಚಿತ್ರಚಿತ್ರಗಳ ಪ್ರಕ್ಷಾ ಚಿತ್ರಗಳನ್ನು A CALL OF SECURE WITCHISE SECURIOR

Salage of Charles of Houses man extiliencents at la gate.

الرياد المادر ومار عاماما المداعط أصيبهم فيتماثك च्चे <del>हर्मच्</del>रहर हेन्स् <u>रहन्त्र स्त</u>रणकर्मा । हा हा

1.1 1 (m.) **有主部的**。 as centre des concid entre les products Reagan of the Van

# Europe

ITALIE: nouvelle « fausse crise »

# Le gouvernement Goria ressuscité mais les tensions s'accentuent au sein de la démocratie chrétienne

de notre correspondant

« Lazare » : tel est le surnom que s'est gagné M. Giovanni Goria, pré-sident d'un conseil cliniquement mort le 10 février et ressuscité le 13, avec l'invitation que lui a faite le chef de l'Etat de solliciter la confiance du Parlement. Démissionnaire, l'équipe du jeune démocrate chrétien ne pouvait guère, au nom de l'administration des affaires courantes », poursuivre ce qui est la tâche essentielle du moment : faire voter le budget 1988 soumis à l'exa-men des Chambres depuis près de six mois. Or, des consultations menées par le chef de l'Etat, les 11 et 12 février, auprès des différentes formations, tant de l'actuelle majo-rité à cinq (1) que de l'opposition, n'a émergé aucune solution de rechange « eu égard aux échéances budgétares ». M. Francesco Cos-siga a donc repoussé la démission de M. Goria. Celui-ci a accepté sans enthousiasme de continuer à faire un bout de chemin au palais Chigi : il se présentera mercredi devant la Chambre des députés pour solliciter une consiance qui ne lui sera pas ménagée, le scrutin devant avoir lieu à main levée...

Le panorama politique s'est subtilement remis en mouvement à l'occasion de cette nouvelle « fausse crise > (2), provoquée beaucoup moins par les incertitudes de certains députés de la majorité sur la validité du projet de budget que par les calculs pour l'avenir des principales forces de la majorité, en tout premier lieu la Démocratie chré-

L'ensemble du « centre-centre droit » du parti, dirigé par un vieux cheval de retour, l'actuel ministre des finances, M. Antonio Gava, fort désormais de 40 % des mandats, a peut-être obtenu, à la sin de la

Hubert Jacobs et le - pasteur -

en rapture de ban pour cause d'opi-

nions politiques incompatibles avec

les activités de l'Eglise officielle. En

novembre dernier, ils ont signé un appel à MM. Reagan et Gorbat-

chev. la «charte 87», demandant

pour toutes les congrégations le droit

à l'émigration et annonçant qu'ils

renoncaient à la citovenneté soviéti-

que. La charte, affirment-ils.

compte deux cent trente-deux signa-

Pour folklorique qu'elle soit,

l'Eglise du Nouveau Monde, où l'on

ne parle qu'estonien et qui n'accepte

que des Estoniens ( - Si un Russe

veut venir parmi nous, on veut bien

prier pour lui, mais on ne l'accep-

tera pas -), inquiète en tout cas suf-

fisamment les autorités pour que pratiquement chaque membre de la

communauté ait eu maille à partir

avec la police, le KGB, voire les

hôpitaux psychiatriques. Le « pas-

teur » affirme avoir reçu l'ordre du

KGB, la semaine dernière, de se pré-

parer à quitter le pays dans les sept jours.

.... Rein Mets sont d'anciens bantistes

GH JHAS

Voyage en Estonie nationaliste

de pouvoir, lors du prochain congrès de la DC, recevoir le timon des mains de l'actuel secrétaire, M. Ciriaco De Mita, qui exprime, lui, la sensibilité de gauche aux com-mandes du parti depuis 1982. La statégie de ce courant, qui avait perdu son influence avec la poussée progressiste du milieu des ées 70, est de propulser au plus tôt l'actuel patron de la DC à la présidence du Conseil. Ainsi serait-il possible de prendre son relais au prochain congrès - initialement prévu pour la fin avril mais dont le renvoi à six ou douze mois est désor-mais quasiment acquis, chacun ayant besoin d'un peu de temps pour pousser ses pièces ou préparer sa

M. De Mita, qui dispose d'environ 35 % des mandats, doit nécessaire ment trouver des alliances dans la lutte pour le pouvoir qui s'est déchaînée au sein de sa formation. Si l'actuel secrétaire accepte le jeu

contre-attaque.

congrès. L'ennui, pour M. De Mita, est qu'il n'a aucune assurance que ce soutien durera bien au-delà.

Mais M. De Mita a un autre atout dans son jeu. Il s'appelle M. Giulio Andreotti. Avec ses 17 % de mandats, celui-ci est en effet en situation d'empêcher que quoi que ce soit se fasse sans lui au sein de la DC. Agé anjourd'hui de soixante-neuf ans, le ministre des affaires étrangères ne fait pas mystère de son désir de retrouver une fois encore la prési-dence du Conseil. Ce serait la sixième fois en seize ans. M. De Mita a d'autant plus de raisons de considérer avec faveur cette éven-tualité que, habile manœuvrier dans les jeux de parti, il n'a jamais caché son peu d'enthousizsme à l'idée d'accéder à la présidence du

### Les communistes arbitres de la situation?

Ces calculs du principal parti itapeut-être obtenu, à la fin de la de M. Gava, le « grand centre » le lien ont un inconvénient : ils ne pren-semaine écoulée, quelque espérance soutiendra, au moins jusqu'au nent guère en compte les attentes

des autres formations - pour ne rien dire des intérêts du pays. Les socia-listes, eux, ont un souci : que rien pe vienne faire oublier le temps du < bon gouvernement >, cas trois années et demie durant lesquelles leur leader, M. Craxi, a présidé au destin du pays. Ils sont donc favorables à toute formule qui mettra en évidence la faiblesse de leur adversaire-partenaire démocrate

Les communistes, quant à eux, ont fait leur choix. Ils entendent revenir au plus vite, sinon aux affaires, du moins à proximité. La nécessité, plus criante que jamais, de réformer les institutions (une tâche qui ne peut se faire sans eux) leur fournit une occasion au moins aussi valable que l'« urgence » (crise économique et agitation sociale, puis terrorisme) du milieu des années 70. Les dirigeants du parti ont clairement indiqué que leur participation à un gouvernement n'était pas, dans un premier temps au moins, obligatoire, pour peu qu'on progresse dans la bonne direction sur le chemin de l'indispensable modification des règles du eu. L'éternelle question de la vic politique italienne est donc à nouveau posée : avec qui le PC est-il le plus prêt à faire alliance au cas où, comme il le clame désormais sur tons les tons, non sans quelques arguments, l'alliance DC-PS serait « morte et enterrée »? En confirmant l'an dernier une disponibilité nouvelle à jouer « tous azimuts » au lieu de privilégier la scule . alterna tive démocratique » (de gauche) avec le PS, le parti se trouverait virtuellement en arbitre de la situation. JEAN-PIERRE CLERC.

Outre la DC, le PSI et les petits partis républicain, social-démocrate et iibéral.

(2) M. Goria avait subi nne « fausse

La coalition gouvernementale menacée d'éclatement

# Affaire Waldheim: l'Autriche au bord de la crise politique

(Suite de la première page.)

Le chef du gouvernement a estimé que • le rapport [de la commission] et la discussion qui s'est ensuivie auraient été surperflus - si le président avait donné des réponses acceptables - beaucoup plus tôt aux accusations dont il est l'objet ».

La balle est maintenant dans le camp du président autrichien et à ses partisans, au premier rang desquels figure le vice-chancelier et chef du parti conservateur, M. Alois Mock. Le chancelier a souligné qu'il ne demanderait pas lui-même la démission du president, pour éviter que le pays ne se déchire. Il a en revanche confirmé que, au cours d'une rencontre ten-due avec M. Mock et M. Waldheim, cr dernier avait menacé, le lundi 8 février, jour de la remise du rapport des historiens, d'utiliser ses pouvoirs constitutionnels pour démettre le gouvernement si celui-ci ne rejetait pas les conclusions de la commission.

Tout en lavant le président de de guerre, celle-ci lui avait repro-

mière fois » les militants de son parti étaient en majorité en faveur du départ du président.

Au sein du parti conservateur, l'unanimité des premiers jours n'est plus de règle. Les voix se multiplient pour exiger un réexamen de la situation. La religion des milieux d'affaires proches de ce parti est faite depuis quelque temps déjà. Précédant le chancelier Vranitzky, le secrétaire général de la puissante Fédération autrichienne de l'industrie, M. Herbert Krejci, nous affirmait jeudi dernier que l'affaire Waldheim constituait désormais un handicap non seulement pour les relations internationales de l'Autriche, mais également pour son climat politique intérieur.

- Elle absorbe beaucoup de forces et crée des problèmes au sein de la coalition », avait-il souligné, en estimant qu'elle devait · rapidement » trouver une solution d'une manière ou d'une autre.

Le chancelier peut compter sur sa popularité, y compris dans les toute participation à des crimes milieux conservateurs, pour être entendu. Tout en s'estimant bou-

# Les excuses du « Spiegel »

Le magazine ouest-allemand Der Spiegel a exprimé ses regrets pour « n'avoir pas présenté avec la distance nécessaire » le tété-gramme incriminant personnellement M. Kurt Waldheim dans des déportations en Yougoslavie, et qui est vraisemblablement un

Ce télégramme impliquait le président autrichien dans des déportations de civils en Yougoslavie en 1942. Une commis gouvernementale yougoslave a estimé que ce document était un

parue le lundi 15 janvier, le magazine regrette notemment d'avoir décrit début février sur une manchette de couverture ce document comme « la preuve » de l'implication de M. Waldheim dans des crimes de guerre.

Dans sa dernière édition,

Der Spiegel avait affirmé avoir acquis une copie de ce document pour 50 000 DM (29 500 dollars) d'un intermédiaire qui le tenait de l'historien yougoslave Dusan Plenca. Les parquets de Hambourg et de Belgrade ont ouvert des enquêtes. - (AFP.)

ché d'avoir cherché à tromper le monde sur son passé dans la Wehrmacht et avait souligné qu'il avait été à même, dans ses différents postes dans les Balkans. d'observer de près ce qui se pasreprésailles contre les résistants et les agents britanniques ou les déportations de juiss. Elle lui a également reproché de ne jamais avoir cherché à prendre ses distances par rapport à ce qui s'était passé, alors que d'autres, dans la même position que lui, avaient refusé les ordres qui leur étaient donnés

Après avoir purement et siment contesté à la commission le droit de porter un jugement sur son comportement, M. Waldheim avait changé son fusil d'épaule vendredi en affirmant que, s'il avait été effectivement à même d'être - mieux informé que d'autres », il n'avait agi que par instinct de conservation -.

Cette nouvelle ligne de défense, qui fait encore une fois appel a la commisération de toute une génération d'Autrichiens qui ont partagé, en leur temps, le drame de l'Anschluss, est cependant apparue à beaucoup comme trop tardive. Les accusations portées le même jour par un des plus proches conseillers du président, M. Gruber, contre la commission à laquelle il a reproché d'avoir fait un travail partial, parce que ses membres étaient - d'origine juive » - ont montré à quel point l'équipe présidentielle se trouve aux abois. Dans son intervention télévisée, le chancelier Vranitzky, qui a qualifié ces propos d'ignomi nieux, a reproché au président de n'y avoir pas réagi tout de suite.

# Handican

Tout semble indiquer maintenant que la position du chef de l'Etat risque de devenir sous peu intenable. Pour la deuxième fois en trois jours, M. Waldheim a été dimanche la cible de manifestants exigeant sa démission immédiate. Plus grave encore pour le parti conservateur, qui l'avait jusqu'ici soutenu, des sondages indiquent que le nombre d'Autrichiens rejetant cette solution a fortement diminué après la publication du rapport de la commission.

Dans le Vorarlberg, l'un des bastions conservateurs, le nombre des partisans de M. Waldheim est tombé à 57 %, alors qu'il y avait obtemu 70 % des voix lors de son élection en 1986. Dans un entretion, le secrétaire central du Parti socialiste autrichien, M. Keller, a affirmé samedi que - pour la pre-

leversé par les conclusions de la commission des historiens, il avait jugé jusqu'ici plus prudent d'attendre avant de se prononcer plus clairement. Certains, y compris dans les milieux libéraux de droite, lui reprochaient de trop tarder, y voyant une preuve de son technocratisme. Sa brusque entrée en jeu ne peut s'expliquer que par l'assurance que, dans le parti conservateur lui-même, le rapport des forces est en train de changer.

Le chancelier était obligé de compter jusque-là avec un vicechancelier trop lié avec le président Waldheim pour ne pas s'accrocher jusqu'au bout à sa défense, et qui avait agité, la semaine dernière, la menace d'une nouvelle coalition entre son parti et le parti libéral d'extrême droite.

On était en outre convaincu dans les milieux socialistes qu'il serait trop risqué pour le SPOe de provoquer une rupture de la coalition tant que l'opinion publique, dans sa majorité, continuait à sou-

HENRI DE BRESSON.

### Berlin-Ouest Des milliers

de dossiers nazis volés

taire américaine à Berlin, M. Thomas A. Homan, a confirmé. le dimanche 14 février, que quelque quatre-vingt mille documents archivés au Centre des documents de Berlin et portant sur de hauts dignitaires nazis ont été volés ces dernières années. Le Centre d'archivage, administré par les Américains depuis la seconde guerre mondiale, abrite les archives les plus importantes sur l'époque nationale socialiste.

Le quotidien Berliner Morgenpost avait affirmé que ces dossiers avaient été volés par - un gang hautement organisé - qui a recueilli des sommes gigantesques en faisant chanter des personnalités de haut rang qui déstraient garder leur passé nazi dans l'ombre ».

ricains collaboraient à l'enquête ouverte par le parquet de Berlin sur la disparition de ces dossiers, ajoutant que la mission américaine prenait ses responsabilités très au sérieux ». Le porte-parole s'est cependant refusé à tout commentaire concernant les autres affirmations du Berliner Morgenpost, qui indique notamment qu'un directeur adjoint du Centre et plusieurs autres collaborateurs scraient soupconnés. - (AFP, UPI, Reuter.)

### Au cœur des enjeux entre l'Allemagne et la Russie

Les trois Etats baltes (Estonie, Lituanie et Lettonia) n'ont cassi Alemands, Russes et Polonais. Avec le troisième partage de la Pologna de 1795, ils sont passés sous l'influence russe, mais la première guerre mondiale ramène les Allemands, Ceux-ci voient laur position consolidée par le traité de Brest-Litovsk, par lequel Lénine cède de vastes portions de l'empire des tsars, ma la défaite allemande et la conscience du danger bolchevi que permettent aux pays baltes avec l'accord des gouvernements occidentaux. A partir de 1920, leur indépendance sera reconnue par les grandes puis-sances, puis par la Société des

En apût 1939, le pacte germano-soviézique attribue, dans un protocole secret, l'Estonie et la Lettonie à la « zone d'influence » soviétique, et la Lituanie y sera ajoutée un mois plus tard. En juin 1940, les trois Etats baltes sont occupés par l'armée rouge, L'incorporation officialle à l'URSS, proclamée en août 1940, est confirmée en 1944 après la contre-attaque soviétique contre les Allemands.

(Suite de la première page.)

Une telle menace vient d'être mise à exécution pour deux membres d'un antre en l'indépendance nationale de l'Estonie, MM. Vello Väärtnou, trente-six ans, et Eke-Pärt Nomm, vingt-deux ans. Le jeudi 11 février, M. Vello Väärtnou nous racontait, dans un appartement de Tallin, que le KGB lui avait donné le choix, le 4 février, entre - partir pour l'Est ou partir pour l'Ouest - - sous-entendu le goulag on l'émigration. Jeudi soir, il prensit l'avion pour Moscou avec Eke-Part Nomm. Samedi soir, ils arrivaient à Stockholm par un vol d'Aeroflot.

# Contre-offensive

Surprises, le 23 août dernier, par les manifestations qui ont marqué dans les trois capitales baltes l'anniversaire du pacte germanosoviétique de 1939, les autorités ont visiblement décidé d'employer dorénavant la manière forte. Le 17 novembre, un déploiement poli-cier sans précédent à Riga empêchait les Lettons de célébrer l'anniversaire de « leur » indépendance. Le 2 février à Tartou, petite ville universitaire d'Estonie, un autre anniversaire historique se heurtait à des forces de l'ordre équipées de casques et de boucliers, du jamais vu en Union soviétique. De toute évidence,

La police politique espère sans doute neutraliser le noyau des militants actifs en les forçant à émigrer, en les arrêtant sous divers prétextes ou en les harcelant. En Estonie, les plus visés sont les membres du « groupe pour la publication de l'accord - Molotov-von Riffentrop » de 1939 (dont un protocole secret faisait passer les républiques baltes dans la zone d'influence soviétique) et les membres du Parti pour l'indé pendance nationale, fondé le 21 janvier. En Lituanie, ce sont souvent des militants catholiques; en Letto-nie, ce sont les membres du groupe de surveillance des accords d'Hel-

Parallèlement, le Parti communiste tente une contre-offensive pour éviter que ce noyau ne fasse tache d'huile. Responsables, membres de l'intelligentsia officielle, journalistes, ont entamé une analyse du phénomène nationaliste, qu'ils attri-buent, selon les tendances politiques, à l'influence des - ennemis du socialisme - - c'est notamment le point de vue du chef du KGB, M. Viktor Tcherbrikov et du chef de l'Etat, M. Andrel Gromyko, qui a fait un voyage officiel en Lituanie début février. – aux effets négatifs des années du brejnévisme on encore aux mauvaises conditions socioéconomiques. Le comité central du



Parti communiste d'Estonie, au cours d'un plénum dont la Pravda a rendu compte le 22 février, a limogé le secrétaire à l'idéologie, M. R. Ristlann, pour n'avoir pas su mener à cation internationaliste ». Le comité central estonien a également décidé de créer une section de contrepropagande et des relations entre nationalités.

### Maîtriser Pimmigration

An cours d'une table ronde organisée la semaine dernière par l'agence Novosti pour une quinzaine de correspondants étrangers, plusieurs intellectuels et respon officiels baltes ont montré que leurs préoccupations ne s'arrêtaient pas aux manifestations d' catrémisme ». Les représentants estoniens, en particulier, out exprimé une réelle inquiétude face à la régression quantitative constante de leur population, confrontée à l'immigration russe. En 1939, les Estoniens formaient 92% de la population de la république; cette proportion est passée à 74% en 1959, pour descendre à 61 % l'an dernier.

Tout en se défendant officiellement d'avoir en affaire à une immigration délibérée, à des fins de russification - de l'Estonie, ces intellectuels disent clairement aujourd'hui, comme l'économiste Arvo Kuddo, que le mouvement doit être « mattrisé ». Car, si le flux d'immigration s'est ralenti, le niveau de vie relativement plus élevé des républiques baites par rapport au reste de l'URSS constitue encore un

Des mesures récentes ont donc été

prises pour favoriser la pratique de l'estonien, y compris par les non-Estoniens, pour encourager la natalité et même pour freiner l'immigra tion. Ainsi, toute entreprisa souhaitant employer un non-Estonien devra désormais payer aux pouvoirs locaux la somme de 16 000 roubles (1600 F au cours officiel), théoriquement pour aider les autorités locales à financer son logement, puisque tout travailleur a droit à un appartement. Parallèlement, l'idée d'une plus large autonomie économique des républiques baites, dont les résultats sont meilleurs que la moyenne des républiques soviétiques, fait son chemin. Un économiste estonien, M. Otsasson, proposait, la semaine dernière, dans les colonnes de la Pravda, que l'Etat soviétique rende aux républiques baltes les commandes des secteurs de production destinés à la consommation locale, comme 'industrie légère, et que les recettes des budgets locaux soient établies en fonction des résultats économiques des républiques. C'est peut-être le prix que Moscou devra commencer par payer pour calmer les esprits dans les républiques baltes.

SYLVIE KAUFFMANN.

Le porte-parole de la mission mili-

M. Homan a précisé que les Amé-

# Europe

### **ESPAGNE**

# L'ETA accuse le gouvernement espagnol de rendre impossible la trêve

de notre correspondant

Un pas en avant, un pas en arrière : deux semaines à peine après son offre d'une « trêve » de soixante jours, l'ETA militaire a rendu public, le lundi 15 février, un nouveau communiqué destiné à tempé-rer l'optimisme, apparemment pré-maturé, qui prévalait à Madrid.

· La trève n'est pas en vigueur parce qu'il n'y a pas eu de réponse adéquate aux requêtes préaiables que nous avions formulées », souli-gne le texte. Les indépendantistes affirment qu'ils attendeut une . réunion préalable » avec des représentants du gouvernement, - dont le résultat déterminera le commencement ou non de la trève ». Le communiqué fait allusion à ce sujet à une rencontre apparemment prévue le 7 février, mais qui « n'a pas pu avoir lieu en raison de la contimuelle attitude dilatoire de la partie espagnole ».

 manœuvre d'intoxication du gou-vernement espagnol », qui consisterait à considérer que la trêve est implicitement entrée en vigueur dès la publication du premier communique de l'ETA. Il n'en reste pas moins - et c'est là le plus important - que cette thèse avait été également défendue, et de manière publique, par certains membres de la coalition Herri Batasuna, proche de l'ETA. Ce qui confirme l'existence de sérieuses divisions dans le camp des indépendantistes, les plus intransigeants semblant à nouveau imposer leurs vues avec ce nouveau com-

Le texte prétend déjouer une

Dans ces conditions, « tous les fronts restent ouverts », conclut d'ailleurs le texte : une formule qui laisse planer la menace de nouveaux attentats, bien qu'aucun n'ait encore en lieu depuis la publication du précédent communiqué de l'ETA.

Retenu deux ans dans son pays

# Un haut fonctionnaire roumain de l'ONU a pu regagner Genève

M. Liviu Bota, le fonctionnaire roumain des Nations unies qui était retenu contre son gré depuis décembre 1985 en Roumanie, a regagné Genève, où il a été accueilli, ven-dredi 12 février, par son épouse et par M. Jan Marteuson, secrétaire général adjoint des Nations unies.

« Je n'avais rien fait de répréhensible, une erreur a été commise à quelque niveau, a déclaré M. Bota, interrogé sur les raisons de son séjour lorcé à Bucarest, mais tout est bien fini à présent. »

● PAYS-BAS : un dirigeant syndical passe de l'autre côté de la barricade... – Le grand syndicat socialiste néerlandais FNV estime que son président, M. Hans Pont, est passé dans le camp de l'ennemi en acceptant un poste de haut fonctionnaire au ministère de l'intérieur. A compter du 1º octobre, à se retrouvera ainsi face aux représentants des salariés lors de négociations sur le

La décision de M. Pont, qui dirige la FNV depuis septembre 1985, ne fait qu'ajouter au malaise régnant actuellement au sein du syndicat, qui comote plus d'un million de mema PNV a Tencontre des difficuités à former un front uni contre la politique d'austérité du gouvernement conservateur et de nombreuses rivalités internes n'ont pas contribué à renforcer sa crédibilité. - (Cor-

Les autorités roumaines avaient accusé M. Bota d'« espionnage » au mois de novembre 1986, ouze mois après l'avoir rappelé à Bucarest pour « consultation ». Une démission de M. Bota parvenue à l'ONU par l'intermédiaire du gouvernement roumain avait été refusée par le secrétaire général des Nations unies, M. Javier Perez de Cuellar. En mai 1986, l'épouse de M. Bota, qui était restée à Genève avec sa fille, avait tenté de mettre fin à ses jours.

M. Bota reprendra ses fonctions de directeur à l'ONU, a indiqué un porte-parole des Nations unies. Il n'occupera toutefois pas le poste de directeur de l'UNIDIR, qui a été pourvu entre-temps.

La Ligue pour la défense des droits de l'homme en Roumanie, basée à Paris, a d'autre part annoncé, dimanche 14 février, que M. Dan Petrescu, l'écrivain dissident roumain arrêté le 5 février après avoir accordé une interview au iotidien français Libération, a été

Selon un porte-parole de la Ligue, M. Petrescu a pu parler samedi à sa famille établie au Pays-Bas, préci-sant qu'il avait été libéré mercredi 10 février. Il est cependant toujours sous stricte surveillance; son télé phone est constamment coupé, et son courrier est toujours censuré. a-t-on indiqué de même source.

# **Diplomatie**

GRANDE-BRETAGNE: après le sommet de Bruxelles

# La presse populaire s'émeut des écarts de langage de M. Jacques Chirac

LONDRES

de notre correspondant

La presse populaire britannique n'a retenu du conseil européen de Bruxelles que l'« obscénité » profé-rée par M. Chirac à l'encontre de Mª Thatcher. Selon la version publiée ici, le premier ministre français a, dans un moment de colère, employé le mot « couille ». Ser-monné par le chancelier Kohl, il a aussitôt présenté ses excuses. Les diplomates britanniques sont plongés depnis vendredi dans leur dictionnaire français-anglais pour comprendre la signification de ce terme que, apparemment, ils ne ient pas.

L'article consacré par le Sun, le lundi 15 février, au sommet de Bruxelles porte exclusivement sur cette grave affaire. Le langage du premier ministre français est quali-fié d' • ordurier •. Un député britannique conservateur au Parlement européeu, M. Edward McMillan, exige, selon le Sun, des excuses officielles et estime que e ces grand pays européen à l'égard de la première semme d'Etat euro-

La presse sérieuse traite l'incident avec plus de décontraction. Le Sunsortie de M. Chirac a profondément embarrassé la délégation britanni-que, incapable de fournir sur-lechamp une traduction à M= Thatcher. . Je croyais connaître tous ces mots. Il est vrai que la fréquenta-tion du Qual d'Orsay n'enrichit pas vraiment notre vocabulaire. Cela devait être quelque chose de très paysan », remarque bonnétement un membre de l'entourage du premier ministre britannique, cité per ce

L'émoi réel suscité en Grande-Bretagne par ce manque de selfcontrol du premier ministre français pourrait, paradoxalement, faciliter la tâche de M= Thatcher dans les jours qui viennent. La «dame de fer», est la cible, en effet de très vives critiques pour les concess qu'elle a consenties à Bruxelles.

« C'est une reculade », a déclaré dimanche le leader travailliste, M. Kinnock. « M Thatcher est revenue de Bruxelles tête basse », a estimé M. Kanfaran, le secrétaire an Foreign Office du « cabinet fantôme». • Elle a capitulé face aux agriculteurs français et allemands en échange des promesses habituelles. Elle a voulu bluffer, mais elle a craqué la première », a commenté le porte-parole travailliste

Ces attaques, après tout normales, de l'opposition travailliste forment un tir croisé avec celles de personnalités conservatrices hostiles à l'intégration européenne. « Il vient un moment où un premier ministre britanulque doit calmement dire: Non, ça suffit! - Si la Communauté européenne s'écroule alors, on n'en mourra pas », remarque l'une d'entre elles, M. Richard Body, appartenant à la minorité autieuropéenne du groupe conservateur

# des Commun

M= Thatcher devrait ainsi, mardi, essuyer un feu roulant de questions désagréables aux Communes. Les commentaires cependant de la presse, mis à part l'incident provoqué par l'écart de langage de M. Chirac, sont cepesdant plutôt numés. M. Kinnock élève moins la voix que ses lieutenants. Il cherche surtour, en fait, à se dédouaner à l'égard de ses électeurs, lesquels sont en général des Européens moins convaincus que lui

La plupart des éditoriaux rendent hommage à M. Thatcher pour sa science inattendue da compromis. « Elle a visiblement en du enal à présenter l'accord [de Bruxelles] à la presse. Elle n'avait pas à être si tinside. [Celui-ci] pourrait bien constituer la ligne de partage des eaux dans l'histoire de la Communiqué de l'est extrainement en ca mi nauté et l'est certainement en ce qu concerne le long combat pour mes-tre en place une politique agricole commune plus raisonnable et plus défendable », écrivant, hundi, l'Inde-

DOMINIQUE DHOMBRES.

# Les dirigeants agricoles français restent perplexes

Les dirigeants agricoles français ont accueilli sans enthousiasme l'accord conclu le vendredi 12 février à Bruxelles sur le financement de l'agriculture an cours des cinq prochaines années. « Qu'an le veuille ou non, le conseil s'est engagé dans une maîtrise drastique de la production », a indiqué M. Raymond Lacombe, le président de la FNSEA, soulignant tontefois que MM. Mitterrand et Chirac ivaient « résisté au maximum à la · dame de fer •. A la veille du sommet, M. Lacombe avait reconnu que les agriculteurs étalent « piègés dans cette affaire européenne > entre la signature d'un accord qui ne les satisfaisait pas et un échec qui aurait mis la CEE dans une situation bugdétaire critique. Selon lui, il restera désormais au conseil des ministres de l'agriculture des Douze qui se réunira bientôt pour fixer les prix agricoles 1988-1989 à « corriger l'effet néfaste de cet accord ». A cette maîtrise drastique de la production, il faudra adjoindre une

CNJA, M. Michel Tessevdou, a déclaré qu'il faudrait - prendre au niveau national des mesures de savoir que des aides financières réduction des charges pour atténuer l'effet de cet accord ». Un message

évolution convenable des prix », a

conclu M. Lacombe.

l'approche de la conférence agricole annuelle exceptionnelle que le premier ministre a fixée au 25 février Un milliard de francs pourrait à cette occasion être distribué sous forme d'aides diverses. Si les organisations agricoles out reconnu qu'« qu'on a évité le pire »à Bruxelles, elles ont regretté de n'avoir obtenu aucune garantie sur l'instauration d'une taxe sur les matières grasses végétales et sur le développement des utilisations non alimentaires des produits agricoles (éthanol). Pour M. Louis Perrin, président de l'APCA (Assemblée permanente des chambres d'agriculture), les baisses de prix qui frappe ront le premier kilo de céréales audessus de 160 millions de tonnes posent une nouvelle fois le problème de la rentabilité économiqu des exploitations et du revenu des agriculteurs ».

En accentuant les efforts de réduction des coûts de production et les progrès de productivité, il sera possible de compenser ces balsses de prix », expliquait-on au ministère de l'agriculture, tout en admettant

En RFA, le gouvernement a fait diverses seraient accordées aux agriculteurs, pour un montant évalué à clair adressé au gouvernement, à 3,7 milliards de francs environ.

than, Govind Narain Singh dans le Bihar. Le président titulaire du poste de gouverneur dans le Bihar, M. Ven-hatasubbiah, a été nommé gouverneur

LAURENT ZECCHINI.

# Selon le «Sunday Times»

# La Grande-Bretagne pourrait accueillir de nouveaux bombardiers nucléaires américains

**LONDRES** de notre correspondant

M™ Thatcher serait prête à accueilir en Grande-Bretagne entre quarante et soixante bombardiers nucléaires américains F-111 supplénentaires pour contrebalancer le retrait d'Europe occidentale des Pershing-2 et des missiles de croisière, affirmait, le dimanche 14 février, le Sunday Times.

Les Etats-Unis s'efforcent, depuis plusieurs semaines, de convaincre M. Thatcher que la sécurité britannique sera assurée aussi efficacement que par le passé lorsque entrera en vigueur le traité élimi-nant les euromissiles signé en décembre dernier à Washington par MM. Reagan et Gorbatchev.

La « dame de fer », pour sa part, n'a pas oublié comment toute la défense nucléaire de l'OTAN a été, un moment, sur la table de négociations lors du sommet avorté de Reykjavik sans qu'aucun des alliés aérien américain. de Washington - pas même elle -n'ait été consulté...

Il est de notoriété publique que M™ Thatcher souhaite donc des gestes concrets prouvant la volonté

● Le SS-20 à la télévision

soviétique. - Un missile soviétique SS-20, destiné à être procheinement

détruit suite à l'accord américanosoviétique sur les missiles à moyenne portée, a été filmé pour la première

fois le samedi 13 février par des équipes de télévision d'Europe de

Lors de la diffusion du document

par la télévision soviétique, un com-

leur garde en Europe occidentale. L'accroissement du nombre de bom-bardiers F-111 stationnés en Grande-Bretagne sur les bases de Upper-Heyford et de Lakenheath pontrait être l'un d'entre eux.

Scion le Sunday Times, il s'agirait d'ajouter une quarantaine on une soixantaine de F-111 aux cent cinquante déjà déployés. Ces appareils supplémentaires emporteraies des bombes nucléaires destinées à être larguées sur leur cible. Ils pour raient être, à l'avenir, équipés de missiles de croisière à tête melésire lesquels effectueraient ainsi ane per tie du chemin. Dans tous les cas de figure, ces F-111 ne sont pas capables d'atteindre Moscou.

Le Sunday Times croit savoir que M. Thatcher est totalement déci-dée et que la décision formelle du cabinet, qui doit être prise collectivement, ne posera pas de problème. Ces F-111 seraient prélevés sur les appareils déployés aux États-Unis par le commandement stratégique

D. Dh.

 Sir Geoffrey Howe à Mos Office a quitté Londres, le 14 février, pour une visite officielle de trois jours en Union soviétique, qui répond à celle faite en Grande-Bretagne pa M. Edouard Chevardnadze, en juillet

Sir Geoffrey rappellers aux dirigeants soviétiques la position britan-nique sur l'après-INF. Cette visite. survenant au lendemain de la décla ration du numéro un soviétique 💵 un calendrier de retrait des troupes soviétiques d'Afghanistan, est « paiculièrement opportune », note-t-on à Whitehall. — (AFP.)

AUSTRALIE

CORRESPONDANCE

Canberra n'établira pas de « relations formelles » avec l'Afghanistan et le Cambodge

A la suite de la publication dans le Monde daté 24-25 janvier d'une information de l'AFP selon laquelle l'Australie avait décidé de reconnaitre les régimes de Phnom-Penh et de Kaboul, nous avons reçu de M. Pocock, ambassadeur d'Austra-lie à Paris, la lettre suivante:

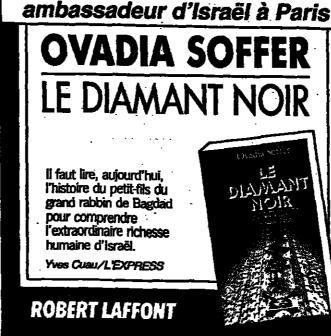
« Je me permets de vous signales une erreur d'interprétation de la part de l'AFP des propos tenus récemment par le premier ministre au sujet de la nouvelle politique australienne de reconnaissance des Étais. Dans so déclaration du 22 janvier, M. Hawke a précisé que l'Australie, tout comme la France. reconnaîtrait désormais les Etats plutôt que, comme par le passé, les régimes politiques (...).

» Je précise cependant que, et armonçant cette nouvelle politique, le ministre des affaires étrangères et du commerce a annoncé que l'Australie ne ferait aucune démarche pour établir des relations formelles avec l'Afghanistan ou le Kampu-chéa (Cambodge).

mentateur a déclaré que ces journa-liste avaient demandé à visiter la base, dont la localisation n'a pas été précisée et y ont vu plusieurs mis-Le commentateur a également montré plusieurs copies de photos de

# Comment on devient

la base de missiles prises par des satellites américains,



# **Asie**

# THAILANDE

### Bangkok reconnaît la perte d'un deuxième avion sur la frontière avec le Laos

Les forces antiaériennes lactiennes ont abattu, le samedi sance thailandais du type améri-cain OV-10 au-dessus de la zone frontalière que se disputent la That-lande et le Laos, a annoucé, diman-che, le commandant en chef des forces aériennes thallandaises. Les deux membres de l'équipage ont pu sauter en parachute. Des recherches ont été entreprises afin de retrouve. l'appareil, près de la zone frontalière de 75 kilomètres carré, à 450 kilomètres au nord de Bangkok, qui sait l'objet du conflit entre la Thailande et le Laos depuis le 15 décembre dernier (le Monde du 10 février). Il s'agit du deuxième avion dont les autorités thailandaises reconnais la perte depuis le début du conflit.

D'autre part, la radio thaïlandaise a affirmé, dimanche, que les pertes thailandaises depuis le début du conflit s'élevaient à cent morts et blessés. « Au moins quatre cents. soldats laotiens et « étrangers » ont été tués et au moins six cents blessés ont été hospitalisés à Sayaboury et à Vientiane », selon la

On estime que quarante mille à cinquante mille militaires vietnamiens sont stationnés au Laos, mais Hanol et Vientiane ont démenti qu'ils étaient engagés dans les com-bats à la frontière thailandaise.

# Important remaniement du gouvernement

Suharto, qui brigue un nouveau manchef de l'Etat. - (AFP.)

# Maharastra (l'aucien gouverneur, M. Shankar Sharma, a été nommé vice-président de l'Inde il y a deux mois), Sukhdev Prasad dans le Rajas-

de notre correspondent

M. Rajiv Gandhi a procédé, le dimanche 14 février, à un remaniement du gouvernement affectant une quinzaine de portefeuilles, ainsi qu'à des changements à la tête de plusieurs Etats (postes de gouvernents et de chefs ministres). Attendu depuis phusieurs mois, ce mouvement ministériel est dans l'ensemble plus technique que politique, les ministères les plus importante (intérieur, défense, affaires étrangères et finances) n'étant concernés, pour trois d'entre eux, concernés, pour trois d'entre eux,

Le premier ministre s'est dessaisi de certains dossiers, mais conserve la certains dossers, mais conserve la haute main sur des secteurs importants comme les affaires étrangères, les sciences et la technologie, l'énergie atomique et l'espace. Ce remaniement, notamment destiné à pourvoir certains portefeuilles sans titutaire depuis plusieurs mois (le cabinet passe de 47 à 60 membres), devenait urgent : la ses-

• INDONÉSIE: nouveau chef des forces armées. - Le président dat de cinc ans et devrait être réélu à la tête de l'Etat le 11 mars prochain en sa qualité de candidat unique, a nommé, mercradi 10 février, un nouveau commandant en chef des forces influent général Benny Murdani, âge de cinquante cinq ans, qui occupait le poste depuis 1983. Il s'agit du général Try Sutrino, cinquante-deux ans, chef d'état-major de l'armée de terre, présenté comme un poulain du

sion budgétaire du Parlement com-mence le 22 février et, pendant trois mois, il aurait été impossible de boule-verser la composition du gouverne-ment. Ces changements sont également opérés en prévision des élections générales de 1989, mais leur caractère politique relativement limité montre que le Parti du Congrès-I et son prési-dent, M. Gandhi, ont repris confiance depuis les victoires du parti majoritaire lors des élections locales du Tripura et

du Meghalaya. en majorité des hommes d'expérience et pen suspects de sympathie à l'égard de M. V. P. Singh, ancien ministre des finances et de la défense, et principal adversaire de M. Gaudhi. Le premier ministre a, d'autre part, renoncé à pro-mouvoir de jeunes technocrates (les computer boys) en accord avec sa pro-pre idée de l'avenir, mais dépourves de bases électorales.

Cette reprise en main s'accompagne

de décisions plus significatives au niveau de plusieurs États. Deux chefs ministres (M. Bindeshwari Dubey au Bihar et M. Moti Lal Vora au Madhya-Pradesh) font leur entrée au gouvernement et sont remplacés comme chefs ministres par M. Bhag-wat Jha Azad (Bihar) et Arjun Singh (Madhya Pradesh). Le chef ministre du Rajasthan avait 616 remplacé le mois dernier. Des mesures analognes devraient intervenir sous peu dans an moins deux antres Etats, l'Orissa et le Gujarat. Cinq nouveaux gouverneurs d'Etat ont d'autre part été nommés : Mª Ram Dulari Sinha dans le Kerala (Etat à majorité communiste), M. Hari Anand Barari dans l'Haryana (où le Congrès-I a subi une cuisante défaite électorale en juin dernier), MM. Brahmanand Reddy dans le

-ance, vitesse, conf les est resordinateurs hand line 2 and comparable "Vincentant. ils character petites machilimit officere-quand sous many on your poures pi de trea l'environnement II Managers sons 1905 - peri ad the systemes, - le to be services IBM.

# ulaire s'émeut de M. Jacques Chirac

res le sommet de Braze

The second of th

THE STATE OF THE S

Scion ic · Sund

# La Grande-Bretagne pourrais access de nouveaux bombardiers nucleaires and

The second of the contract of the second of the contract of th

Company of the second of the s

A MARTÍNIA PORTO DE PROPORTO DE LA PROPORTO DEL PROPORTO DEL PROPORTO DE LA PROPORTO DEL PROPORTO DEL PROPORTO DE LA PROPORTO DE LA PROPORTO DE LA PROPORTO DE LA PROPORTO DEL PROPORTO DEL PROPORTO DEL PROPORTO DE LA PROPORTO DE LA PROPORTO DEL PROPORTO

on devient d'Israel à Paris SOFFER



# Ide for the state of the state

# nos grosses cylindrées à petits prix.

Puissance, vitesse, confort de conduite, les micro-ordinateurs haut de gamme IBM PS/2 sont comparables à des grosses cylindrées. Et pourtant, ils ne coûtent guère plus cher que les petites machines d'il y a 2 ou 3 ans. Mieux encore, quand vous achetez un IBM PS/2 modèle 80, vous pouvez profiter au maximum de tout l'environnement IBM: logiciels – y compris sous DOS – périphériques, connexions à d'autres systèmes, – le tout avec la qualité et les services IBM.

Les solutions micro-informatiques IBM ne sont pas des empilements de matériels et de logiciels, mais des ensembles cohérents où chaque élément trouve naturellement sa place. Et grâce à sa réserve de puissance, votre machine pourra ainsi évoluer avec vos besoins.

Appelez dès maintenant votre Distributeur Agréé IBM pour faire un essai de l'IBM PS/2 modèle 80. Ou bien rencontrez-le au Forum PC, stand n° B321-C347. GK/CFP

# Politique

# La campagne pour l'élection présidentielle

# M. Raymond Barre semble préserver ses forces

M. Raymond Barre a achevé, le dimanche soir 14 février, par l'émission de TF 1 « Questions à domicile » une semaine de forte présence qu'il avait entamée, le 8 février, par sa déclaration officielle de candidature.

Son objectif était de réapparaître comme le candidat naturel de la droite face à M. Mitterrand et pour cela de rattraper le léger retard concédé au premier ministre dans les intentions de vote telles qu'elles ressortent des enquêtes Tout se passe cependant comme si M. Barre faisait délibérément l'impasse sur le premier tour du scrutin et la primaire qui l'oppose à M. Chirac pour « se positionner » des maintenant pour le second tour et le combat qu'il espère mener, au centre, face à M. François Mitterrand.

Après avoir reçu samedi, à l'occasion d'un conseil national élargi, le soutien tardif mais enthousiaste de l'UDF, l'ancien premier ministre a fait part sur TF 1 de sa « détermination ». Il a refusé de critiquer nommément M. Jacques

Chirac et sa gestion, mais il a souligné, notamment en matière économique, ce qui fonde à ses yeax sa propre originalité. C'est ainsi qu'il a daté l'amorce du redressement économique non pas du mois de mars 1986, mais du tournant socialiste

C'est ainsi également que, confronté à M. Michel Delebarre, ancien ministre socialiste du travail, qui était l'invité-surprise de l'émission, il a laissé, sans réagir, ce dernier souligner que, depuis mars 1986, la France a manqué d'un traitement économique du chômage et d'une ambi-tion industrielle fondée sur l'investissement, la recherche et la formation.

Soucieux de donner de lui-même une image d'authenticité, propre selon lui à le distinguer de MML Mitterrand et Chirac, M. Barre a plaidé pour une société « ouverte et pluraliste » et sou-haité que la majorité sache s'ouvrir au lendemain de l'élection présidentielle, cette ouverture ne devant pas se faire selon lui en direction d'un mouvement, le Front national, qui véhicule des thèses qu'il condamne.

# « Je suis déterminé »

# assure l'ancien premier ministre sur TF 1

- Je ne suis pas optimiste, je suis déterminé. - Tel est le message essentiel que M. Raymond Barre a voulu faire passer à l'occasion de sa seconde participation à l'émission politique de TF1 « Questions à domicile » le dimanche 14 février, qui avait pour cadre les bureaux de son état-major de campagne. « La tortue, elle va son chemin, a-t-il lancé. Je n'arrête pas mon comportement en fonction de ce qui se passe ici et là. Ce n'est pas de la confiance en moi-même. C'est de la détemination. Je sais très bien quels sont les obstacles multiples qui se trouvent sur ma route. Je sais très blen que je ne suis pas un candidat pas derrière moi un fort parti politi-que. En revanche, je sais qu'il y a des hommes et des femmes qui me soutiennent, qui le font avec un grand dévouement C'est cela qui me touche le plus.

Interrogé sur les conditions matérielles de sa campagne, l'ancien premier ministre a réalfirmé que, . par les temps difficiles que traverse la France -, il a bien l'intention de mener • une campagne sobre », de • ne pas exagèrer en matière d'affidans les limites financières désormais imparties par la loi, soit enviravailler à l'économie ».

Quant à son attitude personnelle. à son manque de « modernisme » que les Français semblent lui reprocher, il a répondu qu'il n'a point l'envie • de se mettre des plumes partout - ou de « se promener en tee-shirt avec dessus . I like Barre >. Rien n'est plus dangereux, a-t-il expliqué, que de paraître et de ne pas être. Car on peut paraître pendant quelque temps et le moment vient où la réalité éclate. Si l'on prend des libertés avec les réalités, tôt ou tard vos apparences vous sui-vent. • Faisant de l'- authenticité • et de la *« crédibilité* » les deux principes majeurs de son attitude, - Personne ne pourra m'accuser d'avoir changé constamment de position. Je n'ai pas l'intention d'aller faire le procès des uns et des autres. Je ne suis pas un homme de virevoltes. Je ne vais pas demain faire le contraire de ce que j'ai dit. »

Ainsi, refusant de commenter les mérites que ses concurrents - s'attribuent -. l'ancien premier ministre a donné sa propre définition du slogan • Barre constance • : Constance pour faire en sorte que la France puisse reprendre son che min sur la voie de la prospérité et surtout sur la voie de la grandeur. • • Qu'est-ce qui fait la force de rogé: c'est son économie et son

architectes, I.E.P

à Paris et à San Francisco

deutschemark. C'est l'infrastructure, comme disait Marx, et de ce point de vue je suis marxiste. Mais l'économie n'est pas une fin en soi. Pour la France, c'est l'ambition

nationale. » M. Barre a ensuite présenté - sesdifférences », conscient toutefois qu'il est normal que les Français aient du mal à faire la distinction entre M. Jacques Chirac et luimême puisqu'au bout du compte tous deux & sont dans la même majorité et partagent les mêmes valeurs » ils sont partisans d'une « société non socialiste »

### Respecter les traditions républicaines

Revenant sur la période actuelle de cohabitation. M. Barre a relevé que, - depuis quelques jours, M. Chirac est contre la cohabitation ., déclarant que . c'était un mal nécessaire » ce que lui-même. personnellement, ne cessait de répéter. Il a critiqué au passage le refus de M. Bernard Pons d'accompagner le chef de l'Etat lors de son dernier voyage à la Réunion . « Ou bien on rompt, a-t-il noté, ou bien on collabore. Si on collabore, il faut évidemment respecter les traditions rénublicaines. >

Il n'a pas manqué non plus d'insister sur les avantages qu'avait per-

### Les comités de soutien (suite)

L'état-major de M. Raymond Barre a publié une nouvelle liste de comités de soutien départementaux.

Loire-Atlantique. - Coprésidents M. Charles de Cosse-Brissac, sénateur (RI), président du conseil général, et Ma Monique Papon, député (CDS).

Fure-ot-Loir - Président M. Maurice Dousset, député

Loire. Coprésidents : MM. Pascal Clément, député (PR), François Dubanchet, maire de Saint-Étienne (CDS) Michel Durafour, sénateur (Gauche démocratique).

Hautes-Alpes. - Président : M. Pierre Bernard-Reymond, député (CDS).

Aveyron. - Président : M. Jean Puech, sénateur (RI), président du conseil général. Guyane. - Président . M. Claude Ho A Chuck, conseil-

ter régional (UDF).

sonnellement retirés M. Mitterrand de cet épisode constitutionnel : « M. Mitterrand, a-t-il ironisé, a procédé très intelligemment dans un comportement non inerte. Il engrange tout ce qui est positif et laisse aux autres tout ce qui est négatif. Sa grande force, ce sont les apparences. Alors qu'en réalité il s'est trouvé en situation d'avaler des couleuvres qui dans certains cas n'étaient pas appétissantes. » « Sw le fond, a-t-il conclu sur ce point, je crois que les Français souhaitent vraiment que nous revenions aux principes de base de la V\* Républi-

Sur le plan économique, M. Barre a estimé, que si le pays n'est pas en déclin, il « a pris du retard » « Il est possible, a-t-il souligné, de faire une autre politique économique fon-dée sur la liberté des entreprises, l'investissement, la recherche, la formation des hommes. » « C'est ce que j'aurai souhaité que le gouver-nement puisse faire, a-t-il dit, en relevant que la France est le seul pays européen à avoir perdu des emplois depuis 1983.

M. Barre s'est dit favorable à leur poursuite et a même regretté que, depuis mars 1986, les choses n'aient pas été plus rondement menées. Par rapport à 1982, a-t-il noté, il y beaucoup de grandes entreprises qui ne sont pas encore privatisées, alors qu'on aurait très bien pu concevoir que l'on remette la situation au niveau de 1981. » Une nécessité qui maintenant s'impose d'autant plus en prévision du grand marché unique européen de 1992 »

En matière de politique fiscale, il a souhaité que l'on abandonne « la politique de l'autruche », « que l'on cesse de prendre des mesures fis-cales pointillistes pour mettre enfin sur la table l'ensemble du système fiscal français.

# la majorité

M. Barre n'a pas vraiment salaires, à monnaie forte » approuvé l'idée de M. Chirac d'un réforme sur le code de nationalité, précisant n'y voir « nul inconvé-nient », mais préférant, pour ce type de référendum, la voie parlemen-taire; il s'est félicité du récent accord européen obtenu à Bruxelles, même si, évoquant le cas des agri-culteurs, il a affirmé : • Il ne faut pas croire que l'on puisse désormais se reposer sur un mol oreiller parce qu'il y a pendant cinq ans un bon financement. >

Revenant sur l'insistance de M. Delebarre à des questions plus politiques, M. Barre a affirmé qu'il n'a, pour l'heure, aucune raison de douter des engagements de bonne conduite pris au sein de la majorité. Ne voulant pas préjuger de • la loyauté • de M. François Léotard ni de celle de M. Chirac, le député du Rhône s'est dit convaincu que la majorité ne peut pas revivre l'expérience de 1981 « Il y a des différences dans la majorité, a-t-il expliqué, mais il y a une volonté de gouverner ensemble demain derrière le président élu. »

● Le financement de la cam-pagne, selon M™ Beaux. — La campagne présidentielle de M. Ray-mond Barre est « volontairement très sobre », a expliqué, le samedi 13 février dans *Libération*, M<sup>rm</sup> Giberte Beaux, chargée de la trésorerie du candidat de l'UDF. Administrateur de la Générale occidentale, M<sup>ma</sup> Beaux a expliqué que «chez Barre, avec mon petit côté rapia, nous faisons moins que les autres »

• Une majorité de Français souhaitent un président de droite, selon la SOFRES. 52 % des Français souhaitent l'élection du candidat de la majorité au second tour de la consultation présidentielle Seule-ment 48 % des personnes internogées souhaitent la victoire du candi dat socialiste à l'élection présidentielle, selon le sondage réa lisé par la SOFRES du 1º au 3 février auprès d'un échantillon représentatif de mille personnes et publié le

S'il reste partisan d'une dissolu-tion de l'Assemblée nationale, • ce n'est pas du tout, a-t-il dit, par défiance à l'égard des membres de l'actuelle majorité », mais plutôt parce qu'il sonhaite « que cette majorité puisse être plus large et plus consistante qu'elle ne l'était en 1986 et qu'elle puisse s'ouvrir vers ceux qui seraient d'accord sur une politique dont les orientations seraient claires et qui servirait d'une manière objective les intérêts

A plusieurs reprises, M. Barre a été interrogé sur ses rapports avec le Front national. Pourriez-vous assurer, lui fut-il demandé, que jamais vous ne prendriez une for jamais vous ne prendriez une for-mation politique qui véhicule des thèses avec lesquelles vous ètes en désaccord? » « Cela va tellement de soi, a répondu M. Barre, mais je vous dirai que cela va mieux en le disant. Alors je le dis. » A M. Delebarre, qui revenaît sur le même sujet, il a encore réponda qu'il ne souhaitait pas que la majo-rité, s'il était élu, « s'ouvre vers ceux qui, avec des conceptions très parti-

qui, avec des conceptions très parti-culières diratent Barre

Interrogé sur le comportement dans leur région de ses amis MM. Jean-Claude Gaudin et Jacques Blanc, il les a défendus en notant qu'e ils n'avaient en rien compromis sur les idées essentielles qui inspirent leur action » et que s'ils avaient passé un accord en acceptant les thèses du Front national », il aurait été « le premier à le regretter » Plus généralement, M. Barre a rappelé son attitude Je ne négocie avec personne. En revanche, je dis ce que je pense et je dis ce que je feral. Et c'est à partir de là que je demande aux autres de se déterminer »

En conclusion, M. Barre a terminé l'émission par cette profession de foi électorale . • La France doit prendre un nouveau départ. Nous devons nous engager dans une voie nouvelle vers une société ouverte et solidaire, économiquement solide, à haut niveau d'emplois

# A deux vitesses

COMMENT changer sans avoir l'air de changer ? Comment se noumer de la confiance des Français sans désespérer définitivement les militants ? Comment, autrement dit, s'adapter au terrain chaotique de la campagne tout en préservant l'illusion de demeurer imperturba-

Dans cette période plutôt délicate qu'il traverse, c'est bien à ce véritable dilemme que M. Raymond Barre paraît confronté: Dans une navigation moins disée qu'il ne le penseit, le voici donc tout à la fois contraint de garder son cap et de tirer de plus en plus des bords pour éviter la houle des mauvais sondages et surmonter le refroidissement € microcosmien ».

Bref, et bien qu'il s'en défende toujours, voilà M. Barre contraint, à son tour, de composer. Tout se passe aujourd'hui comme s'il y avait maintenant un Barre à deux vitesses, comme en témoigne le déroulement de ce week-end.

Il y a su le Barre du samedi, acceptant, pour la première fois, de participer à un conseil politique de 'UDF, multipliant les civilités à l'égard de ses dirigeants et pratiquant même, pour finir le pardon des offenses. Presque point par point, il a répondu aux exigences du fameux « carré magique » dessiné par M. François Léotard en réaffirmant son souci de ne pas faire le procès des deux années de cohabitation, en admettant même chose nouvelle dans sa bouche ~ que la décision de cohabiter ou de ne pas cohabiter en mars 1986 relevait de « deux interprétations » permises « par la lettre de la Constitution », et en demandant enfin à tous de veiller « à ne pas attaquer les alliés de la majorité ». Un Barre œcuménique à souhait, ajoutant en demière minute à son discours le «j'ai besoin de vous» que chacun, dans la salle, attendait, et que lusqu'alors l'ancien premier ministre n'avait prononcé ou'une seule fois. tristes rassemblées à Hourtin

Mais il y a eu aussi le Barre du dimanche soir, celui soucieux de présenter une image plus avenante en tout cas plus décontractée, mais surtout attaché sur le fond à faire valoir ses différences, en se plaçant délibérément dans la position de l'homme seul. « J'ai besom de vous», disait-il samedi, «Je ne négocie avec personne, je ne a-t-il fait valoir le lendemain. Sub tilement, trop subtilement sans doute, l'ancien premier ministre a voulu, une fois de plus, se présenter comme un « candidat pas comme les autres», dont le triple principe « de détermination ». « d'authenticité» et «de crédibilité» suffirait déjà amplement à le distinguer de ses principaux concurrents.

En relevant avec insistance que la France avait été, en Europe, le seul pays à connaître un déficit d'emplois depuis 1983, en regrettant que les privatisations n'aient pas connu, depuis mars 1986, un rythme plus soutenu, en dénonçant le régime fiscal à la petite semaine en ne jugeant pas utile de relever la dénonciation faite par M. Michel Delebarre de la politique du traitement exclusivement social du chômage engagée par M. Chirac, on aura pu juger que, décidément, l'ancien premeir ministre fait, en réalité, très peu de cas du bilan du gouvernement de M. Chirac

Quel est donc le vrai Raymond Barre ? Celui qui fait des «mamours» aux partis politiques ou celui qui se contente, le lendemain, de se prévaloir de la confiance des Français ? Celui qui met un mouchoir sur ses états d'âme ou celui qui les agite devant le taureau du RPR ? M. Barre cher che aulourd'hui à naviouer au plus près. Les Français risquent d'être désorientés par ce pas de deux. Les semaines qui viennent, a-t-il fait valoir samedi, ne sont « qu'une mise en train » en attendant que M. Mitterrand se déclare. Des semaines qui seront, en tout cas, longues à passer pour l'ancien premier minis-

**DANIEL CARTON** 

# PROPOS ET DÉBATS

# M. Pons

# Comparaisons

M. Bernard Pons, ministre des DOM-TOM, qui était, le diman-che 14 février, l'invité du « Forum » de RMC, a notamment déclaré, à propos de la rivalité entre MM. Barre et Chirac : « Le style Barre, c'est celui d'un homme assez froid, qui a voulu se donner une image de rigueur; c'est un homme assez secret et qui [...] prend souvent des décisions seul. Il ne consulte pas souvent autour de lui. [...] Jacques Chirac a une panoplie beaucoup plus large que M. Barre, et il a toujours travaillé en équipe [...]. C'est un homme qui est ouvert, très tolérant et d'une fidélité en amitié qui est quelquefois un petit peu coupable tant sa fidélité est

M. Pons a répliqué, d'autre part, aux propos tenus par M. Mitterrand, à son sujet, au cours du récent voyage présidentiel à la Réunion. Il a notamment justifié son refus d'accompagner le président de la République dans l'océan Indien en disant qu'il n'avait pas voulu lui « servir de caution [...] alors que, entre 1981 et 1986, il n'a rien fait pour l'outre-mer et laissé l'outre-mer dans un état d'abandon total ».

# M. Aurillac

# Aucun état d'âme

M. Michel Aunitac, manistre de la coopération qui était, le diman-che 14 février l'invité du « Grand Jury RTL-le Monde » a notamment déclaré, en réponse aux questions sur les relations entre le RPR et l'UDF « Si nos efforts, et surtout le capacité de persuasion de Jacques Chirac, ne devaient pas donner le

résultat que nous attendons, nous n'aurions aucun état d'âme pour nous reporter sur Raymond . l'économie nationale. Beaucoup Barre [...]. Je trouve que le prone de M. Barre est très proche du nôtre et qu'il sera relativement difficile aux électeurs de la majorité de se déterminer sur les programmes. Le bilan nous étant commun, il nous sera naturellement difficile de nous séparer sur ce bilan, II reste la personnalité du candidat. [...] Par ailleurs, dans une campagne électorale je ne crois pas au débauchage [...]. Quoi qu'il en soit, Raymond Barre et Jacques Chirac ne sont pas le produit d'un clonage. »

# M. Delebarre

# Seul

«Si Raymond Barre éprouve le besoin de lancer un appel, c'est qu'il se sent vraiment seul », a affirmé, le samedi 13 février, à Bayonne, M. Michel Delebarre, ancien ministre socialiste. « Et je le comprends quand je regarde de quelle manière Léotard le soutient. Léotard, c'est le tabouret aui soutient le pendu. Raymond Barre s'aperçoit qu'il fléchit et lance un appel pour que tout le monde le

# M. Schwartzenberg

# Décaféiné

Invite de Radio CVS M. Roger Gérard Schwartzenberg président d'honneur du MRG, député du Val de-Marne, a notamment déclaré, le dimanche 14 févner «Le-gaullisme de Chirac et de Barre, c'est le gaul-lisme décaféiné. MM. Chirac et Barre sa réclament l'un et l'autre du gaul lisme Pourtant, le gaullisme c'était

aussi la participation, la planification et la maîtrise des grands secteurs de d'électeurs gaullistes, soucieux de justice sociale, préféreront certainement voter pour le candidat des forces de progrès en mai 1988 »

# M. Laioinie

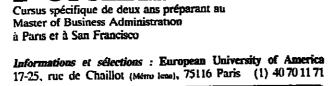
# Sans concession

M. André Lajoinie, candidat du PCF à l'élection présidentielle, indique notamment, dans des déclarations publiées le dimanche 14 février par l'Humanité-Dimanche « Il ne sera jamais question pour les communistes de voter à droite. Je mêne mon combat contre la droite et ses candidats, Chirac Barre et Le Pen sans concession et sans compla-

# M. Stirbois

# Imbécile

«RPR et imbécile vont souvent ensemble», a estimé M. Jean-Pierre Stirbois, le vendredi 12 février. à Nîmes, en visant en particulier « cet imbécile de Malhuret » (le secrétaire d'Etat chargé des droits de l'homme) auquel le secrétaire général du Front national a reproché d'avoir réagi comme si la France avait « faille assis-ter à l'incendie du Reichsteg » en octobre demier lors des incidents provoqués à l'Assemblée nationale par les députés d'extrême droite M Sturbois a également affirmé «Les ouragans sont devant nous, mais Jean-Mane Le Pen est un mann de gros temps, et c'est dans ces moments-là qu'il est le plus calme et le plus décidé Enfilons donc nos cirés pour rassembler le peuple fran



Communique par Futupisan University of America • San Francisco • California

**EUROPEAN** 

University

OF AMERICA

1629 Pine Street at Van Ness - San Francisco, Ca 94109

Programme à San Francisco en 14 mois spécialisé en

Management International, associant une pédagogie active

à une expérience pratique par le projet personnel/professionnel.

3° CYCLE Diplômés de l'enseignement supérieur :

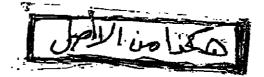
Titulaires de maîtrise ingénieurs, médecins, pharmaciens,

MBA Master of Business Administration

Programme de 12 à 18 mois préparant au

CYCLE Intensif:

Master of Business Administration (M B A)



# **Politique**

# : pour l'élection presidents ble préserver ses force

toment (conomique à tion industrielle term)

Best in an an annual and a second a second and a second and a second and a second and a second a

NAME & 103 神教主義柱 n nink pås ån nik sacisficis

to transfer a fer meinerit

le é comme de

Semilent in and Semilent in the semilent in th A deux vitesses

🗪 हे**न्स्टर्भ** के हैं। इस्तानकुरू १७०५ है है है। والمراجع والمعرب فالمنافث بطلا المهارات (4) 434年の 議会 議会 全力でしまっている。 朝 多斯勒特 法行册的 计初出工业 **新港公司等等等**的提供,但是 Bearing the destination of the second विकेश समाच समाध्येत क्रांच्येत वर्ष

Service Control of the Control of th 競差機能はな 禁止 心臓 疑 デル・シェー STATE STAT **Livering States (2)** (1) (2) CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR O 新聞 A The Control of the Control o Market of States and the second of the 編纂 化阿勒克 人名英格兰 See - de district spil i il gradient de la constant

Bederell with the Barra track has a See Age of the man of the property of the prop 金剛 連生がある ニー・スクラダス・リネット THE RESERVE OF THE PARTY OF THE ・ 動き (株) (株) (2007年 ) は、2007年 ) Company of the second of the s At New March 18 and 19 and the State of the Control other charge in the good factor Stylen I go will include the second

元章 (Afferica)。 \*\*\* 元元(Adv. Color Co <u> Actions is also and analysis in the second of the second</u> HARRY THE BEET RESTRICTED TO STATE OF THE STATE OF BODY BY BANKERSON HARRY we are the section on the programme of the व एक्ट व्यक्तिकोस्थ कर गोहर प्रोत्स المريان والمراجعة والمراجع THE REPORT OF THE PARTY OF THE PARTY. المحرارة والمحادث المحاور المجاد والمتخطين 30% to septe 32500 100 or 100

rang nganggan saan Basamon i

garde of H. Errit for the No. 10

HANGE CONTRACTOR OF THE STATE O

and with the second second second second second

The same than the same of the same

عباق فالعماد عامليمو جيا

● 動物を含む つきゃくかん しきかたい 電源を発送する 等 中でも こま きいころん。 व्यक्ति अस्तित्व की जिल्ला । असे अस The state of the s

and the second second second second and the state of t marker ber bereiten a Ber .. . BOOKEN THE REPORT OF THE PARTY THE REPORT PER **新疆 斯 李泰安** "李海",在 多年 

peser sur la campagne.

# pour le second tour

Enfin, M. Barre a affirmé braver ses propres conseils en communication en plaidant pour une « remise à plat » de l'ensemble du système fiscal français, et notamment pour une révision de l'assiette de l'impôt sur le revenu.

L'essentiel est pour lui de « retrouver mo rythme de développement économique qui per-mette d'améliorer le niveau de vie de tous les Français ». Il a estimé que les solutions qu'il pro-pose ont « peut-être plus d'efficacité que celles des autres candidats ».

Quelques beures avant sa prestation, M. Barre avait été qualifié par M. Bernard Pons, ministre des DOM-TOM, d'houme « froid et secret », par opposition à M. Chirac, présenté comme « ouvert et tolérant ».

Après l'émission, le Front national, par la voix de M. Stirbois, a estimé qu'il a « une fois de plus parié pour ne ries dire ». Enfin, M. Pierre Mauroy a jugé que l'ancien premier ministre est apparu comme « un fieffé conservateur ».

tions - : chacun a fait son choix . en

toute clarié»; • je respecte votre

opinion comme vous respectez la

mienne . Mais pas question d'aller

plus loin : « J'avais prévu qu'elle permettrait de redonner à François Mitterrand la popularité qu'il avait perdue. [...] Ses principaux acteurs

[...] proclament qu'elle fut un mal

nécessaire». Les partis : « Je n'en suis pas l'adversaire ; je dis et je

pense que leur rôle est nécessaire. Il

n'y a pas de démocratie sans partis, au pluriel naturellement. » Les ins-

titutions : Ma conception n'est pas

ultra-présidentialiste »; le président doit être « un arbitre actif » ; il doit

y avoir « une relation de conflance

et de complémentarité » entre le

président et le premier minis-

tro, comme celle que j'ai eu l'hon-

neur de connaître pendant cinq

Tout cela pour arriver à ce cri du cœur : «J'ai besoin de vous», car

je ne réussirai pas à convaincre les

Français à moi seul. [...] L'on ne gagne pas seul. Dans le monde

moderne, l'esprit d'équipe est néces-

M. Barre n'est plus un homme

THIERRY BRÉHIER.

seul. L'homme qui se veut indépen-dant a obtenu l'appui des partis de

sa famille. Il a dû y mettre le prix.

Au conseil national de l'UDF

# Echanges de bons et loyaux procédés

suffira de nous insuffler l'élan. - M. Raymond Barre : « J'ai besoin de vous. »

En un échange entre le président de l'UDF et le candidat « issu de cette famille », tout est dit. L'homme qui se flatte d'être hors des querelles partisanes a été adou-blé par la confédération réunissant la plupart des plus vieilles families de pensées politiques françaises. Le samedi 13 février, le conseil national élargi de l'UDF a fait de M. Barre son candidat dans la course à l'Elysée. En échange, il a reconnu que le soutien de ses - amis de l'UDF > hi les Français, et il s'est défendu d'être l'- adversaire » des partis.

Il était temps. Les trois mille cinc cents militants présents au Palais des congrès de Paris (délégués départementaux des composantes de la confédération, maires des grandes villes, présidents des conseils généraux et régionaux, parlementaires et ministres) étaient venus pour don-ner un peu d'enthousiasme à une campagne dominée jusqu'alors par le sérieux un peu ennuyenx du candidat. Car s'ils ont applaudi, chaque fois que cela a été possible, le nom du grand absent de la journée, M. Valéry Giscard d'Estaing, s'ils ont fait un triomphe à M. François Léotard, si M. Didier Bariani a été puni pour ses attirances chiraquiennes par quelques - hou! hou! », ils out surtout laissé parler leur espérance aux cris de « on va

Tout avait été réglé pour montrer que l'UDF est en ordere de bataille derrière son candidat. Le matin, hors la présence de M. Barre, ses dirigeants avaient présenté « le pacte UDF pour la Frace » d'où avait été expurgé tout ce qui pour-rait géner le candidat. La maxinée fut aussi consacrée à l'analyse du rôle et de la place de l'UDF dans la campagne. Occasion pour M. Charles Million, délégué national des comités de soutien, de rassurer les hommes de partis inquiétés par la présence des « socioprofessionnels » dans les réseaux REEL qu'il avait dans un premier temps mis en place : « Les comités de soutien seront animés par des savent faire de la politique, même s'ils doivent être ouverts à tous ceux qui sont aux portes de l'action poli-

Occasion aussi pour le lieutenant de M. Barre de manifester son ironie sur l'entreprise de « débauchage » conduite par les chiraquiens :

Nous, nous n'avons pas besoin de rechercher des ralliements intéressés pour montrer que nous sommes pluralistes et ouverts. > Idée reprise, plus tard, par M. Lecanuct: - La puissance de l'UDF rend très négligeable la défection ou l'attentismetimide de quelques signatures sollicitées dans la gue-rilla absurde des comités de sou-

Le symbole fut encore plus fort l'après-midi. A la tribune, encadrant les dirigeants de toutes les compo-sante de l'UDF, avaient pris place tous les ministre membres de la confédération, afin de manifester que ceux qui avaient été attirés par la personalité du premier ministre avaient finalement rejoint leur « famille » et de rappeler à leur candidat qu'il devraient rester solidaire de l'action gouvernementale menée depuis le 16 mars 1986. Tout au long de la journée, les attaques furent donc réservées au socialisme et à M. Mitterrand. Le RPR ne fut critiqué que par allusion sur des points dont les dirigeants de l'UDF

• SOS-Racisme dans la campagne. — La conseil national de SOS-facisme s'est réuni, le dimenche 14 février, afin d'intervenir à l'occasion de la campagne pour l'élection présidentielle. Les dirigeants de SOS Raciame, qui ont constaté que leur combine acut l'élection présidentielle. Les dirigeants de SOS une authentique force de rassemblecombat pour l'égalité «n'a pas été ment.» dans la vie quatidienne », ont décidé les points de divergence. La cohabisuna de mesures concrètes, ancrées de lancer une série d'actions pour .. tation : « La lettre de la Constitu-

sont persuadés qu'ils suffisent pour manifester leur différence.

« Les Français ont peur des partis trop hiérarchisés et struc-turés », dit M. Millon. « Il faut de la morale en politique; nous n'avons pas droit à tous les coups bas, même pour l'emporter », ren-chérit M. François Bayrou, député centriste. Tout cela ne peut être qu'allusif, car M. Léotard a prévenu: l'action menée depuis deux ans « est le patrimoine commun de toute la majorité » ; l'UDF devra être « le meilleur désenseur de ce bilan » car il traduit « le succès de nos idées: ce sont nos partenaires qui bien souvent nous ont rejoints ».

### M. Léotard sans regret

Conséquence, pour le secrétaire énéral du PR : « Il ne faut pas que la victoire au premier tour soit acquise à un tel prix de polémique et de dénigrement qu'elle rendrait impossible la victoire au deuxième tour. » Sur ce dernier point, au moins, le candidat est d'accord : « Veillez bien à ne pas vous tromper d'adversaire, à ne pas attaquer nos alliés de la majorité, à ne pas commettre les erreurs que d'autres que vous commirent en 1981. » Le rappel du passé peut servir à lancer quelques piques!

Les uns après les autres, les dirigeants de l'UDF sont donc venus, au micro, plier le genou devant M. Barre. Chacun à sa manière. M. Alain Lamassoure (Clubs Perspectives et Réalités) : « Vous serez à l'Elysée le meilleur continuateu des années Giscard. . M. Paul Girod (adhérents directs) : « Il faut rendre le pouvoir au groupe central des Français. » M. Charles Baur (Parti social démocrate) : « Notre objectif : battre le candidat socialiste. » M. André Rossmot (Parti radical): « Notre soutien sera loyal radicai): « Notre soutien sera toyat et actif. [...] La diversité de l'UDF a pu parfois vous paraître un handi-cap. Transformez-la en atout. [...] Le parti radical doit être pour vous la force politique d'avant-centre. » M. Pierre Méhaignerie (CDS) Mon choix est ancien, personnel et politique, car vous êtes membres de notre famille libérale, sociale et européenne. M. Léotard (PR) : Tant pis pour « les archéologues du sous-entendu, les érudits de l'arrière-pensée. Notre soutien n'est ni à regret, ni à moitié, ni à mitemps »; la campagne devra retenir « la stratégie de la vérité », même si ·· les vraies questions « ne sont pas des sujets électoraux ».

### « On ne gagne pas seul »

Rassembler toutes ces fleurs dans un bouquet harmonieux revint natunt à M. Lecanuet, président de l'UDF : « Vous ètes le mieux pas votre audience à sa propre légi-

Il ne restait plus à M. Barre qu'à payer le prix d'un soutien qu'il a jugé «dépourvu d'équivoque». A ses « chers amis de l'UDF », il a тарpelé que la confédération avait été créée lorqu'il entreprenait « en fevrier 1978 sa première campagne nationale pour les élections législa-tives ». Puis il n'a cessé de les couvrir d'éloges : « Vous avez joué un rôle décisif dans le renouveau des idées politiques en France »; «vous vous situez au point d'aboutissement de quatre grandes familles politiques : les démocrates-politiques » chrétiens de Robert Schuman, les sociaux-démocrates, les radicaux de Clemenceau et de Pierre Mendès France, les libéraux héritiers de

Impossible de passer sons silence tion permettait les deux interpréta-

# Deux élections cantonales

BAS-RHIN : canton de Sélestat (1" tour). Inscr., 18096; vot., 10583; suffr. expr., 10284. MML Gilbert Estève,

PS, 2926 voix; Robert Weber, m., UDF-PR, sout. RPR, 2724; Camille Hihn, div. d., 2650; M<sup>me</sup> Martène Heng, FN, 1089; MM. Jean-François Gueidan, Verts, 707 ; Gilbert Hugel, PCF, 188. Il y a

ballottage.

[Malgré le soutien du RPR, qui ne présentuit pas de candidat courre lui, M. Robert Weber n'arrive qu'en deuxième position. M. Weber, qui vient de remplacer à la mairie de Sélestat le conseiller général décédé, François Kretz (UDF-PR), lequel siègnait à l'assemblée départementale depais 1980, est derancé par le représentant du PS. Ca dernier, ancien chef de cabiact de M. Jack Laug au mhissère de la culture, ne retrouve pourtant pas son score de mars 1985; il recueille 28,45 % des suffrages exprimés courre 30,30 % il y a trois ma. Le trouble-fête de ce premier tour est

■ La fédération Grand Sud du

un candidat indépendant, M. Camille Hilm, auscien directeur adjoint des sapeurs-pompiers du Bus-Rhin, qui a obtean 25,76 % des voix.

De leurs côtés, le candidat des Verts et celui du PCF subissent un forte érosion de leur électorat : le représentant des écologistes passe de 13,30 % à 6,87 % et celui du PCF de 3,97 % à 1,82 %.

Le FN, qui présentait pour la pressière fois une candidate, totalise 10,58 %, alors qu'unx législatives de mars 1986 la liste d'extrême évoite svait obteux dans ce cambon 11,49 % des voix.

d'extrême droite avait obteun dans ce can-ton 11,49 % des voix.

En mars 1985, François Kretz avait été réèla dès le premier tour avec 6113 voix, contre 3508 à M. Essève, 1598 à M. Guei-dan et 356 à M. Hugel sur 17810 inscrits, 12 431 votants et 11575 suffrages

TARN: canton de Graulinet (2º tour). Inscr., 11585; vot., 8913; suffr. expr., 8359. MM. Guy Laporte (RPR), cons. mun. de Graulhet, 4955 voix, ELU; Hemi Argelès

(PS). m. de Graulhet, 3404.

[L'ancien demi d'ouverture de l'équipe de France de rugby a remporté cette élec-tion partielle organisée à la suite du décès, le 29 décembre, de Georges Ravari (RPR). Sontenn par l'UDF, le candidat RPR, qui recaeille 59,27 % des suffrages, a ample-ment profité de la meilleure mobilifeation mest profité de la meilleure mobilisation électorale au second tour (23,06 % d'abs-

électorale au second tour (23,06 % d'abs-tentionnistes au lieu de 28,52 % dimanche dernier). M. Laporte améliore de plus de sept points le score obtenu, ca 1985, par Georges Ravari au second tour (51,96 %). En revanche, le maire de Granthet, qui recueille 40,72 % des voix, a pâti d'un man-vais report des suffinges qui s'étaient portés au premier tour sur les représen-tants de la gauche, qui rassemblaient 43,92 % des voix. An premier tour, les résultats étaient les

An premier tour, les résultats étalent les An premier tour, les résultats étalent les suivants : inscr., 11585; vot., 8283; saffr. expr., 7968. MM. Laporte, 3254; Argelès, 1996; Doga (PCF), 1504; Gros (FN), 1214. An second tour du scrutin de 1985, Georges Rasari l'avait emporté avec 4772 votx, contre 4365 à M. Rouyre (PS), sur 9087 suffrages exprimés, 9502 votants et 11514 électeurs inscrits.]

MRG soutien la candidature de M. Mitterrand. — La fédération Grand Sud du MRG, réunie le samedi M. Poperen veut relancer 13 février à Blagnac (Haute-Garonne), a lancé un appel à la can-didature de M. Mitterrand lors de le débat sur l'école

Dans le dernier numéro du bulletin « Synthèse-Flash »

tidection présidentielle. La fédéra-tion, qui regroupe les représentants des dix-huit départements de l'Aqui-taine, de Midi-Pyrénées et du Languedoc-Roussillon, estime que le président de la République est «le seul capable de rassembler autour de son nom une majorité de Français ». En cas de renoncement de M. Mitter-rand, M. Jean-Michel Baylet, prési-dent de la fédération Grand Sud a cependant déclaré que « la MRG se retrouverait dernière le candidat de la gauche à condition que calui-ci ne soit pas désigné uniquement par le Parti socialiste, mais après accord de l'ensemble des adversaires de la desire.

• Une majorité de Français souhaitent un président de droite, selon la SOFRES. – 52 % des Français souhaitent l'élection du candidat de la majorité au second tour de la consultation présidentielle. Seule-ment 48 % des personnes interrogées souhaitent la victoire du candidat socialiste à l'élection présidentielle, selon le sondage réa-lisé par la SOFRES du 1° au 3 février auprès d'un échantillon représentatif de mille personnes et publié le 15 février dans le Point.

M. Jean Poperen, ancien numéro deux du PS et animateur, au sein de ce parti, d'une « nouvelle composante -, apporte, dans le numéro du 15 février de son bulletin Synthèse-Flash, son soutien à M. Yannick Simbron, secrétaire général de la FEN, qui, à l'ouverture du congrès de son organisation, avait souhaité « reprendre calmement le débat la que ». M. Poperen remarque : - L'Eglise catholique ne peut renoncer à sa nature même. L'avantage acquis en 1984 étant digéré, elle entend comme il est normal – reprendre sa marche en avant. •

M. Poperen récuse la mise en accusation . de M. Simbron et assirme : • Les laïques ne sont tolérés que s'ils se taisent. - Le député du Rhône ajoute, à propos de la FEN : « Sa capacité, non seulement à faire front, mais a mener le combat, à prendre de nouvelles initiatives, décidera, politique plus actuel? >

pour une bonne part, des chances de l'ensemble de la gauche. > Il continue : • 11 faudra bien [...] donner un contenu à la formule de Simbron [...] Simbron a dit ce que lronisant sur le fait de savoir si

la déclaration de M. Simbron était une - pression sur l'intérieur » du PS, M. Poperen écrit : - Comme si les réactions de la base PS, sur cette question, n'étaient pas en harmonie avec celles de la base de la FEN [...]; comme si, plus généralement, la base PS, elle aussi, n'entendait pas peser pour la définition d'une stratégie non consensuelle. - M. Poperen conclut que le problème de l'école laïque - se trouve à nouveau posé », s'interroge sur - le silence de l'actuelle direction du PS - et. évoquant les - nouvelles alliances -, s'interroge : Comment imaginer un débat

# COMITÉ FRANÇAIS DU CENTRE INTERNATIONAL POUR LA PAIX AU PROCHE-ORIENT

# APPEL POUR LA PAIX

Il y a six mois, nous lancions un appel pour que 1987 soit l'année de la paix au Proche-Orient.

Nous disions que le conflit israélo-palestinien ne serait jamais résolu par la force et que les parties concernées devaient renoncer à toute forme de violence,

y compris la domination d'un peuple par un autre. Aucune ouverture n'est apparue d'un côté ou de l'autre. Aujourd'hui, en Cisjordanie et à Gaza, ce sont les valeurs qui ont présidé à la création de l'État hébreu qui, tous les jours, sont un peu plus ébranlées par l'occupation pour réduire au silence un peuple qui veut faire reconnaître son

droit à l'autodétermination. Forts de la conviction des milliers de signataires de notre appel à la paix de 1987 et de leur attachement à la sécurité d'Israël, nous adjurons les responsables israéliens et palestiniens d'apporter une réponse politique à un problème politique.

Demain, il sera trop tard.

« L'Etat d'Israël sera jugé sur son caractère moral et sur ses valeurs David Ben Gourion (1948)

« Le jour où apparaîtrait que décidément il n'y a rien à faire, que l'occupation étrangère durera éternellement ou à peu près, c'est alors que le foyer de subversion serait explosif » Pierre Mendès France (1977)

Le comité français du Centre international pour la paix au Moyen-Orient Siège: 10, rue Saint-Claude 75003 Paris Présidente: Marie-Claire Mendès France Comité directeur : André Azoulay, Elisabeth de Fontenay Paul Kessler, Daniel Rachline et André Wormser

# **Politique**

### **POINT DE VUE**

Le débat au sein du Parti communiste

# Refuser la spirale du déclin!

Ancien membre du comité central du PCF, non réélu, officiellement « pour des raisons politiques », dans cette instance lors du vingt-sixième congrès, en décembre 1987, M. Félix Damette, universitaire et « rénovateur» déclaré, vient d'entrer au comité de rédaction du mensnel M, dans lequel il signe son premier article consacré à l'autogestion (février 1988, numero 17). Il expose ici les raisons pour lesquelles, selon lui, les communistes - orthodoxes et hétérodoxes - doivent « préserver l'avenir ».

par Félix Damette

N étrange paradoxe marque la société française. Alors que la classe dominante renonce explicitement à assurer les exigences du développement social et qu'un nouveau champ s'ouvre\_pour les idées révolutionnaires, la principale forme qui s'en réclame, le PCF, est en recul accéléré. La précarité de l'emploi s'étend avec le démembrement du système productif et le déficit des échanges. La tutelle conjointe du mark au sein du système monétaire européen et des taux d'intérêt sur le plan mondial engendre un mécanisme d'étouffement aux effets dévastateurs. Libéralisation financière et dénationalisations vont de pair pour accroître une dépendance qui annonce de nouvelles régressions sans doute décisives lors de la prochaine récession.

A l'opposé, des aspirations de progrès d'une ampleur nouvelle « tra-vaillent » la société. Responsabilité dans le travail, rejet de la double insulte à la jeunesse que sont les TUC et autres PIL, volonté de solidarité, désir de justice à cent lieues du modèle ∢Tapie», sont autent de démentis cinglants à ceux qui accusent les jeunes de se laisser glisser

Face aux enjeux réels, les discours politiques sont d'une commune pauvreté. Pour la droite, il s'agit seulement de gérer le chômage massif, car il est désormais établi à ses yeux que le niveau d'emploi possible est structurellement inférieur à la population disponible. Le Parti socialiste, qui s'est rallié à ce postulat, considère cette conversion comme le principal acquis de sa nouvelle « culture de gouvernement ». Il cherche à se démarquer grace à un simple supplé ment d'âme à l'égard des déshérités. Qu'il accepte le capitalisme n'est pas nouveau, mais, aujourd'hui, il légitime une gestion qui associe l'affai-blissement de la nation et le fractionnement de la société.

Quand le PS ne se distingue qu'à la marge du projet inégalitaire que la droite affiche avec cynisme, un remarquable terrain s'offre aux forces qui luttent pour le changement

### Une image politicienne

Dans les années 30, le PCF avait été capable d'utiliser une conjoncture certes différente, mais qui présentait aussi quelques affinités avec la situation actuelle. Or on assiste à un véritable effecement du PCF, et le débat sur la nature des erreurs commises apparaît déià dépassé.

L'essentiel tient dans un constat cruel : la perte de crédibilité natio-. nale. Même si les thèmes avancés sont pour la plupart pertinents, il n'y a plus d'écoute. Les louvoiements des dernières années ont cassé l'image de rigueur construite au cours des décennies précédentes. La direction a réussi à donner du parti l'image politicienne d'une machine qui tourne avant tout pour ellemême, à côté de la société réelle et en dehors de solutions économiques vraisemblables. Des ressorts essen-tiels ont été brisés dans le système des valeurs et des références com-

Personne n'a de réconses crédibles à fournir aux questions

d'ampleur historique qui se posent, l' y faudra un travail collectif de longue haleine, novateur et respectueux des véritables acquis. Il faudra, c'est inévitable, être capable de se remettre en cause pour aborder ces interroga-Comment recomposer une conscience de classe dans les condi-tions de la révolution scientifique et

technique, et de la mondialisation de l'économie ? Comment élaborer un projet national cohérent avec le nouvelle division internationale du travail et la processus d'intégration européenne ? Comment impulser une politique d'union qui fasse de la gau-che un levier pour le progrès et le changement de société ? Comment concevoir et faire vivre une organisation révolutionnaire qui soit en prise le avec la société française, avec les luttes telles qu'elles se dévelop-peront à l'avenir, avec l'exigence croissante d'individualité et de responsabilité personnelle ?

Pour cause de campagne électorale, une parenthèse est ouverte. Encore faudra-t-il que cette période n'accélère pas la spirale du déclin. Le risque est grand qu'elle ne constitue une nouvelle étape dans la chute et la division du courant communiste. Quand la direction du PCF ne mai-

trise plus la situation, cela entraîne inévitablement des soubresauts et des divergences. Gardons-nous de les durcir et de créer une situation. irréversible. Le pire est encore de traiter en hérétiques ceux qui ont fait un autre choix ou de lancer des anathèmes contre les communistes qui cherchent sincèrement dans d'autres directions. Chaque communiste doit savoir qu'il ne sera pas en sumombre nour redresser la barque. Quels que soient les clivages de 1988, il est indispensable d'avoir à l'esprit que l'échéance réellement vitale se situe aux élections municipales, en 1989,

C'est grâce à son assise locale que le PCF se maintient, et c'est en elle que réside la principale chance de reprise pour le mouvement communiste. Evitons de la compromettre par des cestes sectaires et des discours de reiet.

# Fraude électorale devant le tribunal de Créteil

Deux anciens adjoints au maire communiste de Limeil-Brévannes (Val-de-Marne), accusés de fraude électorale lors des élections munici-pales de 1983, ont comparu, le mercredi 10 février, devant la douzième chambre du tribunal correctionnel de Créteil. L'enquête a permis d'éta-blir que M= Josette Pilhan et Michèle Devisme, qui présidaient, le soir du second tour du scrutin de 1983, respectivement les deuxième et septième bureaux de vote, ont signé des procès-verbaux salsifiés qui ont modifié le seus des résultats au profit de la liste d'union de la gauche conduite par M. Guy Berjal, maire sortant (PCF).

A la suite de cette fraude électorale, le tribunal administratif avait, le 21 décembre 1983, proclamé élue la liste de l'opposition UDF-RPR, conduite par M. Gérard Bessière (RPR). Devant le refus de M. Ber-

 Décès du maire communiste de Bolbec (Seine-Maritime). -Paul Belhache, maire communiste de dans la nuit du lundi 8 au mardi 9 février. Il était âgé de soixante-quinza ans. Ouvrier du textile puis métallurgiste, Paul Belhache avait adhéré au PCF en 1933. Sous le Front populaire, à vingt-trois ans, il devient secrétaire de l'union locale des syndicats CGT de Bolbec, responsabilité qu'il occupera jusqu'en 1977, date à laquelle il gagne les élections municipales à la tête d'une liste d'union de la gauche. Conseiller général de 1976 à 1982, Paul Belha che fut réélu maire de Bolbec (12,000 habitants) après les élections municipales de 1983. Avant son décès, le conseil municipal comptait douze communistes, douze socialistes, trois rénovateurs communistes et six élus de la majorité parle-

 L'« officiel » du 26º congrès du PCF. – Le mensuel politique et théorique du comité central du PCF, les Cahiers du communisme, publie, dans un numéro spécial daté décembre 1987-janvier 1988, l'intégralité des interventions publiques faites par les délégués au 26° congrès du parti qui s'est déroulé du 2 au 6 décembre dernier. Cet ouvrage de (511 p., 120 F) est disponible au siège du PCF, 2, place du Colonel-Fabien.

jal de se retirer (l'opposition n'avait une peine d'emprisonnement de six pas déposé, dans les délais, de mois avec sursis, une amende de recours tendant à annuler sa réélection), le Conseil d'Etat avait finalement prononcé la dissolution du conseil municipal. La liste d'union de l'opposition avait ensuite été éine, dès le premier tour, lors de l'élection partielle de mars 1984.

Le procureur de la République a réclamé, mercredi, à l'encontre des deux prévenues des - sanctions sévères contre ceux qui piétinent la Constitution et prennent les élec-teurs pour des imbéciles », à savoir

15000 france et la privation des droits civiques pour une période supérieure à cinq ans.

ne peut pas - condamner deux femmes qui sont peut-être manipulées mais qui ne sont pas coupe-

# Dans « le Monde diplomatique » de février

# La faillite des gestionnaires

Tous les dirigeants politiques sont aujourd'hui fescinés par un nouveau scientisme : l'économisme. Claude Julien, dans le Monde diplomatique de février, explique pourquoi, par ces temps de libéralisme et de crise, une telle fascination pour la « science » économique, pour sa technicité et pour ses méthodes, a conduit tant de grands esprits à succomber à « la faute gestion-

Dans le domaine de l'agriculture, par exemple, Henri Nallet, ancien ministre, et Claude Servolin s'interrogent sur les innovations techniques qui accroissent les rendements pendant que les politiques mondiales déstructu-rent les marchés et, dens un monde de pénurie, créent de coûteux excédents. La logique gestionnaire n'a pu éviter le désastre boursier d'octobre dernier, ni le considérable désordre du marché monétaire. Conséquence: le yen, jusqu'à présent petite monnaie d'un géant indus-triel, tend à devenir, selon Christian Sautier, « le souverain » des devises internationales.

Comme ailleurs, en France le triomphe de l'économisme néglige la finalité humaine; Patrick Viveret contate que de nombreux « gisements de démocratie > demeurent en friche, tandis que Christian de Brie éta-

L'avocat de la défense a, pour sa part, demandé la relaxe de ses clientes en déclarant que le tribunal

Jugement rendu le 9 mars.

diagnostic fort alarmant. Faillite aussi, à travers le monde, des politiques de courte vue. Dans les territoires occupés

par Israël, la vie quotidierme est souvent un calvaire pour les Palestiniens. Florance Beauge décrit, en un vivant reportage sur Naplouse, leurs longues journées d'amerturne et de rage. Dans un dossier sur l'« Afrique australe, sphère de conflits », Victoria ittain, Alain Gresh et Jacques Marchand expliquent la stratégie de survie du régime de Pretoris et les luttes d'influence, dans la région, des Deux Grands. Dans le même numéro : Yves

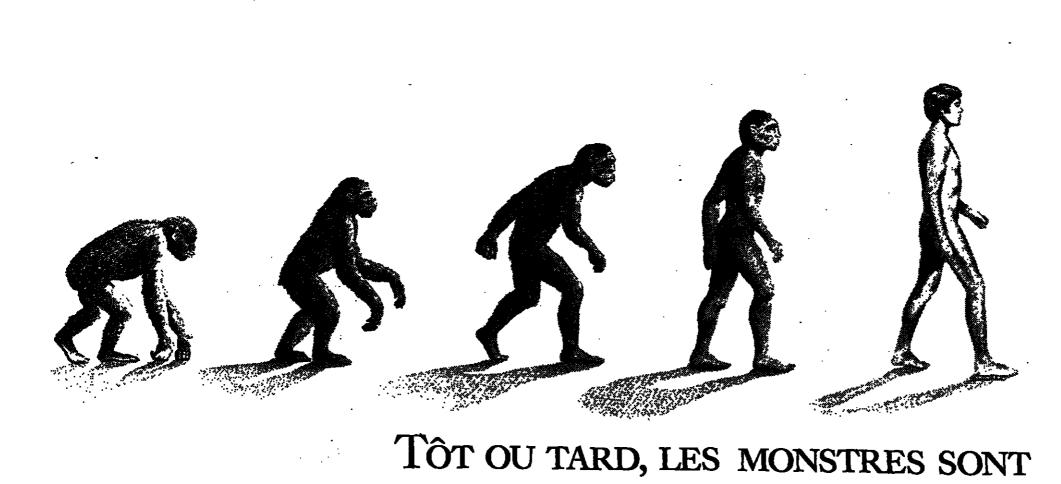
Eudes, dans une étude passionnante, décrit la « culture Disney » et l'idéologie des parcs de loisirs : Adolfo Perez Esquivel, prix Nobel de la paix, se demande comment garantir les droits des plus pauvres en Amérique latine : Aimé Savard montre la nouvelle démocratie sud-coréenne aux prises avec de pressantes exigences sociales; Jean-Yves Potel explique pourquoi, malgré les promesses de la « perestroika a soviétique, les sociétés de l'Est attendent le vrai changement; Monique Chemillier-Gendreau décrit le crépuscule du Rhin pollué, Enfin, l'écrivain Juan Govtisolo, dans un récit intitulé Les mille moins une nuits, raconte une drôle de noce à Mar-

eranim de **distribute** and

1.5- 2

3 54.7

the the manner of the party of To 方面 120 发现中部的收集 新



PC FORUM – Stand E 44 Bâtiment 7 – Niveau 3

RE PLACÉS PAI

W NAME OF THE PARTY OF CHARLETTE DE THE RAIT PAR LES

STRECHE OUT #

- Company of the comp A of River . - --print and parent makes the control of e grande de la capación de la capaci

the title of differential and the

to gradul filtra i saturale confirm ne<del>day</del> (elafota) ta per

office of the second cona membra des sédéras pour en la com-おおり (2014年の新聞 『<u>2024年</u>9日の19日の日本には、日本日 Substitute of the gardigative groups for the deat. Harmonia de Company (September 1988) areas in the Secretary and the

الراز والمولي عمالها أعياله فالمهار ويستعي

AND CONTRACT STATES OF THE **图**, 作者 (3) (4) (4) (4) (4) The section of the se entertain de la companya de la compa

ATAMA ART LEVEL STATES ATAMA PROPERTY AND A SECTION 1996 ஜோதின் புறாகத் முடிய<del>க்</del>

devant le tribunal de ( récel

ಆ ಕರ್ಕಾರ ಚಿತ್ರ<del>ವಾದ</del>್ದಾರ ಪರ್ಚಾರ national design and the second 4173444 4 2 774 g . 1812. \* Committee of the contract of होत्राक्षका है। अध्याप्त के एक **हैं। विक्रिक्तिक क्रिक्तिक क्रिक्ति क्रिक्ति क्रिक्ति क्रिक्तिक क्रिक्ति क्रिक्ति क्रिक्ति क्रिक्ति क्रि** and the second s Andrew der bei Marie der bei ber <del>के क्षेत्रके रिक्क</del>ी, के रिक्कार कर रहे ।

a faillite des gesti-

A face of the first first 🕸 ಚಿತ್ರಕ್ಕೆ ಪ್ರಸ್ತಿಯ ಕ್ರಾಮ್ಯಾಚಿಕ್ಕಳು 🤫 😘

Fig. 8 Figs = Exp. 19 Pig. 19 · 文字 マンニュニュー マー・ディー・ディー Carried Street, but and the second PROPERTY AND LOSS SECTIONS ter security of the first of the second of the # \*\* \*\*\* \*\*\* and the second care of ্বিক্রের স্থান করিছিল। ১৯ উত্ভান্ত ১৯৯১ । উক্তিয়ার স্থান করিছিল। ১৯ উত্ভান্ত ১৯৯১ । উক্তিয়ার স্থানিক বিভান্ত ১৯১১

Mile to the state of the state 

internal a <del>property in the formal of the first of the fi</del> And the Country of the Art Country of

Le laboratoire de parapsychologie de Toulouse « ausculte » une maison hantée

# Les quatre cents coups de la maison Boudon

MONTPELLIER

de notre envoyé spécial

il y a de quoi devenir fou. Presque chaque nuit, dequis deux mois ta maison des Boudon à Vailhauques (Hérault) résonna de bruits inexpliqués. On croirait que quelqu'un assène des coups de masse sur les murs ou qu'une force souterraine frappe sur un gong. Tout se passe entre 22 heures et 6 heures du matin. Certains soirs, la maison demeure silencieuse. Parfois elle n'émet que quelques coups. Mais, dans la nuit du 23 au 24 janvier l'∢ esprit frappeur » s'est manifesté à cent treize reprises. Les témoins - ils étalent sept - ont eu largement le temps de faire des rondes autour de la demeure, d'ausculter les canalis tions et de contrôler l'installation électrique, Rien.

Objectivement, rien non plus ne paraissait disposer le lieu et ses habitants à des manifestations aussi mystérieuses. Vailhauques, mille cent quarante habitants, n'est qu'un ancien village de vignerons devenu commune-dortoir de Montpellier, à 17 kilomètres de là. La maison ne ressemble guère à un manoir hanté. Il s'agit d'un ancien chai, de vastes proportions, transformé partiellement en résidence il y a une vingtaine d'années. Nui souvenir macabre ne s'y attache.

Les Boudon? Une familie du pays, fervents catholiques, sans histoire ni antécédents bizarres. Georges, le père, quarante-sept . soignée, est employé à la faculté de médecine. Il s'est fait, avec talent, l'historiographe de sa petite patrie dans le bulletin communal. Son épouse, Yvette, qui a les pieds sur terre, travaille à l'école maternelle du bourg. Olivier, leur fils, solide gaillard de seize ans, pas-sionné de foot, prépare une carrière de plombier au lycée d'enseigne-

ment professionnel de La Paillade. Dans un appartement contigu, spécialement aménagé pour lui, le ⊄ papi » coule une fin de vie paisi-

Les Boudon ne sont même pas apeurés ou affolés. Préoccupés, oui. Et surtout dérangés dans leur tence quotidienne. Quarantecinq nuits bruyantes sur cinquantequatre entre le 7 décembre et le 31 janvier, c'est dur. Alors, ils en merie, Claude Criado, vingt ans de carrière dans le département. Deux de ses hommes sont venus « constater les faits », plusieurs nuits de suite. « Incontestable, dit-il. Mais inexplicable. » Enquête discrète dans le village, vérification des tuyauteries communales, rondes

Pas le moindre indice. D'ailleurs. il n'y a ni plainte, ni infraction, ni ordre public. Seulement une famille qui ne peut plus donnir.

> Un homme qui dérange

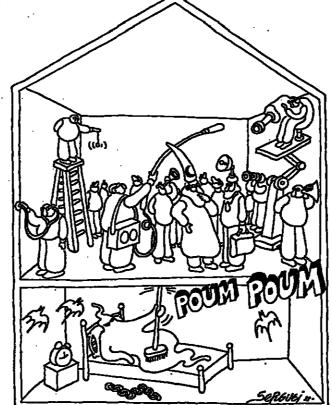
A la mi-janvier, l'adjudant Criado fait sopel au « laboratoire » de parapsychologie de Toulouse, l'un des rares de ce genre en France. Il s'agit d'une équipe de huit personnes animée par un professeur de statistiques à l'université du Mirail : Yves Lignon, quarante-cinq ans, petit homme brun à la barbe d'encre, méridional jusqu'au bout de sa pipe. Un homme qui dérange dans l'univers, à la fois compassé et lépreux, de

Avec ses acolytes, une poignée de matheux, de statistici d'électroniciens, il travaille depuis quatorze ans sur les phénomènes parapsychiques. La réalité de ceuxci, transmission de pensée, bruits, déplacement d'objets, détection de courants souterrains, est démon-

cette ruche surpeuplée par dix-huit

mille étudiants qu'est devenu le

campus du Mirail.



transmission de pensée. Leur répu-

tation est telle que chaque fois

qu'on signale une « maison han-

tée », on les appelle. « En quatorze

ans, dit Yves Lignon, nous avons

examiné environ quatre-vingts cas.

Deux seulement, l'un dans la Niè-

vre en 1976. l'autre à Toulouse en

1983, sont restés inexplicables au

regard des connaissances scientifi-

ques actuelles. Pour nous, il s'agis-

sait de psychokinèse, c'est-à-dire

d'une action de la pensée sur la matière sans intermédiaire percep-

tible. Vailhauques paraît être le

sons le maximum pour l'étudier à

ème exemple. Aussi, nous fai-

trée depuis des décennies. Mais aucun scientifique n'a été en mesure de dire quelle est la nature quelles lois il obéit. En outre, les médiums qui font profession de feur pouvoir deviennent souvent des illusionnistes, voire des simulateurs. D'où l'abandon de toute recherche sérieuse, au moins en

C'est dire qu'Yves Lignon et les siens sont isolés. Pourtant, obstinément, à l'aide d'appareillages qu'ils ont mis au point et grâce à ils s'efforcent de prouver l'existence de la prémonition et de la

Les parapsychologues de Toulouse se sont donc rendus par deux fois chez les Boudon. Des coups peu nombreux ont été entendus et parfois enregistrés. Mais, par leur communiqué à la presse, et en se présentant comme « le Jahoratoire de parapsychologie de l'université du Mirail», Yves Lignon et ses équipiers ont indisposé leurs collèques universitaires.

M. Georges Bertrand, président de l'université du Mirail, qui reconnaît à M. Lignon d'éminentes qualités d'homme et d'enseignant en mathématiques et qui ne veut surtout pas ciouer les inquisiteurs » est obligé de mettre les choses au point. « N'ayant été reconnu ni par le CNRS, ni par le ministre, ni par notre conseil scientifique, le labo de parapsychologie n'existe pas. !! universitaire de M. Lignon, qui n'engage absolument pas le

### Seglement à corps présent

Abandonné par ses pairs, M. Lignon n'en a pas moins organise à Vailhauques, dans la nuit du 10 au 11 février, ce qu'il appelle l'∢ opération loch Ness » par référence à celle qui a tenté, cet été, de lever le mystère du monstre écossais. Etrange veillée en vérité. Une vingtaine de personnes ont parcouru les environs de la maison des Boudon, puis s'y sont installées pour une nuit entière. Il s'agissait d'étudier, une à une, toutes les hypothèses. L'influence des émissions radar de la base aérienne de Nîmes ? Un dispositif très simple en à fait justice. Des mouvements de terrain provoquant des craquements dans la bâtisse ? Un expert en bâtiment n'a rien retenu d'anormal. Des variations électriques intempestives? Un appareillage branché sur l'installation EDF n'a pas bronché. Des voisins matveil lants ou trop émotifs ?

Les curieux qui battaient la semelle à l'extérieur ont été chassés par le froid. D'ailleurs l'adjudant Criado était là, dialoguant par radio avec ses hommes. Restent les eaux souterraines dont pluies exceptionnelles de ces dernières semaines pourraient provoquer des bruits dans ces terrains calcaires traversés de failles. Deux géologues n'ont pas écarté cette remarquent-ils eux-mêmes, ne les entend-on que la nuit et lorsque les époux Boudon sont chez eux ?

En effet, l'esprit frappeur s'est à nouveau manifesté vers 4 heures du matin, par quelques covos assez discrets, comme si cette brigade d'enquêteurs l'intimidait. Les caméras à infrarouge qui avaient été mises en batterie n'ont rien enregistré, et les micros pas grandchose. Même les tests auxquels Georges et Yvette Boudon ont été soumis, une fois encore, par M. Lignon, se sont révélés nor-

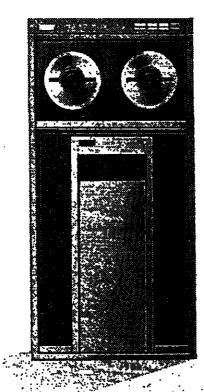
Tous les experts convoqués pour la circonstance remettront leur rapport à Yves Lignon, qui en fera la synthèse pour la gendarmerie. Celle-ci transmettra au procureur de la République de Montpellier. « J'en tiens pour l'hypothèse de la psychokinèse, dit M. Lignon. Les coups ont été déclenchés par un trouble affectif survenu dans cette famille depuis le mois de novembre, date des premières manifestations. Mais je pense qu'ils ne se reproduiront pas car nous avons réalisé une sorte d'exorcisme scientifique. » Les Boudon, qui songeaient la semaine demière à s'en remettre à l'exorciste officiel du diocèse, ne demandent aujourd'hui qu'à croire les parapsychologues de Toulouse.

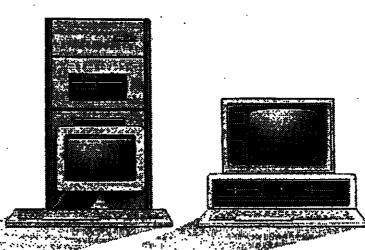
MARC AMBROISE-RENDU.

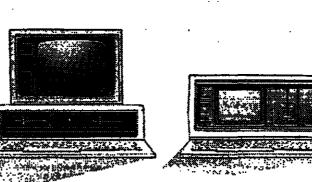


MONSTRES SONT

722-12









# REMPLACÉS PAR DES ESPÈCES MIEUX ADAPTÉES.

Les lois de l'évolution sont inéluctables : tôt OU TARD, LES "MONSTRES" SONT REMPLACÉS PAR des espèces mieux adaptées. Bien sûr, les glo-RIEUX ANCÊTRES NE FURENT PAS INUTILES. SANS PITHÉCANTHROPE, IL N'Y AURAIT PAS EU D'HOMO SAPIENS. SANS LES GROS ORDINATEURS DE LA PRE-MIÈRE GÉNÉRATION, IL N'Y AURAIT PAS LES PETITS BIJOUX D'AUJOURD'HUL N'EMPÊCHE QU'À PRÉSENT L'ON PEUT DISPOSER, AU BOUT DU BRAS, D'UNE PUIS-SANCE DE TRAITEMENT QUE SEULES PERMETTAIENT, HIER ENCORE, DE VOLUMINEUSES ARMOIRES. PRE- NEZ, PAR EXEMPLE, LE DERNIER MICRO DE TOSHIBA. LE T 5100. IL A LA PUISSANCE D'UN MINI-ORDINA-TEUR ET TRAVAILLE 2 À 3 FOIS PLUS VITE QU'UN MICRO DE TYPE AT . ET CEPENDANT IL EST GRAND COMME UN PETIT ATTACHÉ-CASE ET NE PÈSE QUE

L'ARRIVÉE DES NOUVEAUX TOSHIBA OBLIGE À SE POSER LA QUESTION : PEUT-ON DÉSORMAIS ACHETER UN ORDINATEUR DE BUREAU QUI NE SOIT PAS PORTABLE?

\*Microprocesseur Intel 80386, 2 No RAM, disque dur 40 Mo.

Toshiba T 5100\* le I<sup>er</sup> portable à la puissance 386

TOSHIBA SYSTÈMES (FRANCE) S.A. DIVISION INFORMATIQUE 7, RUE AMPÈRE - B.P. 131 - 92804 PUTEAUX CEDEX 🚆

# Société

# Au Puy-en-Velay La mort en public

LE PUY-EN-VELAY de notre correspondant . , .

Léon Gineys, cinquente quatre ans, était agent payeur vacataire, à la Caisse d'allocations familiales de la Haute-Loire. En novembre 1981, en raison de la généralisation du paiement des allocations per chèques, ce poste fut supprimé, et l'on proposa au fonctionnaire de la CAF une autre affectation. Léon Gineys estimant qu'en supprimant le fonction d'agent payeur, on sup-primait aussi une fonction sociale auprès des familles.

Début d'un long et vain combat. Léon Gineys avait fait épouser sa cause per quelques symthisants. Puis il avait multiplié les actions : grèves de la faim, conférences de presse, lettres ouvertes, vaine tentative d'« interpellation » de M. François Mitterrand lors de la visite du président de la République au Puy-en-Velay au mois de juillet. 1984. Vendredi 12 février, Léon Gineys, très excité, avait convoqué les journalistes du Puy pour

Le lendemain, sur le portail de sa villa d'Aiguilhe, dans la proche banlieus du Puy-en-Velay, Léon Gineys a accroché une banderole sur laquelle on pouvait lire : « Grève de la faim : sobante dixhunième jour. A la caisse d'allo-cations famillales du Puy, la vie humaine ne vaut-elle pas la resti-Vers 18 heures, il est sorti dans la rue devant son domicile en compagnie de son amie. Madeleine Aubert, qui, elle, avait perdu son emploi il y a une douzaine d'années

Tous deux avaient un fusil et tenté, en vain, de les raisonner et ont immédiatement alerté la police. Léon et Madeleine ont refusé d'entendre ces appels à la

Devant une dizaine de témoins, Léon Gineys a embrassé sa compagne, l'a prise par le cou et, enfin, lui a tiré une balle dans la tête, la tuant. Puis il a retourné l'arme contre lui et s'est donné la mort.

J.-P. F.

### Dans le Vaucluse

# Agression contre un responsable du comité de défense des commercants

Le secrétaire départemental du Comité de défense des commerçant et artisans (CDCA) du Vaucluse a été grièvement blessé lors d'une agression, dans la nuit du samedi 13 an dimanche 14 février, au Pontet.

Vers 4 heures, cinq hommes, dont un armé, se sont présentés dans le restaurant tenu par M. Philippe Cabessud, trente-deux ans. Violemment frappé à la tête, celui-ci, souffrant d'une fracture du crâne, a été hospitalisé à Marseille.

Quelques beures avant l'agression contre M. Cabassud, des hommes s'étaient présentés à Jonquières (Vaucluse) au domicile du président départemental du CDCA, M. Norbert Perveyrie. Celui-ci avait refusé de leur ouvrir sa porte.

Le Centre de défense des com mercants et artisans, dont le siège national est à Quimper, a protesté dimanche contre l'agression. Maigré ce « coup lâche et révoltant », affirme un communiqué, le CDCA national « saura garder son calme et sa combativité ».

### RELIGIONS

### Dix mille enfants autour du cardinal Lustiger

# Notre-Dame de Bercy

Le Palais omnisports converti en cathédrale, Bercy n'avait encore jamais vu cela, L'Américain Billy Graham y était venu prêcher en septembre 1986. Mais, dimanche 14 février, Notre-Dame avait émigré à l'est de Paris. C'est la première fois que, dans ce temple du sport, de la musique et du spectacle, une messe était célébrée et que l'archevêque de Paris, le cardinal Lustiger, entouré de deux cents prêtres, y faisait son sermon dominical les Monde daté 14-

15 fávrier). Dix mille enfants, de seot à douze ans, parmì lesquels 30 % environ d'immigrés (Portugais, Espagnols, etc.) avaient rempli les gradins de Bercy pour dire que l'enseignement religieux a

bien changé. Des pompiers de Paris à Henri Tisot et à Mireille Mathieu, de la Garde républicaine aux patits chanteurs à la Croix de bois, du chœur orthodoxe russe de

Fou : un curieux cocktail de figu-rants avaient prêté leur concours à cette manifestation sans précé-

De Beaubourg à la chapelle de la Médaille miraculeuse, de la tour Eiffel à Saint-Memi, la plus ancienne église de Paris : les enfants étaient invités, dans un historique et spirituel, soutenu par les projecteurs et les synthé-tiseurs, à découvrir par jeux ou sur écran géant les « trésors » de

Le principal « trésor », il est en vous, devait capendant leur dire le cardinal Lustiger : « Chaque vie est infiniment digne d'être aimée, car elle vient de Dieu. » La vie des enfants est le « don » le plus précieux, ajoutait-il, demandant aux parents de leur donner davantage de « raisons

# Ancien évêque auxilaire de Paris

# Mgr Robert Frossard est mort

Mgr Robert Frossard, ancien évêque auxiliaire de Paris, est mort, d'une périartérite, le samedi 13 février, dans la capitale, à l'âge de soixante-dix-huit ans. Il avait été chargé, pendant de longues années, par le cardinal Veuillot, ancien archevêque de Paris, de l'évangélisation des milieux ouvriers de la région parisienne. Ses obsèques seront célé-brées par le cardinal Lustiger, le samedi 20 février, à 9 h 30, à Notre-Dame de Paris. Une veillée de prières est organisée, le jeudi 18 février, à 20 h 30, à la cathédrale.

[Né à Paris le 14 avril 1909 de parents savoyards, Robert Frostard devient prêtre à trente ans, après avoir été employé d'assurances. Pendant la guerre, il sera appelé par le cardinal Suhard à implanter à Paris les Mission-naires du travail. Dans les quartiers industriels de la

capitale et en banlieue (Vitry, ivry), il esi l'un de ceax qui essaient de réconci-lier, comme on dissit alors, l'Eglise catholique et la classe ouvrière. Il va à Rome, avec le Père Yvan Daniel («France, pays de Mission»), défendre la cause des prêtres-ouvriers et déve-loppe l'Action catholique ouvrière. Sacré évêque en janvier 1968, il est le

pins proche collaborateur, pendant les événements de mai-juin, du cardinal Marty, arrivé le 3 mai dans la capitale.

Il a une grande influence sur des prêtres parisiens deveaus depuis évêques comme Mgr Georges Gilson (Le Mans) et Mgr Emile Marcus (Nantes). Mgr Frossard faisait partie de ceux qui ont contribué au renouveau missionnaire de l'Eglisc catholique, bien avant le concile de Veticas II. concile de Vatican II.]

 Le millénaire du baptême de la Russie célébré à l'UNESCO. L'Eglise orthodoxe russe du patriarcat de Moscou a célébré le millénaire du baptême de la Russie le vendredi soir 12 février à l'UNESCO à Paris, au cours d'une séance solemnelle à laquelle participait le métropolite VIsdimir, exarque du patriarche de Mos-cou en Europe occidentale. Devant un public nombreux et de hauts dignitaires de l'Eglise catholique, notamment le cardinal-archevêque de Paris, Jean-Marie Lustiger, et le nonce apostolique, devant l'ambas-sadeur de l'URSS, M. Riabov et des représentants de l'Etat et du gouvernement français, le métropolite a évoqué les liens qui unissent la France et la Russie depuis le onzième siècle. Un groupe choral de la Laure-Trinité-Saint-Serge de Zagorsk a ensuite donné un concert de musique

# Soupçonnés de préparer l'évasion d'un membre du GAL |

# Trois hommes appréhendés à Bordeaux

Trois hommes soupçonnés de pré-parer l'évasion de Patrick de Car-Revilla. valho, membre du GAL (Groupe antiterroriste de libération), incarcéré à la prison de Graguignan (Gironde), ont été interpellés, ven-dredi 12 février à Bordeaux par la police judiciaire. Didier de Carvalho et deux malfaiteurs, dont l'identité n'a pas été révélée, ont été arrêtés après la découverte, le 4 février, d'une voiture 205 GTI dont le coffre renfermaît le matériel nécessaire à une évasion : sept armes de poing, des fusils à crosse et canon sciés, une grenade quadrillée, des perruques, des cagonles et des cordes munics de grappins. Les trois hommes ont été appréhendés alors qu'ils venaient récapérer le véhicule en stationnement sur un parking de la ville.

Les policiers estiment que le commando était sur le point de préparer l'évasion de Patrick de Carvalho, un ancien parachutiste qui comparaîtra le 21 mars prochain devant la cour d'assises spéciale de Pau. Il est accusé d'avoir tué, le 23 mars 1983, dans une station-service de Biarritz, un réfugié basque espagnol, Perez de Arenaza, bean-frère de «Txomin » Iturbe, l'un des chefs de l'ETA militaire, décédé en 1987 dans un accident de la route en Algérie.

Patrick de Carvalho comparaîtra également, en compagnie de deux complices, Roland Sampietro et Jean-Philippe Labade, pour un attentat à la moto piégée commis à Biarritz, le 4 juin 1984, qui avait coûté la vie à un autre réfugié bas-

A Draguignan

Un gardien de prison

inculpé de connivence

à évasion

Selon certaines informations, le projet d'évasion de Patrick de Carvalho aurait pu filtrer de l'intérieur de la prison de Gradignan. Les enquêteurs de la police judiciaire auraient ainsi pu établir un lien avec la 205, munie de fantses plaques d'immatriculation et apparemment

### Destruction d'une villa près d'Ajaccio

Un commando de cinq hommes se réclamant de l'ex-FLNC (Front de libération nationale de la Corse), a fait sauter, samedi soir 13 février, une villa proche d'Ajaccio (Corseda-Sud) après en avoir éloigné les occupants. Vers 21 h 40, les agresseurs, armés et portant des cagoules ont fait irruption dans la demeure de M. Galvarino Torelli, originaire de Sardaigne et de nationalité italienne, directeur d'une entreprise de construction de cheminées, à Sarrola-Carcopino, à la sortie sud d'Ajaccio. Après voir neutralisé M. et Mª Torelli et leurs deux filles, des membres du commando les ont conduits à bord du véhicule de M. Torelli, dans le maquis, où ils ont abandonné leurs victimes ligo-

commando a fait exploser plusieurs charges reliées à cinq bouteilles de gaz. La demeure a été entièrement détruite. L'attentat a été revendiqué dimanche par l'ex-FLNC.

### Carlos Monzon et les violences conjugales

L'Argentin Carlos Monzon, ancien champion du monde de Un gardien de la prison de Dra-guignan (Var) a été inculpé de connivence à évasion et sortie illéboxe en poids moyens, est soupçonné du meurtre de sa femme, la danseuse Alicia gale de correspondance par M. Jeangale de correspondance par M. Jean-Jacques Baudino, juge d'instruction à Draguignan, qui l'a fait placer sous mandat de dépôt à Toulon. Thierry Lys est soupçouné d'avoir introduit à la prison des lames de scie à métaux découvertes lors d'une Muniz, tombée du balcon de leur appartement au cours d'une violente dispute, dimanche 14 février à Mar-del-Plata (Argentine). Après être lui-même tombé du premier étage fouille approfondie. Le 21 janvier (le Monde du 23 janvier) un détenu au cours de l'altercation, l'ancien boxeur, âgé de de Draguignan, Pascal Hernandez, s'était évadé du alais de justice de la quarante-cinq ans, a été hospitalisé dans un profond état de choc. Il souffre en outre de fracville en utilisant une grenade. C'est tures à deux côtes et à la clavien enquêtant sur cette affaire que cule ainsi que de nombreuses les policiers et les gardiens de prison sont remontés jusqu'à Thierry Lys. Toutefois, aucun élément ne permet coupures sur le corps. Le magistrat instructeur devait l'interroger lundi 15 février avant de actuellement d'étayer sa complicité prononcer une éventuelle inculdans l'évasion spectaculaire de Pas-

# en bref

cal Hernandez

• Trois inculpations après la mort d'un enfant. - Joël Bourgon, vingt-deux ans et Christine de Poncelle, vingt-sept ans, qui hébergeaient à leur domicile parisien Jérémy, l'enfant âgé de trois ans, décédé la 11 février à la suite de mauvais traitements (le Monde daté 14-15 février), ont été placés sous mandat de dépôt, dimanche 14 février, par M. Michel Alasse, juge d'instruction au tribunal de Paris. Christine de Poncelle a été inculpée d'homicide volontaire, de coups avec violence et défaut de soins à enfant de moins de quinze ans par personne chargée de sa garde. Son compagnon, Joël Bourgon, de coups et voies de fait habituels sur enfant de moins de quinze ans par personne ayant autorité et de non-as personne en danger.

La mère de l'enfant, Christine Bourgon, vingt-trois ans, sœur de Joël Bourgon, a été inculpée de nonassistance à personne en danger, mais laissée en liberté sous contrôle

 Un détenu légèrement blessé lors d'une tentative d'évasion, -Jacques Théra, vingt-cinq ans, a été légèrement blessé, vendredi 12 février, lors d'une tentative d'évasion du palais de justice de Cahors où il devait comparaître pour une affaire de drogue. Au moment où il descen-

dait du fourgon, le détenu bouscula les gendarmes qui l'accompagnaient et s'enfuit menottes aux poignets. Après les sommations d'usage, ses gardiens ouvrirent le feu l'atteignant à l'épaule gauche. Maîtrisé, le fuyard a été conduit à l'hôpital où il a subi une intervention chirurgicale.

 Six morts dans un accident d'avion en Saône-et-Loire. - Un accident d'avion a causé la mort de six personnes, samedi 13 février, près de l'aérodrome de Pouilloux (Sadna-et-Loire). L'appareil, un bombardier Dassault-Flamand, racheté par le club de Pouilloux, qui volait à très basse sititude, a fauché trois personnes à terre, qui filmaient ses évolutions, avant de s'écraser en bordure de piste. Les trois personnes à terre ont été tuées ainsi que les trois personnes à bord de l'appareil.

 Deuxième arrestation après la fusillade de Sombernon (Côted'Or). - Le conducteur de la Porsche qui avait franchi en force, jeudi soir 11 février, un barrage de gendermerie à Sombernon (Côte-d'Or), malgré une fusiliade au cours de laquelle le conducteur d'une autre Porsche avait été tué (le Monde du 13 février), a été arrêté vendredi à son domicile Ivonnais. Il s'agit d'Alain Valette, trente-trois ans, connu des services de police, mais qui n'est pas fiché au grand benditisme.



Un œil sur la cote, l'autre sur votre portefeuille

**BOURSE:** 

36.15 TAPEZ LEMONDE

# DÉFENSE

### Aviateurs et marins

# Des équipages mixtes pour Astarté

Pour la permière fois en France, des équipages modes, composés d'aviateurs et de marins, mettront en œuvre un même avion, le Transall-Astarté, qui servira aux communications entre le gouvernement et les forces nucléaires stratégiques.

Pour donner l'ordre éventuel d'engagement des missiles des sous-marins nucléaires, des mis-siles du plateau d'Albion et des bombardiers Mirage-IV, il a été prévu l'acquisition de quatre avions Transall, dits Astarté (le Monde du 2 tévrier). Equipés de matériels américains de transmissions, baptisés Tacamo et conçus per Rockwell Collins, qui sont des ématteurs avec une antenne longue et une antenne courte; ces Transall sont reliés au sol par VHF (très hautes fréquences) et HF (hautes fréquences) et ils ont des liaisons en VLF (très basse fréquences) avec les sous-marins nucléaires lance-

Ces Transall-Astarté sont donc en état de communiquer avec les sous-marins en plongés, pour remplacer ou seconder la base de transmisions de Rosnay

A bord de ces avions, qui seront basés à Evreux (Eure) et utilisés par le commandement des forces nucléaires stratégi-ques, l'équipage réunira une dizaine de navigants, dont deux (un officier et officier-marinier) appartiennent à la marine natio-

nale et sont responsables de la la première fois qu'une telle intégration des personnels, entre l'armée de l'air et la marine, est réalisée. Les Transall-Astarté les centres de transmissions, au sol, des forces nucléaires stratégiques s'ils vensient à être neutralisés ou détruits. Dans une étape ultérieure, ils devraient pouvoir assurer les liaisons gou-vernementales avec les unités chargées de mettre en œuvre des armes nucléaires préstratégi-ques, comme le missile sol-sol Hadès.

Ce programme interarmées de quatre Transall-Astarté a un coût estimé à environ 3 500 millions

A l'origine, l'état-major de la marine avait songé à utiliser des avions de surveillance maritime Breguet-Atlantic, qu'il aurait transformés pour la mission. Il y a renoncé pour des raisons financières, des lors que les besoins opérationnels pouvaient être partagés avec une autre armée cliente d'un matériel identique ou assaz vojsin.

Les Breguet-Atlantic, en revanche, apportent à l'armée de l'air française, su Tchad, leur concours comme avion-PC gui-dant un raid de Mirage ou de Jaguar sur leurs objectifs. Mais leur équipage relêve de la seule marine nationale.

### REPÈRES

### **Espace**

### D'autres modifications pour la navette

Une équipe d'experts vient de recommander que le revêtement intérieur des tuyères des fusées d'appoint - boosters - de la navette spatiale américaine soit modifié. Dans un rapport révélé par le Washington Post, ces spécialis - quatre des six ingénieurs de la firme Morton Thiokol qui fabrique les « boosters » — indiquent que des phénomènes d'érosion importants de ce revêtement de carbone et de résine phénolique sont apparus au cours d'essais moteurs. Les fissures constatées, dues peut-être à une trop grande présence d'eau et de gaz dans le carbone, étaient, disent-ils, « si nombreuses, si grandes et si rap-prochées que l'intégrité de cette pièce de 4 mètres de diamètre pouvait être remise en cause ». C'est pourquoi les experts pensent que le de performance limitée » et recommandent que des modifications scient faites avant la prochaio vol de la navette prévu pour le mois d'août. De son côté, la NASA affirme que deux essais récents ont montré que l'érosion était normale et que, dans ces conditions, elle ne ressentait pas le besoin de « modifier ses chaix », sinon d'améliorer encore ses contrôles de qualité.

### La Chine préparerait une station orbitale

La Chine qui est passée maître dans le lancement des satellites -elle en a déjà mis vingt et un sur orbite - a fait savoir, le samedi 13 février, qu'elle travaille à l'étude d'une station orbitale habitée. En octobre dernier le président de la commission d'Etat des sciences et techniques avait affirmé que son pays entraînait des cosmonautes qui seraient lancés « tôt ou tard ». Il confirmait ainsi indirectement les curneurs sur l'étude d'une navette spetiale chinoise. - (AFP.)

# Inondations

### Des cours d'eau montent encore

L'arrivée du beau temps peut laisser espérer que les cours d'eau vont enfin baisser. Mais, si la décrue s'est légèrement amorcée ou tout au moins si le niveau des eaux s'est ata-

Petit-Morin ont dépassé leur cote d'alarte. De même, le cours moyen de la Loire est monté rapidement le 12 février. Il se maintient à un très haut niveau à Langezis, Saumur, Ancenis et au confluent avec la Maine. Cette rivière ne peut donc écouler son trop-plein. Les fleuves côtiers bretons ont connu des situations diverses. Leur niveau a monté dans les Côtes-du-Nord, mais il a baissé en Ille-et-Vilaine. Dans le Morbihan et le Finistère, il a monté brutalement le 12 février pour redescendre rapidement (tout en restant supérieur au niveau habituel). Dans le Nord et le Pas-de-Calais, les saux ont un peu baissé, mais sans faire cesser les inondations. Dans le Sud-Ouest, la décrue est générale. L'état d'alerte a été levé pour la Dordogne et ses

# Médecine

# Des tests de grossesse peu fiables

Les tests de grossesse utilisables à domicile sont, pour la plupart, peu fiables et difficiles à interpréter, selon l'Institut national de la consommation (INC). Un essai comparatif publié, lundi 15 février, dans 50 millions de consommeteurs montre en effet que, sur dix tests achetés en pharmacie et deux en grandes surfaces, quatre seulement sont parfaitement fiables. C'est pourquoi l'INC réclame « une réglementation » de ces tests - dont plus d'un million sont vendus chaque année - mais surtout de « tous les tests médi-Caux » à faire chez soi.

La Gazette médicale a mené l'enquête de son côté et constaté que les tests de grossesse ne présentent « pas tous la même qualité ». Pour sa part, le docteur Marc Roger, de la Fondation de recherche en hormonologia, réclame « un contrôle plus strict » de ces produits par « une sutorité indépendante » qui publierait les résultats de ses travaux.

# SIDA

### Les Suisses sont les plus tolérants

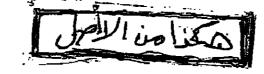
Les Suisses et les Suédois sont Les Sinses et les suedois sont beaucoup plus tolérants que les Américains et les Grecs envers les personnes atteintes du SIDA, selon un sondage réalisé pour l'hebdoma-daire le Point, en novembre 1987, par TMO Consultants auprès des échantillons représentatifs de mille bilisé sur les cours supérieurs des personnes dans onze pays. 86,4 % des Suisses, 84,2 % des Suédois rieurs continuent à monter en raison. seraient prêts, en effet, à serrer la du temps d'écoulement des crues en l'amont vers l'aval.

A Paris, le 15 janvier, la Seine a 57,9 % des Grecs. Les Français figudépassé les 5,30 mètres en début de matt parmi les plus ouverts, même matinée et elle devrait encore monter a ils ne sont que 51,1 % (contre avec l'arrivée des crues de l'Yonne et 30,2 %) à répondre « oui » à la quesde la Marne. Une centaine de pavil-lons de Villeneuve-Saint-Georges enfants dans la même école qu'un sont toujours dans l'eau et plusieurs enfant qui a le SIDA ? » On compte localités riveraines de l'Yerres sont 69.8 % de réponses positives en inondées, L'Oise, la Marne et le Suisse et 67 % en Suède.

and the same of th

<u>.</u>

x2-1-



Part is animal to a comme

# Taxa . .\_

HE SEE ...

**k** . . . . . .

. منيو، د ۲۰

-0-

lagor s.-

44,44

o**a**r est o e e

TEVE TO SEE SEE SEE SEE

- - ------

....

• - - - ·

Sas Transair-Autaira aust BOTH OF BUILDING TO THE PARTY AND AND and the seconds of to de transmissione de descrito A ford in sea proper to

et william.

mount prove a factor (factor of Bis Retrick Barringrich glegting. met laterpaye thinks are Mark to street the same **BECTOMON & is married taking** 

# REPÉRES

÷--

**4**. x ≥ − = +

# **Miles** modifications W When

Harris of Antiques \*\*\*\*\*\*\* \*\*\*\* \*\*\*\*\*\* in <del>Samenta</del> e de la intelligible properties and total THE RESERVE OF SECTION AS A THE PROPERTY NAMED IN COLUMN TWO

**Sports** 

••• Le Monde • Mardi 16 février 1988 13

# JUDO: Le Tournoi de Paris

# La classe biberon

Ouze médailles d'or, six d'argent et onze de brouze. Il aura fallu les sursants d'orgacil d'un Japonais (Mizogachi en moins de 52 kilos), d'un Soviétique (Zint-chenko en plus de 95 kilos) et d'une Alle-mande de l'Ouest (Kutz en plus de 72 kilos) pour que les judokas français ratent de peu le grand chelem à Coubertin pour le quator-zième Tournoi de Paris, où les hommes et les femmes étaient réunis pour la première

Fabien Canu (moins de 86 kilos) et Cathy Arnaud (moins de 56 kilos), ont bril-lamment êtreuné leur titre de champion du monde, ainsi que Marc Alexandre, vice-

« Avec Bruno Carabetta, Jean-Louis Geymond et Olivier Depierre, on s'était fixé 1992 comme objectif. Mais st on peut aller aux Jeux 60 kilos (après être venn à bout de Pessoa, cinquième à Essen, ou Noguchi, champion du monde juniors), en disent long sur les ambi-tions des jeunes loups du judo francais. Et pourtant, on lui donnerait le bon Dieu sans confession à ce Vauclusien de vingt-deux ans tant il a l'air gentil, poli et respectueux. Mais vollà, ces qualités bien réelles sont au service d'une passion de vaincre, de se battre jusqu'au-delà de ses réserves qui est une des marques les plus attachantes de la classe hiberon i s'est distinguée ce week-end à

En cela, ces jeunes gens et jeunes filles ne font que mettre leurs pieds nus dans les traces largement balisées par les glorieux «anciens» retraités, tels Rougé, Parisi ou Rey, ou encore en activité, et pour long-temps semble-t-il, tels Canu ou Alexandre. « Oui, ce sont des modèles pour moi, reconnaît Philippe Pradayrol. Mais je crois que la génération qui arrive est aussi forte, sinon plus. Car en France, à cause justement de ces grands champions, le niveau est très relevé et cela devient extrêmement difficile de sortir. Ce qui veut dire qu'il faut saisir la moindre opportunité pour se propulser. Les jeunes comme moi quattent donc bien plus tôt leurs clubs (Vedène près d'Avignon pour Pradayrol, Mortagne-sur-Sevre pour Stéphane Traineau) pour monter à l'INSEP et finir dans un

champion du monde des moins de 71 kilos, le seul à gagner deux tournois de Paris d'affilée avec l'étonnant Stéphane Traineau (moins de 95 kilos). Toutes les autres catégories ont montré qu'elles disposaient de bataillors de jeunes judokas aux dents lou-gues, capables de mettre en danger les « barons » aux noms prestigieux tels que Patrick Roux (champion d'Europe et troi-sième aux championnais du monde d'Essen mais inexistant à Coubertin), Jean-Pierre Hausen (champion d'Europe) ou Roger Vachon (vice-champion d'Europe). Ainsi, Philippe Pradayrol (moins de 60 kilos),

grand club (ACBB, Racing, Orléans, etc...). Il est donc normal qu'ils éclosent plus tôt. »

Des poussius aux allures Des poussins aux allures d'aigles... « Il est clair qu'une génération arrive en bioc, alors que l'ancienne part pesit à petit, analyse Jean-Luc Rougé, un directeur technique national heureux qui doit faire des jaloux du côté du football ou du tennis, où l'on aimerait bien avoir de telles réserves... Pradourol passes telles réserves... Predayrol passe devant Le Sonn (qui l'avait battu lors du championnat de France 1987), et maintenant on va revoir les choses par rapport à Roux. Mais attention, nous ne sommes qu'aux cinq premiers kilomètres d'un marathon encore long. Pour le moment, certains tiennent la corde, c'est tout ce que l'on peut dire. »

### < Je me vois déjà ... aux Jenx»

Certains font même plus que tenir la corde, ils ont presque leur billet pour Séoul en poche. En moins de 95 kilos, le parcours sans faute de Stéphane Traincau, vingt-deux ans, vant presque sélection automatique. En trois combats, trois ippons son-nants et trébuchants. Et pas contre n'importe qui : le Brésilien Vieira tout d'abord, vice-champion olympi-que, puis le Coréen Huh et l'Islan-dais Fridriksson, médaille de bronze aux Jeux de Los Angeles. Et enfin, en finale, superbe d'intensité et de générosité de mouvement, une belle victoire par décision sur le Brésilien Mignel, troisième aux championnats du monde d'Essen. Un combat d'hommes où Traineau a tout donné, et même au-delà, jusqu'à ce qu'il sente son adversaire craquer dans les quarante dernières secondes...

Bruno Carabetta (moins de 65 kilos) et Stéphane Traineau (moins de 95 kilos), tous trois nés entre 1965 et 1966, sont de très sérieux candidats à la relève. De même que Pascal Tayot, champion d'Europe juniors 1986 en moins de 78 kilos, troisième derrière les «vieux» Marcel Pietri et Jean-Pierre Berthet. Mêmes horizons nouveaux chez les filles, où Martine Dupond en moins de 48 kilos, Céline Gérand en moins de 61 kilos, Claire Lecat en moias de 66 kilos et surtout Aline Batailler, victoriense de la reine Ingrid Berghmans, en moins de 72 kilos, n'attendront pas longtemps pour se débarrasser de leurs kimonos de réservistes.

· Je me vois déjà aux Jeux ... annonce sans vergogne celui qui n'a pour tout bagage que sa victoire dans le Tournoi de Paris l'an dernier, mais qui avone avoir été enthousiasmé par Wall Street et l'histoire des « golden boys » à qui tout réussit : « J'ai beaucoup de respect pour Roger Vachon et sa carrière, mais là je me sens prêt. » Une assurance tempérée d'un béanol par Serse Feist. l'entraîneur des garlystes appellent le « meurtre du père» en détrônant la quadruple championne du monde, Ingrid Berghmans, dans la catégorie des moins de 72 kilos. « Je n'ai pas vraiment pensé à cela, corrige la jeune Toulousaine. Cette victoire me permet de savoir où j'en suis dans cette catégorie, surtout dans l'optique du championnat de France, où il fau-dra battre Laetitia Meignan et Serge Feist, l'entraîneur des gar-cons, qui, malgré le potentiel énorme de Trainean, considère qu'il christine Cicot. Il me reste encore beaucoup de progrès à faire et à prouver que je peux être régulière. Mais j'ai le temps, les Jeux olympiques, ce n'est que dans quatre ans... » Une préparation qu'elle mènera de front avec un diplôme d'éduceteur, physique enfoigliée. combat encore au-dessus de ses Chez les filles, les passions sont un peu moins vives dans la mesure où ne sont sélectionnées pour Séoul que les médaillées d'Essen (toute-foia, des places resteraient à prendre en cas de forfaits). Il n'en reste pas moins qu'Aline Batailler a, elle

d'éducateur physique spécialisé dans l'aide aux handicapés, dont elle a l'intention de s'occuper plus tard, JEAN-PHILIPPE SCHALLER.

### MOTOCYCLISME

# L'Enduro du Touquet endeuillé

Près de 300 000 personnes ont assisté, dimanche 14 février, à la quatorzième édition de l'Enduro du Touquet. L'épreuve, qui a battu son record de participation avec mille cent cinquante motards, a été gagnée par le Belge Eric Geboers (Honda 500 CR), champion du monde de moto-cross en 250 m² Le Beige, qui a mené la course de bout en bout, a devancé le Néerlandais Kees Van der Ven (KTM), quintuple vainqueur de cette compétition.

L'Enduro avait été endeuillé la veille par l'accident d'une voiture des services techniques de la ville du Touquet qui, avait fait un mort — Mª Véronique Cuvillier, une employée de l'office de tourisme — et trois blessés. Après avoir heurté une pierre sur la plage, la véhicule avait fait plusieurs tonneaux.

### TENNIS: le Tournoi de Lyon

# Yaya la surprise

Le Sénagalais Yaya Doumbia a remporté, dimanche 14 février, le Tournoi de Lyon, doté de 280 000 dollars et comptant pour le Nabisco Grand Prix, en battant en finale l'Américain Todd Nelson en

Privé de la présence au demier moment de John McEnroe, décu per les prestations en dents de scie de Yannick Noah encore en forme précaire (bettu en demi-finale per Nelson), le public lyonnais avait adopté ce joueur inconnu de vingt-quatre ans, classé 454º mondial.

Au bout du compte, Yaya Doumbie entre à un double titre dans l'histoire du tennis après son exploit lyonnais. Il devient le premiei Africain francophone à gagner un tournoi du Grand Prix. En autre, c'est la première fois qu'un joueur issu des qualifications parvient à s'imposer dans un tournoi de ce niveau. Ce Sénégalais né au Mali et résidant en France en est à sa deuxième saison professionnelle. Il s'entraîne à Rueil-Malmaison (Hauts-de-Seine) sous la direction d'un Camerounais, Jacky Bijako.

RECORDS DU MONDE RECORDS DU MONDE

Trois records du monde en saile ont été battus par des athlètes estallemands, samedi 13 février à Vienue (Autriche). Ronald Weigel a remporté le 5 000 mètres marche en 18 min 11 s et 41/100. Christine Wachtel a battu celui du 800 mètres en 1 min 56 s 40/100 alors que su compatriote Heike Drechsler battait celui du saut en longueur avec 7,37 mètres. Par ailleurs, la Roumaine Donia Melinte a battu le record du monde en saile du mile en 4 min 18 s 86/100, samedi 13 février à East-Rutherford (Etats-Unis). Au cours de la même rémion, l'Américain Tim Levis établissait le meilleur tempe mondial du 1 500 mètres marche en 5 min 13 s 53/100.

RECORD DE FRANCE

RECORD DE FRANCE Laurence Bily a battu le record de Prance du 60 mètres en salle, samedi 13 février à Liévin, en 7 s 21/100.

# Les résultats du week-end

CROSS DE L'EQUIPE 1. Regalo (Port), les 9,5 km en 25 min 16 s 1: 2. Canario (Port), 25 min 18 s 8; 3. Hackney (GB), 25 min 29 s 7; 4. Castro (Port), 25 min 31 s; 5. Arpin (ASA), 25 min 34 s.

Basket Ball CHAMPIONNAT DE FRANCE (23º journée, & tour retour) (23° journée, 3° tour retour)

\*Saint-Etienne b. Villeurbanne... 91-83

\*Antibes b. Mulhouse... 87-79

\*Nantes b. Caen... 75-67

\*RCF Paris b. Vichy... 75-68

Reims b. \*Lorient... 100-82

\*Limoges b. Orthez... 101-93

\*Avignon b. Cholet... 79-69

\*Monaco b. Tours... 110-95

Paris, Nantes, 53; 6. Orthez, Villeur-banne, 52. CHAMPIONNAT DE FRANCE POULE I

Classement. — 1. Toulon, 25 pts; 2. Agen, 21; 3. Grenoble, 19; 4. Tarbes, 19. POULE 2 Classement. - 1. Limoges, 63 pts; 2. Choket, 59; 3. Monaco, 56; 4. RCF

Chasement. - 1. Dax, 24; 2. Bègles-Bord., 21; 3. Graulhet, 20; 4. Perpignan-R., 18.

POULE 3 \*Montferrand b. Montchanin ... 22- 0 \*Racing CF b. Romans ...... 46-13 Biarritz b. \*Bayonne ......24-12 \*Bourgoin-J. b. Toulouse ...... 24-22 Classement. - I. Toulouse, 23; Bourgoin-J., 22; 3. Montferrand, 21;

4. Bayonne, 20. POULE 4

\*Narbonne b. Brive .......... 21-17 Nice b. Bagnères .......... 12- 6 Mt-de-Marsan b. \*Marmande . . . 24-12 Classement. - 1. Narbonne, 24; 2. Mt-de-Marsan, 22; 3. Brive, 21;

# SANTER EXTERNING BY

NISSAN RICHARD Merci à:

RICHARD-NISSAN / BP / Michel HUREL / BOSTIK / SAINT-LO / CREDIT UNIVERSEL



# Les XVe Jeux olympiques d'hiver

# Plumes et paillettes à Calgary

Les indiens étaient au rendez-vous de la cérémonie d'ouverture des Jeux olympiques d'hiver, samedi 13 février. Du moins les bons Indiens, ceux qui, malgré leur bedaine avantageuse et

leurs himettes à monture dorée, n'hésitent pas à se couvrir de plumes et à se hisser sur des poneys. Dans leur costume traditionnel, ces Indiens de fête ont paradé devant les soixante mille spectateurs rassemblés dans le stade McMahon. Ils ont assuré le spectacle avec la police montée, les danseurs et les spécialistes du rodéo.

Cow-boys et Indiens out enterré la hache de guerre. A la gloire de la fée Olympe, ils ont caracolé et dansé ensemble. Mais, pendant ce temps, à quelque distance du stade, d'autres Indiens jouaient à la guerre. Des descendants de la tribu des Cris, et surtout leurs jeunes supporters, ont tenté, en brandissant des pancartes, d'entraver la progression des porteurs de la flamme olympique. En vain. Les revendications des Lubicons, à propos de la terre de leurs ancêtres (le Monde du 10 février), sont restées sans réponse. Une nouvelle

La flamme a poursuivi sa route. Après avoir été porté par des milliers de mains, le symbole olympique a finalement été remis à

une gamine de douze ans : Robyn Perry - « véritable futur espoir olympique », aux dires du commentateur – a eu l'insigne honneu de réaliser le geste sacré. Face à une foule passionnée, devant des athlètes anxieux, la fillette a grimpé les marches sans reprendre son souffle. En se dressant sur la pointe des pieds, Robyn a embrasé une énorme vasque de cuivre brusquement surgie du sol, qui va rester allumée pendant deux semaines à la manière des torchères qui, la nuit, illuminent ce pays pétrolier.

Après le rituel, après les ballets parfaitement réglés, après les lâchers de ballons multicolores, après le passage de la patronille aérienne et malgré l'indolence des pigeons qui refusèrent de s'envoler, les spectateurs devinrent les acteurs. Vêtu de ponchos en plastique colorés - mis à leur disposition gracieusement par une société de boissons gazeuses, - le public a composé un tableau vivant qui n'était pas sans rappeler celui du stade olympique de Los Angeles. Le mariage des couleurs a permis de former sur toute la bauteur des travées les antieaux olympiques.

Et en dépit du froid qui engourdissait les muscles de chacun, symbole s'est animé. Les Jeux pouvaient commencer. En beauté.



### SKI ALPIN: le report de la descente masculine

# Les caprices du «chinook»

Super-favori de la descente hommes, le Suisse Pirmin Zurbriggen devait tenter de gagner son premier titre olympique hundi 15 février, la course initialement prévue dimanche 14 ayant été annulée à cause de la violence du vent qui soufflait sur le mont Alain.

CALGARY

de notre envoyé spécial

Le réveil a sonné à 6 h 30; pas question de faire la grasse matinée en ce dimanche de la Saint-Valentin : les pistes de Nakiska sont à plus de 100 kilomètres du centre de Calgary et les policiers veillent sévèrement aux limitations de vitesse. En route donc des potron-minet car les embouteillages sont aussi à craindre.

En prévision de l'affluence sur le site de la descente olympique, un immense parking de délestage a d'ailleurs été aménagé à la sortie de l'autoroute transcanadienne, 25 kilomètres avant d'arriver sur les pistes. Il restera aux trois quarts vide. Ce n'est décidément qu'en Suisse et en Autriche que le ski alpin mobilise de football.

Il n'y a finalement aucun problème pour être à pied d'œuvre bien avant le départ officiel de la course, à 11 h 30. C'est Frank Piccard qui doit s'élancer avec le dossard numéro 1. Une aubaine, dit-on, pour le jeune Français.

La neige artificielle, qui pallie avantageusement les carences du ciel en la matière, a malgré tout un inconvenient. De minuscules escaliers se forment en effet sur la piste Ceux-ci rendent le pilotage des skis imprécis. Or la piste dessinée par le Suisse Bernard Russi, vainqueur de la descente de Sapporo (1972), doit être négociée au millimètre. Le nius petit écart avec la ligne idéale se traduit par des secondes de retard à l'arrivée. Partant premier, le Français aurait sous les skis un billard qui pourrait lui permettre de briguer une place de podium, comme peuvent le laisser espérer ses résultats en Coupe du monde au début de la saison et ses performances aux entraînements ici même.

### Une immense barbe à papa

Pour l'heure, le podium de l'épreuve alpine reine n'est pas le problème des organisateurs. Le sommet du Mount Allan ressemble à une immense barbe à papa. Le vent qui souffie en rafales à près de 100 km/h fait tourbillonner les cristaux de neige. Impossible de donner le départ dans ces conditions ! Négocier les premiers virages dans la pente abrupte relèverait du ski

Si ce n'est pas à 11 h 30, ce sera peut-être à 12 h 30. La boutade favorite des Calgariens concerne les sautes d'humeur du climat local. Le temps peut changer du tout au tout en eing minutes. Evoluera-t-il favorablement pour le bon déroulement de la compétition en une heure? Dame Météo est en train d'arbitrer un combat singulier entre une masse d'air polaire et un courant chaud du Pacifique. L'issue est indécise.

Les quelques milliers de spectateurs battent la semelle en regardant d'un œil inquiet la tente d'hospitase gonfler comme un spinnaker. Pour les amuser, les oursons mas cottes des Jeux les embrassent tandis qu'un veti en peluche les

poursuit. L'unique boutique de sou-venirs est dévalisée. On fait aussi la queue pour poser à côté de gardes de la police montée en rutilante tunique rouge. Quelques Helvètes captent l'attention d'une caméra de télévi-sion en agitant le drapeau à croix blanche et en poussant des jodels.

L'attente paraît interminable. Les ournaux européens ont maintenant bouclé leurs premières éditions. Leurs envoyés spéciaux maudissent les organisateurs des Jeux 1988 qui ont retenu une station modèle, Gréolières-les-Neiges (Alpes-Maritimes), comme site olympique. En clair, on s'énerve d'autant plus qu'on s'entasse à trois cents dans des instaliations prévues pour cent. Et, de sil en aiguille, on en vient à refaire le ski français comme on refait le monde le soir au Café du

Précisément, Roland Francey est là alors qu'il a bien failli ne pas y être. Le directeur technique de la Fédération de ski avait mis son veto à la présence de l'entraîneur suisse à Calgary. D'aucuns en auraient fait une maladie. Pas Roland Francey. Son calme contraste même avec l'agitation de Jean-Pierre Puthod.

Le Finlandais Matti Nykae-nen, médaille d'or au trem-

plin de 70 mètres, dimanche

14 février, n'est pas un

champion comme les autres :

demi-dieu du saut. il est dans

Les Finlandais aiment, paraît-

il. regarder les mouettes dans le

ciel. A force de contempler ces

Nykaenen a-t-il percé le secret

du voi plané ? En tout cas, les

autres sauteurs à ski sont inca-

pables de transgresser les lois de

Déià vainqueur cet hiver sur

tous les plus prestigieux trem-

Bishofsheim, – il a confirmé sa

supériorité sur le sautoir olympi-

que, planté comme un grand huit

de foire à la sortie ouest de Cal-

gary. Ni le vent nises rivaux ne

l'ont inquiété. Dans des condi-tions précaires, il a tiré deux vols

Sans avoir besoin du mêtre de

l'arpenteur, il était évident à l'œil

nv qu'il restait en l'air plus long-

temps et plus en ligne que les

autres, les Tchécoslovaques Ploc

et Malec, ou encore le Yougos-

lave Tepes. A quoi cela tient-il ?

Les leçons de physique élémen-

quer le prodige. Sur le bec du

tremplin, se principaux adver-

saire sont passés 4 à 5 km/h

plus vite. Malgré tout, ils ne sont

L'extrême légèreté de Nykae-

nen a souvent servi d'explication

à ce phénomène. Le Finlandais

pese à peine 55 kilos pour un

bon mètre quatre-vingt-cinq. On

a attribué à un régime alimen-

taire à base de poisson cette

densité d'oiseau. En fait, on ne

sait pas vraiment ce que mange

Nykaenen. En revanche, on sait

ce qu'il boit. Un mélange de

vodka et de bière a précipité

cette manière d'ange dans

l'enfer de l'alcoolisme.

la pesanteur comme lui.

idéaux à 89.5 mètres.

la vie un sorte d'ange déchu.

de notre envoyé spécial

CALGARY

SAUT A SKIS: le tremplin de 70 mètres

Nykaenen, drôle d'oiseau

Cela a'empêche pas l'entraîneur d'avoir la deat dure : • On dit que l'arrivée de Jean-Pierre Puthod a provoqué un déclic. En descente, peut-être. Mais en slalom? En fait, il n'y a que le travail en profondeur qui donne des résultats. Depuis vingt ans, je suis le premier qui soit resté en place plus de trois ans... .

Manifestement il y a des comptes qui, dans le ski français, seront réglés après les Jeux. Pour l'instant ceux-ci restent à faire. Il faudra en tout cas revenir lundi à Nakiska. Car, à 12 h 30, le jury de la Fédération internationale de ski a dû convenir que les conditions étaient trop mauvaises pour assurer une course régulière. Mais rien ne presse. Avec un programme étalé sur seize jours, au lieu de douze précédemment, ce serait bien le diable si le chinook ce méchant vent chaud qui gâte l'hiver - ne laissait pas une petite matinée de répit aux descendeurs. Hélas! Frank Piccard n'arborera plus le dossard numéro 1 car les règlements obligent à un tirage au sort de l'ordre de départ la veille de chaque course. Il partira quin-

La liste des victoires de

Nykaenen est impressionnante :

chempion du monde junior et

senior pour ses dix-neuf ans,

champion olympique l'année sui-vante à Sarajevo au tremplin de

90 mètres après une médaille

d'argent au tremplin de

70 mètres, leuréat des trois

Coupes du monde qui vont sui

vre, auteur du plus long vol à skis

amais mesuré (191 mètres)...

Ce qui lui permet d'être le seul

sauteur à vivre confortablemen

de ce sport : un sponsor autri-

chien lui alloue environ

500 000 F par an, qui s'ajoute à

son salaire d'employé municipal

# Leçon suédoise

HOCKEY SUR GLACE: un entretien avec Jean Ferrand

Dans l'immense patinoire du Saddledome, les hockeveurs suédois ont triomphé des français (13 à 2), dimanche 14 février. Une défaite prévisible pour les jeunes tricolores, qui, pour leur première rencontre, affrontaient les champions du monde. Lors du premier tiers-temps, les joueurs ont même égalisé à la douzième minute grâce à un tir de Paulin Bordeleau. Président de la Fédération française des sports de glace, Jean Ferrand nous déclare ci-dessous n'être pas inquieté par ce premier résultat.

CALGARY de notre envoyé spécial

« Le tournoi commence mal pour les bockeyeurs français...

- Mais il commence, et c'est déjà un événement important. Pour la première fois depuis les Jeux olympiques de Grenoble, en 1968, les joueurs français participent à une compétition internationale de haut niveau. Il faut toujours penser au chemin parcouru

nous nous situions au vingtième rang mondial. Et nous devions alors à notre situation de pays organisateur le fait de pouvoir être en compétition. Aujourd'hui, la situation est différente puisque nous nous sommes qualifiés lors des championnats du monde, qui ont eu lieu en mars. Nous sommes rentrés dans l'élite des douze meilleurs.

– Mais vous venez néan

- Il est difficile pour un petit pays de hockey de venir briller avec les grands. Face aux professionnels que sont les Suédois, nos joueurs ont quand même beaucoup à apprendre. Aniourd'hui, nous avons ma chance, puisque, lors de l'échauffement d'avant match, Pierre Pousse, un joueur du club du Mont-Blanc, a reçu un palet dans le nez. Il souffre d'un traumatisme à la face et devra être opéré.

- Cet incident a-t-il en une influence sur le résultat ?

- Non, on ne peut pas dire cela. Cet accident n'a pas empêché le reste de l'équipe de se montrer à la hauteur de nos adversaires dès le début de la rencontre. Résister aux Suédois, et même depuis cette époque. Il y a vingt ans, marquer un but, représente une petite

performance pour notre équipe. Certes, en deuxième période, la rapidité de jeu de ces solides Nordiques ne nous a pas facilité les choses. Nous souhaition limiter les dégâts lors de cette première rencontre. Nous y sommes à moitie parvenus, si l'on sait que les Suédois se vantaient avant le match de nous infliger une défaite en marquant vingt buts.

La présence d'un entraîneur sui-dois a-t-elle facilité les choses ?

- Kell Larson est suédois. Il a comu les joueurs de ce pays alors qu'il entraînait les équipes nationales universitaires. Depuis deux ans qu'il exerce ses fonctions en France, il a beaucoup apporté à notre équipe. Accepté par les joueurs, il a su leur enseigner des constructions de jeu nouvelles. Aujourd'hui encore, nous avons pa constater que les consignes qu'il répète souvent aux joueurs étaiem bien respectées. La discipline et la bonne ambiance régnent dans une équipe for-

Même après la suspension d'un

- Vous faites allusion à la mésarenture survenue à Patrick Daley, privé an dernier moment de tournoi olympique. Selon les règlements de la Fédération internationale et du CIO, un joueur qui a déjà participé à une compétition officielle pour un pays ne peut pas ensuine porter les couleurs d'un autre pays. Patrick Daley (Gap), qui avait disputé donc plus être titulaire dans l'équipe

- Ne le saviez-vous pas avant de le faire venir à Calgary?

- Disons simplement ou'il y a cu dénonciation auprès des instances internationales. Et que cette dénonciation est venue de France. Mais cette affaire, même si elle a perturbé les joueurs, ne doit pas nuire aux performances de l'équipe.

» Il faut souligner que la sélection pour les Joux olympiques a donné un coup de fouet au hockey en France. Ce sport compte maintenant 10 500 licen-ciés contre seulement 3 500 en 1968. De plus, les joueurs acquièrent dans ce genre de compétition une expérience internationale qui leur serr dans leur club. Croyez-moi, les retombées seront sensibles dans le championnat de

SERGE BOLLOCH

### de Jyvasky. Сите

de désintoxication

Pour des milliers de petit Finlandais. Nykaenen est un demidieu. Mais cela n'efface pes tremplin. L'alcool a été un remède facile au stress. Hélas l sous l'empire de la boisson, le Finlandais perdait tout contrôle. Cela a provoqué une belle liste les : en 1985, il démolit la voiture de son entraîneu après avoir menacé calui-ci. : quelques mois après, il saccage une école de sport dans laquelle il est en stage, puis cambriole un magasin. Marié en 1986, il ne se calme pas pour autant : il bat son épouse en public et casse

tout dans leur apparter C'en est trop pour la Fédérasuspendre. Il entarne à ses frais la Coupe du monde 1987. Mais, pour regagner sa sélection, il doit subir une cure de désintoxicaen octobre demier qui semble toutefois le meilleur des traitements. Ses anciens équipiers, qui refusaient sa compagnie, l'ont à nouveau accepté parmi eux. Et si i'homme s'est amendé, le sauteur n'a heureusement rien perdu de sa superbe.

ALAIN GIRAUDO,

# SKI NORDIQUE: 10 kilomètres dames Le bon fart des Soviétiques

La première médaille d'or des aninzièmes Jeux olympiques d'hiver a été attribuée, dimanche matin 14 février, sur le site nordique de Canmore, à une Soviétique de vingt-six ans. Vida Ventsene, la plus rapide dans l'épreuve des 10 kilomètres en ski de fond. C'est son premier succès international.

CALGARY Correspondance

Le ski de fond soviétique ne s'est pas encore mis à l'heure de la perestroika». La conférence de presse officielle qui suivait la course d'ouverture du programme olympique fut privée de ce qui devait en faire l'essentiel : la présence de l'héroïne du jour, Vida Ventsene.

Cette illustre inconnue, tout juste apparue à la treizième place des championnats du monde d'Oberstdorf sur cette même distance de 10 kilomètres, en 1987, venait de on aurait aimé établir avec elle toute la transparence d'un succès façonné sur le mode crescendo.

# Triomphe collectif

Au premier temps intermédiaire, elle occupait le troisième rang, puis le deuxième au pointage suivant. Cette progression s'acheva en apothéose. Imprégnée de toute la gamme des gestes qui composent la technique classique, la jeune femme au visage anguleux savait, en pénétrant dans le stade recouvert de neige artificielle, qu'elle écrivait une page d'histoire, non seulement pour son propre compte, mais aussi pour celui du ski de fond féminin de sa patrie. La dernière médaille d'or individuelle des Soviétiques remontait en effet aux Jeux de Lake Placid en 1980. Raisa Smetanina en était la signataire, cette moissonneuse de titres qui avait pris la succession de « la » Kulakova, montée dix-sept fois sur les podiums entre 1968 et 1982.

Raisa, aux trente-sept printemps, la fille d'éleveurs de rennes aux confins de la Sibérie, était partagée dimanche entre deux sentiments : la peine d'avoir laissé échapper la médaille d'or dans le demier kilomètre pour seulement 8 s 7, et la ioie d'avoir participé à un triomphe colfond aux Jeux olympiques.

Les deux autres représentantes de l'Union soviétique, Svetlana Nagueikina et Tamare Tikhonova, se cla rent en effet respectivement custrième et cinquième. Il n'y eut que la petite finlandaise Marjo Matikainen, aux yeux bleus et aux cheveux blonds de poupée, pour échanner aux rouleaux d'une mer rouge déchainée. Sa médaille de bronze paraissait presque anachronique, et d'ailleurs elle n'aurait peut-être tenu qu'à un fil si Tamara Tikhonova n'avait sottement chuté dans les premiers hectomètres du parcours.

Les drakkars vikings coulèrent l'un après l'autre, et il n'y eut que la Norvégienne Inger-Hélène Nybrasten sixième à 43 s pour sauver ce qui pouvait l'être. Le reste de cette course disputée par ~ 5 °C n'est que broutilles en regard d'un raz de marée qui renvoie les Scandinaves au fond de la classe.

Sacré coup de pied aux fesses ! Aux championnats du monde de See-feld (Autriche) en 1985, comme à ceux d'Oberstdorf (République fédérale d'Allemagne) l'année demière, les techniciens soviétiques avaient subi les pires moqueries pour n'avoir su résoudre des rédutables problèmes de fartage qui s'étaient alors posés. Certains avaient d'ailleurs payé leurs erreurs par une éviction de l'encadrement.

Il faut croire qu'une remise er cause des méthodes d'appréciation de la nature de la neige a été opérée, car celle de Canmore, à 80 % artificielle, comportait une traîtise majeure. « Mangause de fart », pour reprendre l'expression d'une concurrente, elle usait rapidement les samelles. Les Soviétiques avaient mis cette fois la bonne couche et, du même coup, leurs visages avaient repris des couleurs. Dommage qu'elles ne soient pas venues les

LLIBERT TARRAGO.

# Les résultats

Hockey sur glace Groupe A

Suède b. France 13-2
Canada b. Pologne 1-9
Suisse b. Finlande 2-1

Groupe B
Etats-Unis b. Autriche ...... 10-6 Patinage de vitesse

500 matres messiems
1. Mey (RDA, les 500 m en 36 s 45;
2. Ykema (P-B), 36 s 76; 3. Kurolwa (Jap.), 36 s 77; 31. Niconleau (Fr.), 38 s 63; (...) 33. Van Helden (Fr.), 39 s 05.

Saut à skis Tremplin de 76 mètres

1. Nykanen (Fin.), 229.1 pts (89.5 m + 89.5 m); 2. Ploc (Tch.). 212.1 pts (84.5 m + 87 m); 3. Malec (Tch.), 211.8 pts (88 m + 85.5 m); (...) 34. Mollard Fr.), 174.3 pts (79 m + 77 m); (...) 49. Berget (Fr.). 164.5 (75 m + 75.5 m).

Ski nordique

10 kilomètres dames
1. Ventsene (URSS), les 10 km et
30 min 8 s 3; 2 Smetanina (URSS).
30 min 17 s; 3. Matikainen (Fin.),
30 min 20 s 5.



error and the property was fore medicine passes. In Control of the season and section

er Maniel ei in gazen jajan i والمواقع فيسأ بالمامات

il e i Sinana i e i i The the Sense of the way of

i more dan baran b er en Ergens Da. Contract and part of the ा राज्य कर्षकार, क राज्य - m | bleft "fragene 17 W. Carleman & Links ាន 1 <del>នា បាន ទី នាងបាន</del>

> South & Contract र्वत के वा अल्झा देखकार 328 727 - 3.0. Timbella terre as s Not they be a The State of the Contract

IN THE & B. SER.

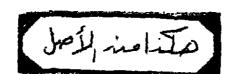
the transfer of the teaching ويسي يعوج والجيدة أأا والاراسات ा पर्यास्ति के किस के के अन्यक्ति सम्बद्धाः । स्थापन The state of the alleged measure constructed a ್ ಇರು ಅತ್ಯಕ್ಷಣ್ಯಾಕ್ಟ್ ಮುಸ್ತಿ Bergeren eite fe Bergen 

Tree of Parket large The Committee of the party ा का कार्यक्र के **वि** The second second section is the first · 一种 等時 等 19 一等度 w Fig. 44.7

・マフィタをご覧 Trickers at Toronto The last the second of the sec

- man Carr bergenen. the the second section of the second an distance of the con-\* A California beite

\* \*\*\*\* 69-078e) . 32 37 3 · er francisco de la



HACE tun entration ave.

Leçon suédoise

- Andrew Strategie and Strategie and

المراجع المستعدد عيوما ووقع الأدمان فتشتب

transitis, e student to Silveria.

jagoj en 1830 i <del>Talija</del> i ki<del>jago</del>nin i jakon esperi

्या की केंद्र की किसी केंद्र कर है कि एक एक है। की किसी के किसी की कराया कि की कर के प्राप्त कर है।

· <del>開始</del> 音響 2日 <del>開切が無数</del>権の gu

resign to the second of the se

الماسور الديار المستحث والمشكر يتلك بهواه بمضوهولي

ರ್ಷ ಚಿತ್ರಗಳ ಕೆಕ್ ಕಾರ್ಟ್ ಕರ್ಗಾ ಕರ್ಮ ನಿರ್ಣಕ್ಕೆ ಮು

الماصيلين يحودان الأساء التيسعاني وعجاما لعطيك

ं प्राक्ति चौन्यका कृति संस्थि क्रम्प

飞水 新疆 经上一级 不知 经证券的

१४ क्षेत्रक रोज्ञा क्षेत्रक प्राप्त कार्यक । या वा वा कार्यक का

البياديم أأمني الميطهيونية فأحبارهم بمطوره والانتار

Charles Conference 2 4 2 4 4 4 5 4

griffe emprese value - Tanna e er en a

and the property of the proper

ক্ষুদ্রক ক্ষ্ম ক্রিটিক ও বিশ্ববিদ্যালয় বিশ্ববিদ্য

Catholic in The Court of the Co

the research of the libert

DECKE STORE THE ALL DESCRIPTION

RECEIPTED OF SAME SAME

The supplier of the supplier o

Appropriate Technologie - \$194 - 519

THE BUILDING IN LIE WATER TO A

THE CHARLES IN COLUMN TWO

property of the case of the same as NAME OF THE OWNER OF THE OWNER.

Service of the servic

The second of the second of the second

But the state of t

Jen - 100 -

The second of the second

The second secon

A STATE OF THE STA

The second secon

----

Marie Control of the Control of the

The state of the s

The state of the s

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

. व <mark>वि</mark>वेद अक्टास्ट्रक के जा अञ्चलका 🐬

STATE OF THE CONTROL OF A MINE OF THE

es Soviétiques

galler granjar aptaba bibliogoren in Salentin in in S

ந்திய இரு இது இது இது அதிக்கிக்கி கொள்ளதுள்ளனர். அது அது அதித்தி இது இது அது இது அது நேர்க்கி நேர்கள் இரு நடி நார்கள் நார்கள் இது இரு இரு இரு இரு நடி

कु प्रकृतिक के अपने किया है।

Market and 2 September 1

. Hayin dan dan kanasan mereda dan kenasa d the section of the property of the property of the

# Culture

# **MUSIQUES**

« La Clémence de Titus », de Tourcoing à Montpellier

# Despotisme mal éclairé



« Liberté, égalité, fraternité ». Au lever de rideau, une escouade de laquais armés de balais-brosses tente maladroitement d'effacer, écrits en lettres énormes sur le mur princier, les principes de la déclaration des droits de l'homme. D'emblée, la cou-leur est amoncée. Oubliées les rivalités de Vespasien et de Titus, la Rome du premier siècle, les fastes impériales, l'Antiquité. L'action se passe en 1791, date à laquelle cette Clémence de Titus a été représentée (Mozart l'ayant composée pour le couronnement à Prague, comme roi de Bohême, de Léopold II, fils de François-Joseph, frère de Marie-Antoinette). La révolution est au

La mise en scène, signée Martin Schlumpf, un habitué de l'Atelier lyrique de Tourcoing (créée dans le Nord, la production est actuellement reprise à Montpellier) va jux-taposer tous ces «niveaux de lec-Pourquoi s'empêtrer en effet dans les toges et les couronnes de laurier alors que l'argument antique était déjà pour Mozart, ses spectateurs et son impérial commanditaire, un sujet à clefs : louange du jeune monarque pour sa future magnani-mité. Mais ces clefs, un metteur en scène du vingtième siècle peut-il à nouveau les faire fonctionner autrement qu'avec distance et incrédulité? Le pardon de Titus aux conjurés ne reste-t-il pas un abus de ponvoir, simulacre de fraternité sans égalité ni liberté ?

Martin Schlumpf s'interroge donc. Mais en aparté. L'action (bonté trahie, amitié bafouée) est jouée au premier degré. Des jeux de scène, toujours vraisemblables et nent s'v incruster. Ainsi, quand Titus chante au premier acte l'amour qu'il voue à son peuple : du pain est distribué. des pierres précieuses jetées aux pau-vres. Mais ces derniers sont des iséreux en guenilles que la garde impériale disperse avec brutalité. **CALENDRIER** 

times amnistiées, planera pour finir

Dramatiquement, la grandeur d'âme n'est pas un sentiment bien intéressant. Montré par Schlumpf comme an gentil potentat largué par l'histoire, despote mal éclairé, Titus gagne indiscutablement en épaisseur et en crédibilité. Des boiseries sévères, des bibliothèques bien rangées où trône le buste en plâtre des philosophes français, composent un décor austère mieux adapté à son caractère que le marbre et la pourpre d'une pseudo-antiquité (cependant présente, quand l'action l'impose, sous forme d'immenses gravures d'Arc de triomphe ou de Capitole, qu'on croirait sorties de l'imagination des architectes de la

Le rôle de Titus est, hélas! chanté dans cette production par un ténor italien à la voix de séducteur d'opérette (Léonard Pezzino). Et celui de Vitellia - mégère bottée de cuir, emperruquée de roux avant d'être

transformée par le remords en sœur de charité – par une soprano (Nobuko Takahashi) trop visiblement appliquée à chanter toutes les notes de son emploi, impossible il est

Lynne Dawson (Servilia) est, en revanche, délicieuse, vocalement luminense. Meral Jaclin, dans le rôle travesti d'Annio, amant de Servilia, qui lui arrive à l'épaule, semble également avoir chanté Mozart toute sa vie. Mais la véritable héroïne - dans un rôle d'homme elle aussi - est Guillemette Laurens, la Cybèle d'Atys à l'Opéra-Comique. Voix un pen grasse sur certaines consonnes. ce qui lui donne un genre, une personnalité. Legatos suaves, merveilleusement dessinés. Expression résoet pensée : science vocale incontestable qu'avivent ici sur scène de vrais excès de tragédienne. Guillemette Laurens est un Sextus accablé, genoux fléchis, échine courbée, humilié, écrasé, seul personnage démesuré de ce plateau bien

Encore ces jeunes chanteurs chantent-ils très juste dans l'ensemble et exploitent-ils au mieux leurs possibilités vocales, ce qui n'est pas le cas de bien des vétérans! Autre bonne surprise de cette production : la qualité du chœur régional Nord-Pas-de-Calais que Jean-Claude Malgoire a eu l'idée d'installer dans la fosse. Ainsi l'ultime opéra seria de Mozart bascule-t-il clairement vers l'oratorio, ce qui n'est pas un mal. Les musiciens de la Grande Ecurie allient à une rythmique d'ensemble un peu floue (instruments d'époque obligent?) beaucoup de chaleur individuelle. Les pupitres de vent sont excellents.

ANNE REV

\* Prochaine représentation : le mardi 16 février, 20 heures. L'Opéra de la direction d'Henri Maier, accreille le célèbre ténor mozartien et rossinien Luigi Alva pour une semaine de cours d'interprétation, du 23 au 30 avril. Le concours de recrutement a lieu le 28 et le 29 février. Renseignements à l'Opéra, 11, bd Victor-Hugo, 34000 Montpellier, tél.: 67-66-31-11, poste 431.

# **PARIS ET BANLIEUES**

Pasta Bourchouladze à l'Athé-PRATA DOMINIONAL DE PRO-sée. – Coffre énorme, basse pro-fende ce issue Géorgien, découvert l'an dernier par la Fondation Maria-Callas, chante, accompagné par Ljumilla Ivanova, des mélodies de \* Le lundi 15, 20 h 30. Tél.: 47-42-67-27. Rachmaninov et de Moussorgski.

Maria Joso Pirès au Châtelet. -Cette Portugaise quadragénaire a une façon bien à elle de faire sa vie et d'organiser son métier. Cela se sent à sa manière décontractée d'aborder au clavier un répertoire varié. Ici: Bach, Mozart, Ravel,

\* Le lundi 15, 20 h 30. TéL : 42-33-

Journées égyptiennes à la Maison des cultures du monde. -Ensemble de la région de Suez; chants sacrés de la confrérie Chahantbois (mizmar) ; soirée en compagnie d'un conteur-chanteur ; récital d'arghoul (fifite en roseau) : le panorama est vaste, le détail des programmes, journée par journée, reste à déterminer

شنيخ يزاء

معنيده و من الماريد . الماريد الماري

\* Du 16 au 21, 20 h 30. Tel.: 54-44-72-30. Le Chœur de Zagorsk à la

Madeleine. - Aboutissement d'une tournée française du Chœur du monastère de Zagorsk et de l'académie de théologie de Moscou, qui n'avait pas quitté l'Union soviétique depuis 1917 : pour un soir à l'église de la Madeleine, les gardiens de l'authenticité de la liturgie ortho-

★ Mardi 16, 20 h 30.

De Schoenberg à Donatoni à la radio. - Pierre Laurent Aimard au piano, Pierre Strauch au violoncelle, Frédéric Stochl à la contrebasse : trois membres de l'Intercontemporain jouent Donatoni (Lame, pour violoncelle seul, Almari, pour vio-loncelle, contrebasse et piano), mais aussi Schoenberg et Webern.

\* Le mercredi 17 (Feuillets d'Orphée, programme musical de France-Culture, entrée libre). Tét.: 42-30.34 av. 30-36-43)

Orphée, de Ginck, aux Champs-Elyaces. – L'immense Marilyn Horne pleure la déicieuse Ruth Ann Swenson, son Eurydice disparee.

Direction Mackerras, mise en scène Gérard Vergez, chorégraphie Andy de Groat... soit Gluck à guichet

★ Les 18, 20, 23, 26 et 29, 20 h 30. Tél.: 47-23-36-86.

Encore des jeunes à Pleyel. — Après Hélène Grimaud et Pierre-Michel Durand, l'Orchestre de Paris, dirigé par Serge Baudo, accueille le pianiste Jean-Marc Laforêt (Concerto en sol, de Ravel) et, en soliste, le clarinettiste mai-son, Pascal Morages (Ringsodie pour clarinette, de Debussy). ★ Les 18 et 19, 20 h 30. Tel.: 45-63-07-96.

Janacek à Garnier. - Katya Kabanova, avec Leonie Rysanek, mise en scène Götz Friedrich, pour sept représentations au palais Gar-nier : coup d'envoi de six semaines d'hommage tous azimuts au musicien tchèque. On en repariera. \* Les 18, 20, 22, 24, 27, 28 février et 1 mars. Tél. : 42-66-50-22.

Les Noces à la Maison des arts de Crétell. - Le metteur en scène (Jacques Krief) est loin d'être un veteran, et les chanteurs des celé-brités. Jacques Mercier dirige son orchestre d'Île-de-France. Pourquoi ne pas aller revoir à Créteil les Noces de Figaro, de Mozart ?

★ Les 19 et 23, à 20 heures. Le 21, à
15 h 30. Tél. : 48-99-90-50.

Supertramp à Bercy. - Faux adieux pour deux superstars du rock: Supertramp reprend la route et passe au Palais omnisports de Bercy les 21 et 22 février, au Parc des expositions de la porte de Ver-sailles le 12 mars; Robbie Robertson, l'ancien leader du Band, suite à un album solo chez WEA, se produit au Grand Rex le 16 mars.

Milhaud en Lorraine. - Les jeunes chercheurs de l'ARCAL (Ateliers de recherche et de création pour l'art lyrique), autour du metteur en scène Christian Gangne-ron, promènent Darius Milhaud en Lorraine ; les Malheurs d'Orphée et le Pauvre Matelot, paroles de Jean

# Le 17 à Nancy, le 23 à Epinal, le 25 à Bar-le-Duc, le 27 à Thionville. Tél.: à Cargy-Pontoise, 30-30-33-33.

# DISQUES

# **CLASSIQUES**

# Gluck ressuscité

Le dernier ouvrage dramatique de Gluck, Echo et Narcisse, créé à Paris en 1779, quatre mois après Iphigénie en Tauride, tomba à plat. La cause en était moins la faiblesse du livret - après tout, on en avait vu bien d'autres - que la synthèse audacieuse opérée par le compositeur entre la pastorale et la tragédie. L'œuvre ne s'inspire de la fable d'Ovide qu'en partie, car, à la fin, Narcisse, au lieu d'être métamorphosé en fleur, est uni à Echo par l'Amour. Son personnage n'a pourtant rien d'un langoureux berger : aveuglé par sa folie, il est dramatiquement tout à fait convaincant.

Echo et Narcisse a été repris l'année dernière, pour le bicente-naire de la mort de Gluck, au festival de Schwetzingen, et il est heureux qu'une de ses représentations, prise sur le vif, ait pu faire l'objet d'un enregistrement discographique Orfevres en la matière, les interprètes - le Concerto Köln, divers solistes et les chœurs de l'Opéra de Hambourg dirigés par René Jacobs
- servent au mieux une partition qui, sans être la plus grande de Gluck, méritait absolument de revi-

★ 2 CD Hermonia Mundi.

# JAZZ

VIC.

### Le retour d'Eddy Louiss

Monumental, rayonnant, sujet à de longues disparitions, soudain las d'une écrasante présence, Orson Wells an sourire d'enfant, lorsque Eddy s'assied à son orgue, c'est toute la lumière des tropiques qui vous inonde. Senteur des double-six, instrumentiste total, Eddy Louiss, malgré une carrière à éclipses, domine ces vingt dernières années. Antillais, il a joué avec les plus grands improvisateurs, menant dans la création comme dans la chanson

une carrière à l'américaine : avec une insouciance très personnelle... Son retour, le Retour de la baleine bleue dans son dernier disque Sang mêlé, est un miracle qui recourt à toutes sortes de techniques modernes. Mais, dès qu'il entre en jeu, lui qui ferait danser des baleines et swinguer des éléphants, c'est comme une vague de rythme qui submerge. Eddy Louiss joue comme les autres rêvent de jouer.

★ Sang mêlé, Média 7,1 CD.

# VARIÉTÉS

### Le nouvel équilibre de Hubert-Félix Thiéfaine

Hubert-Félix Thiéfaine, c'est dans le rock français « l'homme qui ait d'ailleurs », propulsé au premier plan par les spectateurs des régions. Son huitième album marque un nouvel équilibre chez ce rocker amoureux des mots. Un pen plus de recul aussi. Rock et blues alternent dans Eros über alles avec une chanson autobiographique (Was ist das rock n'roll), une autre écrite en réaction à des événements (Je suis partout), imaginée librement à partir d'un thème de Marguerite Duras (Amants Destroy). Un disque romantique, tendre, plein d'humour et de dérision

★ Eros über alles (CBS).

### Les mots de Louis Chedid

Le plaisir des mots chez un auteur-compositeur qui n'a pas de recette à vendre mais offre simplement (et presque discrètement) des chansons mi-figue mi-raisin, avec une malice pudique. Un album chaleureux, entrepris avec la collaboration d'Alain Souchon - Roulez, roulez jeunesse).

+ Rizou (Philips).

C.F.

# Des « Scarlatti » par centaines

(Suite de la première page.)

Pourtant on sent derrière cette œuvre quelque chose de « dramatique », au sens théatral, qui lui donne un relief particulier. Le trait est touun reher particulier. Le trait est tou-jours net et acéré; ce n'est pas une musique simplement mondaine; on croit discerner un homme de forte stature, fier, voire indomptable comme un Bach ou un Beethoven, aussi pur et lumineux qu'un Mozart ou un Schubert. Il est de ceux qui aident à vivre, un génie bienfaisant dans l'existence de tous les jours. Alors, écoutons-le sans remords. comme la princesse Maria Barbara.

On se promène à l'infini dans ces champs de sonates qui semblent toutes pareilles (deux parties, allant de la tonique à la dominante et vice versa, chacune reprise), mais sont en réalité d'une incroyable diversité que le Catalogue analytique d'Alain de Chambure vous fera découvrir (voir notre encadré).

### Changements d'atmosphère

Ecoutez par exemple la Sonate K.212 : elle escalade et dévale sans trêve les collines, les prés et les bois, en chantant joyeusement; et tout à coup une modifica-tion de tonalité lui donne un ton héroïque, impétueux, irascible, d'un éclat admirable, avant de conclure dans une grande lumière. Ou bien la suivante, K.213, ingénue, poétique, avec des arpèges tournoyant comme des seuilles mortes sur le gazon, qui se charge dans la seconde partie d'ombres et de doute.

Il en est qui changent d'atmosphère à une vitesse étonnante ; ainsi la K.215, comme une chanson de la pluie, avec ses notes répétées, où surgit un développement formidable, ferraillant comme le Concerto

de de Falla; et la K.216 qui répète inlassablement son motif initial, dérivant peu à peu au gré de modu-lations suffocantes de beauté, d'une audace schubertienne, extraordinaire poème qu'on pourrait comparer à quelques variations des Dia-

comme une présentation à la cour ou quelque défile (K.238, 296), des portraits de dames coquettes, pétu-lantes et tapant du pied (K.297), partout des rythmes de danse, des séguedilles, du flamenco, de la guitare (K.239, 454, 491, 492), de la mandoline même (K.298). Mais on trouve aussi des sonates sérieuses. méditatives (K.356), impérieuses et severes (K.139), où l'on sent percer quelque angoisse, avec des traits on des cadences hésitant au bord du précipice (K.507, 508), voisinant avec de joyeuses parties de chasse, des sonneries de trompettes et de tambours, des comédies, des jongleries, des feux d'artifice de castagnettes, des refrains volubiles vovez entre cent autres les K.509 à 511), comme dans cette amusante jota parsemée d'éclats de rire à la manière des Noces de Figaro (K.209).

Mais il n'y a pas de limites à ce bonheur, intraduisible en mots, multiplié par 555 ou à peu près, car bien peu de ces sonates sont banales et médiocres. On peut en vivre pendant

### JACQUES LONCHAMPT.

\* L'Œuvre intégrale pour clavier de Domenico Scarlatti, par Scott Ross, cla-veciniste (direction artistique: Alain de Chambure; prise de son: Alain Duchemin). Coproduction disques Erato et Radio-France. Offre exceptionnelle: 34 disques compacts vendus au prix de 20. Avec un Catalogue analytique de 200 erec.

# Un barbu rêveur et passionné



Scott Ross

Il s'est si bien coulé, dissimulé dans la peau de Scarlatti qu'on ne peut imaginer celui-ci jouant autrement avec cette sonorité de miel et de feuille d'or, cette finesse de phrasé et d'articulation, cette virtuosité ailée, joyeuse et comme négligente, ce charme et cet humour, cette grandeur du style, jamais désinvoite et souvent secoué par de puissants accès lyriques. Né à Pittsburgh le 1<sup>et</sup> mars

1951, Scott Ross habite la France depuis l'âge de quatorze ans. Il a travaillé avec une impressionnante brochette de professeurs (Huguette Grémy-Chauliac, Laurence Bouley, Seorgin, Veyron-Lacrobx, K. Gilbert, Chapuis), remporté le concours de Bruges en 1971, et il est à son tour professeur dans les rares loisirs que lui laissent sa carrière de concertiste et ses nombreux enregistrements, en particulier, excusez du peu ! ses intégrales Couperin et Rameau

Un entretien avec Denise Fasquelle, joint à l'intégrale Scarlatti, donne un délicieux portrait

de ce musicien barbu, rêveur, décontracté et passionné, outre la musique, par les volcans, les minéraux, les chats, les ordinateurs et les orchidées qu'il cultive dans sa maison, près de Montpellier. ,

li a enregistré toutes les sonates de Scarlatti à la suite, d'après le classement de Kirkpatrick et la belle édition de Kenchez Heugel.

Et l'on n'aura aucune peine à se repérer dans cet univers immense grâce au Catalogue analytique d'Alain de Chambure, qui complète ce trésor. On y pit musical, les indications de mouvements et de tonalités, un bref commentaire fort précis, et en outre tout un « jeu de piste » de vignettes imagées qui permettent de saisir d'un coup d'œil le caractère dominant de la forme et les éléments typiques du langage dans la pièce considérée. Un petit chef-d'œuvre pédogogiaue.

# Le gamin aux pieds légers

Un enfant court. La lutte des classes, Les paysages calabrais. Un film chaleureux.

Qu'est-ce qui fait courir Mimi, pas le sphinx landais, l'autre, le moutard calabrais, le petit dernier de Comencini, qui, sur les affiches, galope dans une peinture postimpressionniste un peu mièvre, en souriant? Le soleil, le bon air, la beauté de son pays ou la frousse que lui inspire son père (Diego Abatan-tuono), on ne sait trop. C'est plutôt un don naturel chez ce gamin de treize ans aux yeux noirs, au front bas, pas trop ioli : il a plutôt l'air d'un chien maigre et têtu, avec deux jambes sans fin, un cœur d'acier, et, comme un rêve de somnambule, indéracinable, cette passion d'enle ver ses chaussures et d'avaler des kilomètres de campagne, de caillasse ou d'asphalte.

C'était en 1960, avant l'invention du jogging, et la Calabre n'était pas très différente du siècle précédent, sinon par quelques transistors. L'arrivée d'un poste de télévision dans une famille sortunée était un événement auquel les pauvres un peu en retrait, à condition de se taire. Pour le reste, rien ne devait changer, et les chèvres seraient bien gardées. Mimi dérange donc avec sa façon de s'envoler sans un mot dès qu'on le lâche, qu'on ne le regarde plus, comme un oiseau, une mouche, un drôle d'animal, qui ne dit rien et met son père hors de lui. Il est rude le père, certes, gardien dans un asile de fous, et voudrait que Mimi travaille mieux à l'école, profite des bontés de son oncle, un mafioso de seconde catégorie qui a du piston dans le canton. Mais, entre deux raciées paternelles (la mère, remarquable Thérèse Liotard, n'y peut rien). Mimi se relève, se faufile et reprend son entraînement avec Felice, le conducteur du bus.

Ce n'est plus un enfant indiscipliné, le minuscule athlète, mais une vraie nomme de discorde, un rebelle qui va rallumer la lutte des classes dans cette contrée pelée : Felice est communiste et boiteux, une blessure, dit-il, a brisé sa carrière de sportif, avant il détalait comme personne. Picux mensonge, il est né insirme, mais qu'importe, il est le premier supporter de Mimi et l'entraîne, lui apprend à doser son effort, son souffle, chaque matin

derrière son bus, sur la route de l'école. Le père n'est pas de cet avis, et le conssit, la jalousie des deux hommes autour du petit époumoné sont truculents et sympathiques comme un duel Don Camillo-Peppone de la grande époque.

Mimi, le paysan allé, gagnera contre les riches, contre son père, contre l'inertie générale du monde, sera le premier à Rome, aux Jeux de la jeunesse, l'année où Abebe Bikila, l'Ethiopien, remportera le mara-thon, lui aussi, pieds nus. Comencini a réalisé là une de ses œuvres les plus dépouillées, les plus pures, chaleureuse et juste, sans esprit de démonstration morale, comme un conte. Et Santo Polimeno, qui interprète Mimi, sans affectation, sans effet, sans peser, met le film dans sa poche et nous avec. En petite foulée.

MICHEL BRAUDEAU.

### « Home of the brave » de Laurie Anderson

Il y a deux ans, dans le New Jersey, Laurie Anderson donnait un concert devant un public bon enfant et quelques caméras. Un film en a résulté, que la danseuse-chanteuse new-yorkaise a elle-même réalisé et dont l'inconvénient premier est d'être précisément du concert filmé.

Imaginez cette bricoleuse de première, fouilleuse de poubelles électroniques, maquilleuse de voix et de sons instrumentaux, sorcière du néon, sée électricité, lâchée dans la nature avec une bonne caméra puis libre des ses actes dans un studio bien équipé. Le film, le vrai, qui en résulterait, ferait un certain grabuge, on ne peut en douter.

Mais voici un spectacle de Laurie Anderson, filme numero après numéro, en plans d'ensemble et plans rapprochés, comme un concert de la Philharmonie de Berlin; ses petites chansons intellos réduites à ce qu'elles sont - association d'idées et de mots pour leur sonorité; ses grimaces de clown punk cadrées de près et pas très jolies à regarder; tout son arsenal de gadgets futés (combinaison truffée de micros, lunettes sonorisées) dont on ne saurait deviner s'il fait partie du direct ou s'il n'émane pas, plus banale-ment, d'une bande-son post-



« La Double Inconstance », de Marivaux

# Pour les bougies de l'anniversaire

C'est un théâtre privé, celui de l'Atelier. qui fête le tricentenaire de la naissance

de Marivaux - en février 1688 -

en donnant la Double Inconstance.

En ce mois du triceptenaire de Marivaux, rappelons que sa résur-rection sur nos théâtres s'est faite en quatre temps.

Le premier, c'est Jean-Louis Barrault qui, en 1946, à Marigny, pré-sente les Fausses Considences. Mise en scène d'ailleurs classique, mais éblouissante, grâce surtout au jeu de Madeleine Renaud et à l'éclat d'une toile peinte, au fond du décor, de Brianchon.

Deuxième temps, - d'origine modeste -, selon l'expression consacrée, mais qui fait date : à la gare d'Austerlitz, les travailleurs de la SNCF donnent une mise en scène remarquable de l'Ile de la raison, en

Puis c'est, en 1956, à Chaillot, le Triomphe de l'amour animé par Jean Vilar. Enfin, comme dit Frédéric Deloffre, le meilleur connaisseur Marivaux aujourd'hui, Roger Planchon • fait disparaitre définitivement l'image d'un Marivaux poudré, musqué et affadi - en donnant la Seconde Surprise de l'amour, en

A partir de là, Marivaux va être joué sans cesse, sur les scènes pri-vées et publiques, et va donner lieu aux imaginations les plus neuves, témoin la Dispute, mise en scène par Jean-Marie Patte en 1965 et deux ans plus tard par Chéreau.

**JAZZ** 

Violons au vent,

rythmes tropicaux

au bout des doigts,

mélodies à chanter,

le groupe Malavoi

débarque à Paris.

á l'Ulympia.

En mai, il reviendra

Ils sont huit, tous Martiniquais,

amateurs pendant longtemps, dont la réputation ne cesse de grandir.

Leur talent y suffit. Mais rien ne serait arrivé, peut-être, sans le sesti-val de Fort-de-France...

L'île n'est pas assez grande pour que beaucoup de musiciens vivent de leur musique. Mais, proportionnellement, la Martinique en engendre beaucoup, chanteurs, danseurs

ou instrumentistes. Certains s'instal-

leut à Paris. D'autres pratiquent le zouc avec talent (Kassav). Beau-

coup, les variétés avec bonheur. La musique populaire des Antilles est globalement de meilleur qualité : question de rythmes et de métis-

sages. Et il y a Malavoi, qui s'est fait une place à part. A la force des

Modernes, traditionnels, enjoués;

précis, ils ont fabriqué leur propre

son. Ces cinq violons qui n'ont qu'une âme, ils jouent en Antillais

que le jazz rendrait fous. Sans rien renier de leurs racines. Mais sans se

priver d'aucune piste nouvelle.

D'une poignée d'amis, ils ont fait

Dans leur avènement, le sestival du CMAC (Centre martiniquais

d'action culturelle) a joné un rôle

très socratique. Et sa directrice Fanny Auguiac, celui de semme sage. Son thème? Rencontre des musiques populaires et du jazz. Au programme, les meilleurs. En

décembre dernier, pour la troisième édition du festival qui alterne désormais avec le Carrefour mondial de la guitare, Branford Marsalis, Marion Williams, Hermeto Pascual

ou Michel Sardaby se sont produits sur la petite scène du Foyer Belle-vue. En prime, des films d'archives

Du côté local, comme d'habitude,

des amateurs étonnants (le groupe Frégate, le très jeune Claude

Césaire), des semi-professionnels éprouvés (le trio Bernard), et un big

band provoqué, produit et protégé par le festival, le West Indies Jazz

présentés par Francis Paudras.

Malavoi.

Marivaux, de son temps, ne sut pas plaire à tout le monde. On lui reprochait ses complications, ses chassés-croisés, et son style, qui semblait obscur. « Il a trouvé le moyen singulier de se rendre guindé avec les termes les plus clairs », disait un critique. Et un autre : . La multitude ne va pas au théâtre pour observer au microscope les sibres du

Et le grand désenseur de Marivaux, d'Alembert, disait : « S'il fait tant de chamin dans ce petit espace, ce n'est pas précisément en repas-sant par la même route. C'est en traçant des lignes très proches, et cependant très distinctes. »

Eh bien, anjourd'hui, trois cents ans après la naissance de Marivaux, la Double Inconstance, jouée à l'Atelier, balaie toutes ces réserves. Marivaux n'y est pas « guindé », ses plans ne semblent pas restreints, et la « multitude » va y prendre son plaisir. La mise en scène de Bernard

Murat n'est pas faite au microscope c'est le moins que l'on puisse dire. elle est donc menée tambour bat tant. Des noms de vedettes, Daniel Auteuil, Emmanuelle Béart, sont à l'affiche. Peu importe que Daniel Auteuil se permette des effets comiques qui sont étrangers au rôle, peu importe qu'Emmanuelle Béart ne quitte pas un ton bébé, une voix nunuche, puisque le public vient voir, pour son bonheur, deux figures en vogue du cinéma et de la télévi-

comme l'on dit dans ce cas-là, pour-ront se raccrocher du jeu de l'acteur Robert Rimband, qui interprète Trivelin avec intelligence, serveur, métier, dans le droit sil de Mari-

Et après tout, ce qui compte, les soirs d'anniversaire, c'est l'éclat des flammes des bougies, ce n'est pas le degré de finesse de la farine du bis-

MICHEL COURNOT. ★ Atelier, 20 h 30.

« Toute différente est la langouste » de Roland Dubillard

# Au risque d'en rire

Elisabeth Depardieu et ses amis de l'Atelier de Bougival jouent avec bonheur onze textes de Roland Dubillard.

Ils s'amusent beaucoup, et nous aussi. Tout de suite, tout est dit : « Le

L'ascension du groupe Malavoi

A la force des archets

langage n'existe que si l'homme se charge de lui. - Sur un plateau quasi

A son rôle récréatif, celui-ci

ajoute celui de découvreur. Un pres-que inconnu. Dave Valentin, Portori-

cain qu'une maison avait fait enre-

gistrer aux Etats-Unis (trois disques lourds, fades, pénibles), s'est retrouvé ici dans toute la puissance

de son expression. Un flütiste de

charme aventuré dans la violence du

pour Montreux. Question de public, de lieu, de tempérament.

Malavoi est typiquement le fruit de cette politique. Ils ont vu. Ils ont

appris. Les visiteurs les ont forcés à

être exigeants. A être eux-mêmes. Leur musique raconte un souvenir

antillais sans nostalgie. Avec un tou-pet très actuel et le génie du rythme : imprenable.

FRANCIS MARMANDE. ★ Malavoi au Méridien (Jazz club Lionel Hampton) du 15 au 20 février, 22 h.

Deux disparitions

Le compositeur de comédies musicales

Frederick Loewe...

vingt-six ans.

[Né à Berlin le 10 juin 1901, Frederick Loewe avait en une carrière de pianiste prodige (il avait été soliste de l'Orchestre symphonique de Berlin à treize ans) avant de partir aux Etats-Unis et d'écrire de nombreuses chansons populaires. En 1942, Frederick Loewe s'associe avec le parolier Alan Jay Leruer. Ensemble, ils imagineront quelques-uns des succès de Broadway: Brigadoon, en 1947, My Fair Lady en 1956, Camelot, en 1958. Frederic Loewe et Alan Jay Lerner signeront aussi en 1959 l'adaptation musicale de Gigi au cinéma.]

...et du hautboïste

Léon Goossens

Le hautboiste anglais Léon Goos-

ens est mort le 12 février à Londres.

[Frère du chef et compositeur Sir Eugen Goossens, Léon Goossens avait teau la partie de hauthois solo dans les

meilleurs orchestres anglais: Covent Garden, London Philharmonic et Royal

Philharmonic Orchestra sous la baguette de Sir Thomas Beecham. Il

devait ensuite se consacrer à l'enseigne-ment. Partenaire occasionnel du claveci-niste George Malcolm et du violoniste Yehudi Menuhin, il était le dédicataire

d'œuvres pour hautbois d'Elgar, Vaughan-Williams, Britten...)

Il était âgé de quatre-vingt-dix ans.

Le compositeur de comédies musicales Frederick Loewe est mort dimanche 14 février à Palm Springs, en Californie. Il était âgé de quatre-

nu là un fauteuil, ici un bureau, quelques accessoires, - cinq comédiens, François Bernheim, Joël Cartini, Antonio Cauchois, Ariane Dubillard et Nicolas Sorel, réunis par Elisabeth Depardieu pour sa première mise en scène parisienne, se chargent sans arrière-pensée des mots de Roland Dubillard.

La tâche est ardue. Entre deux points, la ligne du poète se brise. Dubillard ne couche pas les mots sur le papier, il les dresse les uns contre les autres, les apprête au combat sin-

Pis, il ne se contente pas de pourfendre la syntaxe, cet arrangement du discours qu'il prend plaisir à bouleverser, mais il s'empare aussi de situations simples ou même conve-nues, d'autres plus oniriques et les mêle sans retenue : là, le poète est dramaturge; là, l'œuvre de Dubillard est théâtre.

Du meilleur théâtre, subtil et fragile alliage d'émotions contradictoires. Rires et larmes toujours contrariés, réel et irréel toujours en conflit, et, par-dessus tout, le vivant et le mort toujours confrontés.

camarades, tous excellents, vont iusou'au bout de ce théâtre-là. Ils s'amusent beaucoup, et nous avec eux, de situations qui, pour être cocasses, drôles, n'en laissent pas moins apparaître une autre défini-tion de l'humour : le rire comme linceul des illusions

OLIVIER SCHMITT.

★ Théâtre moderne. A 21 heures, du mardi au samedi ; matinée dimanche à 15 heures. Tél. : 48-74-16-82.

### **ARTS**

A l'Hôtel de Ville : Paris et ses rois

# Le temps des lys

L'année du millénaire de la dynastie capétienne s'achève avec une exposition présentée dans la salle Saint-Jean de l'Hôtel de Ville. Elle évoque les relations privilégiées qui ont existé entre les rois de France et leur capitale.

Paris doit beaucoup aux Capétiens. Son destin politique, économi que, administratif et religieux d'abord. En 987, Hugues, comte de Paris, est élu roi du duché de France. Ce protégé de l'Eglise a la subtilité, en ces temps troublés, de faire élire, la même année, son fils Robert comme successeur. Cet acte qui - pose - la dynastie capétienne est aussi un événement capital pour Paris. Les centres de décision se déplacent, en effet, de Laon, fief carolingien, au palais de l'île de la

De Philippe Auguste à Louis-Philippe, les rois couvrent le soi parisien d'églises, de monastères, de palais et d'édifices publics. Ils jettent des ponts sur la Seine et dessinent la trame d'un plan d'urbanisme dont le Paris républicain garde tou-

Pour raconter cette vieille liaison tour à tour idyllique et orageuse entre les souverains français et leur capitale, plusieurs musées dont cenx de Versailles, Fontainebleau, Chambord. Toulouse, Troyes et le Louvre ont prêté peintures, sculptures et tapisseries. C'est Paris en fête : les mariages et les naissances qui illustrent les «riches heures» de la famille royale. Paris au quotidien : les lits de justice, la réunion des édiles autour du prévôt et les visites solennelles des ambassadeurs. Paris orageux la Fronde, la rupture, les émeutes puis les révolutions de 1793, 1830 et 1848.

Parmi les œuvres exposées, on remarque un volume orné de splendides gravures, le Grand Carrousel de 1662, provenant de la bibliothèque municipale de Versailles, la reconstitution du casque de Charles VI avec ses précieux élé-ments découverts en 1984 lors de la fouille de la cour Carrée du Louvre et deux tapisseries faisant partie de la célèbre suite des Gobelins, Histoire du Roi ou les magnifiques sta-tues de bronze de Louis XIII, d'Anne d'Autriche et du Dauphin. par Simon Guillain, seuls vestige du qui s'élevait à l'entrée, côté Châtelet, du pont au Change.

Cette promenade dans le Paris de jadis aurait mérité d'être mieux mise en valeur. Pourquoi ses promo-teurs ont-ils abusé de la lumière tamisée, qui a, ici, un relent macabre? Par souci esthetique, obligation technique ou pour évoquer un temps révolu?

JEAN PERRIN. ★ Jusqu'au 25 février, t.l.j. de 11 heures à 19 heures.

# **VARIÉTÉS**

Jean Guidoni au Bataclan

# Une foule de voix

Jean Guidoni revient de la descente aux enfers. Il abandonne Damia, Fréhel et la marginalité. Et conquiert

un nouveau public.

Habillé de noir, le visage maquillé de blanc, Jean Guidoni a joué, depuis le début des années 80, à l'ange de la pénombre racontant ses voyages dans l'univers fantasmagorique des bas-fonds, décrivant les bruits et les fureurs de ses passions tendres et torturées. Renouant avec une tradition de l'expressionnisme, reprise autrefois par Marianne Oswald, Guidoni a ainsi affirmé, du Théâtre en rond aux Bousses du Nord, de l'Olympia au Cirque d'hiver, un style à contre-courant de la mode et imposé un univers réa-liste que le temps avait rendu irréel.

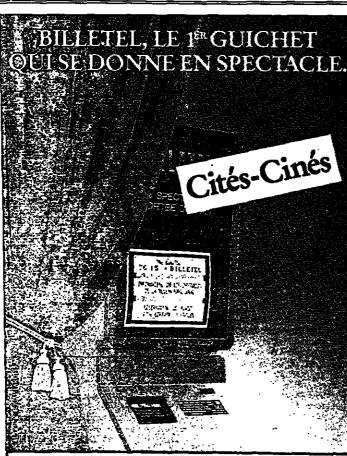
Les musiques tumultueuses écrites par Astor Piazzola et Lewis Furey lui ont permis d'inscrire naturellement dans les notes ses états d'âme, la violence et la douleur, la solitude et la nostalgie. Elles ont aussi donné de la force à un chanteur qui, aujourd'hui, n'a plus envie de mettre systématiquement les points sur les i, de chanter des textes descriptifs et théâtranx

Avec Pascal Anriat, son nouveau producteur et compositeur, Jean Guidoni a conçu un spectacle pour le Bataclan autour du thème de la folic qui bascule entre le rêve et la feile qui bascule entre le rêve et la réalité. Mis en scène par Lydie Callier, réalisatrice du vidéo-clip de Guesch Patti, ce one-man-show offre justement à Guidoni non seulement une ouverture musicale plus simple, plus mélodique, des chansons plus émotionnelles, plus directes, mais aussi, en alternance avec des séquences dramatiques, des numéros de music-hall et des parodies vivement enlevées.

Entouré de trois danseuseschoristes et de six musiciens, Jean Guidoni n'est plus enfermé dans le romantisme noir, dans la personnage de rôdeur, amateur d'ombres et explorateur de décombres. Il s'épanouit, imagine des foules de voix, désespérées, émerveillées, folles de douleur ou de gaieté. Des chansons comme Tramway terminus Nord, Je pourris camarade, Marseille sont de petits-bijoux. Un public nouveau. plus jeune, plus féminin, plus large aussi, semble l'entendre.

# CLAUDE FLÉOUTER.

\* Le Bataclan, 20 h 30. Lire dans la collection Seghers - Poésie et chan-sons - Jean Guidoni, par Colette Godard.



# Cités-Cinés sans faire la queue

Egalement consacré à d'autres spectacles, Billetel vous permet de réserver et d'obtenir votre billet définitif grâce à votre carte bleue.

Billetel, le premier distributeur automatique

# synchronisée. Bref, l'effet spectacle est manqué. Et rien n'a été prévu pour le remplacer.

Cités-Cinés ouvert tous les jours. Journées spéciales les 23 et 26 février jusqu'à 24 h et toute la nuit le 27 février.

Band, melting pot explosif de pupi-tres venus de toute la Caraibe. Paulo Rosine, le pianiste de Malavoi, est justement un des compositeurs de l'orchestre avec Luther François et Jacky Bernard. Franchement, on de places de spectacles. connaît des festivals plus riches mais

ولنامنه لأصل

theatre

Mary Mary Trees, 177

2-7-27 福祉服务 to deep the second of

> 1966年1年日發統立日 20年46年

أست تبيه ترج - --- THE THE PARTY IN マップロス これい 書いる きんかんかん

CONTRACTOR AND ADMINISTRATION OF THE PARTY OF THE PRESENT I

mit (idd trettit) if in ine 12th and 24 the following out to 医脑室 医免疫管法检查系统 医二氯

and the same of th alma waassa siiraa alomici, stave Statistic termonia tellomenta papa CANAGE LES \$4"

r North an Harter Committee of the second section of the second A best of the first THE REPORT OF THE STREET, THE

The State of Market Congress of the State of ्री । व्यवस्थानुस्य क्राय्यस्य स्ट्रा त्री त्रीकार्यस्यान्यः सन्योते त्री An established facilities of the second seco ·はた、st exitingst (塩) 【st

1963年16日本1**2**2

Angle of the second of the sec

The section of the se Same. errapping of A & . 🗥 🚌 istone Waponi

CONFÉRENCES

n eine die Marie aus Art. Der State in Brown in Der Statense in THE THE PARTY OF THE an Argest in 18 5 The Contract Care 人名英格兰人姓氏格尔 n in the payable of the second وسكست er er er bladden eine eine 📆

Same Prog A CHARLEST SERVICENCE TAKE

and the same of the same

- --

A LIA

De fine fich vertieren eine ein eine **· 1995年 李华 中华 经来源量** है का एक्स राज्य केल की कुछ के जिल्ला का रहता. क्रिकार के लिकिक को कुछ कार्याक्र कर क 据 新教 中等于理论。(1995)。 特殊、李特·中 全球 (1985)。

Water To make to the following in

तर्भ व्यव<del>्यक्तकार । ५ ८६ १ ६५८, १५</del>५ minde den diengent, in eine bei bei per the frequency of a factor of the

MACHEL COURSE ! a distant his ser

t la rangovisto »

# PH III

पुराद्धकार वर १ राज्यानार निष्य । १ त्रा १ राज्या । स्थान केंद्राकाराम् १ ति १ तिमाना १ का वि Aseman Alespania, Albabi Berger in Ministra High Sign a karamete Ingardera pro 🗀 Making Makin 40 mentes galamin o स्त्रीकी क्षेत्रक हो। सेन्स् प्रश्नाककी सारा । स्वरूपकी क्षेत्रकी स्वरूपका स्वरूपका ।

Ta alle see series I see did 👾 (武) 幕 編集 記り締める ラビー Business of See Business and Commencer of The second of the second of the second of the second RETURN TO THE SECTION OF THE SECTION OF THE

African and sent to all about and the second of the second o grand the grand that the state of the state THE THE THE PART CONTROL OF THE CASE the state of the s State by the common tension of the

Hara at the at Harrisa Alege A. C. Galler s grade to the time the same of

 Comparison (Application Comparison C THE PARTY.

🛊 विभावताल काला का कि 🖰 किया है। अस paras gramma material and a second and it to the

Une foule de voix

. . .

Mar Projection

主權 的模型 是 此多的 医性 **新华特特里辛特中**( **医环络 野 (造) (1) (2)** 医<del>加克克斯克斯</del> (1981年)。 स्थानक<del>्ष्याच</del>्या है स्ट्री

AND CONTRACTOR AND AND

AND THE PERSON OF THE PERSON O THE RESERVE THE PROPERTY OF Company of the supplement of t Service of the servic The second secon Value of the state The second secon The second secon **Spectacles** 

Dex, Delius, Bridge, Ireland, Vaughan-Williams, B. Warlock et P. Warlock (Messieurs les Anghis...), 140 F, 100 F. FNAC + agences. THÉATRE MUSICAL DE PARIS (42-21-00-86), Nouvel Or Dis Frincis (42-21-00-86), Nouvel Orchestre philharma-nique de Radio-France, 18 h 30. Dir. par J. Nelson, avec M. Kliegel (cello). Œavres de Hayda, Mozart et Tehnikoski. 49 F. – Maria Jeao Phrès, 20 h 30. Réci-tal de piano. Œavres de Bach, Mozart, Ravel et Chopin, de 44 F à 232 F.

Les chansonniers

théâtre

SPECTACLES

**NOUVEAUX** 

LE NECROPHILE. Thésire le Zèbre

COMMENT EST LE PRINTEMPS

LE PRÉSIDENT SCHREBER. Théa-tre du Lierre (45-86-55-83), 20 h 30.

ZINGARO. (Cabaret équestre et musi-cal). Sous chapiteau chauffé. 91, boulevard de Charonne (43-71-

HORS PARIS

A LA SEPTIÈME HEURE DE LA PLEINE LUNE. Malakoff Thés-tre 71, 18 h 30.

ARCANE (43-38-19-70). Le Vœu :

ARTISTIC-ATHEVAINS (48-06-36-02).

ATALANTE (46-06-11-90). Rosel, suivie

BATACLAN (47-00-30-12). 

Match d'improvisation : 21 h.

CARRÉ SILVIA MONFORT (45-31-28-34). O Iphigánie: 19 h 30.

COMÉDIE CAUMARTIN (47-42-

43-41). Reviens dormir à l'Elysée : 21 h.
COMÉDIE-FRANCAISE (40-15-00-15).
O Rotrou, la bague de l'oubli : 18 h 30.
Salle Richelieu. O La guerre de Troie
u'aura pas lieu : 20 h 30.

DAUNOU (42-61-69-14). Monsieur Masure : 21 h.

EDGAR (43-20-85-11). Les Babas-Cadres : 20 h 15. Nous on fait où ou nous

HUCHETTE (43-26-38-99), La Canta-

LIERRE-THEATRE (45-86-55-83). Le

Président Schreber, d'après les mémoires d'un névropathe : 20 h 30.

LUCERNAIRE FORUM (45-44-57-34).
Théâire noir. Nous, Théo et Vincent Van
Gogh: 21 h 15. Théâtre rouge. Le Petit
Prince: 20 h. Venve martiniquaise cherche catholique chanve: 21 h 15. La
Ronde: 21 h 30.

MARAIS (42-78-03-53). En famille, on s'arrange toujours : 20 h 30. MATHURINS (42-65-90-00). Monsieur

Vénus ou le Rêve fon de Louis II de Bavière : 20 h 30.

(42-96-06-11). ♦ La Fille du régiment :

OPÉRA-COMIQUE - SALLE FAVART

PALAIS DES GLACES (46-07-49-93).

Petite saile. Show Chiche: 20 h 30.
THEATRE DES CINQUANTE (43-55-

33-99). O Comment est le printemps li-bes ? : 20 h 30.

THEATRE NATIONAL DE LA COL-LINE (43-66-43-60). Grande salle. Le

TRISTAN-BERNARD (45-22-08-40). Le

ZEBRE (43-57-51-55). ♦ le Nécrophile :

ZINGARO (CHAPITEAU CHAUFFÉ) ALEXANDRE-DUMAS (43-71-28-28).

MAISON DE RADIO-FRANCE (42-30-15-16). INA-GRM, 18 h 30. Av. M. Kienz et R. Troman (fl. à bec). Ceuves de Giner « K ». Entrée libre. — 20 h 30. Œnvres de Carré, Roudier et

MAISON DE L'AMÉRIQUE LATINE (42.22.97.60). Haydée Alba, 20 h 30. Musique traditionnelle d'Argentine et tango. 60 F. 45 F, 30 F.

SALLE GAVEAU (45-63-20-30).
Arianza, Goldina et Rémy Lesanbrozze,
20 h 30. Duo de pianos. Œzvres de
Mozart, Brahms, Lisat, Debussy et Rachmaninov. De 80 à 150 F.

THÉATRE MARIGNY (45.04.12.15).
Groupe vocal de France. 20 h 30. Dir.
par G. Reibel, The Nash Ensemble of
London et I. Partridge (t.). Œavres de

trice chauve : 19 h 30. La Leçon : 20 h 30.

dit de faire : 22 h.

19 h 30.

Public : 20 h 30.

O Zingaro: 20 h 15.

one. Entrée libre.

Les concerts

. . . . .

28-28), 20 h 15,

Les autres sallles

de Douce Nuit : 20 h 30.

LA-BAS? Théâire des Cinquante (43-55-33-99), 20 h 30.

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-44-45). Et vote... la galère... 21 h. DEUX ANES (46-06-10-26). Elysée...

La Cinémathèque PALAIS DE CHAILLOT

(47-84-24-24) Les Possédés (1987), d'Andrzej Wajda, Les Racines de la haine l'enfance 20 h 30. d'Hitler : 20 h 30. CENTRE GEORGES POMPIDOU

(42-78-35-57) Annibal (v.f.), de Carlo Ludovico Bragaglia, 15 h; les Ailes du serf (1926), de Youri Tarich, 17 h; Bonie de suif (1945), de Christian-Jaque, 19 h. SALLE GARANCE,

CENTRE GEORGES POMPIDOU (42-78-37-29) Trente ans de cinéma espagnol 1958-1988 : Requiem por un campesino espanol (1985, v.o.), de Francesco Betrin, 14 h 30 : Soldados de plomo (1983, v.o.), de José Sacristan, 17 h 30; El Proceso de Burgos DRJAZET-T.L.P. (42-74-20-50). Best of Schlomo, ou les meilleures histoires de Grand-Père Schlomo : 20 h 30. (1979, v.o.), d'Imanoi Uribe, 20 h 30.

. VIDÉOTHÈQUE (48-26-34-38)

Les exclusivités

ACCORD PARFAIT (Fr.) : Studio 43, 9 LES AILES DU DÉSIR (Fr.-AIL, v.o.) : Saint-André-des-Arts I, 6 (43-26-48-18); Gaumont Colisée, 8 (43-59-29-46); Gaumont Parnasse, 14 (43-35-30-40).

L'AMI DE MON AMIE (Fr.): Lucermaire, 6º (45-44-57-34). ANGE GARDIEN (Youg., v.o.): Trois Parmassions, 14 (43-20-30-19). ANGEL HEART (\*) (A., v.o.) : Epéc de Bois, 5 (43-37-57-47).

L'ARBRE DU DÉSIR (Sov., v.o.) : Cusmos, 6' (45-44-28-80). AU REVOIR LES ENFANTS (Fr.-AIL): Forum Orient Express, 1er (42-33-42-26); Gaumont Opéra, 2er (47-42-60-33); Saint-Michel, 5 (43-26-79-17); Les Montparnos, 14 (43-27-52-37). AUX QUATRE COIN-COIN DU

CANARD (Fr.): Utopia Champolion, 5 (43-26-84-65). L'AVENTTIRE INTÉRIRIJES (A v.o.): Forum Orient Express, 1° (42-33-42-26); George V, 8° (45-62-41-46); v.f.: UGC Montparnesse, 6° (45-74-94-94); Paramount Opéra, 9° (47-42-56-31); Convention Saint-Charles, 15° (44-74, 33-nn)

(45-79-33-00). (45-79-33-00).

LES AVENTURES DE CHATRAN
(Jap., v.f.): Gaumont Les Halles, 1\*
(40-26-12-12); Gaumont Opfra, 2\* (4742-60-33); Rex., 2\* (42-36-83-93); Ganmont Ambassade, 8\* (43-59-19-08);
UGC Lyon Bastille, 12\* (43-43-01-59);
UGC Gobelins, 13\* (43-36-23-44); Gaumont Alénia, 14\* (43-27-84-50); Les Montparnos, 14\* (43-27-52-37); Gaumont Convention, 15\* (48-28-42-77); Imagez, 18\* (45-22-47-94); Trois Secrétae, 19\* (42-06-79-79).

BENJI LA MALICE (A., v.f.): Forum Horizon, 1\* (45-08-57-57); Rex., 2\* (42-36-83-93); George V. 8\* (45-62-41-46);

1643-93); George V, 8 (45-62-41-46); UGC Ermitage, 8 (45-63-16-16); Paramount Opéra, 9 (4:-42-56-31); UGC Lyon Bastille, 12 (43-43-01-59); Fanvette Bis, 13 (43-31-60-74); Mistral, 14

### Lundi 15 février

Les opéras

OPÉRA-COMIQUE. Salle Favart (42-96-96-11). « La fille du régiment », 19 h 30 (dernière). Opéra-comique en deux actes de Gaztano Donizetti, livret de J.-H. Ver-noy de Saint-Georges et J.-F. Affred Bayard, dir. mus. de J. Burdekin, chor, de J.-M. Foret, mise en scène de B. Ste-fano. 20 F à 280 F.

Région parisienne

ANTONY (THÉATRE FIRMIN GÉMIER) (46-66-02-74). 

La Comé-die des creuss : 21 h.

MALABORF (THÉATRE 71) (46-55-

cinéma

(45-39-52-43); Pathé Montparnasse, 14-(43-20-12-06); Convention Saint-Charles, 15- (45-79-33-00); Napoléon, 17- (42-67-63-42); Pathé Clichy, 18-(45-22-46-01); Le Gambetta, 20º (46-36-10-96).

BIRD NOW (Fr., v.o.) : Saint-Germain Studio, 5 (46-33-63-20).

CANDY MOUNTAIN (Fr.-Can.-Suis., v.o.): Ciné Beaubourg, 3º (42-71-52-36); Utopia Champollion, 5º (43-26-84-65); 14 Juillet Parnasse, 6º (43-26-

CARAVACGIO (Brit., v.o.): Epéc de Bois, 5: (43-37-57-47). CHAMBRE AVEC VUE... (Brit., v.o.):

COBRA VERDE (AJ., v.o.): UGC Odéon, 6º (42-25-10-9); UGC Biarritz, 8º (45-62-40-0); v.f.: Hollywood Boutevard, 9" (47-70-10-41). CREEPSHOW 2 (\*) (A., v.f.): Maxe-villes, 9 (47-70-72-86).

CROCODILE DUNDEE (Austr., v.f.): Pathé Français, 9: (47-70-33-88). DANDIN (Fr.): 14 Juillet Parmasse, 6 (43-26-58-00); Gaumout Ambassade, 8 (43-59-19-08).

DE GUERRE LASSE (Fr.) : Sept Paruassions, 14 (43-20-32-20). LE DERNIER EMPEREUR (Brit.-It.,

v.o.): Forum Arc-en-Ciel, 1w (42-97-53-74); Pathé Marignan-Concorde, 8-(43-59-92-82); Kinopanorama, 15- (43-06-50-50); v.f.; Pathé Français, 9- (47-70-33-88) ; Pathé Montparnasse, 14 (43-20-12-06). DIRTY DANCING (A., v.o.) : George V. 8 (45-62-41-46).

EL SUR (Esp., v.o.) : Latina, 4 (42-78-47-86) ; Studio de la Harpe, 5 (46-34-25-52)\_ EN TOUTE INNOCENCE (Fr.): Porum

Horizon, 1º (45-08-57-57); Pathé Impérial, 2 (47-42-72-52); Bretagne, 6 (42-22-57-97); Pathé Hautefeuille, 6 (46-33-79-38); George V, 8 (45-62-41-46); Pathé Marignan-Concorde, 8 (43-59-92-82); Saint-Lazaro-Pasquier, 8 (43-87-35-43); Maxcvilles, 9 (47-70-72-86); Les Nation, 12 (43-43-04-67); Fauvette, 13º (43-31-56-86); Le (45-39-52-43); Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27); Le Maillot, 17 (47-48-06-06); Pathé Clichy, 18- (45-22-46-01).

ENGRENAGES (A., v.o.): Ciné Bean-bourg, 3 (42-71-52-36); UGC Damon, 6 (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6 (45-74-94-94); UGC Champs-Elysées, 8 (45-62-20-40); 14 Juillet Bastille, 11-

(43-57-90-81); 14 Juillet Beaugrenelle, 15: (45-75-79-79); v.f.: UGC Montparname, 6 (45-74-94-94); Saint-Lazare-Pasquier, 8 (43-87-35-43); UGC Opéra, 9 (45-74-95-40); UGC Gobelins, 13

FULL METAL JACKET (\*) (A.. v.o.): Studio des Ursulines, 5 (43-26-19-09); v.f.: Le Galaxie, 13 (45-80-18-03); Le Galaxie, 13 (45-80-18-03).

GARDENS OF STONE (A., v.o.) : Cinoches, 6' (46-33-10-82); Elysées Lincoln, 8' (43-59-36-14); Sept Parnassiems, 14' (43-20-32-20).

LES GENS DE DUBLIN (A., v.o.): Forum Arcen-Ciel, 1= (42-97-53-74); Pathé Impérial, 2: (47-42-72-52); 14 Juillet Odéon, 6: (43-25-59-83); Pathé Hautefeuille, 6: (46-33-79-38); La Pagode, 7: (47-05-12-15); Pathé Marignan-Concorde, B (43-59-92-82); 14 Juillet Bastille, 11: (43-57-90-81); Escurial, 13: (47-07-28-04); Sept Par-nassieus, 14: (43-20-32-20); 14 Juillet Beaugrenelle, 15: (45-75-79-79).

GOOD NIGHT, MOTHER (A., v.o.): Sept Parnassiens, 14 (43-20-32-20). LE GRAND CHEMIN (Fr.): Forum Orient Express, 1= (42-33-42-26); George V, 8 (45-62-41-46); Le Galaxie, 13 (45-80-18-03).

HOPE AND GLORY (Brit., v.o.): 14 Juillet Parnasse, 6º (43-26-58-00); Publicis Champs-Elysées, 8º (47-20-76-23).

IN THES OUR LIFE (A., v.o.) : Action Christine, 6º (43-29-11-30). LES INCORRUPTIBLES (A., v.o.):
UGC Ermitage, 8º (45-63-16-16); v.f.:
UGC Opéra, 9º (45-74-95-40).

LES INNOCENTS (Fr.): Ciné Beaubourg, 3. (42-71-52-36). INTERVISTA (Fr.-lt., v.o.): Gaumont Les Halles, 1" (40-26-12-12); Saint-

Germain Huchette, 5 (46-33-63-20); Elysées Lincoln, 8 (43-59-36-14); Trois Parnassiens, 14 (43-20-30-19). LES KEUFS (Fr.) : George V, 8 (45-62-

LA LÉGENDE DE L'AMOUR (Sov., v.f.): Le Triomphe, 8 (45-62-45-76). LIAISON FATALE (\*) (A., v.o.): Anston Faille. (\*) (A., V.O.);
Forum Horizon, 1 (45-08-57-57);
Pathé Impérial, 2 (47-42-72-52); Pathé
Hamefeuille, 6 (46-33-79-38); UGC
Odéon, 6 (42-25-10-30); George V, 8 (45-62-41-46); Pathé MarignanConcorde, 8 (43-59-92-82); UGC Bieritz 2 (45-62-0.00); La Paccille 11ritz, 8 (45-62-20-40); La Bastille, 11 (43-54-07-76); Trois Parnassieus, 14 (43-20-30-19); 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79) ; v.f. : Rex. 2 (42-36-83-93); Paramount Opéra, 9: (47-42-56-31); Les Nation, 12: (43-43-04-67); UGC Lyon Bastille, 12: (43-43-01-59); Fauvette, 13° (43-43-01-39); Fauvette, 13° (43-80-18-03); Ganmont Parnasse, 14° (43-35-30-40); Mistral, 14° (45-39-52-43); Pathé Montparnasse, 14 (43-20-12-06); UGC Convention, 15 (45-74-93-40); Le Maillet, 17 (47-48-06-06); Pathé Clichy, 18 (45-22-46-01); Trais Secrétan, 19 (42-06-79-79); Le Gambetta, 20 (46-36-10-96).

Galaxie, 13º (45-80-18-03); Mistral, 14º MA VIE DE CHIEN (St., v.o.): Racine Odéos, 6º (43-26-19-68). LA MAISON ASSASSINÉE (Fr.) : Gau-

mont Les Halles, 1" (40-26-12-12); Gaumont Opéra, 2" (47-42-60-33); Rex, 2" (42-36-83-93); 14 Juillet Odéon, 6" (43-25-59-83); Bretagne, 6" (42-22-57-97); Gaumont Ambassade, 8 (43-59-19-08); Publicis Champs-Elysées, 8 (47-20-76-23); Fauvette, 13 (43-31-

**LES FILMS NOUVEAUX** 

BABY BOOM. Film américain de BABY BOOM. Film américain de Charles Shyer, v.o.: Gaumont Les Halles, le (40-26-12-12); Publicis Saint-Germain, 6 (42-22-72-80); Gaumont Ambassade, 9 (43-59-19-08); Gaumont Parnasse, 14 (43-35-30-40); v.f.: Maxéville, 9 (47-70-72-86); UGC Opéra, 9 (45-74-95-40); UGC Lyon Bestille, 12 (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13 (43-36-23-44); Gaumont Alésia, 14 (43-27-52-37); Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27); Images, 18 (45-22-47-94).

HAMBURGER HILL Film améri-HAMBURGER HILL, Film américain de John Irvin, v.o.: Forum Arcen-Ciel, 1st (42-97-53-74); 14 Juillett Odéon, 6st (43-25-59-83); UGC Normandie, 9st (45-63-16-16); Sept Parusasiens, 1st (43-20-32-20); v.f.: UGC Montparnasse, 6st (45-74-94-94); Paramount Opéra, 9st (47-42-56-31); UGC Lyon Bastille, 12st (43-43-01-59); UGC Gobelins, 19st (43-43-62-344); Trois Socrétan, 19st (42-06-79-79).

HOME OF THE BRAVE. Film américain de Lauric Anderson, v.A.: Le Triomphe, 8 (45-62-45-76); Max Linder Panorama, 9 (48-24-88-88). Linder Panorama, P (48-24-38-88).

LA MAISON DE JEANNE. Film français de Magali Clément: Gaumont Les Halles, 1" (40-26-12-12); Gaumont Opéra. 2" (47-42-60-33); Saint-Michel, 5" (43-25-79-17); La Pagode, 7" (470-51-21-5); Gaumont Colisée, 8" (43-59-29-46); Gaumont Alásia, 14" (43-27-84-50); Bienvenne Montparnasse, 15" (45-44-25-02).

LES SAISONS DU PLAISIR. Film rançais de Jean-Pierre Mocky, v.f.: Pathé Wepler, 18 (45-22-46-01): Forum Horizon, 1 (45-08-57-57); UGC Danton, 6 (42-25-10-30); Gammont Ambessade, 8: (43-59-19-08); George V, 8º (45-62-41-46); Pathé Français, 9º (47-70-33-88); La Bastille, 11º (43-54-07-76); UGC Lyon Bastille, 12º (43-43-01-59); Fanvette Bis, 13· (43-31-60-74); Gammont Parnasse, 14º (43-35-30-40); Mistral, 14º (45-39-52-43); Pathé Montparnasse, 14º (45-20-12-06); UGC Convention, 15º (45-74-93-40); Le Gambetta, 20º (46-36-10-96).

italo-français de Luigi Comencini, v.o.: Ciné Beaubourg, 3º (42-71-52-36): Le Saint-Germain-des-Prés, 52-36); Le Saint-German-des-Prés, 6° (42-22-87-23); Gaumont Champs-Elysées, 8° (43-59-04-67); La Bastille, 11° (43-54-07-76); 14 Juillet Beaugrenelle, 15° (45-75-79-79); Bienventle Montparnasse, 15° (45-44-25-02); v.f.; Gaumont Opéra, 2° (47-42-60-33).

Oliver Stone, v.o.: Forum Horizon, 1" (45-08-57-57); UGC Odéon, 6" (42-25-10-30); Pathé Marignan-Comorde, 8 (43-59-92-82); UGC Biarritz, 8 (43-62-20-40); Max-Linder Panorama, 9 (48-24-88-88); 14 Juillet Bastille, 11 (43-88-88); 14 Juillet Bastille, 11° (43-57-90-81); Becurial. 13° (47-07-28-04); 14 Juillet Beaugrenelle, 15° (45-75-79-79); Pathé Mayfair, 16° (45-25-27-06); v.f.: UGC Mont-parnasse, 6° (45-74-94-94); Pathé Français, 9° (47-70-33-88); Les Nation, 12° (43-43-04-67); UGC Gobelins, 13° (43-36-23-44); Mis-tral, 14° (45-39-52-43); Pathé Montparnasse, 14° (43-20-12-06); UGC Convention, 15° (45-74-93-40); Le Maillot, 17° (47-48-06-06); Pathé Wepter, 18° (45-22-46-01).

56-86); Gaumont Alésia, 14 (43-27-84-50); Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27); Le Maillot, 17 (47-48-06-06); Pathé Clichy, 18 (45-22-46-01), LES MAITRES DE L'UNIVERS (A.,

v.f.): Hollywood Boulevard, 9 (47-70-10-41). MAURICE (Brit., v.o.): Forum Orient Express, 1º (42-33-42-26): Le Champo, 5: (43-54-51-60): 14 Juillet Parnasse, 6: (43-26-58-00).

NEUF SEMAINES ET DEMIE (\*) (A., v.o.) : Le Triomphe, 8' (45-62-45-76). NOCES EN GALILÉE (Fr.-Beliien, v.o.): Saint-Germain Vil-

palestinien, v.o.): Salage, 5 (46-33-63-20). LE NOM DE LA ROSE (Fr.-IL-All., v.o.) : George V, 8 (45-62-41-46).

v.o.) : George V, 8: (45-62-41-46) ; v.f. : Hollywood Boulevard, 9: (47-70-10-41) ; Gaemont Parnasse, 14: (43-35-30-40). PRICK UP YOUR EARS (\*) (Brit., v.o.) : Saint-André-des-Arts I, 6" (43-26-

PACTE AVEC UN TUEUR (\*) (A.,

LE PROVISEUR (A., v.o.) : UGC Ermitage, 8 (45-63-16-16); v.f.: UGC Mont-partnesse, 6 (45-74-94-94); Paramount Opera, 9 (47-42-56-31); UGC Gobelins, 13 (43-36-23-44); Convention Saint-Charles, 15 (45-79-33-00).

RETOUR SUR TERRE: STAR TREE IV (A., v.o.): Forum Orient Express, 1º (42-33-42-26); UGC Normandie, 8º (45-63-16-16); v.f.: Rex. 2\* (42-68-83-93); UGC Montparnasse, 6\* (45-74-94-94); UGC Opéra, 9\* (45-74-95-40); UGC Gobelins, 13\* (43-36-23-44); Gaumont Alésia, 14\* (43-27-84-50); Conven-

tion Saint-Charles, 15 (45-79-33-00); Images, 18 (45-22-47-94). ROBOCOP (\*) (A., v.o.) : Forum Arc-en-Ciel, i= (42-97-53-74) ; UGC Odéon, 6\* (42-25-10-30) : Pathe Marignan-Concorde, 8 (43-59-92-82); UGC Biarritz, 8 (45-62-20-40); v.f.: Rex, 2 (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6-(45-74-94-94); Paramount Opéra, 9-(47-42-56-31); Fauvette, 13- (43-31-56-86); Mistral, 14- (45-39-52-43); Pathé Montparnasse, 14 (43-20-12-06); UGC Convention, 15 (45-74-93-40);

Pathé Clichy, 18t (45-22-46-01). SAXO (Fr.): Gaumont Les Halles, 1= (40-26-12-12); Gaumont Opéra, 2: (47-42-60-33); Rex, 2: (42-36-83-93); UGC Danton, 6: (42-25-10-30); Gaumont Ambassade, 8: (43-59-19-08); UGC Normandie, 8: (45-63-16-16); UGC Lyon Bastille, 12: (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13 (43-36-23-44); Gaumont Alésia, 14 (43-27-84-50); Miramar, 14 (43-20-89-52) : Gaumont Convention, 15- (48-28-42-27) : Images, 18- (45-22-

SENS UNIQUE (A., v.o.): Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26): Pathé Marignan-Concorde, 8 (43-59-92-82); UGC Biarritz, 8 (45-62-20-40); Sept Parnassiens, 14 (43-20-32-20); v.f.: Pathé Français, 9 (47-70-33-88).

SOUS LE SOLEIL DE SATAN (Fr.): Lucernaire, 6º (45-44-57-34). AMPOPO (Jap., v.o.) : Cl

(43-54-07-76). TOO MUCH! (Brit., v.o.): Ciné Beau-OD MUCH I (Brit., v.d.): Clife pean-bourg, 3r (42-71-52-36); UGC Danton, 6r (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6r (45-74-94-94); UGC Biarritz, 8r (45-62-20-40); v.f.: UGC Opéra, 9r (45-74-10r (47-70-08-86).

37-2 LE MATIN (\*) (Fr.): Lucernaire, 6 (45-44-57-34). UN AMOUR A PARIS (Fr.): UGC

Rotonde, 6 (45-74-94-94). UNE FEMME HONNÊTE (Chin., v.o.): Cluny Palace, 5 (43-54-07-76). LE VENTRE DE L'ARCHITECTE

LA VIE EST UN LONG FLEUVE TRANQUILLE (Fr.): Forum Horizon, 1= (45-08-57-57): 14 Juillet Odeon, 6- (43-25-59-83); Pathe Hautefeuille, 6-(46-33-79-38); Gaumont Colisée, 8-(43-59-29-46); George V, 8- (45-62-41-46); Saint-Lazare-Pasquier, 8- (43-41-46) : Saint-Lazare-Pasquier. 8 (43-87-35-43) : Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31); 14 Juillet Bastille, 11-(43-57-90-81); Les Nation, 12- (43-43-04-67); Fauvette, 13- (43-31-56-86); Gaumont Alésia, 14 (43-27-84-50); Miramar, 14 (43-20-89-52); 14 Juillet renelle, 15' (45-75-79-79); Gau-Convention, 15' (48-28-42-27); Pathé Clichy, 18 (45-22-46-01).

### Les grandes reprises

A L'EST D'EDEN (A., v.o.) : Action Rive Gauche, 5' (43-29-44-40).

ALADDIN (A., v.f.): Hollywood Boulevard, 9' (47-70-10-41).

LES ANGES DU MAL (\*\*) (A., v.f.): LES AVENTURES DE BERNARD ET

BIANCA (A., v.f.): Saint-Lambert, 15-(45-32-91-68); Napoléon, 17-(42-67-63-42).

LA BELLE AU BOIS DORMANT (A., v.f.): Napoléon, 17 (42-67-63-42).

LES 101 DALMATIENS (A., v.f.): Le Galaxie, 13 (45-80-18-03); Napoléon, 17 (42-67-63-42). LA CITÉ DES FEMMES (lt., v.o.): Accatone (ex Studio Cujas), 5 (46-33-86-86).

CONAN LE BARBARE (A., v.f.): Holly-wood Boulevard, 9 (47-70-10-41).

LES DIABLES (\*\*) (Bril., v.o.): Accestone (ex Studio Cujas), 5\* (46-33-86-86). DIAMANTS SUR CANAPÉ (A., v.o.): Action Ecoles, 5 (43-25-72-07). DOCTEUR FOLAMOUR (Brit., v.o.):

Le Champo, 5: (43-54-51-60).

DON GIOVANNI (Fr.-it., v.o.): Vendôme Opéra, 2: (47-42-97-52). DREAM LOVER (\*) (A., v.f.): Brady, 10 (47-70-08-86). FANTASIA (A.): Action Ecoles, 5- (43-25-72-07).

FANTOME A VENDRE (Brit., v.o.): Le Champo, 5 (43-54-51-60).

GLORIA (A., v.o.): Accatone (ex Studio Cujas), 5 (46-33-86-86).

JOUR DE COLÈRE (Dan., v.o.) : Les Trois Luxembourg, 6- (46-33-97-77). JOY AND JOAN (\*\*) (Fr.): Maxevilles, 9- (47-70-72-86). LACOMBE LUCIEN (Fr.-It.-All.): Pan-théon, 5 (43-54-15-04).

LOVE (Brit., v.o.): Accatone (ex Studio Cujas), 5: (46-33-86-86). MA FEMME EST UNE SORCIÈRE (A., v.o.): Le Champo, 5º (43-54-51-60).

MIDNIGHT (A., v.o.) : Action Christine, 6\* (43-29-11-30). MISFITS (A., v.o.): Reflet Médicis Logos, 5 (43-54-42-34). ON NE VIT QUE DEUX FOIS (Brit., v.f.) : Club.

Pathe Français, y (47-70-35-00).

SOIGNE TA DROITE (Fr.): 14 Juillet
Odéon, 6 (43-25-59-83).

SOIRS LE SOIEIL DE SATAN (Fr.):

ORDET (Dan., v.o.): Saint-Andrédes-Arts II, 6 (43-26-80-25). OVER THE TOP (A., v.f.): Hollywood Boulevard, 9 (47-70-10-41).

LA PETITE (A., v.o.): Accatone (ex Studio Cujas), 5 (46-33-86-86).

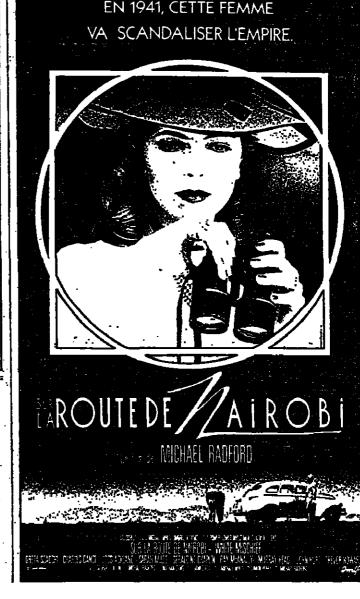
LE PRETE-NOM (A., v.o.): Action Christine, 6 (43-29-11-30). QUAND LA VILLE DORT (A., v.o.):
Action Christine, & (43-29-11-30).

RÉPÉTITION D'ORCHESTRE (IL.
v.o.): Accatone (ex Studio Cujas), \$
(46-33-86-86).

LE SOLITAIRE DE PORT HUMBOLT E VENTRE DE L'ARCHITECTE
(Brit., v.o.): Utopia Champollion, 5(43-26-84-65); Les Trois Luxembourg,
6-(46-33-97-77).

L'ARCHITECTE
(A., v.i.): Club, 9TOM, JERRY, DROOPY ET TEX
AVERY (A., v.o.): Action Ecoles, 5(43-25-72-07).

MERCREDI-



# **PARIS EN VISITES**

# MARDI 16 FÉVRIER

«Winterhalter», 10 h 45, Petit Palais, avenue Winston-Churchill (Approche de l'art). «L'Opéra», 11 heures, dans le hall (Paris possina) "L'Opera", 11 neures, cans is man (Paris passion).

"Une heure au Père-Lachaise",
11 heures et 15 heures, boulevard de Ménilmontant, face à la rue de la Roquette (V. de Langlade).

Winterbalter >, 11 h 15, entrée Petit Palais, avenue Winston-Churchill.

«Le palais Garnier», 13 h 15, hall de l'Opéra (Monuments historiques). Les impressionnistes au Musée d'Orsay», 13 heures, 1, rue de Belle-chasse, sons l'Eléphant (Pierre-Yves Jas-

«La sculpture, de Pradicr à Carpeaux -, 13 h 30, Musée d'Orsay (Gh. Caneri). «La demeure parisienne, seizième-dix-imitième siècles», 14 h 30, 23, rue de Sévigné (Musée Carnavalet). • Mcubles et objets d'art du dix-luitième siècle -, 14 h 30, Petit Pelais, avenue Winston-Churchill.

« Bourdelle, atelier et œuvres », 14 h 30, 16, rue Antoine-Bourdelle (Musée Bourdelle). Donation Duhem et Monet du Musée Marmottan», 14 h 30, 2, rue Louis-Boilly (Didier Bouchard). Pont Neuf, place Dauphine ... 14 h 30, metro Pont-Neuf (D. Fleurist). La cathédrale russe , 14 h 30, 12, rue Daru (E. Romann). «Les Catacombes», 14 h 30, 2, place \*1.cs Catacomors\*, 17 n s., 17

sités).

«De la place des Vosges aux hôtels de Sens et de Soubise», 14 h 30, métro Pont-Marie (Les Flâneries). «Crypte archéologique sous Notre-Bame», 14 h 30, caisse (Arts et curio-«Dans le clocher de Saint-Médard», 14 h 45, métro Censier-Daubenton

«Winterhalter», 15 h 45, entrée du Petit Palais, avenne Winston-Churchill (Paris et son histoire).

Versailles, 7, rue des Réservoirs, 14 h 30 : « Les eaux à Versailles sous le règne de Louis XIV » (Office du tou-

11, avenue du Président-Wilson, petit torium, 14 h 30 : «Klee, de rebours », par Thierry Chabanne (Musée d'art moderne de la Ville de

yof au Japon » (Arcus). (Odette Boucher). Salle Chaillot-Galliera, 28. avenua George-V, 15 heures: «Prague, ville Sine du beroque» (Paris et son his-

78, boulevard Maiesberbes, 19 h 30:
«Sur quelques problèmes de la physique», par Olivier Costa de Beauregard
(L'homme et la connaissance).

**CONFÉRENCES** 

3, rue Rousselet, 14 h 30 et 19 heures : «Les cultures Jomon et Ys-Salle des ingénicars, 9 bis, avenue d'Iéna, 14 h 30 et 18 h 30 : «Palmyre»

UN ENFANT DE CALABRE. Pilm

WALL STREET. Film américain de

NOUVEAU SUR 36-15 LEMONDE FAITES VOUS LIVRER TOUS LES LIVRES CITÉS PAR LE MONDE 36-15 code LEMONDE ou 36-16 LM16

THE PARTY OF THE P

A STATE OF THE STA Francisco Estados de Compositorio de Composito Property and April 1 day 200 Service and service and service and the servic with it would be about to while the same was The second Property of the St.

# Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du sauredi daté dispanche-landi. Signification des symboles : > Signajé dans « le Monde radio-télévision » 🗅 Film à éviter u Ou peut voir u m Ne pas manquer s u u Chef-d'œuvre ou classique.

# Lundi 15 février

28.46 Cinéma: Bornaliso and Co II Film français de Jacques Deray (1974). Avec Alain Deloa, Catherine Rouvel, Daniel Ivernel, André Falcon. 22.25 Magazine: Choca. De Claude Maggiori, présenté par Stéphane Paoli. Sommaire: Monsieur A.: La chèvre: Claudia. 23.25 Journel. 23.40 La Bourse, 23.45 Jeux olympiques de Calgary. 0.30 Magazine : Panique sur le 16 (rediff.).

20.00 Journal. 20.30 Série : Sentiments. Manu, d'Alfredo Giannetti, d'après une souvelle de Luigi Pirandello. Avec Ray Lovelock, Virginia Bryant, Daniel Ceccaldì. 22.05 Documentaire : Mgr Lastiger, le choix de Diou. 2. L'histoire n'est pas finie (1954 à nos jours). 23.05 Magazine : Strophes. De Bernard Pivot. 23.25 Informations : 24 heures sur la 2. 23.55 Jeux olympiques de Calgary. Ski alpin; Luge; Hockey sur glace; Ski de fond.

20.30 Cinéma: Ils sont fous ces sorciers I Film français de Georges Lautiner (1978). Avec Jean Lefebvre, Henri Guybet, Julien Guiomar, Renée Saint-Cyr. Deux Prançais, en vacances à l'île Maurice, pissent sur le socle de la statue d'une divinité locale, Celle-ci se venge en les ensorcelont. Des images touristiques. L'inspiration burlesque s'essouffle vite. 22.18 Journal. Avec un résumé des Jeux olympiques de Calgary: ski (combiné descente hommes) et ski de fond (30 km hommes). 22.48 Magazine: Océaniques. Peut-on fabriquer. Thommes? Avec Univer Europades (écripsin) et lacemes Teshounnes). 22.46 Magazine: Octamiques. Pout-on fabriquer Fhomme? Avec Irène Fernandez (écrivain) et Jacques Testard (directeur de recherche à l'INSERM). 23.35 Musiques, musique. Deux pièces pour clarinette, aito et piano, de Max Bruch, par les solistes du Nouvel Orchestre philharmonique de Radio-France.

### CANAL PLUS

20.30 Cinéma: Mister Mon, profession père au foyer E Film américain de Stan Dragoti (1983). Avec Michael Kea-ton, Teri Garr, Frederick Kehler. 21.55 Flash d'informafions. 22.06 Canal Foot. 22.35 Les KO de Canal Plus. 23.35 Easket: professionnel américale. 1.05 Cinéma : House E Film américain de Stephen C. Minor (1985). Avec William Katt, George Wendt, Richard Moll. 2.30 Série :

➤ 20.30 Les accords du diable. Emission présentée par San-gria. Pour amateurs d'horreur et de science-fiction. 20.35 Cinéma: Alien ■ ■ ■ Film américain de Ridley Scott (1979). Avec Sigomney Weaver, Tom Skeritt, Veronica Cartwright. 22.35 Les accords du diable (suite). 22.50 Série: Arabesque. 23.15 Série: Mission impossible (rediff.). 6.35 Série: Maignet (rediff.). 2.25 Série: La grande vallée (rediff.). 4.06 Aria de réves.

20.50 Téléfilm: Scandale à la une. De David Lowell Rich, avec Burt Lancaster, Lauren Hutton. Dans la presse à sensation... 22.30 Série: Hawaii police d'Etnt. 25.20 Journal et métée. 23.35 Magazine: Chub é. De Pierre Bouteiller. 0.20 Magazine: Churmes (rediff.). 0.50 Femilleton: Pot-Boutille. Dernier épisode (rediff.). 1.50 Musique: Boulevard

### FRANCE-CULTURE

26.30 Le grand débat. Social-démocratie, ou social-libéralisme? 21.30 Dramatique: Histoire du temps qui passe, de Pascal Sablier. 22.40 La mait sur un pisteau. 0.05 Da jour an lendemain. 0.50 Masique: Cada.

### FRANCE-MUSIQUE

20.30 Renseignements sur Apollou. Concert (domé le 2 novembre 1987 à Marrakech): œuvres de Brahms, Fauré, R. Strauss, par Barbara Hendricks, soprano, et Roland Poentinea, piano; à 22.30, Feuilleton: De l'opus 1 à l'opus 145 (Carl Loewe, un génie méconnut du Lied et de la ballade); à 23.07, Symphonie nº 2 (adagio), de Hartman; à 23.25, L'opéra hongrois: Hunyadi Laszlo (acte 3, fin), de Erkel: Léonore 3, de Beethoven. @.00 Musique de cisantre. Quatura à cordes nº 15 en sul majeur, op. 161, de Schubert; Sonate pour violoncelle et piano nº 5 en ré majeur, op. 102, nº 2, de Beethoven.

# Mardi 16 février

14.20 Feuilleton: C'est déjà demain. 14.45 Veriétés: La chance sux chansons. Emission de Pascal Sevran. Avec Patachou, Fred Mela, Anny Gould, Prudy, Romain Didier, Pierre Billon, Josy Andrieu. 15.10 Série: Le véto. L'intox. 3110n, Josy Andrieu. 15.10 Serie: Le vêto. L'intox. 16.00 Chib Dorothée vacancea. Bomber X; Jackson Five; les Luxioles. 17.00 Magazine: Pauique sur le 16. Animé par Christophe Dechavanne. Mode, littérature, cinéma, théâtre, revue de presse et rubriques insolites. Avec Lionel Kazan, Shona, Gold, Les vengeurs masqués. 17.55 Flash d'informations. 18.00 Série: Agence teus risques. Acier. 18.55 Météo. 19.00 Feuilletos: Santa-Barbara. 19.30 Jen: La roue de la fortune. 20.00 Journal et météo. 28.35 Tapis vert. 20.40 Ciné-star: les Canoos de Navarone si Film américain de lack Les Thompson (1961). Avec Gressow Beck vert. 20.49 Cinf-star: les Canons de Navarone al Film américain de Jack Lee Thompson (1961). Avec Gregory Peck, David Niven, Anthony Quinn, Irene Papas, Stanley Baker. 23.20 Magazine: Cinf-star (suite). De Michel Denisot. Thème: «Trois hommes et un coulfin », version américaine, avec Tom Selleck, Steve Guttenberg, Ted Danson. 0.20 Journal et Bourse. 0.35 Backet. Pesaro-Limogos. 1.50 Jeux olympiques de Calgary. 2.35 Magazine: Panique sur le 16 (rediff.).

14.35 Magazine: Fête comme chez vous. De Frédéric Lepage, présenté par Marc Bessou. Avec Anthony Delon, Eric Morena, Anabelle, François Feldman, Valli, Christian Schwartz. 15.08 Flash d'informations. 15.05 Magazine: Fête courne chez vous (snite). 16.25 Flash d'informations. 16.30 Variétés: Un DB de plus. De Didier Barbelivien. Avec Claude Nougaro, Les Calamités, Michel Delpech, Les Avions. 16.45 Récré A.2. Barbapapa; Bogus; Mimi Cracra; Les Campbells. 17.28 Sèrie: As El des jours. L'enfant de Ginny. 17.50 Flash d'informations. 17.55 Sèrie: Magnum. Petite sœur. 18.45 Jen: Des chiffres et des lettres. Onny. 17.50 Fissa d'informations. 17.55 Serie : Magnum. Petite sœur. 18.45 Jea : Des chiffres et des lettres. D'Armand Jammot, présenté par Patrice Laffont. 19.16 Actualités régionales. 19.35 Série : Magny. Chambre accouchée. 20.00 Journal. 20.30 Mardi-cinéma : Jameis plus jamais mm Film anglais d'Irving Kershner (1983).
Avec Sean Connery, Klaus Maria Brandauer, Max von
Sydow, Barbara Carrera, Kim Bassinger, 22.45 Les jeux de
Mardi-cinéma Animés par Fabrice. 23.30 Informations:
24 heures sur la 2 0.00 Jeux olympiques de Galgary. Ski alpin ; Hockey sur glace.

FR 3

14.00 Magazine: Océaniques. Peut-on fabriquer l'homme?
(rediff.). 15.00 Flash d'informations. 15.03 Magazine:
Télé-Caroline. Présenté par Caroline Tresca. Mon héros préféré; Decoramdam; Top sixties; La main verte; La télé du
cœur; Faites-vous des amis; Provinco-chic, provinco-choc;
De âne à... zèbre: Papy-Mamy; Jen de la séduction;
Variétés. 17.00 Flash d'informations. 17.03 Fenilleton : Stadio folles. Le fan club. 17.30 Jen: Ascenseur pour l'aventure. 17.35 Dessins animés: Les entrechats. 18.00 Jeu:
Génies en herbe. 18.30 Fenilleton: Une mère pas comme les
soutres. Le juge. 19.00 Le 19-20 de l'information. De 19.10 à
19.30, actualités régionales. 19.30 Jeux elympiques de Calgury. 19.55 Dessin animé: Il était une fois in vie. Les
chaînes de la vic. 20.05 Jeux: La classe. Présentés par
Fabrice. 28.25 INC. 20.30 Cinéma: les Barbouzes un Film
français de Georges Lautner (1964). Avec Lino Ventura,
Mireille Darc, Bernard Blier, Francis Blanche. 22.20 Joursul. Avec un résumé des Jeux olympiques de Calgary: ski mil. Avec un résumé des Jeux alymiques de Calgary : ski alpin (combiné skalom hommes 1\* et 2\* manche). 22.59 En

14.00 Cinéma: Cress at Film français de Philippe Setbon (1987). Avec Michel Sardou, Roland Girand, Patrick Banchan. 15.30 Cinéma: Termisus U Film français de Pierre-William Glenn (1986). Avec Johnny Hallyday, Karen Allen, Jürgen Prochnow. 17.20 Cabon cadin. Rambo; Alvin et Les

Chipmunks, 18.16 Flash d'informations. 18.16 Dessins animés. 18.25 Dessin sainé: Le piaf. 18.26 Top 58. Présenté par Marc Toesca. 18.55 Starquizz. Présenté par Alexandra Kazan. Invités: Stéphane Caristan, Silvia Monfort, Marcel Amont. 19.20 Magazine: Nulle part ailleura. Présenté par Philippe Gildas et Les Nuls. Invité: Charlélie Couture. 20.30 Chiema: Twist again à Moscea m Film français de Jean-Marie Poiré (1986). Avec Philippe Noiret, Christian Clavier, Martin Lamotte, Marina Vlady. 22.00 Flash d'informations. 22.05 Chiema: Opération Houghoug D Film américain de Heary Levin et David Lowell Rich (1973). Avec Fred Willamson, Byron Wesbster, Teresa Graves. 23.45 Téléfilm: Le viol de Richard Beck. De Karen Arthur, avec Richard Crenna, Meredith Barter Bincy. 1.15 Chiema: le Voyeur m Film anglais de Michael Powell (1960). Avec Cari Boehm, Moira Shearer, Anna Massey (v.o.).

13.35 Série : Maigret, Maigret a peur. 15.28 Série : La grande valiée. 16.30 Série : La cinquième d'invention. Copie non conforme. 16.55 Dessin animé : Vanessa, 17.20 Dessin animé : Flo et les Robinson suisses, 17.45 Dessin animé : Le aminh: Flo et les Robinson suisses, 17.45 Dessin animé: Le tour du monde de Lydle. 18.10 Dessin animé: Jeanne et Serge. 18.36 Série: Happy Days. 18.55 Journal images. Sept minutes d'informations sans présentateur. 19.02 Jen: La porte magique. Présenté par Michel Robbe. 19.30 Boule-vard Bouvard. De Philippe Bouvard. 20.00 Journal. 20.30 Caséma: la Belle Américaine m Film français de Robert Dhéry (1962). Avec Robert Dhéry, Colette Brosset, Aunis Dessuy. Bierre Tebersia Lessans Enkleri. Jesis de Annie Decaux, Pierre Tchernis, Jacques Fabbri, Louis de Funès, Pierre Dac. 22.16 Série: Spenser. La saveur de l'argent. 23.05 Série: Mission impossible (rediff.). 6.00 Série: Mission impossible (rediff.). XI. Se lance dans les retranche-trediff.). 2.55 Aria de réves.

# M 6

14.15 Feuilleton: L'housme du Picardie. 8º épisode (rediff.).
14.40 Feuilleton: Naus le besper. 21º épisode (rediff.).
15.85 Documentaire: Le monde sauvage. 15.30 Clip combat. 16.55 Elit, hit, hit, houra! 17.05 Série: Dakturi.
18.00 Journal. 18.10 Métée. 18.15 Chéma: l'Aunée sainte ci Film français de Jean Girault (1976). Avec Jean Gabin, Jean-Claude Brisly, Henri Virlojeux. Un vieux cald et Gabin, Jean-Claude Brialy, Henri Virlojeux. Un vieux edid et un jeune truand évodés se déguisent en prêtres et prequent l'avion pour Rome. Ils veulent profluer de l'année sainte pour récupérer un magot. L'avion est détourné par des pirates de l'air. Gabin tint là son dernier rôle. Ce n'est pas une raison pour pendre son temps à regarder cette médiocrité dont la dernière diffusion remonte juste à six mois. 19.54 Six minutes d'informations. 20.00 Série: Les routes du paradis. > 20.56 Chiena : la Porte du paradis mm m Film américain de Michael Cimino (1980). Avec Kris Kristofferson, Isabelle Huppert, Christopher Walken. 23.20 Série: Hawali police d'Etat. 8.10 Journal. 8.20 Météo. 8.25 Magazine: Ché 6. 1.10 Série: Mattres et valets (rediff.). 1.10 Série : Maîtres et valets (rediff.).

# FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel médeche. Dossier: La prescription médicale. 21.30 Débat. Où en est la muséographie aujourd'hui? 22.40 Nutrs magnétiques. La nouvelle donne intellectuelle (1º partie). 8.65 Du jour an lendemain. 0.50 Musique: Coda.

# FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (donné le 13 février an Grand Auditoriem): Symphonie nº 5 en ré mineur, op. 57, de Chostaleovitch; Alexandre Nevski, cantate pour mezzo-soprano, chœur et orchestre, de Prokofiev, par l'Orchestre national de France et le Chœur de Radio-France, dir. Rudolf Barshai. 23.67 Chab d'archives. Les pâcheurs de parles. Les premiers concerts de Brano Walter à la NBC (Haendel, Mozart, Brahms); Les premiers enregistrements de la musique de Stravinsky.

# Audience TV du 14 février 1988 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

HORAIRE	POYERS AYANT REGARDÉ LA TY (en %)	7F1	A2	FR3	CANAL +	LA 5	MG
		Journel .	Stade 2	Cosso-cou	Peter et Bliott	Mondo Dingo	Se fantastique
19 h 22	52.5	15.0	16.0	8.5	6.0	4.6	3.5
		Casest, 3 dom.	Meguy	Casse-colu	Çe certoon	Mondo Dingo	lle fentantique
19 h 45	57,5	16,5	17.6	8.5	5₌0	8.0	2.5
		Clueat. à dons.	Journal	Benovy Hill	Ça cartoon	Journal	Manh
20 ስ 16	63.0	15,0	27.6	9.5	8.0	3.0	2.0
		Quest. & dom.	Maigrat	Le aptiex	Vers to fetur	Falling in love	Normale Smith
20 h 55	67.0	19,6	19.0	2.0	6.0	9.5	11.5
•		Grand Bazar	CEI coniisses	Journal	Vers le tutur	Falling in lose	Noveda Smjob
22 h 08	57.0	20.5	4.5	6.D	6.0	8.0	12.5
		Sport soir	CEI coulitees	Resumov	Spác. surprises	Place au soleit	Debles de dames
22 h 44	32.0	11,0	1.0	4.5	2-5	5.0	9.0

# Informations

### MÉTÉOROLOGIE

Evolution probable du temps en France entre le lundi 15 tévrier à 00 h TU et le mardi 16 février à 24 h TU.

Les hautes pressions persistent sur la France. Elles nous protégent d'une per-turbation très atténuée qui ne donnera que des passages magenx sur le nord du

### Mardi : journée bien ensoleillée.

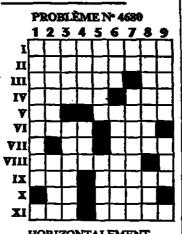
Le soleil sera largement présent sur le majorité du pays. Il fera frais le matin sur le moitié nord, avec des gelées sur-tout dans l'Est. Sur la moitié sud, il fera plus doux au lever du jour. Le soleil s'imposera rapidement et la journée sera douce et agréable. Sur le nord du pays, des passages mageux cacherost parfois le soleil. Les muages seront parfois plus nombreux près de la Manche et du Nord-Picardie aux Ardemes. On ris-quera même par endroits quelques gouttes de pluie ou de bruine.

Les températures matinales seront voisines de - 3 à - 6 degrés dans l'Est, voisines de - 3 a - 6 degres gains i est, de 0 à - 1 degré dans le nord et le cen-tre du pays, de 3 à 6 degrés près de la Manche. Il fera également de 3 à 6 degrés dans le Sud-Ouest et de 0 à - 1 degré dans le Sud-Est (4 à 6 degrés près de la Méditerrance).

L'après-midi, il fera doux : de 8 à 0 degrés dans le Nord et l'Est, de 10 à 10 degrés dans le Nord et 1 22 degrés dans l'Ouest, de 11 à 13 degrés dans le Centre. Dans la moitié sud, il fera plus chaud

# Lears as monne sun, a tera paus chand encore : de 13 à 16 degrés dans le Sud-est, de 14 à 16 degrés dans le Sud-Ouest. Le thermomètre atteindra même 18 degrés au pied des Pyrénées.

**MOTS CROISÉS** 



### HORIZONTALEMENT

I. Penvent être rangées avec les vernis. - IL Peut être rangée avec les bricoles. - III. Qui ne plient donc pas. Peut être assimilé au cours élémentaire. - IV. Peut être formé de mensonges. Comme Philippe. -V. Un peu de miel. Se fait parfois traiter de rat. - VI. On en trouve dans le Sud. Bon à cueillir. -VII. Contracté. Parfois utilisé par celui qui veut faire le mur. -VIII. Un rouge à reflets. - IX. Pro-

# **VERTICALEMENT**

1. Une façon de répondre en employant en quelque sorte un lan-gage coloré. - 2. Belle, pour ceux qui n'ont pas de couvert. Ne dure qu'un temps. - 3. Sa pondre est utilisée en parfumerie. Est plus facile à extrains quand on a une table devant soi. - 4. Jolis converts. Se mouilla. - 5. Pour les arracher, il faut savoir bien cuisiner. Qui a été beaucoup porté. — 6. Compagnon de jeux. Mettre au pieu. — 7. Jeté pour jouer. N'a pas à intervenir quand on joue en silence. — 8. Quand elles sont grosses, penvent santer aux yenx. Etendue sur le sol. - 9. Qui risquent de s'ennuyer. En Suisse ou en Alle-

# Solution du problème nº 4679

# Horizontalement

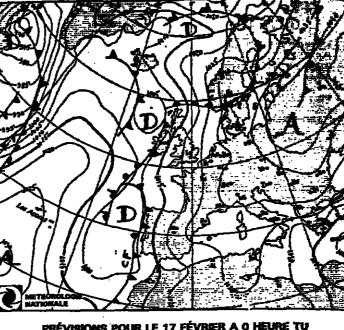
I. Température. Clé. – II. Ovaires. Pinceau. – III. Ninas. Tapage. Ré. – IV. Dean. Tige. Riom. – V. Ermite. Errance. – VI. Asile. Cuite. – VII. St. Tas. Russules. - VIII. Néron. Sro. -IX. Râ. Enée. Béotie. - X. Rira. Falun - XI. Encre. AFNOR. Sal.
- XII. Agissements. Ore. - XIII.
Las. Etat. Bics. - XIV. Erse. Instille. - XV. Désolé. Essence.

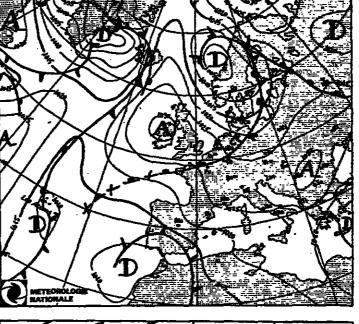
# Verticalement

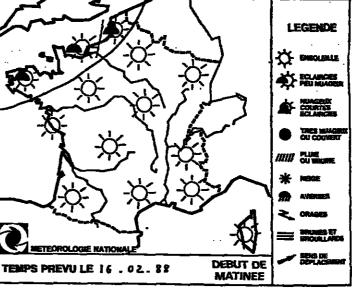
1. Tondense. Réale. - 2. Evier. Ringard. - 3. Manama. Narcisse. -4. Pianiste. Ars. Es. - 5. Ers. Tiare. Est. - 6. Ré. Telsons. II. - 7. Asti. Né. Amène. - 8. Age. Effets. -9. Uppercut. Annate. - 10. Ria. Rus. Blottis. - 11. Engraisseurs. Ls. - 12. Ceinturon. Blé. - 13. Ce. Ocelot, Solen. - 14. Larme. Icare. - 15. Enc. Esse, Leste, GUY BROUTY.

• Ecoute-cancer. - La Ligue nationale française contre le cancer rappelle le numéro de sa permanence téléphonique : (1) 45-02-15-15. Avant, pendant, après la maladie, la possibilité de confier à une oreille anonyme, attentive et compétente, les problèmes et les inquiétudes liés

# SITUATION LE 15 FÉVRIER 1988 A 0 HEURE TU







TEMPÉRAT	URES	maxima -	'n	irin		et ter	nps obs	servé					
		es relevées entre				le le	15-2-19						
ie 14-2-1988 à 6 heures TU et le 15-2-1988 à 6 heures TU													
FRANC	Ē	TOURS	15	1	D	LOS ANGE	LES 26	9 D					
AMCCIO 14	2 D	TOULOUSE	14	9	D	LIDGABO	CRG 7	-4 D					
MARRITZ 21	7 · D	POINTE APTIRE	30	21	A	MADRID	17	2 D					
BORDEAUX 16		ÉTRAI	400	<b>'</b>		MARRAEI		12 N					
BOURGES 13	0 D			л.	_	MEXICO .		7 B					
12 mest 12		AMSTERDAM	17	3	Ð	MILAN	11	_i D					
CAEN 14		ATRIBUSS	10	Ţ	D	MONTRE	L7	-12 C					
CHERBOURG 13		BANGKOK	10 34	5 26	P	MOSCOU	-4	-12 C					
CLERNONT-FEER 18		BARCELONE	15	<b>2</b>	N	MASEOR	31	22. N					
		BELGRADE	7	-1	R	NEW-YOR		_4 D					
GRENGBLE S. M. 11 9		BERLIN	ż	-i	N	05L0		- i P					
LBAOGES 17		BUXELLES	12	-1	D	PALINA DE		īĎ					
LYOK		LE CAIRE	20	16	Ď	PÉKN		_2 N					
MARSERLEMAR 14		COPENHAGUE	4	2	C	210-DB-IA		24 D					
NANCY 8		DAKAR	23	17	Ň	ROME		ĀĎ					
NANTES 15		DE 31	20	12	B	SINGAPU	R 12	26 N					
NOCE		DJERSA	16	12	Ď	STOCKE							
PARISHONIS 12		GENEVE	-3		Ď	SYDNEY		25 Č					
PAD		BONGKONG		16	Ň	TOKTO		1 0					
PERFERNAN 15		ISTANBUL	-	3	P	TUNES		6 D					
RENES 14		JERUSALEM	14	5	N	YARSOVIE	S						
I ST-ETHENNE 11	-i D	LISBONN	19	ıi	7	1245E		_•					
STRANSCERG 7	-3 N	1090005	12	4	â	TEQUE.							
AB	C	D				-		*					
		-   17	.	C	•	ľ	j. •	. •					
SARING parame	CONTACT	dégagé mag		QTB	<b>g</b> e	pluie	tempête	neigo					
# 701 m turnets universal place 3 for													

TU = tempe universel, c'est-à-dire pour le France : heure légale moine 2 heures en été ; heure légale moins 1 heure en hiver. (Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationals)



6-13 MARS 1988 DE 9 H A 19 H 7 MARS JOURNÉE PROFESSIONNELLE PARIS PORTE DE VERSAILLES

19, Bouleyard Henri N • 75004 PARIS Tel. (1) 42.71.88.44

services »

# L'inquiétude des psychomotric

的 10 mm 10

Management de la techn**ologia** 

. -- Page-14

a treta at Charles & S \*\* 1"-23 27 5 5 mg

decision for the second contract and

\* ii .

· ...

Sec. 1.

4.5

# La ligne de Scenux et la ligne d'Auteuil en albi

10 g 35

e de la maria

- 1 21 **45**\$

the form of  $\phi$ 

-,- ...

State of the state

The many many

the stay on

grant a summer as Greater Secretary of the standard and character and

12.00

.

- 1 . . . . <del>. .</del>

Other Company of the last 14.5 The state of the s ा दार १५% । जैन से व्हासक को देशका THE WATER PLANT "宝河走,在 地名美国 The second 作于""。 22 · 被实际规定 And the second s Alot de Constant S 古明 直线重线电子 驗 MATERIAL CONSISTER The state of the state of the state of Entre Commence of Sec 5 mills which the ್ಟ್ರಾ ಕಟ್ಟಾಗ ಈ

جوين جرار وما المقاهلات

A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR ₩ Fired Hooking age

The state of JOURNAL C

李州 排於者 紅

MARKETTA (%) All et al. Sales had here and Contract Comme

The same of the sa The said seasons The Court of Mary Court water in home we 40.00

THE THE A PERSON OF THE PERSON

# « services »



### L'inquiétude des psychomotriciens

CRÉÉE il y a quelques mois par des étudiants inquiets de l'avenir de leur formation, de leur diplôme et de leur future profession, l'Association française des étudiants et professionnels en psychomotricité (AFEPP) a décidé d'organiser, le 4 mars, une manifestation nationale à Paris. Elle espère ainsi débloquer un dossier qui est en panne depuis deux ans au ministère de la santé. La psychomotricité – thérapie qui permet de rétablir des fonctions psychiques ou comportementales perturbées grâne à des ieux et à des extistions. comportementales perturbées grâce à des jeux et à des activit corporelles - fait en effet l'objet d'un projet de décret qui devrait redéfinir le statut de la profession et ses conditions d'exercice

Or les étudiants de l'AFEPP, ainsi que les professionnels qui les ont rejoints, estiment que les moutures actuelles de ce projet de décret menacent l'avenir même de la profession de psychomotricien. Ils réclament notamment le maintien et la protection du diplôme d'Etat, un statut spécifique au sein des profe médicales, la définition et l'inscription de leurs « actes » au code de la santé permettant ainsi le remboursement par la Sécurité sociale, enfin la possibilité d'exercer leur métier en « libéral » et pas seulement dans les hôpitaux et les centres spécia

L'inquiétude des étudiants est d'autant plus vive que les quotas d'élèves en psychomotricité, fixés chaque année par le ministère, ont été sévèrement réduits au fil des années. Au point que sur les onze écoles ou filières universitaires de formation lancées en 1974-1975, au moment de la création du diplôme, trois ont d'ores et déjà fermé et trois ont interrompu, depuis deux ans, le recrutement d'étudiants de première année.

(AFEPP, Paris : 43-99-04-89 (Laurence Douret) ; deaux : 56-93-08-81 ; Nentes : 40-46-45-18 ; Grenoble : 76-21-82-39 ; Pau : 59-30-71-85.)

# Management

### de la technologie

La groupe ESC Lyon crée un mastère spécialisé en managemant de la technologia, pour les diplômés des écoles de gestion ou scientifiques, les diplômes d'universités ou les cadres d'entreorise. Cette formation en alternance prépare « à toutes les fonctions en interface entre la gestion et la technologie » : gestion de production, informatique, logistique, management des ressources technologiques, conseil en tranfert de technolocie, produits nouveaux, marketing industriel, commercialisation de produits techniques...

ents : Noëlle Pierre, tél.: 78-33-81-22, posta 474.)

**BIBLIOGRAPHIE** 

### Portes ouvertes au CELSA

Le CELSA (Institut des hautes études de l'information et de la communication de l'uni-versité Paris-Sorbonne) organise une journée « portes ouvertes », le mercredi 16 mars de 10 heures à 18 heures pour les étudiants, lycéens et parents désirant s'informer sur ses for-

(CELSA, 77, rue de Villiers, Nauilly-sur-Seine. Renseignements : Sophie Courau, tél. : (1) 47-45-17-90, poste 440.)

### « Bizut » futé Une écuipe d'étudiants de

Sup de Co Lille Pablie Bizut futé, guide gratuit des grandes ples et des universités de la (Sup de Co Lille, avenue Gaston-Berger, 59045 Lille Cedex, tsl. : 20-53-10-38.)

### France-Inter. La ligne de Sceaux

# et la ligne d'Auteuil en albums

Ligne de Sceaux, ligne d'Auteuil. A l'origine, il y a environ cent qua-rante ans, ces deux courtes et modestes voies ferrées d'intérêt local, isolées des grands réseaux, connaissaient surtout l'affluence les dimanches et jours de fête, quand elles emmenaient les Parisiens vers les bals de Robinson ou sous les frondaisons du bois de Boulogne.

La première, tracée au milieu des vergers et des exploitations maraîchères de la banlieue sud, devait, selon son créateur, l'ingénieur Jean-Claude-Républicain Arnous, démontrer l'efficacité de son système de train articulé, qui autorisait la circulation sur des voies très sinueuses... mais ne connut pas de postérité.

La seconde, construire par Emile Péreire, longeait les fortifications de la capitale, des Batignolles à Autenil. Elle possédait, à la gare de Bois-de-Boulogne, un quai spéciale-ment prévu pour l'accueil triomphal des chefs d'Etat étrangers, et était renommée pour la qualité des choco-lats chauds servis dans ses wagous-

Aujourd hui, de prolongements en modernisations, ces deux lignes ont subi un remodelage complet : la ligne de Sceaux est devenue, en 1977, la ligne B du RER ; la ligne d'Auteuil, fermée depuis trois ans pour travaux, sera intégrée, à la fin

 Cours d'allemand au Goethe Institut de Paris. — Les inscriptions pour les cours d'allemand sont ouvertes au Goethe Institut de Paris. Les cours ont lieu de fin février à fin juin. Prix: 1360 F pour soixante heures. Renseignements: 17, avenue d'iéna, 75016 Paris, tél.: 47-20-00-96 et 31, rue Condé, tél. :

D'autre part, le Goethe Institut organise, à Expolangues (du 18 au 22 février), une animation en allemand pour enfants de cinq à sept ans et de sept à dix ans, le samedi 20 février, de 11 heures à 13 heures, et le dimanche 21 février, de 11 heures à 13 heures et de 16 houres à 17 h 30.

de cette année, à la ligne C. Toutes deux seront en correspondance à la station Saint-Michel.

Deux albums abondamment illustrés viennent de leur être consacrés. Bien qu'il ne s'agisse que d'une coincidence, ces deux ouvrages sont bâtis selon un plan similaire : la première partie retrace l'histoire de ces lignes : la seconde est réservée à une étude technique. Si, bien évidemment, la seconde partie s'adresse plus particulièrement aux spécia-listes de l'histoire ferroviaire, la première, grâce à ses nombrenz documents iconographiques - dont certains sont inédtis, - ne manquera pas d'intéresser les amateurs de la petite histoire de la région pari-

★ La Ligne de Sceuux, de Gaston Jacobs. Editions de la Vie du Rail, 11, rue de Milan, 75440 Paris Cedex 09. 272 pages, 249 F.

★ Cent trente ans de trains sur la ligne d'Auteuil, d'A. Jacquot et D. Ada-movitch. Editions de l'Ormet, Valignat, 03330 Bellenaves. 112 pages, 190 F.

# **JOURNAL OFFICIEL**

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 14 février 1988 :

DES ARRÊTÉS

 Du 22 et du 26 janvier 1988 fixant les listes de classement aux concours d'entrée (session 1987) à l'Ecole normale supérieure (section des lettres, groupes L et S), à l'Ecole normale supérieure (section des sciences, groupes A. B. C. D). à l'École normale supérieure de Fontenzy-Saint-Cloud, séries lettres, sciences humaines, langues vivantes et à l'Ecole normale supérieure de Lyon, options mathématiques, phy-sique et chimie, sciences de la vie et de la Terre.

Un projet de Marcel Jullian pour le 18 juin 1990 sur TF1 | Nouvelle fusion internationale

### Les pertes de «Libération» se sont élevées à 27,5 millions de francs

En 1987

Selon des informations communi quées aux représentants du person-nel, les pertes de Libération s'élève-raient pour 1987 à 27,5 millions de francs. Ce chiffre est encore provisoire puisque les comptes définitifs du quotidien ne seront arrêtés que le mois prochain. Ces pertes, les plus lourdes de l'histoire du journal, proviennent de l'édition nationale (12,6 millions de francs), de Lyon Libération (10 millions de francs), des activités télématiques et de la liquidation du secteur radio. Sur la même période, les recettes du quotidien ont progresssé de 10 %, pour atteindre 219,7 millions de francs.

Libération, qui avait déjà enregistré en 1986 un déficit de 9,5 millions de francs, va devoir revoir à la hausse l'augmentation de capital de 15 millions de francs prévue pour le printemps. En attendant, un plan de redressement a été mis en place pour réduire les frais de personnel. Il a déjà donné lieu au départ volontaire de cinquante-quatre salariés.
Pour l'exercice 1988, Libération prévoit cependant une hausse de ses bénéfices en tablant sur une progression de la publicité et des petites

La station de radio et télévi-

sion RFO-Guadeloupe est

entrée, lundi 15 février, dans son

cinquième jour de grève. Cet arrêt de travail, dont l'origine

est la mise à pied d'un technicien

guadeloupéen... à la suite de la

grève du 21 décembre dernier,

révèle le malaise profond de la

Depuis le 11 février, date à

laquelle un technicien guadeloupéen de RFO, qui avait, selon la direc-

tion. « refusé d'exécuter un ordre »

a été mis à pied sans salaire pendant dix jours, un programme minimal composé d'un journal télévisé sans

images et d'un film est diffusé aux

loupe. Sur les ondes radio (réseaux

AM et FM), un programme de

musique continue et deux journaux

sont diffusés chaque jour, y compris sur les fréquences attribuées depuis

deux mois à la diffusion en direct de

330 000 habitants de la Guade-

POINTE-A-PITRE

de notre correspondant

# Vingt-quatre heures pour un saut dans l'histoire

Communication

Le 18 juin 1990 sera, sur TF 1, le théâtre d'une des plus importantes opérations réalisées par une télévision. Pendant vingt-quatre heures, les téléspectateurs feront un sant dans l'histoire, invités à vivre, en une sorte de direct différé, les événe-ments qui ont marqué la France entre le 18 juin 1940 et le 8 mai 1945. Vingt-quatre heures de pro-grammes continus pendant lesquels alterneront reportages, documents, fictions, débats, chasons, spectacles et même publicités de l'époque. Surtout, reconstitution d'actions importantes avec quelques grands témoins survivants; mise en images de sou-venirs de ces moments-clés racontés par des personnages célèbres qui étaient alors enfants; transformation d'un petit village du centre de la France en une sorte de lieu témoin de ces cinq longues années.

Grâce à une reconstitution fidèle du village, les caméras fileront la vic quotidienne, les craintes, les conslits, les changements, voire les divisions de la population comme s'il s'agissait d'un document retrouvé dans les archives de la télévision française Puis, comme elle s'était ouverte au matin sur l'aube du 18 juin 1940, sur le 8 mai 1945.

Dans un communiqué diffusé

samedi, l'intersyndicale considère

station ». A l'appui de ce constat,

les syndicalistes contestent notam-

clés en main par la diection pari-

sienne et les pressions politiques s'exerçant sur les salariés par

l'intermédiaire de la hiérarchie. L'intersyndicale de la station consi-

dère en outre que « la colère et

l'indignation du président de la

Broglie, le président de la CNCL,

dénonçant notamment « les pres-

sions et vexations que doivent subir les journalistes dans l'exercice de

ANDRÉ LÉGER:

leurs fonctions ».

Cinquième jour de grève

Les syndicats de RFO-Guadeloupe

dénoncent les « pressions politiques »

Selon la CNCL

### Les programmes étrangers envahissent de plus en plus les chaînes

Proposé par Marcel Jullian, ce

projet d'envergure vient de recevoir le feu vert de la direction de la Une

où un service spécial va être orga-

nisé pour la mise en œuvre d'ici

deux ans de ces vingt-quatre heures

peu ordinaires. Des appels seront d'ailleurs lancés d'ici peu aux télé-spectateurs qui auraient des docu-

sur l'époque en question.

ents, photos, films ou témoignages

Ce ne sera pas une récitation

d'histoire ni un chant gaullien, encore moins un musée, explique

Marcel Jullina, mais le défi de la

télévision utilisée comme un chami

de mémoire grâce à laquelle un peu

ple tout entier revivra son histoire. La télévision doit montrer qu'elle

peut être autre chose que le grand casino qu'elle singe actuellement.

Ce peut être un instrument magique si l'on parvieut à briser le cercle infernal dans lequel aujourd'hui elle s'enferme. Il est urgent de rat-traper une parcelle de l'honneur

ANNICK COJEAN.

La Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL), dans un bilan sur les obligations de programmes au dernier trimestre 1987, estime - préoccu-pante - la faible diffusion d'œuvres audiovisuelles françaises. - Seule selles françaises. - Seule que « cette grève est le résultat de la Antenne 2 présente sur un trimestre dégradation du climat général de la les pourcentages exigés, constate la Commission nationale, celle de FR 3 étant - assez fluctuante . TF 1 et ment - la diffusion permanente de la Cinq ont programmé moins France-Inter sur les ondes locales, d'œuvres d'expression originale franla décision de brader le deuxième canal de RFO au profit d'A2, la réalisation de journaux télévisés çaise en novembre et décembre qu'en octobre, M 6 présentant, bien qu'avec des chiffres très bas, une

> Côté création originale, TF 1, A 2 et surtout FR 3 remplissent « largement - leur quota d'œuvres fran-çaises en première diffusion mais les nouvelles chaînes ont - une montée en charge plus lente >. Enfin. la CNCL constate la nette

tendance à la hausse.

République jettent une lumière crue sur la situation de RFO à la veille progression (+37 %) de la diffusion de longs métrages. D'octobre à d'une importante échéance électodécembre, le nombre de films a notamment doublé sur TF 1 et la De son côté, le président socialiste Larifla, devait expédier durant le week-end un têlex à M. Gabriel de

dans la publicité

### MGTB s'allie à l'agence américaine AYER

Le passage à la dimension internationale demeure la cles du succès dans le domaine de la publicité. Fusions et associations entre agences publicitaires françaises et anglo-saxonnes sont donc devenues monnaie courante. L'association qui vient d'être scellée entre le groupe publicitaire français MGTB, créé en 1982, et la plus ancienne des agences américaines, AYER, fondée

en 1869, en est un nouvel exemple. En rachetant les actifs en France de l'agence américaine et en s'associant à elle, MGTB fait un prodipointe de la création publicitaire : c'est elle qui réalisa le premier spot à la radio puis à la télévision, qui mis au point la première étude de marché. C'est elle, aussi, qui intro-duisit le parrainage dans les émis-sions de télévision. pointe de la création publicitaire :

Inventive, AYER est aussi fidèle ment suivie par ses annonceurs. Outre cet important client qu'est le lessivier Procter et Gamble, elle est l'agence de la firme diamantaire De Beers (depuis 1939), de Du Pont de Nemours (depuis 1956) de Dun-lop, d'Avon, mais aussi de Burger King, la chaîne de restaurants fast food dont le budget – un milliard de francs – représentait, en octobre dernier, le plus important transfert de l'histoire de la publicité.

Avec un chiffre d'affaires légèrement supérieur à 6 milliards de francs et ses 84 agences réparties dans 35 pays, AYER se situe au douzième rang mondial. Ses agences en Italie, en Espagne, en Allemagne de l'Ouest, en France, etc., lui octroient ainsi une place de choix sur le plan europée

Le mariage de MGTB avec AYER en France devrait produire très vite des résultats. Grace à son association avec ce géant, MGTB passe de la cent cinquantième place à la treizième place au sein des agences publicitaires françaises.
La nouvelle entité, baptisée
MGTB-AYER (75 % pour les
dirigeants de MGTB, 25 % pour
AYER-International), a déjà gagné
un client de poids. En effet, la société américaine de cosmétiques et de produits de beauté Gillette a confié une partie de son budget européen – soit environ 150 millions de francs – à MBGTB-AYER.

YVES-MARIE LABÉ.

# **EN BREF**

● Le BVP veut codifier la publicité pour le minitel rose. Bureau de vérification de la publicité se préoccupe de la prolifération des publicités pour le minitel rose. En organisme professionnel vient d'émettre des recommandations à ses adhérents, en rappelant la rnécessité de ne pas porter atteinte à la moralité publique et à la décence ». C'est ainsi que la publicité « ne doit pas suggérer l'idée d'une nfériorité ou de subordination, même acceptée, d'une personne par rap-port à une autre » ou ne « comporter. aucune déclaration ou présentation risuelle risquant de causer un dommage mental, moral ou physique» à des enfants ou des adolescents. Pour

« respecter la dignité de la femme », cette publicité doit enfin « proscrire toute déclaration ou présentation selon les normes couramment

cesse ses émissions. - Radio-Mandarine, qui était le seul réseau national à émettre de province a craves difficultés financières. Sa disparition a été provoquée par la mise en liquidation de sa régie publicitaire, Contact Promotion. Elle souffrait d'un lourd déficit financier et n'avait pas obtenu de la CNCL, l'été demier, la fréquence parisienne qu'elle avait demandée et qui semblait nécessaire à la viabilité du réseau.

le journal mensuel de documentation politique

# après-demain

Fondé per la Ligue des droits de l'homme on vendu dans les kiosques

# LES **FONCTIONNAIRES**

Envoyer 33 F (timbres à 1 F ou chèque) à APRÈS-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé ou 130 F pour l'abonnement annuel (60 % d'économia), qui donne droit à l'anvoi gratuit de ce numéro.

écoles

de langues

### (Publicité) STAGES RADIO

Da CORTE OU de longue durée, est ensei-gnement d'expression orale et de forma-tion aux tacintiques radiophoniques s'adresse aux personnes acubaltant deve-nir speaker, résiliateur ou animateur, mais aussi à calles qui désirent apprendre à s'exprimer avec plus d'elemne et d'assu-rance dans la vie quotidienne et profes-sionnelle.

Lin stage de deux mois débuters le 18 avril 1969, à raison d'une séance de trois agures per semeine, au cholx, le lundi ou le mercredi de 19 heures à 22 heures. Deux stages intenets de cinq jours, à rai-son de six hourse per jour, auront lieu du 14 au 18 mars 1988 inclus, et du 16 au RENSEGNEMENTS ET INSCRIPTIONS :

ARACO, 3, rue de Mont-Louis 7501 1 PARIS — Tél. 43-70-54-48

### de USA - Angleterre - RFA vraies un nombre limité de Français

Adultes: Séjours intensifs en Universités. Juniors : Vacances en Collèges. -

Association VELA - 36, rue de Chézy 92200 Neuilly - Tél. : (1) 46-37-35-88

# *Votre* **405** en livraison immédiate c'est possible chez NEUBAUER Plus vite, 405 moins cher! Notre stock de 1000 véhicules, maintenu en

permanence, nous permet de vous assurer (sous réserve de la motorisation et des options choisies) votre 405 ou un autre modèle de la ga

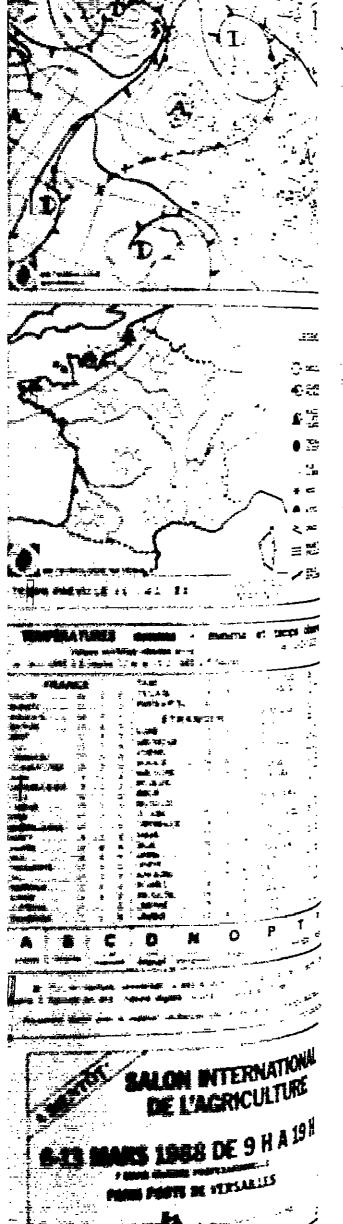
227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS 248.21.60.21 4, rue de Châteaudun 75009 PARIS 242,85.54.34



# LE TEMPS DES OPA :

Suez, S.G.B., Schneider, Télémécanique...

36.15 TAPEZ **LEMONDE** 





# Parfums WESSAINT AURENT

# JEUNES DIPLOMES #F

Ecole d'Ingénieur et/ou de Gestion

Nous commercialisons dans le monde entier des parlums et cosmétiques haut de gamme aux noms prestigieux: OPIUM, PARIS, KOUROS... Notre unité de Lassigny est le principal centre international de production et de distribution. Elle traite 35 millions d'unités par an à destination de 80 pays.

Vous êtes prêt à aborder votre vie professionnelle par une première expérience en animation de personnel : dès votre arrivée, nous vous confierons la responsabilité d'une équipe de production

Après cette première mission réuesie, vous pourrez évoluer vers d'autres secteurs du groupe selon les apportunités qui ne manqueront pas de se créer.

Poste basé à notre usine de Lassigny à 20 Km de Complègne.

Merci d'adresser lettre marruscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous réf. M 40/1351 Y à:

EGOR TECHNOLOGIES 125, avenue des Champs Elyaées - 75008 PARIS. **EGOR** 

PARIS BONDEAUX LYON NAWTES STRASBOURG TOLLOUSE-BELOCLE DEUTSCHLAND ESPANA CREAT-BRITAIN TIALIA PORTUGAL BRASIL CANADA

GROUPE BANCAIRE A PARIS. Votre mission : sous l'autorité directe du Directeur du Département Epargne Financière, vous-vous verrez confier la direction de son Service Juri-

et de personnes phy-

tion du secrétariat ju-ridique des OPCVM (SICAV, FCP), SCPI,

H/F

La connaissance du droit des sociétés, du droit immobilier et des OPCVM, alliée à des qualités de rigueur, d'animation et d'organisation, sont indis-pensables pour réussir dans ce poste.

Agé d'au moins 35 ans et possédant une forma-tion supérieure, vous justifierez d'une expérience réussie de plusieurs années, acquise dans une banque, en cabinet conseil ou au sein d'une

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), qui

tionale pormi les 3 leaders mondiaux de l'industrie informa-

fique; nous regroupons plus de

français. Au sein de la DRH, nous créons

un poste de responsable de personnel basé au siège. Nous y pratiquons une politique active de développement des

sources humaines : 10% de notre masse

salariale sont consacrés à la formation. salariale sont consocres à la formation.
Homme de négociation et de dialogue, vous serez
l'interlocuteur des directions opérationnelles à
vocation logiciel (environ 300 personnes). Vous
eviendrez leur conseil dans la gestion de leur personnel

formation supérieure, vous maîtrisez la langue anglaise

(évolution de carrière, gestion des rém

Pour réussir à ce poste, vous vous appuyez sur une première expérience (2 à 3 ans) dans la fonction personnel. Notre

tionale vous permettra un déve

sionnel et personnel dans un environnement évolutif et performant.

conditions de travail).

# Victor-Hugo - 75116 PARIS,

Communiqué

Responsable de personnel

# MBK YAMAHA

Saint Quentin (02 - AISNE)

# Plus près de l'excellence en optimisant mieux nos process industriels...

C'est au quotidien, la mise en œuvre d'études et de réalisations propres à accroître la productivité des moyens de production, assurer la parlaite continuité des fabrications en veillant à la constante ad mique et technique des équipements. La Direction Industrielle renforce, pour cet objectif, le Service des Méthodes Centrales en y intégrant deux

Ingénieur méthodes Ingénieur méthodes **Traitement de Surface** 

# Mécanique/Soudage

30 ans environ, maîtrisant l'anglais, Ingénieur Mecanicien (AM ou équivalent), vous avez une experience de 5 ans míni dans une Fonction similaire dans les Secteurs Industriels (Aviation, Automobile, Electroménager, Nucléaire, Pétrole) touchant la transforma-tion de la tôle, du tube, la chaudronnerie, la mécanosoudure, la serrurerie. réf. 645 MM

Vous intégrerez MBK-Motobécane (1405 personnes - 735 MF CA), Constructeurs Français de Cyclomoteurs et de Vélos, Filiale du groupe industriel japonais YAMAHA.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel sous référence choisie à notre Conseil 17 rue Courmeaux - 51054 Reims cedex

58 avenue de Wagram - 75017 Paris

produit sanitaire, mobilier bureau.

223.2 MORENO CONSULTANTS REINS-PARIS-LYON

35 ans environ, maîtrisant l'anglais, vous êtes doté d'une expérience confirmée de 5 ans et d'une Forma-

tion Technique Supérieure en Traitement de Surface

Electrolytique, et d'une bonne connaissance des

procédés d'application peinture dans les Secteurs industriels suivants : électroménager, automobile,

Société française DE METALLURGIE FINE, leader dans sa branche recherche un

Merci d'adresser votre condidature (lettre manus. + C.V. + photo s/réf. 104/M à Vincent GRUENBERG, UNISYS France, 2 bd de l'Oise, 9501 5 CERGY - PONTOISE Cedex.

# **INGENIEUR CHIMISTE** GENERALISTE

diplômé Grande Ecole ESPCI, ENSCP... ayant déjà une expérience professionnelle confirmée en matière de recherche-développement, de préférence dans la métallurgie, dans le but d'en faire le

### responsable. de son DEPARTEMENT RECHERCHE EN CHIMIE

Dans une première phase (1 an environ), le candidat retenu participera sur un site industriel à des actions de développement et de mise au point de procédés et de produits, destinées à le préparer à

La pratique de la langue anglaise est indispensable. Le poste se situe en région parisienne.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous référence 1479 à Organisation et Publicité 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

Groupe industriel important en mécanique de précision

# INGENIEUR FUTUR CADRE SUPERIEUR Après avoir tenu avec succès des fonctions de type :

Après avoir tenu avec succès des fonctions de type:

technique: préparation, méthodes, automatisation et innovations

techniques sur un part machines varié et important,

techniques sur un part machines varié et important,

biérarchique: responsabilité d'encadrement et animation du

personnel d'un atesier de production (la taille de chacun des ateliers

de l'Entreprise est supérieure à 100 personnes),

gestion: responsabilité d'un groupe d'ateliers avec mesure des

résultats et mise en place des outils nécessaires pour une gestion

efficace.

Le candidat sera amené à accéder à un poste de haute responsabilité.

Profit:

• MOETHEUR GRANDES ECOLES (ECP, AM, ECL, etc...) de spécialité ou

option mécanique, expérience de quelques armées, de préférence en milieu industriel, expérience de quelques armées, de préférence en milieu industriel, souhaitée; mais débugants à fort potentiel et dégagés des obligations militaires acceptés.

Le siège du Groupe et ses principaux établissements sont situés dans une agreable ville de Haute-Savoie. Envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo + voeu de rémunération à PIENTE LICHAU - S/réf. 5276 - 12, rue Président Carnot - 69002 LYON

Société multinationale en progression constante sur le marché européen

RECHERCHE

# INGÉNIEUR D'APPLICATION

pour renforcer son équipe commerciale.

Le candidat sera chargé d'étudier et de promouvoir nos produits (pièces de précision pour moteurs automobiles) auprès d'un certain nombre de constructeurs notamment allemand.

un ingénieur diplômé parlant allemend avec de bonnes bases d'anglais ;

une expérience de 3 à 5 ans du milieu automobile et des techniques moteurs.

Lieu de travail : ville universitaire du Val-de-Loire.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions à ORLET, nº 206.640, 136, avenue Charles-de-Gaulle, 92522 NEUILLY-SUR-SEINE,

# Management consulting:

# **Notre Ambassadeur**

330 000 F +

Notre société, jeune et bénéficiaire, a de solides références en France et à l'étranger. Nous sommes des spécialistes de l'amélioration de la productivité des entrepnses.

Nous creons la fonction "COMMERCIAL". Nous souhaitons la confier à un homme d'envergure, capable de nous présenter, d'apporter son "input" à nos concepts. Vos interlocuteurs quotidiens seront les dirigeants des entreprises françaises avec qui vous devrez créer le contact, cerner les besoins et positionner notre approche.

Nous cherchons un candidat de trente cinq ans environ, de formation supérieure (technique ou gestion). Son actif : une experience reussie dans la vente de services (stratégie, organisation,

Enthousiaste et créateur d'enthousiasme, tenace, "puncher", nous lui offrons de développer cette fonction en accord avec la croissance déjà tracée de notre société. L'anglais est un "must", une autre langue sera appréciée.

Merci d'adresser votre dossier (CV, lettre et photo), sous référence VCP/1 à notre conseil. Les contacts auront lieu avec toute la discrétion requise.

INFRAPLAN - 83, Boulevard Raspail - 75006 PARIS.

Paris/Barcelone

# DIRIGER L'ADMINISTRATION **DES VENTES**

Leader mondial de la micro-électronique, nous recherchons pour le siège de la région

FRANCE, ESPAGNE ET PORTUGAL

un candidat à qui nous confierons les missions avec les directions techniques et approvi-

 Encadrer et motiver une équipe de huit personnes chargées de la gestion des porte-feuilles clients dans un environnement fortement informatisé : contrats et licences, commandes, liaisons

transitaires et douanes.

Développer et animer nos programmes de

Placé sous l'autorité du directeur européen de l'administration des ventes, il collaborera étroitement avec la direction commerciale de sa région et, aura de fréquents contacts au niveau De formation supérieure, le candidat retenu

sionnements de nos principaux clients.

pourra justifier d'une expérience de plusieurs années dans un contexte similaire et parlera qualité et de service, en contact permanent couramment l'anglais.

Merci d'adresser votre CV sous réf. 1211 à la Direction des Ressources Humaines, Intel Corporation, 1 rue Edison, BP 303, 78054 St-Quentin-en-Yvelines.



SANGE MINE

LADRE D'EXPLOSTATION PL

State of the state 1986年11日 - 1986年11日 -

TO STOLE SERVICE 人名英格兰斯 医皮肤

SECURI

The Alexander process The same of the sa Company of the same Antonia definate

The state of the state of

The second section of the



ment consulting :

le, point de rencontre des grandes ambitique

RELEASED TO THE PARTY OF THE PA

330 990 F 4/

otre Ambassadeur

alle des <del>médices dels estats</del> est el consequence *चित्रामकेल* के विकास अधिक के अपने ना एक । Kristin Resident State Control of the Control of th 翻译的 海绵 医不足 经产品 电电子 を付<mark>ず可能を提出され</mark>ない。これには、2000年によって、これには、1000年によって、1000年によった。1000年によって、1000年によりまする。1000年によりまするまではまりまする。1000年によりまする。1000年によりによりまする。1000年によりまする。1000年によりまする。1000年によりますままする。1000年によりまする

·海尔·林文东部海南 24 mm 1 mm 1 mm 1 mm Sylvation will be seen to be an account. The Control of the Co **発展が存在的に**なった。

**建设产业企业企业** 「**東京**皇 報告記:表記 (長)(1400 m. A. (一 Contract and the second **金属ないない**ないというです。

ris/Barcolono

**ADMINISTRATION** S VENTES

Participation and Service for them in-

The state of the s

्रापुराना के असर्व भवे तित्रभाव है। 🐰 👢

SPAGNE ET PORTUGAL

÷. €. ∰. المداهنية فيأن

The formula of sugar softment of 문화 Handal Select And Annual Hands 選手<del>が発表である。 2回回途には、関</del>力を、2017年の対象がようには、1000年の Andread to the control of the second and the second Sand to Charles and State of the Control of  $B_{ij}^{\rm eff} = 24 \times 10^{-10}$  . The state of the sta

Saint Quentus 90 - AISNEI 🗫 de l'excellence

Company the principle of Land Colored Color

**pux nos process** industriels...

ingénieur methodes Tradement de Surface

inger in de la service de la s المراجع والمستحيد والمراجع والمتحاض والم والمتحاض والمتحاض والمتحاض والمتحاض والمتحاض والمتحاض والمتحا (2) 2000 Ann (2) **製成業の経験に対象を表現して、共産業のはないのできま** المناه أعطيهم BOOK MEN BATT I MENT & NOT A ST.

nan statut die George (n. 1905) van de gewone van de gebruik die gebruik van de gebruik van de gebruik van de De gebruik gebruik van de gewone van de gebruik die gebruik van de gebruik van de gebruik van de gebruik van d

COMPANY PART COM

**Subject Market** (1997) THE SHAPE WAS ALTER TO THE RESIDENCE PROPERTY.

THE STREET STREET STREET STREET STREET

to the same of the

**BANQUE PRIVÉE** à taille humaine FILIALE D'UN GRAND GROUPE

recherche un

### CADRE D'EXPLOITATION P.M.E.-P.M.I.

Agé d'environ 30 ans, diplômé d'enseignement supérieur ou ITB, ayant une expérience bancaire réussie de 3 à 5 ans en exploitation entreprises, si possible P.M.E.-P.M.I., pour prendre en charge une partie de notre fonds de commerce sous la responsabilité de notre directeur de l'exploitation.

Nous recherchons une personne dynamique, ayant le sens du risque financier, des aptitudes commerciales prouvées, un esprit d'équipe, ainsi qu'un bon potentiel d'évolution pour aborder dans un deuxième temps d'autres activités (opérations de haut de bilan).

Salaire : 200 000 F en fonction de l'expérience.

Candidatures (lettre manuscrite, C.V. et photo) à transmettre sous nº 8395 M,

> LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

### LE SYNDICAT MIXTE DE LA **REGION DE LONGWY**

recrute pour diriger et animer **SA PEPINIERE D'ENTREPRISES** 

# Un directeur salarié

Le candidat retenu devra posséder:

 Une bonne connaissance des petites et moyennes entreprises acquise ou cours d'expériences personnelles.

Une expérience de société en difficulté ou en redressement sera appréciée, ainsi qu'un savoir-faire de montage de dossiers financiers et

 Une capacité d'animation polyvalente et un réel savoir-foire en négociation de tout niveau

Nous cherchans un caractère fort, allié à une rigueur d'organisation prouvée, capable de fonctionner en autonomie dans le respect des objectifs fixés, et à s'impliquer totalement dans l'exercice de sa mission. Le candidat qui sera agé de 35-40 ans aura une rémunération très inci-

Expédier CV, photo et lettre manuscrite à M. CASAS – Société TEN – 10, rue Mayet – 75006 Paris aucun dossier de candidature incomplet ne sera pris en compte)

# **GPAO Un manager**

pour développer un département de conseil et de mise en œuvre

Un des premiers Cobinets-Conseil français ayant une forte notorieté dans le secteur industriel (stratégies industrielles, qualité, innavation, analyse de la valeur, maîtrise des flux....) recherche un Ingénieur de valeur pour lui confier la direction et le développement d'un département intervenant dans le domaine de la GPAO.

Ce poste conviendrait à un candidat X, ECP, Mines, AM, ayant une solide expé rience industrielle et ayant déja été maître-d'œuvre dans la mise en place de

nence incustrieile et ayant deja été maître d'asuvre dans la mise en place de grands projets d'informatisation de la production. Véritable manager, il sera capable d'animer une équipe étaffée, de gérer un centre de profits, den assurer le développement commercial, de le maintenir constamment à la pointe des techniques.

Poste de premier plan pour un candidat alliant les qualités d'un opérationnel à celles d'un conseil de haut niveau.

Rémunération: 450,000 F + Poste à Poris

Ecrire sous réf. 6A 902-8M

Nous sommes Vous êtes

Un des leaders de l'assurance vie. Nous misons sur les hommes et sur une organisation rigoureuse, bâtie autour d'une informatique performante.

De formation Grande Écale (Mines, Centrale, HEC, etc...) et vous evez mené dans un Cabinet de Conseil, pendant 5 années, des missions complexes d'organisation dans le secteur tertiaire.
Vaus vous êtes fait apprécier pour votre capacité d'analyse, votre espril de synthèse, votre sens du contact et votre souci de la misa en euvre. Vous souhaitez vous voir confler la responsabilité d'actions concrètes, faisant appel également à vos qualités de management et de motivation des hommes.

Alors venez

DÉVELOPPER LA

Rattaché à la Direction Générale, vous interviendrez avec le seuci constant d'améliorer les performançes de la gestion. A terme, votre connaissance du lonctionnement interne de la Compagnie, vous permetira d'accéder à de

Merci d'adressar voire lettre de candidature, C.V. détaille, photo et rémunération actuelle à notre Consell, qui vous garantit répense et confidentialité. A l'attention de M. Heuri ROBET 5, rue Pinnet - 75015 PARIS CONSEIL EN RECRUTEMENT. LE SPÉCIALISTE DE L'ASSURANCE Responsable trésorerie poste évolutif pour un

financier de fort potentiel

Une entreprise françoise (CA 1,5 milliard), très performante, solidement implan-tée et ayant des projets ambitieux, offre à un Cadre Financier (HEC, ESSEC, SC, PO., MBA...) la possibilité de valoriser une première expérience professionnelle. Collaborateur direct du Directeur Financier, il assumera d'emblée des responsa-

gestion de la trésorerie (placements et emprunts) en mettant en œuvre des méthodes de pointe,
 assistance auprès des opérationnels pour les aider à optimiser la gestion

de seurs comptes dients, La reussite dans ce poste implique: une expérience probonte de la gestion de trésorerie (francs et si possible

 des qualités marquees d'esprit d'entreprise, d'imagination et de rigueur. Réelles possibilités d'évolution dans le Groupe. Poste: banlieue sud-ouest Paris.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Nous sommes une société d'Ingénieurs Conseils en Organisation et en Traitement de l'Information. Notre réussite prouve qu'une entreprise à taille humaine et novatrice est performante. Notre expansion nous amène à rechercher des

# INGÉNIEURS INFORMATICIENS **DE HAUT NIVEAU**

Diplômés de l'enseignement supérieur (Grandes Écoles ou Universitaires), vous possédez une première expérience en cabinet conseil ou en grande entreprise.

Nous vous proposons de vous intégrer à notre équipe d'ingénieurs en organisation et d'ingénieurs en informatique. Nous vous confierons des missions à hautes responsabilités dans de grandes entreprises.

Vous possédez un niveau élevé de qualification, nous vous proposerons une rémunération motivante.

Notre Directeur Associé Monsieur BERTHELOT vous remercie de lui adresser votre candidature. SIGMA CONSEIL, 12 rue Marbeuf, 75008 PARIS.

McDonald's France crée le poste de

# SECURITY MANAGER

De formation supérieure (BAC + 4), vous avez environ 32 ans. Votre expérience acquise principalement dans la grande distribution vous permettra de mai-

triser la prévention dans les domaines tels que : protection bâtiments, systèmes d'alarme, caisses enregistreuses, vols, etc.

Cadre à fort potentiel, vous êtes dis-Cadre à fort potentiel, vous ettes dis-ponible, rigoureux et doté d'un esprit MCDonald's C.V., photo), s/réf. IS/708, à notre Conseil Michel GLASZ.

Vos qualités pédagogiques vous permettront d'assurer l'encadrement et la formation de l'équipe de sécurité.

Bilingue anglais-français, nous vous offrons une formation adaptée à nos méthodes aux Etats-Unis. Créer ce nouveau département vous motive !

Adresser votre dossier (lettre man.,

Glasz Conseil Associés

Conseil de Direction en Ressources Humaines 66, rue Monceau - 75008 Paris



**GENERALE DE TRANSPORTS** 

ET D'INDUSTRIE 20 000 personnes, leader européen recherché pour sa

Division Transports de Voyageurs

# Responsables commerciaux

promotion - communication information

Nos filiales, réparties sur l'ensemble du territoire, partenaires des collectivités locales, ont la mission de fournir au public un service de qualité, adapté à ses besoins, dans le cadre

d'une gestion rigoureuse.
Pour promouvoir nos activités, nous recherchons des candidats de valeur capables d'assurer la conception et la mise en œuvre des actions de communication de l'entreprise : information du public,

campagnes promotionnelles,
politique d'image de marque,

relations presse,relations publiques.

Nous recherchons des candidats de fort potentiel, ESC ou équivalent, ayant 2 ans d'expérience professionnelle, capables, après reussite dans leur première mission, d'assumer la responsabilité du service commercial d'une filiale.

Ces postes sont à pourvoir à:

réf. 6A 916-8M

• Argenteuil

Ecrire en précisant la référence

Pisorétion absolue

Important éditeur universitaire - Paris 6° recherche son

# chef de fabrication livres

Rattaché à la direction générale, il aura la responsabilité d'animer l'équipe de l'abri-cants (10 pentonnes) chargée de réaliser les ouvrages des différentes collections et sera le garant de la qualité, du respect des délais et des coûts de fabrication. Il devra tout particulièrement assurer les négociations avec les fournisseurs et optimiser les rapports qualité/prix. Il sura des relations constantes avec les autres départements et en particu-

her avec les directions littéraires et les services commerciaux. ner avec les directions interactes et les savetes de la fabrication de livre, de forma-tion technique supérieure et possédant une expérience confirmée de la direction d'un service de fabrication. Il exige de réelles qualités d'organisateur, de gestion-naire et un sens développé des relations humaines. Commaissance de l'anglais appré-

cite.

Adresser dossier de candidature, comprenant lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous réf. CF à Acanthe, 12, rue de l'Eperon, 75006 PARIS.

ings in the second contraction



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

nous sommes au tout prémier plan de la compétition internationale avec des implantations en France comme à l'étranger: gue par une diversification réussie de ses activités, une expansion constante de son chiffre d'affaires avec à ce jour 3 milliards de francs, une gestion prévisionnelle de sa croissance. Aujourd'hui, l'ampleur du



Vous possèdez une double formation ingénieur Grande Ecole + IAE ou équivalent vous modifisez paratement l'anglais et si possible

Vous disposerez de tous les moyens et de toute la latitude nécessaires pour mener à Bien introduit dans les milleux industriels tran-cais et européens et doté de solides compé-

tences comptables et financières, vous serez chargé de détecter de nouveaux marchés, de

des modes d'implantation adéquals.

Fin stratège, vous êtes une force de proposi-tion. Très molivé et homme d'action, vous savez vous mobiliser rapidement et possédez un sens argu des relations publiques ansi qu'une grande rigueur dans le suivi des

Pour ce poste bosé à PARIS, merci d'adresser lettre monus + C.V. + photo, s/réf. 5221/LM, à

*⋘ M*EDIA BA

53, AVENUE VICTOR-HUGO - 75116 PARIS, QUI TRANSMETTRA



# Si vous « collez » à

Nous appartenons à un Groupe qui est un des leaders mondiaux dans le secteur hyglène-beauté, pharmade grand public, colle et bricolage (C.A. de plus de 25 mil-liards de francs, 40 000 personnes dans le monde).

# DIRECTEUR DES VENTES

une expérience réueste de Direction Régionale dans une société commercialisant des produits de « Mass Market », vous cherchez aujourd'hul à étendre vos responsabilités en animant un réseau sur tout le territoire.

Homme de terrain, bien súr, mais également gestion-naire rigoureux, vous avez envie de conduire une équipe soudée et de lui transmettre votre « Fighting Spirit ». La connaissance de la papeterie serait un pius, comme le serait celle de l'anglais. Si vous « adhèrez » fortement à ce challenge, si vous

êtes prêt, en résidant à Paris, à accompilir de fréquents déplacements, prenez contact avec notre Conseil Denis SESBOUE, à qui nous avons conflé cette mission, En France, notre fort développement sur le marché des en lui transmettant votre dossier complet (C.V., lettre colles, EN PAPETERIE ET EN GMS, nous conduit à soil-

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

# PHARMACOLOGUE CARDIOVASCULAIRE

A Rennes

dans le centre de recherche

d'un groupe mondial



Vous êtes pharmacien, ou diplômé es sciences (Doctorat d'Etat) avec une spécialisation et une expérience en pharmacologie Cardiavasculaire. Creatif et rigoureux, vous apprécierez d'intégrer un Groupe d'envergure mondiale qui a les moyens de

Votre rôle dans le département BIOLOGIE de notre Centre de Recherche français situé à RENNES, sera de :

• Concevoir et mettre au point les modèles physiopathologiques expérimentaux.

 Réaliser et suivre les études et trovaux sur le métabolisme myocardique.
 Animer l'activité des techniciens placés sous votre responsabilité. Votre potentiel, votre détermination, et la maîtrise de l'anglais, seront des atouts mentaires pour évoluer dans notre groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. E/PC/PL à : Jean-Michel REMY - C.R.E.S. (Laboratoires SOBIO) - 4, rue du Chesnay Beauxegard B.P. 45 - 35760 SAINT GREGOIRE.

# BEECHAM PHARMACEUTIQUE FRANCE

# BOYDEN INTERNATIONAL

# Chargée de recherche

de Paris dans leurs différentes missions. Expérience équivalente en Cabinet ou dans un service de documentation performant à justifier. Connaissance de l'informatique Formation supérieure et parfaite maîtrise de l'anglais

Rémunération liée à l'acquis professionnel. Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé s/réf. 881/M à Danièle Chapuls, 13. rue Madeleine Michelis 92522 Neuilly. (les dossiers seront traités confidentiellement).

parlez l'anglais et pourquoi pas l'allemand.

la gestion d'un C.A. de 60 à 80 MF

de nos filiales à l'étranger.

pour vous déplaire.

avons à vous confie

qui transmettra.

VOUS

**VOUS** 

YOUS

VOUS

NOUS

NOUS

NOUS

connaissez la pratique de l'exportation dans le domaine

commercial (clients français travalliant à l'étranger et

voulez prendre en charge la création, l'animation et le suivi

connaissez la gestion et gerer des centres de profits n'est pas

êtes capable d'assurer les relations avec le C.F.C.E., la D.R.E.E.

et la COFACE. étes **Ingénieur** ou **Commercial**, issu d'une Grande Ecole.

sommes une société française (CA: 1 militard de F, 2000 personnes), leader sur son marché, filiale d'un Groupe International.

l'animation d'une équipe de 40 personnes. vous offrons une rémunération motivance et des perspectives

d'évolution dans le Groupe. Vous proposons une implantation en région parisienne et un

DIRECTEUR EXPORT

Optimiser notice organisation

# **RESPONSABLE**

bâtiment, et elle est dans ses technologies leader incontesté en France. Elle assurera sa croissance en développant sa présence européenne (actuellement 20%)

Vous étes ingénieur -jeune- et vous exercez depuis plusieurs années une fonction industrielle en production. Vous avez maintenant besoin d'élargir le champ d'application de vos

Vous avez une vue globale de l'entreprise, venez nous convaincre de vos alouts pour prendre progressivement en charge cette fonction, située en

pour développer nos performances

### ORGANISATION ET INFORMATIQUE Notre Société (CA 550 MF) est placée sur le marché de l'automobile et du

Adresser lettre manuscrite, CV., photo et indication de situation actuelle sous rél. 71559 à PROJETS 12, rue des pyramides 75001 PARIS, qui transm.

Le Directeur d'un important établissement hospitalier privé à REIMS, recherche son adjoint

# SECRETAIRE GENERAL **FUTUR DIRECTEUR ADJOINT**

250.000 F +

**VOTRE PROFIL:** 

A 28-40 ans, après une formation supérieure en gestion/finance, et au minimum 5 ans d'expérience, vous souhaitez élargir vos fonctions et participer en équipe à une direction d'établisseme

Vous serez plus particulièrement chargé des fonctions administratives et financières et de la coordination interne : suivi de la gestion, mise en place d'une comptabilité analytique, amélioration de l'organisation interne, missions ponctuelles.

Ce poste très ouvert et diversifié requiert une certaine stabilité, de bonnes qualités relationnelles, un sens réel de l'organisation et de la

> Adressez rapidement votre candidature (CV, photo et rémunération actuelle) sous réf. 35192 à CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

# CONSULTANT

PARIS

Aider les entreprises à réfléchir à leurs structures et à leur évolution dans le domaine des ressources humaines, mais aussi écou-ter, informer et conseiller les candidats pour leur permettre de misus des leur cambre, C'est ainsi que les Consultants de G.R.H. Conseils conçoivent leurs interventions dans la recherche de Conseils conçoiveir leurs intervendons dans la recherche de cadres et équipes dirigeantes (par annonce ou approche directe) qu'ils entreprennent pour le compte d'entreprises évoluant dans des secteurs d'activité très diversifiés. Notre développement constant depuis douze ans rend nécessaire l'intégration d'un nouveau Consultant pour lui confier des missions complètes de recherche, d'évaluation et de sélection des cadres, et participer aux actions commerciales et de conseils du Cabinet. Ce poste pourreit companir à un cardidat de formation supérieure — Ecole pourrait convenir à un candidat de formation supérieure - École d'ingénieurs, E.S.C. ou Sciences Humaines - et possédant quelques années d'expérience professionnelle acquise en entreprise

Écrire sous référence 1001/M à Monsieur J BLIN, qui étudiera confidentiellement toutes les candidatures.

### **GRH Conseils**

3. avenue de Ségur - 75007 PARIS.

Leader dans le domaine de l'agro-fourniture, 2000 personnes, 2.5 Mds de F. de C.A., notre Groupe privé français, d'envergure internationale, connaît une croissance constante notamment par la diversification de ses activités.

Dans cet esprit, nous recherchons plusieurs

# chefs de marché

MATIERES PREMIÈRES MINERALES/ NUTRITION ANIMALE

Agro/agri + 3è cycle ou HEC, ESSEC, Sup. de Co... Vous possédez une première expérience réussie dans un domaine proche (agro-alimentaire, produits

Votre profil : homme de marketing, commercial et gestionnaire, vous étes un excellent négociateur. Votre rôle : accroître nos parts sur le marché des matières premières minérales. Votre base: Saint-Malo.



Votre évolution dans notre groupe : prendre en charge la responsabilité d'un Centre de profit et en assurer le développement par votre action commerciale.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous rét. T/LW17 à Gilles CLEMENT - TIMAC - B.P. 158 · 35408 SAINT LIALO CERREN.

# Rédacteur : des dossiers en quête d'auteur.

Le Directeur des Affaires Publiques d'une importante société in trielle de dimension internationale (19 000 personnes - C.A., fa,5 milliards) recherche un cadre pour l'assister dans la communication exteme et Institutionnelle.

La plume alerte. l'esprit méthodique et synthétique, vous participez à l'élaboration de dossiers et documentations, à leur planification et à leur diffusion.

Vous mentez parfois vos talents de scribe au service de nos attachés de presse. Nous apprécierons donc votre polyvalence et votre aisance vis à vis de la presse professionnelle comme de la presse économique et sociale.

face aux clients, aux organisations professionnelles et aux ministères publics, votre sens du contact et des relations sera un atout Important au même titre que la qualité des Informations communi-

Généraliste avant tout, une expérience similaire d'environ 5 ans et la maitrise de l'anglais vous sont indispensables pour cette fonction basée aux portes de Paris.

Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et rémunération actuelle) sous réference 4062 à RSCG CARRIERES 48, rue St-Ferdinand 75017 PARIS, qui transmettra.

# IMPORTANT GROUPE INTERNATIONAL

recherche pour son Siège Social en Région Parisienne

# Adjoint du Directeur (H/F) du Département Droit du Travail

cryant le goût des contacts et de l'organisation pour:

Préparer commentaires et notes juridiques destinés aux utilisateurs de la fonction PERSONNEL du Groupe,

- Assister les Brabilissements dans le contentieux social;
- Etablit les audits socioux des Sociétés à reprendre en assurant la gestion sociale des reprises ou des restructurations,

- Assister son Directeur dans le domaine des relations sociales du Groupe (carte sociale, préparation des protocoles d'accord, des C.C.E. etc.). des C.C.E., etc.).

De formation supérieure (droit social, maîtrise minipeum), à environ De formation supeneure (aran social, matrice matriceurs), a servicul 35 ans vous êtes daté d'autonomie, d'esprit délié, et de qualités rédactionnelles et souhaitez valoriser votre expérience d'au moins 5 ans dans un organisme ou une entreprise professionnelle, au service d'un Groupe vous assurant une réelle situation évolutive.

Merci d'odresser votre CV, lettre manuscrite et photo sous réf. 89346 à DEB'S 103, rue Jouttroy 75017 Paris qui transmettra en toute confidentialité, - - - - V. M. Books 4.75

And the same the second second second 

ARTHUR AN

Gestionnai

2003 x s.π ≥ 1 (Mental 1991) (西蒙蒙古) (Mental 1994) Pauliness - margin grander van lag op bistorije

# RESPONSABLE BUREAUTIQUE TO THE STATE OF TH

Term of the state of the state of

CHARGEURS

....

TEXTILE Marie de C-Anglio de C mittelle i terretie it landete المدائدة له سال المشاهر 39, ----Outrain to the Man of From markets م د د دوسوع م

CANAGE DE CONTRACTOR

Tree :--

Andreas and the second

Com to according

Carrier of the Party

Party Control of the Control of the

'Dere's 'm Overteer en fi in the second DOMESTIC STATES

Direc

1. 14 may 1

er Fartige 🔆

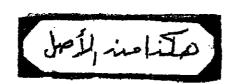
(中) 医电阻性隐结 的

1.4 公司制 2000年 THE PERSON NAMED IN THE CHARLES A. T. A. W. W. T. W. **企业高速设置** 

RESPONSABLE ETU

オースター となる ころのをを がない かん Carry Control of the 

· The second of the second o THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF



£:515

REPRODUCTION INTERDITE

Jeunes diplômés

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

# CONSULTANT

AN PARK BERTHAMP THE THEOLOGY SELECT क्रिके विकित्य क्रिकेट विकित्यक क्रिकेट क्रिक entre the second section of the second secon Commence of the commence of th alamatakisi alaman kasa (ili kura alaman kenala ka प्रमुख्या के किया के लिए कार्या के प्रमुख्या है। जा किया के स्थापन के प्रमुख्या कर है। जा किया के प्रमुख्या के किया के प्रमुख्या कर है। **TOP EXCLUSE CONTRACT** CONTRACT OF THE PARTY. CONTRACTOR A<del>legracia</del> il Salau au Alege (Centralia कु<mark>त्रकों अन्तर्भक्ति विश्वविक्तान्त प्र</mark>ाप्त कुत्र स्थिति । 1. 水杨 金城南 <del>黄溪南北京</del> 1.27 新 1.4 (1)。

### **GRH Consells**

Control to the second s

الرام 1 1975 - التي ويول عن المراهوسي في

Barrier de la Carre de la Carr 经额 强制或制度 医咖啡氏病 音響でからECEPtus 200円を止した。 CONTROL SERVICE STREET

# chefs de marché

Market State of State

to the second of the second in the second of the second 医安特尔 经收益帐户 计记录 电点 

The second of the second of the second and Mile that a mediation of the first of the contract of क्रमणेक स्टेब्क अन्तर किल <del>i digirin</del> gran and hold. Falls Late Co. 1 47 c.

र्केक्ट्र्या के क्रिक्ट्रिक्ट्रिक्ट्रिक्ट्रिक्ट्रिक्ट्रिक्ट्रिक्ट्रिक्ट्रिक्ट्रिक्ट्रिक्ट्रिक्ट्रिक्ट्रिक्ट्रिक्ट بالعداء حفاتهم والقبحاط العاكباتينية

**ಚಿತ್ರದ ಫಿರ್ನಿಸ್ ಚಿ**ಳ ಎಲೆಕ ಬೆಲ್ Tematoso se en 1919 7年時によってWindを表示されて

# lédacteur : des dossiers n quête d'auteur.

एकपुर क्याने <del>किए विविद्या</del>न्त्र है **अनु**रक्षित है । १ ००० ०० والمتراجعة والمعيول والريان والمتراك الميهي معاهمون المهواء المعا Supplied the second of the second of the second A COLUMN CONTRACTOR and the control of the party of the state of क्षेत्रक के एक हम तीनी साम्बद्धकार के लेखा का समित के एक रहा है। まります。 まり<mark>着し、1.5~神 平序があれた</mark>から、1.5~ Linear Street Street Street Street प्रकार के क्या न क्या के का क्या का का अ and the part of the same at values year one make the parents of the con- $\frac{\partial \mathcal{L}_{i}}{\partial x_{i}} = \frac{1}{2} \exp \left( -\frac{1}{2} \frac{1}{2} \exp \left( -\frac{1}{2} \frac{1}{2} \exp \left( -\frac{1}{2} \exp \left( -\frac$ Variable and the track of the con-

प्राथमी द्वार क्राकृति लाग्ना (वर्त कर्तु व १५ व ११) । १९०

matrix appearing the matrix of the

الأراب المحادث وسيتيدها المسرسات and the second of the second 4、確保できます性など、特定性の対応できた。それでは、これ PIANT GROUPE INTERNATIONAL

# L'Agoint du Directeur du Département Droit du Tratali

TO POSSIBLE TO SERVE

The second secon U and the second second second ----والمرابع والمستوالي والم والمستوالي والمستوالي والمستوالي والمستوالي والمستوالي والمستوا THE RESERVE OF THE PARTY OF THE the same the first than the same of the same of No. of the last of 

----The state of the s The state of the s September 1988

ng pangangan kanangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan panganga Ng pangangan pangan

. <u>. 1</u>. 244. 

CADRES

# Recherche débutants délibérément

1. Vous venez d'achever vos trudes d'ingénieur, vous êtes diplômé d'une grande école de com-merce, ou universitaire 3° Cycle.

Trouver un emploi n'est pas, pour vous, un probleme. Mais le plus souvent vous vous heurtez à l'évigence première d'une

SEMA+METRA n'a pas peur des débutants car nous sommes passés maîtres dans l'art de vous former et de vous intégrer, c'est-à-dire adapter vos connaissances et vos aspirations aux métiers de l'in-

2. Nous avons un plan pour vous. D'abord un stage de formation. Puis une intégration dans des groupes d'informaticiens ou d'Inghieurs commerciaux travaillant notamment sur:

■ les systèmes d'informatique industrielle, ■ la télématique et les télécommunica-

■ les systèmes d'information pour la ges-

Toutes les opportunités de carrière que peut offir un des premiers groupes europeens de conseil et d'ingénierie informatique travaillant avec tous les secteurs de l'economie.

Envoyer CV et lettre manuscrite à Agnès Chauvin, SEMA+METRA Direction de la Gestion Opérationnelle des Ingènieurs, sous référence MCB4 16-18 rue Barbès - 92126 Montrouge cedex.



# **ARTHUR ANDERSEN& ASSOCIES**

# Gestionnaire de notre Bureautique...

L'exercice du Conseil au sein de nos Cabinets, renvoie en interne à un traitement intensif de l'information et à desoutils devant évoluer au rythme du développement

Etudier les besoins exprimés par les útilisateurs, les former, superviser ou réaliser les projets bureautiques, incluant la messagene électronique dans le cadre d'un réseau international, encadrer et dynamiser. l'équipe d'assistance, prévoir l'évolution du parc bureautique fant au plan matériels et logiclels que budgétaire sont les



Vous, demain, si à votre profil de gestionnaire et à votre maîtrise de l'anglais vous associez de solides compétences techniques sur matériel bureautique (WANG de préférence), acquises au cours de 3 ans d'expérience. Homme de contact, vous savez discerner les besoins mais également négocier les propositions de notre

Si ces perspectives vous intéressent, merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence SB à : Catherine YAGUIYAN - ARTHUR ANDERSEN & Associés - Tour GAN - Cedex 13 - 92082 PARIS LA DEFENSE 2



### **CHARGEURS** TEXTILE

S.A

RGI

CHARGEURS S.A. Première entreprise privée française dans le domaine des transports. CHARGEURS S.A. est aussi un groupe industriel

en Europe et sur le continent américain. comple permi ses principeles filiales Chargeurs textile (Deicer, Gillet, Lainière de Picardie, Roudière, P.J.T), Paquet, UTA, Spontex,

# Directeur du personnel

pour sa division ENTOILAGE (5 sites industriels en Europe et 5 sites commerciaux en Europe et Extrème-Orient) qui sera basé à PERONNE ou à LILLE.

Le candidat retenu aura au moins 5 ans d'expérience dans la fonction dont il exercera

Il relèvera hiérarchiquement du Directeur Général de la Division et fonctionneilement du Directeur du Personnel de CHARGEURS TEXTILE basé à PARIS.

La connaissance de l'anglais est indispensable et celle de l'allemand constituera un plus

Le niveau de rémunération sera fonction de l'expérience et du potentiel du candidat. L'évolution de carrière est prévue au sein de CHARGEURS TEXTILE et/ou des autres sociétés de CHARGEURS SA

Adresser lettre de candidature, C.V., photo et prétentions à : CHARGEURS TEXTILE - 3, boulevard Malesherbes - 75008 PARIS.

# PARIS

# RESPONSABLE ETUDES ET ORGANISATION LOGISTIQUE

Note société fait partie d'un groupe multinational très important, qui occupe en France et en Europe, la première place sur ses marchés. Notre forte expansion et nos résultats économiques exceptionnels, nous conduisent a investir de facon croissante en France. Au sein de notre direction logistique (qui couvre les achats, l'ordonnancement et la planification des productions de nos diffées accass, i ordonnancement et la plantikation des productions de nos dire-rentes Usines), nous proposons un poste de RESPONSABLE ETUDES ET ORCANISATION dont les missions principales seront les suivantes : participa-tion à la plantification de l'outil et à la gestion des besoins des achats de matiè-les premières et manchandises ; interface entre les achats et les usines pour

l'application des contrats d'approvisionnements ; développement d'outils d'arde à la décision sur micro. Pour ce poste necessitant des qualités de rigueur et de créativité, ainsi que d'excellentes qualités relationnelles, nous souhaitons rencontrer un professionnel de la fonction organisation achat, ou logistique, disposant d'un première expérience (Bac + 2, DUT ou BTS). Il sera fontement motivé par le contexte d'une entreprise en expansion.

Le poste est basé à Paris. Les conditions offertes sont attractives et les pers-pectives d'évolution concrètes.

Nous vous remercions d'adresser C.V. complet et rémunération souhaitée, sous référence 185 E1, à notre Conseil NEMESIS, 10, rue de Richelieu, 75001 PARIS, qui traitera votre dossier dans la plus stricte confidentialité.

### Société industrielle française (950 personnes, 650 millions de CA) possédant une forte notoriété dans son domaine et dotée d'outils de production performants (robotique, commandes numériques, découpe laser...) recherche pour l'une de ses unités situées dans l'Ouest de la France

# . Jeune ingénieur de production 2 ans d'expérience

Dans un premier temps, un an environ, rattaché au Directeur de l'usine (500 personnes), il lui sera confie des missions devant lui permettre une excellente connaissance des différents secteurs de cette unité de production performante. Il sera ensuite affecté comme ingénieur de production au sein de l'un des départements.

Diplômé AM, ECL, CESTI..., il disposera d'une première expérience dans un site industriel (méthode, gestion de production...).

Poste évolutif pour candidat de valeur.

rèf. 4 A 870-8 M

# . Chef de service maintenance et installations nouvelles

Rattaché au Directeur d'usine, il succédera à l'actuel responsable amené à prendre sa retraite.

Animateur et gestionnaire d'un service d'environ 35 personnes, il aura également comme objectif de concevoir et de mettre en ceuvre une politique efficace de maintenance préventive. Par ailleurs, il sera responsable, en etroite liaison avec le service méthodes de l'étude et de la mise en place d'investissements.

Ingénieur AM ou équivalent, il possèdera une expérience de 8 ans environ dans le même type de fonction et ainsi que des connaissan-ces approfondies en électromécanique et automatismes. De fortes capacités d'organisation et d'animation sont indispensables.

réf. 4 A 871-8 M

Postes: ville 50 km du Mans.

Ecrire en précisant la référence Discrétion absolue



# DIRECTEUR TECHNIQUE ET DU DEVELOPPEMENT **CHIMISTE**

■ Des produits pour l'automobile et pour le second-œuvre du bétiment ■ Des technologies de mise en œuvre des métaux et des matières

plastiques

Une société - leader incontesté en France - bien implantée sur le marché européen (20% du C.A.) et décidée à y accroître ses positions ■ Un groupe (C.A. 750 millions de francs) en croissance rapide, qui centre son développement dans la transformation des matières plastiques.

Le poste consiste à : · assurer le maintien de nos supériorités dans les technologies bien conduire nos diversifications technologiques, notamment en matériaux

Si vous êtes ingénieur chimiste (maîtrisant l'anglais) et ayant éventuellement une formation complémentaire (plastique, caoutchouc), Si vous avez une expérience industrielle d'au moins 10 ans en recherche, développement, élaboration ou mise au point de produits,

Enfin, si vous avez envie de vous joindre à une équipe jeune pour participer fortement à notre évolution ... ... nous sommes préts à vous proposer une rémunération à la mesure de

Localisation en banilleue ouest. Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et indication de situation actuelle en rappelant la référence 71600 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris, qui transmettra. Dicrétion assurée.



Société de conseil en management en forte expansion, rattachée à un bureau d'études international, nous recherchons pour la France et l'Outre Mer des

# **Consultants** seniors

Diplômés de Grande Ecole (scientifique ou commerciale), les candidats devront faire preuve d'une solide expérience dans le domaine du conseil en STRATEGIE et Management.

Ils devront allier esprit méthodologique et rigueur d'intervention et montrer une torte capacité d'adaptation au contexte varié de nos missions.

Adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions à : S.M.P.I., 64, rue Fondary 75015 Paris.

MITTER PROJECT OF THE PROJECT OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROJECT OF THE PROJECT OF THE PROPERTY OF

# Parfums YVEŞSAINT/AURENT

# RESPONSABLE GESTION DU PERSONNE

Nous voulors vous associer à notre stratégie de progrès. Pour cela, nous renforçons le Département du Personnel par l'intégration d'un cadre praticien confirmé au sein d'une équipe de 7 personnes.

Vous participez aux études de modification de structure, d'optimisation des organisations de travail et d'amétioration des conditions de vie au travail, ainsi qu'à la gestion des effectifs et des emplois dans le cadre des plans définis.
Vous consultez et assistez l'encadrement dans l'application du cadre réglementaire. Votre formation supérieure Bac + 4 a été sanctionnée par un diplôme type Ecole d'Ingénieur, ESC, IEP, DESS Gestion de Personnel, ....

Vous possédez nécessairement une expérience réussie de 3 à 5 ans dans la fonction Personnel en milleu industriel. Par dessus tout, nous vous voulons homme d'éthique et de convictions, d'animation et de communication. Votre parti pris de l'action n'exclut. pas la riqueur, bien au contraire. Vous savez convaincre, mais aussi comorendre.

Poste basé à notre usine de Lassigny à 20 Km de Complègne. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous réf. M 53/1351 AB à

8, Rue de Berri - 75008 PARIS

**EGOR** 

marché, recherche pougeon siège à Rouen un chaf de produi Rattaché à la Direction de la Société, il anime une équipe

- CONCEPTION: de gouveaux contrais et raj gamme de coux existants, avec proposition d'actions de développement à mener ;

SOUSCRIPTION dès ifsques accidents soumis à la Soci avec la responsabilité de la production;

- INFORMATISATION du Service Production et de la gésilon des

Nous souheitons sericontrer un candidat de formation supérieure (ESC, Droit, Sciences Eco.), avec une expérience acquise au sein de l'inspection IARD ou d'un Service Production. Une expérience en marketing serait un plus.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo : rémunération actuelle sous référence M 48/2152 À à :

EGOR S.A. 8, zue de Beni - 75008 PAPIS

**EGOR** 

PARE BORDENIX LYON HORRES STRABOUR BELGICLE DEUTSCHLAND ESPANA GYEAT BYRTHAN FRALK POJES

Nous sommes un organisme d'étude et de recherche appliquée socio-économique attentivement écouté par les Pouvoirs Publics et les Partenaires sociaux. Pour renforcer notre équipe de consultants animateurs, nous recherchons un :

# CHEF DE PROJET H/F (Animateur)

Sa mission consistera à animer sur de longues périodes les travaux de groupes de haut niveau, à mettre en forme leurs conclusions et à promouvoir leurs recommandations.

Vous avez environ 30 ans, une formation supérieure de type Sciences Pô, ENA, Normale Sup, Droit, Sciences Eco, Sociologie..., et une expérience de 2 ou 3 ans au minimum en

Vous avez un goût prononcé pour les études micro-économiques, l'analyse prospective, et l'animation. Vous avez de réelles aptitudes à l'expression écrite et un enthousiasme

Chez nous, vous trouverez un contexte culturel valorisant et motivant, et de réelles opportunités d'évolution.

Anglais nécessaire. Autre langue européenne bienvenue.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions), en indiquant la référence 6100 M, à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une entière discrétion.

Paris Borderux Lyon Hantes Strasbourg Tollouse-Belgique Deltischland Espana Grext-Britain (Talia Portugal Brasil Chimdi

# LES PRESSES Logisticien brillant et messager du livre.

Vous avez une tête bien faite, c'est sûr. Mines, IDN, Arts & Métiers, ingénieur généraliste ou Sup de Co. spécialisé, vous avez depuis au moins 5/6 ans fait preuve de talent dans la fonction logistique, comme conseil ou comme opérationnel. Vous souhaitez évoluer? Nous avons un grand

Nous sommes un puissant groupe en développement permanent dans tous les secteurs de l'édition et de la diffusion du livre. Entreprise de taille humaine, avec des structures décentralisées et des outils de gestion performants, nous allons faire évoluer notre distribution. Il nous faut l'homme pour mener les études, concevoir les solutions, piloter leur mise en œuvre, et diriger ensuite les opérations. Il sera directement rattaché au Directeur de la distribution.

Vous avez une bonne expérience de la logistique, acquise dans la grande distribution, la pharmacie, l'industrie. Vous êtes intéressé par ce défi complet où vous aurez à montrer vos capacités conceptuelles et opérationnelles. Alors envoyer votre CV et une lettre manuscrite aux consultants de SIRCA sous la référence 828 525 M - 64, rue La Boétie - 75008 Paris, ils examineront confidentiellement votre candidature.



Membre de Syntec

# **Les Frères Lissac**

# Directeur Administratif et Financier

L'entreprise est de celles, rares, dont le nom s'associe à son sectem d'activité. Son expansion régulière entraîne une structure commerciale de plus en plus importante (Magasius plus Franchisés). Le départ à la retraite de son Directeur Administratif et Financier nène à chercher son remplaçant.

Il est pour nous un collaborateur essentiel. Avec son service qu'il anime et contrôle, il assure la fonction dans sa plémitude : compta-brité, trésorarie, prévisions budgétaires, fiscalité, la relation avec

Il forme et conseille, si nécessaire, les responsables des mag dans les domaines qui le concernent. De plus, proche de la Direction Générale, il lui apporte tous les éléments (analyses...) susceptibles de l'aider dans ses prises de décision.

Pour tenir ce poste nous vous souhaitons la formation supénieure qu'elle suppose mais aussi une bonne pratique de ces techniques. L'on attend de vous rigueur, précision et méthode ainsi que de la créativité et un réel seus relationnel.

Le poste est à pourvoir à Paris.

SEPOP, notre conseil, remercie les person d'adresser leur dossier sous réf. LD 212 M.

SEFOP. 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTEC.

# Responsable des relations extérieures



En Décembre 1987 l'Ecole Supérieure de Commerce de Tours a manguré ses nouveaux locaux permettant une capacité d'accueil de 500 étudi: rents programmes. Nous recherchons le

RESPONSABLE DES RELATIONS EXTERIEURES

qui aura deux missions :
1º - attirer vers l'Ecole les meilleurs candidats : contacts suivis avec les classes préparatoires, responsables et étudiants, campagnes de promotion,

2º-concevoir et conduire le plan de communication de l'Ecole (documentations, contacts avec les médias, manifestations de g

Agé d'environ 25-30 ans, diplômé ESC ou équivalent, votre métier est la communication. Vos qualités d'homme de terrain seront appréciées. Merci d'envoyer votre dossier complet (lettre, C.V. et photo), sous la référence JB/166, à CAPFOR - 15, rue de la Paix - 75002 PARIS.

APFOR

TRANSPAC, Réseau National de Transmission. de Données Informatiques, support de la Télématique Française, Service de Messagerie ATLAS 400, propose un poste d'avenir à un Ingénieur d'affaires

# Haut niveau

Au sein du Département Marketing, vous prendrez en charge une activité stratégique. Professionnel de la vente de services et si possible de la Messagerie, vous serez responsable des contacts avec nos partenaires (Constructeurs, SSII, Groupements Professionnels,...) et contribuerez personnellement à l'expansion

De formation Ingénieur ou Grande Ecole de Commerce, vous alliez efficacité, rigueur et sens des contacts.

Si votre dynamisme et votre ambition vous poussent à rejoindre une entreprise en forte expansion pour développer une activité

Adressez C.V., photo et prétentions au Département du Personnel et des Relations Humaines

Tour Maine-Montparnasse 33, avenue du Maine 75755 PARIS Cedex 15

TRANSPAC





Rattaché à la Direction Stratégie et Communication, il aura pour

- Le développement du marché des Particuliers
- La coordination des études et des marchés ainsi que des nouvelles technologies appliquées au Marketing.
- Titulaire d'un diplôme d'Etudes Supérieures Spécialisées. Expérience de deux années minimum exigée dans la fonction. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV + photo et prétentions à ;

CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE DU MIDI Département du Personnel - Avenue du Montpelliérais MAURIN - 34977 LATTES





# tement Ingéniérie et Développement de son Siège à PARIS (2ème)

Deux Ingénieurs d'Etudes Vous êtes rigoureux, dynamique, créatif, disponible et motivé

pour la technique de haut niveau.
- Vous avez le désir d'assumer le mission suivante : étudier, concevoir, mettre au point des produits nouveaux, dans des domaines aussi divers que :

. LES TRAITEMENTS DE TEXTE, . LES TRAITEMENTS D'IMAGES, LES TELECOMMUNICATIONS.

 un diplôme d'une Grande Ecole Electronique, un acquis professionnel de quelques années dans un laboratoire d'Etudes Electroniques appliquées à l'industrie, des connaissances certaines en micro-informatique et micro-

processeurs (matériel et programmation), une très bonne pratique de l'anglais, Vous avez une expérience dans le domaine des télécommunications. Nous vous offrons des conditions de travail attractives au sein d'une

entité jeune et motivée. Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) (réf. LM) à l'Administrateur du Personnel Technique de l'A,F,P, 11 à 15 Place de la Bourse, 75002 PARIS

Entreprises saunier duval

# CADRE DE LA **FONCTION PERSONNEL**

Diplomé de l'Engelphement Supérieur, vous souhaitez valoriser une expérieure de 5 à élant du recrutement, qui vous a permis d'affiner et d'affirmer vours jugament.

Vous souhaites approduidir source savoir faire et vous ouvrir à d'autres aspects, de la fonction (gestion du Personnel Cadre, Formation) si ce n'est pas estons le cas. Une première expérience dans ces domaines serait un atout

supplémentaire. Directement rattaché au Directeur des Affaires Sociales, nous vous proposoris de rejoindre son équipe au sein d'ENTREPRISES SAUNIER DUVAL - Un des Grands de l'Electricité (3600 pers.).

Nous vous remercions d'adresser votre curriculum vicue à Moraieur Patrick PARISON, D.A.S., Entreprises SAUNIER DUVAL, 250 Route de l'Empereur - 92500 RUEIL MALMAISON.

# ADJOINT AUX DIRECTE



BIS WERE THE SON NOUVEAU RESPONSIBLE DES PONDS DOCUM

Continuent of principality divine fine tern di fiere - claus fen eksulfinta die

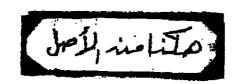
M. C. . . .

**ሃ** : . . . .

ESPONSABLE ADMINISTRATE OW DOM, AFRIGUE PRANCOPH

> から のできる かん 一日 日本の West Transmit Colors De Parelin # and THE PERSON NAMED IN COLUMN - F : 34 37 80 804 170 de 1800

A P. P. San Daniel Phillips No. College March THE WALL SCHOOL The Contract of the Contract o





11/2

明確は 選手を持ちいると かんかしょう THE REPORT TO LAND . STATE OF BUILDING

STREET OF STREET and the file of the contract o Contract & course SALES THE DEL PROPERTY OF THE PARTY OF THE P

THE STREET, NO. of Parties. 8.77 KG: Notes and desired the second transfer of

Property Control of the Control of t AND THE RESERVE THE PROPERTY OF THE PARTY OF

多では金融は主義国権では、デスペーション。 ・

FGC# EA. E has an Service Physics Pality .

# pisticien brillant essager du livre.

THE THE MAKE STATE AND A SECOND 同機能 **建設**の基本で <sup>2006</sup> 上で 1907 (デモル・1907) MARKET SECTION OF THE RESIDENCE OF THE PARTY OF THE PARTY

सञ्जाक स्थाप हो। तथि प्रमुखनांभाना अध्यक्षिकार । १००० व्या en werden auch auf state in anderen begen in 京新記事 Status Salaria Salaria Transcott Co. BEEN BEEN EN SER SERVICE FOR ANY OF THE Application of a few field of the THE ME HE HE HE SHEET WAS A SECOND TO SECOND PROMOTER OF SECTION SHOWS AND AND ADDRESS.

una Bares rumanos a ser la color de la Seed Base Substitution of the Contract of

ingiti (<mark>. batt 141</mark>. a.

ing to transcribed which was bridged to the िक्र । अस्य <del>प्रतिकारक कृति वे</del> से से से से से से साम करते हैं ।

# Ingénieur d'affaires Haut niveau

And the second that the second BEING BERNSON PROBLEMS IN CAR SINGLES AND IN THE PROPERTY OF A STORY OF THE STORY Burg - 小型 中国語学 (株式学) アンディー

THE REPORT OF THE PARTY. AND STREET THE STREET, BY STONE THE STREET, ST

. क्षेत्रकारक निर्माकृतिकारिक **क्षेत्रक अ**त्तर्गतीर र पार्टिक SING BUTTER OF SUITA BUTTER ! ...

All the state of t

्रम् कृत्यः विक्रमञ्जीक्षत्रीयः विकास विकास क्षेत्रः विकास विकास कर्णा । स्थापना क्षेत्राच्या क्षेत्राच्या क्षेत्राच्या कर्णा ।

The Ballion Harris 75. 75% 的复数医多种



Emperior and saunier duvai

# CADRE DE LA FONCTION PERSONNEL

**加州主教** (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) A CHARLES WAS A SPECIAL

THE RESERVE AND THE PARTY OF TH THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT

The second secon

THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH

The same of the sa THE PARTY OF THE P The second secon

# La banque et les collectivités locales

Depuis 10 ans, le Crédit Mutuel a pris une place de premier rang parmi les prêteurs privés des collectivités locales.

De formation supérieure, vous êtes un professionnel de la banque et vous connaissez les techniques de crédit et les nouveaux instruments financiers. Une expérience pratique des relations avec les décideurs publics locaux serait un atout. La Direction du Développement de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel

# Responsable du marché des collectivités locales

Au sein du Département Collectivités et en étroite collaboration avec les organismes régionaux du Crédit Mutuel, vous participerez activement à la conception des orientations stratégiques et serez chargé de la mise en œuvre pratique des moyens correspondants.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 177/M à Dominique PETERSON, CONFEDERATION NATIONALE DU CREDIT MUTUEL 88-90, rue Cardinet 75017 PARIS

Crédit **Mutuel** 

# Directeur commercial



La filiale française de ce groupe suisse réputé pour la qualité de ses peintures et revête-ments industriels recherche le directeur commercial de sa filiale française (chiffre d'affaires: 55 millions de francs; effectif: 70 personnes). Basé en proche banlieue nord de Paris, il sera chargé, sous l'autorité du président-directeur général, de concevoir et mettre en ceuvre les actions commerciales qui assureront le développement des ventes sur les mar-

chés existants et qui permettront d'en conquérir de nouveaux. Pour y parvenir, il animera et gèrera une équipe (13 personnes) composée d'ingénieurs commerciaux et de responsables produins compétents et d'une administration commerciale dynamique, tout en dirigeant l'action d'un laboratoire performant. Ce poste, qui suppose une réelle disponibilité, s'adresse à un cadre commercial confirmé, âgé de 35 sas minimum et diplâmé de l'enseignement supérieur. Issu du secteur considéré, il doir impérativement justifier de connaissances approfondies en chimie des peintures industrielles et d'une capérisse de direction d'équipe de secteur. La particule de l'ellemend, qu'à défaut de l'impéris conscipratific un rience de direction d'équipe de ventes. La pratique de l'allemand, ou à défaut, de l'angleis constituerait un suout conséquent. Assortie d'une voiture de fonction, la rémunération amuelle brute de départ sera de nature à intéresser un candidat de valeur. Ecrire à JM JACLOT en précisant la référence A/R9357M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tel. 47.47.11.64 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

# **ADJOINTS AUX DIRECTEURS**

CHARENTE - GIRONDE - DORDOGNE

REPRODUCTION INTERDITE

- · à contribuer activement au développement commercial d'une de nos Caisses Locales (5 - 8 personnes), • à suivre l'activité de vos collaborateurs en fonction des
- objectifs fixés à la Caisse Locale, à seconder le Directeur dans toutes ses activités.

Après une première expérience réussie dans l'activité commerciale bançaire, vous souhaitez donner un nouveau développement à votre carrière au sein d'une Banque Régionale en plein essor.

Adressez c.v., photo et rémunération actuelle à Alain Skiba, Direction du Personnel, CREDIT MUTUEL DU SUD-OUEST, rue du Piave, 16003 ANGOULEME CEDEX.



# Sociétés de banques de données professionnelles

RECHERCHE **SON NOUVEAU** 

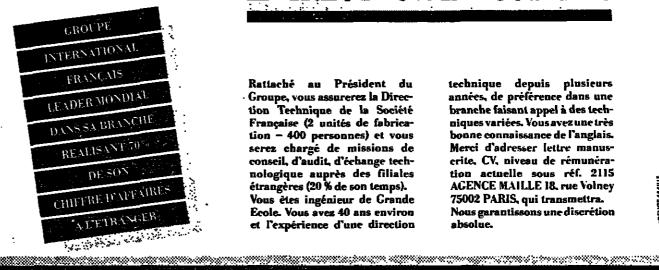
# RESPONSABLE DES FONDS DOCUMENTAIRES.

dont l'objectif prioritaire devra être la recherche du « zéro défaut » dans les résultats de son service. IL DEVEA : diriger avec souplesse et efficacité la petite équipe déjà en place ; définir, puis les rédiger en langue anglaise, les structures des nouveaux fonds documentaires ; suivre les accords avec les sources d'information et contrôler la réception des documents à saisir ; surveiller les délais et la qualité de la saisie ; améliorer la gestion du service par l'utilisation de la micro-informatique.

INDISPENSABLE : connaissance parfaite de l'anglais parlé et écrit.
NÉCESSAIRE : esprit rigoureux, soucieux des détails, entraîne au contrôle permanent de la qualité de la production. SOUHAITE : bonne connaissance de l'outil micro-informatique.

Conviendrait à un jeune diplômé ayant en une première expérience d'encadre Lieu de travail : PARIS.

Envoyer lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions à M. le Directeur du personnel, TÉLÉ CONSULTE - 44, rue du Four, 75006 PARIS.



Rattaché au Président du Groupe, vous assurerez la Direction Technique de la Société Française (2 unités de fabrication - 400 personnes) et vous serez chargé de missions de conseil, d'audit, d'échange technologique auprès des filiales étrangères (20 % de son temps). Vous ètes ingénieur de Grande Ecole. Vous avez 40 ans environ et l'expérience d'une direction

technique depuis plusieurs années, de préférence dans une branche faisant appel à des techniques variées. Vous avez une très honne connaissance de l'anglais. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, niveau de rémunération actuelle sous réf. 2115 ACENCE MAILLE 18, rue Volney 75002 PARIS, qui transmettra. Nous garantissons une discrétion absolue.



Premier Groupe Français de Réassurance Implanté sur les cinq continents

# **Jeunes Ingénieurs**

donnez une autre orientation à votre carrière...

Notre société multinationale (4,5 milliards de CA) a pour vocation de prendre des engagements financiers sur des entreprises du monde entier. L'importance des risques couverts implique l'intervention de nos experts qui les évaluent et réalisent des diagnostics techniques. Pour notre activité qui se développe rapidement nous recherchons des ingénieurs pour les secteurs suivants :

PREVENTION : vous avez une expérience industrielle de 2 à 3 ans en exploitation/maintenance, éventuellement complétée par une ou deux années dans une compagnie d'assurance ou dans le courtage. (réf. 2036 M) SPATIAL : diplômé d'une école d'aéronautique ou d'électronique, vous avez fait vos premières armes dans l'industrie

aérospatiale, (réf. 2037 M) RC DECENNALE : vous avez passé quelques années en bureau de contrôle (bâtiment, génie civil...), une expérience en entreprise constituerait un atout supplémentaire. (réf. 2038 M)

Pour des missions très opérationnelles qui vous conduiront souvent à l'étranger, il est impératif que vous parliez parfaitement anglais. Diplôme de grande école, la trentaine, vous avez décidé de développer votre carrière, dans un secteur dynamique du tertiaire. Nous faisons un metier d'action dont les techniques d'analyses sont intellectuellement des plus passionnantes.

Merci d'adresser lettre, CV, photo sous référence choisie (à mentionner sur le courrier et l'enveloppe) 79-83, rue Baudin 92300 Levallois Perret. Nous vous assurons confidentialité et réponse.



**BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES** 

Membre de Syntec

# ABORATOIRE PHAIRMACEUTIQUE EN FORTE EXPANSION O.A., export 20 initians de francs, impliante son dant pus ndustriel près de ROUEN pour géret son évolution

# **ESPONSABLE** TOM/DOM, AFRIQUE FRANCOPHONE, MAGHREB

 Ayont une expérience de l'industrie Pharmoceutique et motifisant les procédures du commerce international (dougne, transport, financement, Coface, recouvrement).

e connaissant la spécificité Pharmacie de la distribution, des appels d'offre, des shippings et sochant gérer le plandation. ning, les relations usine, les stocks, les prévisions et le budget. Pour ce poste possionnant et évolutif, le candidat à une expérience similaire de 5/7 ans mini, une tormation de commerce international, une culture Export/Afrique, des qualités de rigueur et de tonicité.

il parie anglais et utilise la micro-informatique. Il soit diriger une petite équipe. Le poste est basé près de ROUEN, dès JUILLET 1988 après une période de formation près du titulaire actuel à PARIS. Adresser CV et prét. s/réf. 35637 à CONTESSE PUBLICITE 20, av. de l'Opéra. 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

# Chefs de projets organisation et informatique

... dans l'un des premiers groupes mondiaux de communication

LE LIVRE DE PARIS. Importante filiale du Groupe HACHETTE - plus d'1 milliard de CA, 3500 personnes nous sommes leader sur notre marché : vente par courtage ou par correspondance de livres, encyclopédies, ouvrages de référence.

Nous vivons... et accompagnons activement une véritable explosion des besoins informatiques. Pour cela, notre équipe d'Organisation s'étoffe de 2 CHEFS DE PROJETS ORGANISATION ET INFORMATIQUE. Avec une large délégation du Directeur Administratif

auquel vous serez rattaché, vous définirez, réaliserez (ou ferez réaliser) et mettrez en place nos projets : bases de données, applications commerciales, informatique éditoriale, micro informatique.

Au delà de la technique, vous serez avant tout un nomme (ou une femme) de dialogue, sensibilisé à l'approche humaine autant qu'économique des besoins des utilisateurs. Jeune diplômé (Ingénieur, MIAGE, ESC...) vous avez 3 ans d'expérience en Cabinet ou en Entreprise et souhaitez vous sentir responsabilisé dans des structures légères.

Merci d'adresser votre dossier complet sous réf. 57 à Monsieur LEFEVRE, DRH, LIVRE DE PARIS 5, avenue de Garlande - 92220 BAGNEUX CEDEX



Hachette : l'enthousiasme ça se communique.



 $\mathbf{AGB}$ 

leader mondial de l'audimétrie

Groupe de recherche marketing présent sur 4 continents, nous mesurons l'audience TV. Nous arrivons sur les chaînes françaises et mettons en place un réseau national de 1 000 audimètres. Nous cherchons pour Paris

# un statisticien, H/F, 180 000 F/an

En étroite relation avec le service informatique, venez contrôler, maintenir la représentativité du panel et garantir la validité statistique des résultats. Votre mission sera aussi de contribuer à la réalisation d'études socio-économiques

Débutant ou ayant déjà l'expérience des techniques d'échantillonnage et des études médias, vous maîtrisez Merci d'écrire à Mme M.C. TESSIER, (réf. 5199 LM)

10, RUE ROYALE - 75006 PARTS LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTEC

Filiale d'un groupe textile de grande notoriété. nous cherchons pour notre établissement proche de Troyes le futur

# directeur de notre centre d'expédition

Vous vous préparez à prendre en main une unité de 30 000 m² Vous gérez un flux annuel de plus de 12 millions d'articles et 60 000 références. Vous dirigez et animez 150 personnes.

A 30 ans environ, ingénieur Arts et Métiers, IDN ou équivalent, vous avez démontre vos qualités d'organisateur conseil. Vous êtes un battant et souhaitez réussir dans une responsabilité sédentaire et opérationnelle.

Merci d'écrire à J. LE CALLOCH, consultant, (réf. 5181 LM)

Société de gestion immobilière (600 collaborateurs dont 200 cadres à notre siège à Paris 13è et dens les directions opérationnelles) liée à un groupe financier de premier plan, nous créons le poste de

# responsable communication, H/F,

Sous l'autorité de la direction générale, vous élaborez et mettez en œuvre notre politique de communication interne et externe : rédaction et édition de brochures, conseil et assistance auprès de nos directeurs, promotion des produits (participation à des congrès professionnels, diffusion régulière d'informations, etc.).

190 000 F+/an

A 30 ans minimum, de formation supérieure, vous avez 4 à 5 ans d'expérience de la fonction. Votre rigueur, votre enthousiasme, vos qualités de communication et votre talent rédactionnel sont des atouts pour réussir. Merci d'écrire à Mme M.C. TESSIER, (réf. 5198 LM)

ALEXANDRE TIC S.A.

MEMBRE DE SYNTEC

recherche son

# **CHEF DES VENTES LIBRAIRIES**

Diplômé d'une école de commerce ou formé par une école de vente réputée, vous avez une expérience réussie de 5 ans dans la direction d'une équipe de vendeurs.

Jeune et dynamique, le contact terrain vous passionne. Vous savez utiliser les statistiques et les techniques modernes de la vente pour optimiser les résultats. Bien entendu vous maitrisez l'anglais.

Directement rattaché au Directeur Commercial, vous aurez la responsabilité de développer nos ventes dans les Réseaux Détaillants du Livre et de la Presse.

Vous participerez a la définition de la Stratégie avec la Direction et les autres Départements. Vous dingerez, animerez et controlcrez une Equipe de 5 Délegués -Promoteurs exclusits en mettant en œuvre les opérations de mer-

SI vous avez ces qualités et si vous êtes prêt à relever ce challenge avec l'appui d'une équipe de professionnels, adressez-nous votre C.V., lettre manuscrile, photo à Direction des Relations Humaines, SELECTION DU READER'S DIGEST, 1 à 7, avenue Louis-Pasteur,



Synthélabo

Groupe Pharmaceutique Français recherche pour son usine de Tours (400 personnes)

# **UN PHARMACIEN** (Option Industrie)

pour s'intégrer aux équipes de production, de développement ou

Debutant ou possedant une première expérience, il pourra, après une période d'integration, prendre en charge des responsabilités réelles en rapport avec ses compétences et les

Les candidats intéressés peuvent adresser leur dossier de candidature en précisant leurs motivations sous la reference 88/28 MO à



l'attention de Monsieur PORTEAUX SYLATEC/SYNTHELABO PHARMACIE BP 01 - no, avenue Gustave Eiffel 37001 TOURS Cedex.



Votre mission : superviser la gestion d'un ensemble de trois ou guatre cliniques en assurant l'interface avec le corps médical, en dialoguant avec les organismes de tutelle, en optimisant le développement des établissements et en contrôlant leurs prévisions et leur évolution budgétaire. Vous disposerez dans chaque d'un adjoint assurant la gestion au quotidien.

Connaissance des milieux hospitailers privés indispensable. Votre sens de l'analyse, des relations humaines et des responsabilités, votre capacité à traiter les problèmes de personnel et de législation du travail sont essentiels. Prévoir de nombreux déplacements en France.

Un candidat à fort potentiel se verra offrir de larges possibl-

Adressez votre candidature (lettre manuscr., C.V. et photo) à la Société AUXIGEM - 2, rue de Messine - 75008 PÁRIS.

# UN GROUPE QUI RESPONSABILISE... UN DIRECTEÙR D'USINE QUI ATTEND SON BRAS DROIT

# CHEF DE PERSONNEL

a responsamentou est un ten mors cess ut notre système de fonctionnement et certai-nement la base de notre brillante réussite. Avec 17 000 pers., nots sommes l'un des Groupes les plus performants (et profinables) Monde des technologies de pointe.

Vous y prendrez en mains l'ensemble de la fooction aux côtés du Directeur de l'un de nos sites de Produc tion (400 pers., 20 % de Cadres). Vous animerez avec

-La Rochelle

# INGENIEUR AGRO TECHNICO-COMMERCE



La Compagnie ANGIBAUD, leader européen des fertilisants organiques, effectifs 200 personoes, 5 unités de production, CA 200 millions, rattachée au groupe de la Compagnie Générale des Eaux, recherche, pour faire face à son dévelop-pement un Ingénieur Technico-Commercial. Ses fonctions comporteront de très nombreux podiacts avec les services officiels et avec la clientèle sur toute la France, auprès de laquelle il interviendra en appui lactinique à notre force de vente. Il aura également de nombreuses fiaisons avec notre laboratoire de recherches et sera responsable de la formation téchnique de l'équipe commerciale et de la rédaction des documentations. Basé à La Rochelle, il se déplacera environ 50 % de son temps. Ce poste intéresse un

Ingénieur Agro, débutant ou ayant une première expérience, désireux d'occuper un poste très actif et diversifié. «: Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé, sous la réf. 11754/M en précisant votre niveau de rémunérátion qui étudiera votre dossier en toute discrétion.

Sélé-CEGOS Tour Chenonceaux 92516 BOULOGNE CEDEX.



# **CONSTRUCTIONS** METALLIQUES.

Le Groupe SOCOTEC (2400 personnes en France et dans le monde) s'est acquis, par la compétence de ses collaborateurs et le sérieux de ses prestations, une très grande notoriété dans les milieux du Bâtiment

Dans le cadre du développement de nos activités, nous recherchons pour le département CONSTRUCTIONS METALLIQUES de notre Direction Technique, un ingenieur.

Ingénieur diplômé (une formation complémentaire type CHEM, serait très appréciée), vous avez au moins 3 années d'expérience professionnelle. Après une période de formation à nos méthodes, vous prendrez en charge le suivi complet (technique et commercial) des affaires qui vous

seront conflées. Si ce poste, vous intéresse, adressez votre candidature sous référence 88.09 à P. CANDES - SOCOTEC - Département du Personnel 3, Avenue, du Centre - 78182 SAINT QUENTIN EN YVELINES.

> GROUPE BANCAIRE IMMOBILIER

recherche pour son bureau de Marseille

ATTACHE

Agé de 27 ans minimum, le candidat devra justifier d'un niveau Bac + 4 et d'une expérience probante de la vente.

Il devra pour remplir sa fonction, témoigner d'un esprit rigoureux et d'une constante volonté de COMMERCIAL perfectionnement.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo sous ref. M/1230 à LTA St Lazare 39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmettra.

# ATTACHEE DE DIRECTION

pour diriger le secrétariet du Président : traitement du sement d'archives, R.V., contacts avec les adhérents et les personnalités extérieures, organisation, suivi et secrétariat des réunions, conférençes et manifestations. Formation supérieure (lettres-droit), et 5 à 10 ans

d'expérience dans un poste avec táches administratives et missions de représentation.

Connaissance en bureautique souhaités. Anglais apprécié.

Réminération de l'ordre de 180 000 7. Aventages en nature et contraintes d'horaires tardifs.

Veuillez adresser votre candidature sous ref. 923 à Solange MONTEIL - PLEUS EMPLOS - 10, rus du Mail - 75002 PARIS.



plein emploi Conseils en ressources humaines

Dans le cadre de son développement ESOP.

# UN CHARGÉ D'ÉTUDES

qualitatives/quantientives (minimum 3 ans d'expérience en cabinet d'études).

Merci d'adresser votre lettre de candidature + C.V. + photo + prétentions à : E.S.O.P. • 92, avenue d'Ivry, 75013 PARIS.

zem avoir, consci

THE PARTY OF THE P

decumentaliste

THE RESERVE OF THE PARTY OF THE

Julia de Araberta da los despesas or on the order of the second The second of the second of the 一大 化乙酰胺二二十二乙基 医内部性骨骨 计设置器 经过证证 医蜂囊病

的复数 网络克勒斯 医水

(1) 医海内内 (20) (1) 海水水流 (1) (1) (1)



Autourd No 600 magas deman 70 The same of the same

Trees where they find 一一一一一一一一 or the comment of Manager

169 MARCH 不可以 "我們是 建二唑嗪物 ers of the season

ats from the first

CTEUR TECHNIQUE BLENCE PROFESSIO

े कि का कि किया के <mark>कि दूर्ण स्</mark>

S OT AND

15 to 15 to



Man marie alebitate le parete de

PARKS FRANKSINE CA.

and the second

Service de grande introdulare (800 tollar) Microsoft des gentlem montenance de la company de la compa Ministration was a fin Stands garage.

responsable

communication, H/F

190 000 F + /an

(1886年2月 日 6010年 **24** 2010年)

3 16 and discontinuity the furnishmen superior.

A I was disappleance de la fonction.

ne de la marie de la company de la contraction d

ALEXANDRE TIE

3 41 47 42 360 10 Letteral and the tell of the

WENGRE DE SYNTES

The state of the s

----

La Rochette

From some from a back do to be queen

MMERCIAL

But the Committee of the State and the control and the contro

a a processor on the Care meriting a section in it.

an der von regelen in betremmen dies der Aufles fich fewagen. the contract and a supplemental of the Company of the contract of the Company of e victoria de la compresión de la la compresión de la com

and the state of the second of

2016

The second section is not a second section of the second section in the second section is a second section of the section of the

ATTACHEE DE DIRECTION

Transport of Spirit Street and Printers of the Street

rykon fina – <u>Marie Prijon</u> i p**rijonjenika i 18. g. g. 18. g. 18. g.** 18. g. g. 18. g

Market State of the Control of the C

a and province the state of the

THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE

cicine nielo

Name of the Party of the Party

Services and the service of the serv

The second of the second of the second

هيها بهراهيا أراجع يوالوريون

The same of the sa

no compressione de la prima de la compressione de l

latere settemente son des elects pour renne

城の大山の日本特性は日間型設在「二、

Contraction & date contract participation.

The S. Charleston Com. in Minister and March Services.

THE SECRETARY OF THE PROPERTY OF STREET

Representation (Spins



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



The state of the state of the state of

# DIRECTEUR JURIDIOUE

Rattaché à la Direction Juridique et Fiscale du Groupe, son rôle

iouble : - interne, près de la Direction Générale pour répondre à toutes ques l'ann d'impénierle furidique Habitan, acquisitions, contrats, etc.). l'Ingénierie juridique l'històns, acquisitions, contrats, me, pour agir en qualité de conseil augrés des opérati Une expérience réussie de 5-ang minimum dans un poste polyvalent, soit au sein d'une entreprise de premier plan, soit dans un cabinet à forte notorieté est exigée.

Les connaissances techniques doivent être irréprochables et sanctionnées d'un diplôme de troisième cycle, le DECS serait un plus. Parfaite matrise de l'argulais, allemand sonhaité. Ce poste s'adresse à un jeune professionnel de 30 ans environ, organisé et entreprenant, acohant travailler dans une équipe performante et ne craignant pais les responsabilités. Rémanération attractive et poste bisé à Térilla.

Ecrire avec C.V., prétentions et téléphone privé, (joindre : eaveloppe pour réponse plus rapide) sons référence 28004/M à

# MRI conseil

# Consultant en organisation informatique

X, ESE, ENST, ENSIMAG, ENSHEIT, INSA

Débutant ou déjà expérimenté (2 à 3 ans dans une SSI ou un cabinet d'organisation), vous avez une bonne maîtrise de l'informatique appliquée à la gestion. La connaissance de systèmes d'exploitation tels que Pick..., et de langages tels que C..., serait un plus, Après une formation rapide à nos outils (méthode Merise...), vous participerez à des opérations de premier plan où vous aurez une large part d'autonomie et la possibilité d'accéder rapidement au management d'équipes. Merci d'adresser votre candidature sous réf. F.115.87/M à notre conseil Critère 12, rue Pergolèse 75116 Paris.



### Un important groupe français (CA FF 2 Milliards - 1 600 personnes) dans le secreur de la haute technologie, rechérche son

### **Directeur de Communication** et de Personnel

Salaire négociable Homme de contact et d'organisation, la personne sélectionnée sera chargée de la gestion du personnel et des carrières, du recrutement, de la formation, de la paie et de la communication des informations internes

De formation ESC ou similaire, le candidat justifiera d'une expérience de 4 à 8 ans dans la fonction personnel (bien qu'une expérience dans d'autres domaines sera considérée). Un anglais courant est essentiel. Grâce à la croissance rapide du groupe en France et à l'étranger, des responsabilités de plus en plus internationales seront à envisager.

Consacter Ivor Alex au (1) 40.70.00.36 ou adresser CV + tél + rémunération actuelle à Michael Page Executive, 75008 PARIS, sous réf, la 1378 MO.

Michael Page Executive Paris Londres Amsterdam Bruxelles New-York Sydney

# **Les Frères Lissac**

# Promouvoit, conseiller, gérer

La société a pu, grâce à son renom, développer complémentaire-ment à son réseau de Magasins, un réseau de Franchisés. Pour accroître le développement de cet ensemble, déjà performant, nous recherchois celui qui assurera la promotion, la gestion (Achats,

En prise directe avec la Direction Générale, il conçoit, met en place et contrôle la politique promotionnelle (Publicité, PLV. agencement, vitrines...), il analyse les résultats et adapte les moyens aux objectifs. Il apporte conseil et assistance aux Franchisés comme aux Magasins. Progressivement il participe à la définition des collections, supervise les achats, la gestion des stocks...

Nous serions leureux de confier cette responsabilité à un homme de bonne formation générale (ESC, Mainrise...) ayant la pratique des actions promotionnelles et impérativement celle des réseaux de Franchisés. La jonction, d'évidence, suppose créativité, communication, présidénce et organisation.

Le poste se situe à Paris.

SEFOP, aoute conseil, remercie les personnes intéressées d'adresser leur dossier sous réf. LI 211 M.

SEFOP 11 rue des Pyramides 7500 Paris

# Filiale cosmétique d'un geoupe international, située en banlieue Ouest, nous recherchons

### And the property of the contract of **Documentaliste**

Rapportant au Directeur du département, vous aurez pour mission de constituet des dossiers bibliographiques, de gérer les bibliothèques et de diffuser les informations sélectionnées. Pour réussir, vous avez une maîtrise scientifique (biologie ou équivalent) complétée par un diplôme de documentaliste et sous possèdez une première expérience d'au moins 2 aux de la fonction. Vous avez une bonne pratique de l'anglais et si possible, de l'allemand.

Pour une première rencontre, merci de d'adresser votre dossier à Claude Jacquemain sous référence 730/M.



26, rue Croix des Peols Champs 75001 Paris.

# **JURISTE IMMOBILIER**

Aujourd'hui 600 magasins demain 700 !

 Titulaire d'une maîtrise en Droit privé, vous avez l'expérience du Droit et de la négociation immobiliers dans une société immobilière ou de gestion, ou encore vous avez l'expérience de la rédaction des actes dans une étude notariale.

Nous vous proposons, d'une particle participer au développement de notre parc immobilier en finalisant la conclusion des controls, et d'autre part d'assurer la gestion du parc existant.

Envoyer votre candidature a : FUTURATRANCE SA, sous ref. DG 9, Direction du Personnel, 43, rue Pergolèse, 75016 PARIS.

# SINGER

Société électro-mecanique fabriquant des groupes électrogènes 100 km/ Paris RECHERCHE-

### DIRECTEUR TECHNIQUE 10 ANS D'EXPÉRIENCE PROFÈSSIONNELLE

capable d'être le support technique de l'entreprise : - Sur le plan interne pour le développement du produit; -Sur le plan externe, en appui technique à la vente pour les projets d'envergure.

Envoyer CV et prétentions sous nº 8406 : Le Monde Publicité, 5, que de Monttessuy, 75007 PARIS.

# Florian Mantione Institut

Conseil en Recrutement-Formation-Organisation créé en 1976 et implanté dans 8 villes recherche des tranchisés

# Directeurs cabinet conseil

Responsables d'une région administrative, agés de 30/40 ans, les candidats diplômes de l'enseignement supérieur, auront une expérience commerciale et/ou de recrutement et une volonté de chef d'entreprise. Vingt tranchisés sont prévus pour 1992.

Le Groupe F.M.I., actuellement en pleine expansion, et situé sur un marché très porteur, leur offrira une structure efficace de formation, d'aide au démarrage et d'assistance permanente. FLORIAN MANTIONE enverra personnellement un dossier complet aux candidats présélectionnés et les invite à consulter sa proposition rélérencée LR 288 Z sur le Minitel : 3615 code SOFTEL pals FML.
Merci d'envoyer votre CV + photo à : FMI - 89 rue de Rivoli -

AUX-BORDEAUX-CLERMOND-FA-GRENOBLE-LA ROCHELLE-MONTPELLIER-PARIS-TOGLOUSE

BANOYERARISIENNE

Filiale d'un groupe important recherche pour son DEPARTEMENT ETRANGER, un collaborateur

### TECHNICO COMMERCIAL #F PUSITION CADRE V

Agé d'environ 30-35 ans, vous avez :

- une formation BAC + BTS de Commerce International ou équivalent,

- une expérience approfondée des opérations de crédocs et négoca international (minimum 5 ans).

- un excellent contact dientéle,

- l'angleis courant (autres langues appréciées).

Votre mission consistera à assumer la maîtrise de la section documentaire et le liaison avec l'exploitation commerciale.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf.175/LM, à O.C.B.F. SERVICES - 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS.



### Responsable service après-vente et pièces de rechange

pour société électro-mécanique fabriquant des groupes électrogènes 100 km Paris.

Responsable d'une équipe de neuf techniciens, le candidat doit être attiré par l'aspect technique et commercial de la fonction et avoir des qualités d'entrepreneur et d'organisateur.

> Envoyer sous nº 8407 - LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75008 PARIS.

# CHANEL

Leader sur le marché des produits de luxe parlums et cosmétiques, nous développons nos equipes et recherchons un

### Responsable des prévisions H/F

Au sein du Service Contrôle de Gestion, et en liaison avec le Planning et l'Informatique, vous mettrez en place, aidé de votre équipe, un système de prévision des livralsons (produits, PLV, nouveautés, looks), le piloterez et le ferez évoluer. Dans ce cadre, vous apporterez à la logistique toute information relative au plan de production, ferez la synthèse des prévisions (client et ligne marketing) et analyserez les distorsions entre prévisions et réel afin de proposer les mesures correctives néces-

De formation ESC, Dauphine ou équivalent, votre 1<sup>th</sup> expérience dans une fonction semblable (avec utilisation de la micro-informatique), votre ouverture d'esprit et votre goût de la persuasion seront les atouts indispensables pour réussir dans cette mission.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo et lettre manuscrite) sous référence CP/RP, à CHAMEL., 12/14 rue Victor Noir, 92521 NEURLLY.

# DISTRICT URBAIN DU SUD-OUEST

recherche pour une durée de 18 mois

# UN CHARGE DE MISSION EXPÉRIMENTÉ

AUPRÈS DU PRÉSIDENT

 faciliter les relations au sein du district ; participer à la mise en œuvre et au suivi de projets à caractère local ou natio-

élaborer le cahier des charges d'un plan global de communication.

Envoyer C.V. et prétentions à M. le Président du District du Grand-Rodez, B.P. 531, 12005 RODEZ CEDEX. sseignements : tél. : 65-68-42-93 - M. le Secrétaire général.

# Culligan DES AGENCES

L'expansion de nos trois Agences Parisiennes, l'Intégration récente d'une quatrième dans les Bouches du Rhône, justifient la création de cette tanction jusqu'alors assumée par le Directeur Général de l'entrepri

Nos Agences, d'un C.A. moyen de 10 MF, d'un effectif de 10 à 15 personnes, sont dirigées par des entrepreneurs expérimentés, gérant leur centre de profits avec une large autonomie dans le codre d'un budget préalablement

Le Directeur de nos Agences, rattaché à la Direction Générale, devra devenir le guide de nos managers en les aidant à adapter nos stratégies de développement en harmonie avec les particularités de chacun de nos centres de profits.

En llatson avec la D.A.F., il devra participer activement aux contrôles budgétaires et à la mise en place des procédures visant à satisfaire les objectifs financies définis par la Direction Générale.



Diplômés d'une École de Commerce, les condidats âgés d'ou mains 35 ans devrant avoir acquis une expérience de cinq années au mains dans la Direction d'un Centre de Profits, très orienté vers l'action commerciale et le service. Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. Si 8604 à CULLIGAN FRANCE 4, avenue du Président Kennedy, 78340 LPS CLAYESSOUS-ROIS



IMPORTANT ÉTABLISSEMENT FINANCIER recherche **POUR SA FILIALE** CREDIT-BAIL **ET LOCATION** FINANCIÈRE

# DEUX CHARGÉS **DE CLIENTÈLE**

(Administrations et Collectivités locales) Adresser C.V. chronologique, photo et prétentions à : AUXIFIP 12, rue Chauchat, 75009 PARIS à l'attention de M. UGOLINI

**B.M.A. SERVICES** (Filiale de B.M.A. - Banque de marchés et d'arbitrage) recherche pour étopfer son département administratif

LE RESPONSABLE DU BACK OFFICE ayant pour mission d'animer une équipe de vingt personnes, de veiller au respect des dispositions régiementaires et des procédures administratives. Le candidat, très disponible et motivé par le développement des marchés financiers, diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC), pourra justifier d'un minimum de 5 ans d'expérience (même non bancaire) démontrant ses qualités de rigneur et d'animation.

LE RESPONSABLE DE LA CELLULE TITRES Le candidat doté de capacités d'organisation aura dix ans d'expérience, acquise de préférence dans une banque.

UN GESTIONNAIRE ADMINISTRATIF DES **SICAV** justifiant de cinq ans d'expérience, ayant porté si possible sur des SICAV d'actions étrangères.

ENVOYER LETTRE MANUSCRITE ET C.V. TRÈS DÉTAILLÉ A : RMA SERVICES - 109, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 PARIS.

Dam & colde & on her layer. ESOP. Later or spirite despired

The second secon

EX CHARGE D'ÉTEDES The state of the s

The second secon

1.75.1... 7: 27 74:



La Mutualité Française

propose 3 postes au sein de son Unite FORMATION ET DEVELOPPEMENT DES HOMMES

**Formateurs** 

dans les domaines suivants

Marketing Commercial

Ecole Supérieure de Commerce option Marketing.

-définir, après analyse, des politiques ou des objectifs de

concevoir et animer des séminaires pour les personnels de

assurer des missions d'intervention auprès des organismes

Une pratique de la formation des adultes et/ou une expérience

professionnelle confirmée sont indispensables. Les candidats

retenus seront appelés à poursuivre le développement d'un sec-

Les postes, basés à PARIS 15ème mais nécessitant des déplacements fréquents en province, sont à pourvoir à la suite d'évo-

- coordonner l'action des intervenants extérieurs ;

(Ref. RH)

Finances Comptabilité

Ecole Supérieure de gestion

ou maîtrise de gestion + DECS ou 3ème cycle spécia-

MUTUALITE

FRANCAISE

lisé en Finances.

(Réf. MC)

Ressources Humaines

Niveau maîtrise ou écolé

supérieure + 3ème cycle spé-

cialisé gestion du personnel.

Les candidats doivent être aptes à :

formation:

500 PME adhérentes:

lutions de carrière internes.

rard, 75719 Paris Cedex 15.

Les dossiers (lettre manuscrite,

CV, photo - restituée - et rémuné-

ration souhaitée) sont à adresser,

sous réf. du poste, au Directeur

Administratif de la MUTUALITE FRANCAISE, 255 rue de VaugiLe Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

# **CAV RotoDiesel**

FABRICATION DE MATERIEL D'INJECTION DIESEL 1.800 personnes recherche pour son usine de BLOIS

# ingénieur labo-moteurs

DEBUTANT

Formation: AM ou équivalent + ENSPM option moteurs. Anglais indispensable, Allemand apprécié. sion : Il participera au sein de l'equipe en place, aux développements de matériel d'injection diesel destiné au marché de l'automobile.

# ingénieur labo-moteurs

**EXPERIMENTE** 

Profil: AM ou équivalent + ENSPM option moteurs, justi-fiant d'une première expérience de 3 à 5 ans si possible dans le domaine des moteurs automobiles. Anglais indispensable.

Mission : Rattaché au Chef de Service, il animera une èquipe d'une douzaine de personnes (INGENIEURS, AT, PROFESSIONNELS), chargée du développement de matériel d'injection diesel destiné aux constructeurs automobiles étrangers.

Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel LUCAS CAV ROTO DIESEL 9, boulevard de l'industrie NP 849 - 41008 BLOIS Cedex



Premier producteur Français de granulats (plus de 1800 personnes et 1,5 milliards de C.A) filiale du Groupe CIMENTS FRANCAIS, nous recherchons pour notre Siège de CARRIERES SOUS POISSY (78)

### ASSISTANTE JURIDIQUE (Maitrise de Droit)

Sous les ordres de notre Responsable Juridique, votre mission s'exercera sur l'ensemble des problèmes juridiques de notre groupe. Votre expérience pratique de 4 à 5 ans minimum vous a donné le profes

nalisme que nous recherchons en matière de diroit des Sociétés - contantieux-droit du Travail - contrats. Votre compétence et votre rigueur intellectuelle vous permettront d'apporter assistance et conseil aux différentes directions de notre groupe. Poste basé à Carrières sous Poissy (78)

Envoyez CV, photo, rémunération souhaitée sous réf. 2950 à notre Conseil:

Un groupement, qui assure la promotion et le développement d'une marque de service, intègre, pour assister son Directeur :

Il aura essentiellement un rôle d'assistance et de liaison auprès de ses membres, en assurant la remonnée et l'analyse de l'information (commerciale, comptable, etc...).

**UN JEUNE ADJOINT** 

Il participera également à la mise en œuvre d'actions de

plein emploi

Conseis en ressources humaines

développement et de promotion. Il coordonners notarement

cartaines des opérations qui y sont liées (relations avec les fournisseurs, suivi de la distribution, etc...).

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous réf. 917 à Chantal DHERRIER - PLEIR PARPLOI

Diplômé d'une école commerciale.

Le poste est ouvert et évolutif.

10, rue du Mail - 75002 PARIS.

FMI RECRUTEMENT 11 rue Liancourt - 75014 PARIS. Tél: (1) 43.20.69.29

220 personnes - 160 Millions C.A. - Rentabilité élevée Groupe en forte expansion - leader dans son domaine des FERMETURES POUR BATIMENTS INDUSTRIELS

recherche

# **CADRE DE DÎRECTION**

Il assistera la Direction dans l'animation et la gestion du réseau de vente en France (24 centres régionaux -40 commerciaux) et se verra confier des missions dans le cadre du développement du groupe.

30 ans minimum, de formation type Sup de Co, il aura démontré ses capacités de leader commercial mais aussi de gestionnaire par une expérience réussie dans la vente de Biens d'Équipements et Services à l'industrie.

Écrire avec C.V., situation actuelle et photo à : CLEVER - Direction Générale CE 1434 - 91019 EVRY CEDEX

# URGENCE SUICIDE

Depuis 10 ans, nous luttons contre le suicide Voulez-vous nous aider?

Savez-vous que le suicide rue, en moyenne, 33 fois par jour... un peu plus niquement composée de bénévoles, notre association (6 centres en l'alla d'autorie un nouveau service téléphonique: le 45 40 55 65. France) vient d'ouvrir un nouveau service téléphonique : le 45 40 57 65.
Pour être présents 24 heures sur 24, nous avons le plus grand besoix d'

Ecoutants Bénévoles

Vous souhaitez nous rejoindre? Ecrivez nous. URGENCE SUICIDE PHIENIX, 36 rue de Gergovie "5014 PARIS.

# JEUNE DIPLOME

Ingénieur ou Sup de Co

CHEMICALS

La Société Française EXXXVII CHEMICAL. (5 Milliards de F de CA dorieso % à Yesporlation, 1. 250 personnes dont 340 cade techercitie nu jenue caque bont as quieron

Elle lui propose de débuter sa carrière au sein du Service Clientèle de cette division et d'évoluer ensuite dans la filière commerciale. Sa première mission contsistera à apporter un soutien actif aux ingénieurs commerciaux et à administrer un portefeuille de clients : vente au téléphone, tratement des commandes, suivi des approvisionnements en liaison avec les usines du groupe en Europe, préparation de la facturation... Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé d'une école d'ingénieur ou de commerce, débutant prêt à se former au sulvi

clientèle et à l'administration des ventes. La pratique de la langue anglaise est impérative, celle d'une se conde langue serait appréciée. Poste basé à la Défense.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 11/507 CX à :

EGOR S.A. 19, rue de Bent - 75008 PARIS **EGOR** 

Paris Bordeaux Lyon Hartes Strassourg Tolloge Belgolie Deutschard Espara Great Britain Italia Portugal Brasi, Charda

# MSD Responsable et services

DÖHMĚ généraux CHIBRET MERCK SHARP & DOHME CHIBRET, filiale française du groupe pharmaceutique américain MERCK & C°, noure siège social à Paris 8° s'étend sur 7 000 m² de burasux. Nous

recherchons nocre Responsable Immobilier et services généraux, à qui nous confierons la responsabilité:

— d'animer une équipe d'environ 20 personnes,

— d'assurer la planification des travaux immobiliers ainsi que la sécurité de nocre établiss - de superviser l'ensemble des services généraux : courrier

téléphone, nettoyage, gardiennage...,

- de gérer les voyages, les besoins automobiles, l'ensemble du portefeuille assurances (litiges, sinistres...).
En résumé, ce poste s'adresse à un professionnel

expérimenté (minimum 5 ans dans cette fonction), homme de caractère et de contact, bon technicien, organisateur et

L'anglais est indispensable. Merci d'adresser lettre, CV et photo-sous référence M/SG à

CARA CONSEIL 36, avenue Hóche - 75008 PARIS qui traitera votre dossier

Prestigieux Cabinet Juridique International

GONSET COMPRESSION OF THE PARTY 

# 350.000 F ± **Juriste** confirmé

Pour rejoindre une équipe de premier plan et travailler en étroite collaboration avec les Associés, Il devra être polyvalent mais particulièrement opérationnel dans le domaine du droit des sociétés (restructuration, fusion, acquisition, etc.). Expérience réussie de 3 ans minimum dans une société reconnue pour la qualité de son service juridique ou dans un cabinet à forte notoriété exigée. Formation supérieure juridique et parfaite maîtrise

De 30 ans environ, le candidat devra justifier de son sens commercial, autonome et organisé, et devra savoir travailler en équipe.

Ecrire avec C.V., prétentions et téléphone privé, (joindre une enveloppe pour réponse plus rapide) sous référence 28005/M à

MRI conseil

Danlèle Chapuis. 13, rue Madeleine Michelis 92522 Neulily.

Paris - Francior: - Geneve - Hong-Kong - Toronto

# niveau élevé

Société de conseil en organisation, nous intervenons depuis 11 ans dans des entreprises (C.E.E.) qui investissent, et/ou qui transforment leur organisation.

Pour réussir notre développement et maintenir la qualité de nos prestations, notre équipe de 13 personnes recrute (pour 1988) 2 CONSULTANTS DE HAUT NIVEAU âges de 35 ans ou plus et ayant : • une culture élevée et une formation supérieure 3 cycle ou grandes écoles (comm., éco., socio., scientif., ...), • une très grande capacité de synthèse, d'animation et de proposition, • une grande habileté stratégique à concevoir la conduite des changements et à faire évoluer les pratiques et les hommes.

NOTRE METIER: concevoir, conduire, metire en œuvre des changements importants d'organisation, et en particulier: • conception et mise en œuvre d'organisations nouvelles dans des secteurs secondaire et tertiaire.[Peugeot Mulhouse, Rhenalu, CIN, ...], • préparation et accompagnement des changements technologiques: impact sur hommes et organisation (Renault Douai, Vittel, Glaceries Saint-Roch,...) • définition de stratégies de développerment au niveau d'une entreprise, d'une branche professionnelle ou d'une région (Kronenbourg, Productique 300, Bassin Potassique, .)

NOS OPTIONS : Analyser le travail réel. Associer les acteurs Mettre en œuvre des solutions assurant à la lois une productivité globale et des organisations qualifiantes

NOUS VOUS PROPOSONS : • la responsabilité globale de contrats (chei de projet), • un travail en équipe pluridisciplinaire sur tout contrat, • une rémuneration annuelle (300-400 KF) + participation

Ecrivez-nous (fettre manuscrite + photo récente + CV + rémunération ant.) avant le 20 mars 1988.

Documentation de présentation de notre entreprise et de l'emploi sur demande



# **Directeur Filiale France**

380000 +

# Un Challenge Commercial et Managérial

conçoit, produit et réalise des sextiliaires chimiques à usages industriels.

Déjà implantés en France pour certaines lignes de produits, nous recherchons aujourd'hui le collaborateur qui va réaliser le développement commercial de nos produits transformation et traitement des métaux. Cette activité nouvelle en France, représente 70 % de notre C.A. dans notre pays d'origine et s'appuis sur un service très poussé d'assistance technique et de recherche d'application.

Outre cette mission essentielle, le candidat retenu assurera la direction de la filiale que

sous référence 904

Notre groupe (500 personnes, 500 MF CA) nous créons à LYON pour regrouper l'ensemble de nos activites en France (10 personnes,

> Si vous avez une formation d'ingérieur en mécanique, chimie, métallurgie et peut être un 3° cycle de management, si vous avez prouvé votre talent de déve dans un domaine de produits à usages industriels, de préférence auprès des industries mécaniques ou métallurgiques, si vous êtes désireux d'exercer en direct une responsabilité commerciale déterminante, si vous souhaitez occuper un poste de mana

vous pouvez être le collaborateur qu'il nous faut-Merci d'envoyer repidement votre dossier de candidature à notre Conseil, Alain ANGELINI,

HayGroup\_

5, place de la Gare de la Part-Dieu 69428 LYON Cedex 03

**(三)。 经租金 医疗法 经产业的** · 名列ASCAL COCCAL · MA

BANO

la trapectore i la constanti



The second second THE R. P. SHITTERS

REDACTEURS

JUNIOR ET

THE PERSON NAMED IN THE PARTY COMMENTS AND TOTAL PROPERTY TOTAL · 上水 一直精神的

NO CHARLEST PROPERTY PROPERTY. 2 (C 2004 200 ---

REJOIGNEZ L'EQUIPE D'UNE



# JEUNE DIPLOME

La Secure frenchis To this target to the

Carried & Section

THE SECOND SEMICALS PROPERTY 多種 はかきかいき デー A GARGE CHARLE IN CASE OF THE CO. water the same of 京·福·通信·集团 是这一点的。 atherets is 🕳 🚐 👝 🔑

. Terresidades establicas de la companya de la compa THE PERSON WITHOUT THE PARTY OF **वै प्रकार**मध्ये एक सम्राप्त करण करण करण है। Company of the Compan · こうかんだい はながら 名 美 (株) (1) (1) (1)

A STATE OF STREET STATE OF THE **建设,或者是现在**,发现这一类。这个这些。 ANTARA SENSE SERVICE S

**MAZ MODE** 

EGO <del>=</del>≥÷ ∪ Y √e.

# Responsable immobiller et services généraux 网络毛宝 化环接热蛋白 一种人

gradient allegen and the second of the secon الرازي والإيام من الرواع المستقد <del>بي التعلق الم التعلق الم</del> Service and state of the service of क्रिकेटराका अन्यक्ति केम्ब्रह्मक । सामान्य دهای در تصفی از نومی بی از <del>کا مینگاری</del> ng <del>thing the sec</del> stands when the con-The specimens of the second The series with the series of the series of the र पत्र क्षेत्र के अंदर र प्रदेशकों पर पत्र हैं के कि कि कि कि कि कि र प्रदेशकों पर पत्र हैं 🏝 en stag integer en en en e And Street Constitution of the AND THE THE THE SECOND 14-----

Patrick Capitalian and A. C. etc.

والمراجع والمعاليفون

THE BANKS & MATERIAL

AND THE SECRET STORES

350.000 F ±

# Juriste

A Marie dinie archiventure versie इच्छ्रेस्ट्रहरूचे सम्बद्धाः अस्ति एक वटः व अस्ति व । । । employees are assessed places. He is a second - المراجعة العام <u>والمهار بدي م <del>والمحمر</del> المحمر</u> Service Street Street Sa Se ala Estada ஆது த்திர் நடிகள்களின்ற கூடி ஆம். இம். Builden arms T. S. gooder 19 19 19 **Jednickie dien wederk**op die mode der der

# MRI conseil

ning Bulleting Bart - 4 ,

ur Filiale France

ge Commercial et Managena

the property of the same of the

<del>and the second to the second </del> The state of the s 40 TO THE LAND  $(2\omega_{\rm eff}) + (2\omega_{\rm eff})^2 frac{2\pi}{\pi} e^{-i t}$ 

Deutschland einen

Eine weltweit tätige, führende internationale Unternehmensgruppe sucht für eine seiner Firmen in

Nach einer Einarbeitungsperiode von etwa 3 Monaten in Paris erfolgt eine Einstellung als Controller in West Deutschland.

Der Bewerber, etwa 30 Jahre alt, ist Dipl. Kaufmann. Er verfügt über ausreichende Berufspraxis in einem industriellen Unternehmen, hat gute Englischkenntnisse und E.D.V. Erfahrungen.

Nationale und wenn möglich internationale Mobilität ergibt weitere Aussichten auf eine attraktive Karriere innerhalb unserer Gruppe.

Ihre Bewerbung mit beruflichen Zeugnissen, Lichtbild sowie Ängaben über Gehaltswünsche und frühestmögliche Verfügbarkeit erbitten wir an AD'COM unter Nr. 5303 32, rue Pierret - 92200 Neuilly

# **Audit Bancaire**

Vous êtes diplôme d'une Grande Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, ESC...).

Vous avez acquis une première expérience professionnelle en Cabinet ou en . Entreprise dans le domaine de la Comptabilité et du Contrôle de Gestion. L'Inspection Générale de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel recherche

# Auditeurs confirmés

Vous serez chargés d'effectuer, seuls ou en petites équipes des missions sur l'ensemble des activités de nos Fédérations situées en province.

Pour réussir dans ces fonctions, il est nécessaire d'être disponible (déplacements fréquents), d'avoir le contact facile et le souci de la rigueur.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 176/M à Dominique PETERSON, CNCM - 88-90, rue Cardinet 75017 PARIS

# Crédit & Mutuel

Vous aspirez à une grande diversité dans les dossiers que vous treitez et à une forte autonomie dans un Etablissement Financier de 1°

Au sein du département Contrôle - Organisation, generit de la cohérence et de l'homogénéité de nos procédures, vous perticiperez : à la définition de schémas directaurs de systèmes d'informetion.

e au développement de projets en relation avec le départament informatique et les chefs de

• à d'importants chantiers d'organisation administrative et comptable cour le compte du Sièce et des fillales parisiennes.

Pour ce poste où le crédibilité se joue tent sur la compétence que sur le sens de la négociation, nous souhaitons rencontrer un profeesionnel de l'organisation bencaire néces ment diplômé de l'enseignement supérieur. Une bonne connaissance des marchés financiera est un atout aupplémentaire.

Merci d'adresser CV, photo et prét. s/réf. 25822 à Concesse Publicité 20, av. de l'Opére, 75040 Paris Cedex 01 qui trans.

# Financial controller

300/360.000 F

Métropole Nord - La filiale d'un groupe international de fabrication et de commercialisation de produits industricis, recherche dans le cadre de son développement un financial controller. Rattaché au directeur d'usine et avec l'aide d'une équipe de six personnes, il se verra confier l'ensemble des activités administratives, comptables, financières et informatiques de la société. Il sera notamment chargé du contrôle de gestion, du suivi des tableaux de bord et des budgets, de l'établissement du compte d'exploitation et du reporting. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 30 ans, de formation supérier letter et parlant contramment l'angleis. Estudiories avec les contrastalités anclos reconne il doit impréssivement. lent et parlant couramment l'anglais. Familiarisé avec la comptabilité anglo-saxonne, il doit impérativement justifier d'une première expérience de la fonction (cinq ans minimum) acquise soit dans la filiale d'un groupe international, soit au sein d'un cabinet anglo-saxon. La rémunération annuelle de départ, fonction des compétences offertes, sera de l'ordre de 300.000 francs et pourra atteindre 360.000 francs avec l'intéressement aux résultats. Ecrire à Françoise ORANGE en précisant la référence A/4917M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

19, Résidence Flandre - 59170 CROEX - Tél. 20.72.52.25 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

# Adjoint directeur contrôle financier

Cette société du secteur agro-alimentaire (850 salariés, chiffre d'affaires 1,3 milliard de francs, quatre établis-Cette société du secteur agro-alimentaire (850 salariés, chiffre d'affaires 1,3 milliard de francs, quarre établissements industriels et deux fitiales) recherche le numéro deux de son service contrôle financier. Chargé dans un premier temps du lancement et de la mise en application de progi i étà de comptabilité générale, analytique et budgéraire, il participera également à l'élaboration du bilan et des comptabilité de la mise en place de la comptabilité analytique et du reporting mensuel. En outre, il assurera la consolidation des filiales. Basé à Paris, ce poste riche et évolutif au sein de la société, s'adresse à un candidat diplômé d'une école supérieure de commerce, titulaire du DECS et possédant au moins trois ans d'expérience de l'audit comptable en cabinet ou dans un grand groupe. La rémunération, fonction des compétences, saura motiver des candidats de valeur. Ecrire à A. DAVID en précisant la référence D/2928M. (PA Minitel 36.14 code PA)



3, rae des Graviers - 92521 NEUILLY Codex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulous

# Responsable administratif

Banque - 250/300.000 F

Bordeaux - Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur et membre d'un groupe bancaire inter-national recherche son futur responsable administratif pour son agence de Bordeaux (50 personnes). Placé sous l'autorité directe du chef d'agence, il supervisera l'activité de 25 personnes et sera responsable de toutes les opérations et de l'administration de l'agence (caisse, service clientèle commerciale, soutien opérationnel...). Il participera à la réorganisation administrative de l'agence (mise en place et suivi des procédures, animation et coordination des services, formation du personnel...). Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire doté d'une forte personnalité, âgé de 30 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseigne-ment supérieur (ESC ou équivalent) et ayant une expérience de responsable administratif ou d'adjoint dans une importante agence bancaire. Il aura une bonne connaissance de l'ensemble des opérations bancaires. La rémunération de l'ordre de 250/300.000 francs sera fonction du calibre du candidat retenu. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R 9343M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

# **REDACTEURS DE CREDITS** JUNIOR ET SENIOR...

Nous sommes la filiale d'un des tous premiers groupes bancaires français, spécialisée dans le crédit

Vous avez l'esprit d'équipe, le sens du profit Vous êtes capable de décisions rapides. Vous êtes tenace, rigoureux et savez résister au stress.

Vous avez : e une maîtrise de droit privé, des connaissances informatiques et de scoring. e trois ans d'expérience pour un junior, • 6 à 10 ans pour un senior.

Cest vous que nous recherchons. Ensemble, nous réaliserons notre objectif : croître très vite et atteindre, dès 1990, un encours d'un miliard de francs avec une structure performante de 100 collaborateurs. Votre mission:

• vous décidez : - le paye-paye pas quotidien, --les dossiers crédits prescripteurs, les crédits revolving et prêts personnels. • yous pilotez: - le traitement du précontentieux et le recouvrement.

# ... REJOIGNEZ L'EQUIPE D'UNE JEUNE SOCIETE FINANCIERE.

Merci d'adresser votre candidature (lettre de motivation, C.V., photo et remuneration actuelle) sous référence 4070 a RSCG CARRIERES 48, rue St-Ferdinand 75017 PARIS, qui transmettra



Premier banquier des jeunes le Réseau des Caisses d'Epargne vit à l'heure européenne: 1992, Pour sa Direction de l'Animation du Réseau, le CENCEP recherche un

# Contrôleur de gestion

Votre expérience vous a permis de mettre en place et d'animer des procédures budgétaires dans une entreprise à établissements multiples couvrant le territoire national.
Vous êtes âgé de 35 ans environ et possédez une formation supérieure (INSA ou ESC + DECS et émissions).

• Interlocuteur privilégié des directeurs financiers du Réseau et animant une équipe de 4 à 5 personnes, vous aurez pour mission de mettre en place et d'effectuer, au niveau national, le suivi de gestion des Caisses et de leurs établissements, par une analyse des charges, des coûts et des pro-

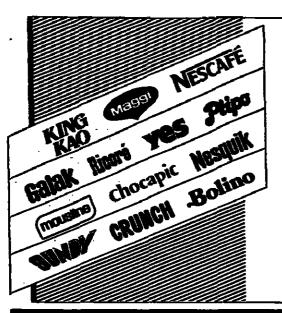
 Vous développerez les outils de gestion dans les établissements en instaurant des procédures budgétaires et de contrôle de gestion. • Enfin, vous réaliserez des analyses et des audits financiers et définirez des méthodes de dia-

Merci de nous adresser votre dossier sous référence G 1837 ou transmettez-le à CV CADRE en composant le 3615 code JCM sur votre minitel.



Jean-Claude Mourice Conveil 12, rue de Ponthieu 75008 PARIS

PARIS - LYON - BARCELONE.



# **AUDITEUR**

Après 3 à 5 ans d'expérience en cabinet ou en entreprise, vous pouvez entrer chez Ne nultinationale de l'agro-alimentaire comptant en France plus de 15 sociétés : SOPAD NESTLE, FRANCE GLACE FINDUS, CHAMBOURCY-LA ROCHE AUX FEES, GLORIA.... Vous assurerez dans son service français d'audit comptable et financier, la supervision de

Vous effectuerez des missions permanentes d'information et de contrôle, touchent éventuelent aux problèmes fiscaux, sociaux... ainsi que des opérations plus ponctuelles liées à la vie du groupe en France.

Votre formation de niveau Grande Ecole + DECS et votre expérience vous permettront de

réaliser ces différents types d'intervention. Vous aurez ultérieurement des opportunités d'évolution professionnelle au sein de l'ensem-

ble du groupe. Prenez contact en adressant votre dossier de candidature à Alain Girard - Direction du Personnel - 17, quai Paul Doumer 92414 Courbevoie Cedex, sous réf. A16.

**SOPAD** 

Nestie. c'est fort en réussite!

(850 personnes). NOTRE AMBITION : SATISFAIRE NOS CLIENTS EN



LEUR PROPOSANT DES PRODUITS ET SERVICES COMPETITIFS ET DE QUALITE. spécialiste de la productivité



**bccm** 

anque Centrale des Coopératives et des Mutuelles,

Groupe GMF.

Pour notre DIRECTION

DES AFFAIRES FINAN-

CIERES, nous recherchons :

Ses missions consisteront à :
- participer à la définition de la stratégie de la banque en matière de productivité et mettre en place les outils permettant de mésurer l'impact des actions engagées, - mener ou participer à des études de productivité en falsant appel si besoin est à des cabinets de

(ITB, CESB). Vous avez une expérience d'au moins 2 ans, acquise de préférence dans le secteur bancaire et, si possible, dans le domaine de l'organisation. Vous êtes dynamique, ambiti

ALORS, N'HESITEZ PAS A NOUS ECRIRE.

BANQUE POPULAIRE DE LA REGION NORD DE PARIS Département des Ressources Humaines 32, boulevard Jules-Guesde 93203 SAINT-DENIS.

Vous possédez une formation BANQUE POPULAIRE **DE LA REGION NORD DE PARIS** 

BRE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE



Responsable back office

GERANT DE PORTEFEUILLE ACTIONS

une expérience réussis de quelques amées de la gestion finan-cière et désirez aujourd'hui vous investir dans une petite struc-ture autonome et dynamique. En outre, de bonnes connais-sances en matière obligataire seraient un plus. (Réf. GPA/LM)

RESPONSABLE BACK OFFICE A la tête d'une équipe de 2 personnes, vous prendrez en charge la gestion administrative et comptable de l'ensemble des placements collectifs de la BCCM.

Diplômé de l'enseignement supérieur ou équivalent avec une solide connaissance de la comptabilité, vois posséder de plus de très bonnés notions dans le domaine des titres. (Réf. RBO/LMI)

Merci d'adresser votre candidature (lettre manus, C.V., photo et préc) en précisant la réf. choisie à Paul-Henry VIELLE - BCCI6 -12, place de la Bourse - 75002 PARIS.



# Contrôleur de gestion bilingue allemand

1 ico phase : ALSACE ; poste définitif : PARIS

Groupe industriel international d'origine alternand recherche pour sa fitiale française son Contrôleur de Gestion. Son activité commencere en Alsace. Il devra, en equipe avec les responsables locaux, définir et mettre en place le futur système de contrôle de gestion de l'usine. Cette mission accomplie, il prendra ses fonctions définitives au siège à Paris (92). Sa mission sera : l'animation du contrôle de gestion dans la société, la gestion budgétaire, le développement informatique et le reporting à la maison-mère. Le poste pourra évoluer vers des responsabilités importantes.

Son profil : formation économique supérieure (Sup de co. ou similaire), bonne expérience du contrôle de gestion, acquise de préférence en milieu international ; rompu aux méthodes modernes de gestion dans un contexte industriel ; bonne connaissance de l'outil informatique, y compris la micro-informatique ; homme de dialogue, esprit d'équipe ; volonté d'évoluer dans un milieu international motivant.

Le poste sara rattaché à la Direction Générale en France. Pour les relations avec la maison-mère en R.F.A. la parfaite maîtrise de la langue allemanda est

Merci d'adresser C.V. + lettre manuscrite + photo, aous la référence 2809.

Klaus W. Herterich
Conseillers de Direction
franco-allemands

44, rue La Boétie
75008 PARIS
Téléphone : 45.63.49.24

interconseil

# SECTEUR PÉTROLIER

Filiale de l'un des plus grands Groupes Internationaux. nous sommes, en France, leaders incontestés de notre marché. 600 personnes et 3 milliards de FF de CA nous valent une place prépondérante dans la distribution de produits pétroliers. Dans le cadre d'une récente autonomis de recente d mie de moyens, nous créons le poste de :

### CHEF COMPTABLE 280.000 +

Patron de l'équipe comptable (une quinzaine de compé-tences vous y attendent), vous prendrez la responsabilité globale de la comptabilité. Vous assurerez un reporting trimestriel détaillé et commenté, et vous gérerez la tréso-rerie (en accord avec les règles du groupe). Vous serez aussi à l'origine de la méthodologie comptable en vigueur dans les régions. De plus, notre informatique est per-formante, mais nous changeons de système... A vous

Pour ce poste très évolutif (la l'étape d'une carrière dans le groupe), la trentaine, diplômé d'Études Supérieures et DECS en poche, vous avez une expérience significative en cabinet et/ou entreprise. En plus de votre goût pour l'Informatique, vous parlez anglais.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo) sous référence 21.91SEC à H. CARON qui traitera ce dossier en toute confidentialité.

Coopers & Lybrand associés DIVISION RESSOURCES HIMMANES 56, RUE DE PONTHIEU - 75008 PARIS

# Auditeur interne

Un des tous premiers groupes industriels français de renom international recherche un Auditeur Interne et Organisateur. Au sein-de la Direction des Affaires Financières, il sera chargé, dans un premier temps, d'une mission complète d'organisation des comptabilités de la Société-Mère et des Holdings qui lui sont

Il effectuera ensuite des missions d'évaluations financières dans le codre de cessions, achats, fusions d'entreprises, et d'audit général des comptabilités des flitales tant en France qu'à

Agé d'au moins 26 ans, diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce (HEC-ESSEC-SUP DE CO-IEP Eco-FI), il justifie d'une expérience d'au moins 2 ans d'audit, acquise au sein d'un grand Cabinet international. La pratique courante de l'anglais est exigée, l'allemand souhaité.

Sylvie CATHELAIN vous remercie de lui adresser votre candidoture, qu'elle traite confidentiellement, sous référence 8805 M, au 7, rue de Monceau, 75008 Paris. Tel. (1) 42.89.10.25.

# Gilbert Raynaud & Partners CONSRIL EN RESSOURCES HUMAINES.

# CREATION DE POSTE

Dans le cadre du développement de l'activité marchés, recrute pour renforcer son équipe (5 personnes), son :

# **ADJOINT**

# AU RESPONSABLE DES MARCHES

- Il interviendra principalement sur le secteur obligataire qui comprend : la gestion des OPCVM à vocation obligataire,
- les transactions sur le marché secondaire,
- les opérations marché primaire, l'activité MATIF.
- Il participera également à l'activité trésorerie francs et au montage d'opérations dientèle.
- Profil recherché :
- première expérience acquise dans un service trésorerie d'entreprise, de banque ou d'institution financière. Formation : X, Centrale, H.E.C., ESSEC, ENSAE, ou Actuaire.
- Compétences requises : actitudes à la négociation sur les marchés,
- aptitudes à l'étude ou au montage de produits par l'utilisation des mathématiques financières,
- tempérament commercial, connaissance et utilisation de la micro-informatique.
- Merci d'adresser vos dossiers de candidatures, C.V., lettre manuscrite et

photo, s/réf: PP 44 à PIERRE LICHAU 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.



L'UN DES TOUT PREMIERS GROUPES D'ASSURANCES DU SECTEUR PRIVE

### JEUNE INSPECTEUR COMMERCIAL COURTAGE

Chargé notamment : o d'agenter les relations avec les courtiers

e de monter et d'animer des opérations commerciales (toutes branches) e de former courtiers et collaborateurs à nos produits et aux technicues de vente

Nous souhaitons rencontrer des candidats motivés par un posts varié, demandant des capacités d'adaptation, des qualités de contact et de l'imagination.

Formation supérieure souhaitée (ESC, maîtrise de sciences éco) une première expérience commerciale serait appréciée. Merci d'adresser votre dossier de candidature, lettre manuscrite, CV, photo et prétentions s/réf. 1600 JC/JL à Madame IMBERT -Groupe VICTOIRE - 52, rue de la Victoire - 75009 PARIS.

(Groupe ROECHST) Flijale d'un des plus importants groupes industriels peinture



Rattaché à la Direction Financière, vous aurez pour mission de participer an développe-ment des méthodes et des outils d'analyse pour contribu à la maîtrise des coûts, à l'éla-boration des budgets et au suivi de leur réalisation.

De formation supérieure (DUT ou ESCAE) bénéficiant de 2 à 3 ans d'expérience en milien industriel, vous aurez une bonne commissance de la langue allemande et de l'outil micro-informa-

Lieu de travail : MANTES-LA-VILLE (78)

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : HERBERTS FRANCE S.A. - Monsieur le Chef du Personnel BP 1026 - 78202 MANTES-LA-JOLIE CEDEX

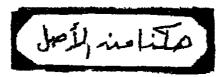
# JURISTE SOCIAL: IL S'AGIT D'ASSURER...

Quoi de plus normal dès lors que notre groupe compte parmi les plus importants de son secteur d'activité? Rattaché au Chef du Personnel d'une importante unité parisienne, vous assisterez celui-ci principalement

dans les domaines juridiques et sociaux. Jeune juriste de formation (27 ans environ) votre expérience (2/4 ans) en entreprise ou en cabinet vous encourage à postuler valablement. Cette expérience a aiguisé vos qualités d'analyse, de réflexion.

Vous estimez qu'un travail d'équipe profite à l'ensemble de votre mission et vous souhaitez, à terme, élargir votre champ d'action dans la fonction personnel.

Merci d'adresser votre CV accompagné d'une photo et d'une lettre mentionnant votre salaire actuel sous référence 137 XZ à notre Consell HB, 66 avenue Victor Hugo, 75116 Paris.



# SECTEUR PÉTROLIER Francisco de la Carlo Grandica de La Carlo Grandica

Birth Russell en Traver ●書記報 をような parties of a partie 神経 神楽 ときゅうききょう ひょう THE RESIDENCE OF THE PERSON OF

s. point de rencontre des grandes embitions

CHEF COMPTABLE 250.000. Service of the first of the service Charles of the same of the contract of TRACTACION DE LA CARTACIONA DEL CARTACIONA DE LA CARTACIONA DE LA CARTACIONA DEL CARTACIONA DEL CARTACIONA DE LA CARTACIONA DEL CARTACIONA DEL CARTACIONA DELICACIONA DEL CARTACIONA DELICACIONA DEL CARTACIONA DEL CARTACIONA DEL CARTACIONA DEL CARTACI CONTRACTOR COMP. LANCE. الهيوز بث Brand of Marie for the first of 機能は 100 mm (100 mm) (100 mm TREE TO A SECURE OF THE SECURE 京の日本ではからない。 からいましま カンコー・・ Mary Farmana alle cartet Street of the second of the second 等: 書記 E 。 ロング A ( ) ・ ( ) ・ ( ) Coopers A Coopers assured

# Auditeur interne

250 332 333 THE CHARLEST STATE OF THE SECOND STATE OF THE An east of the tell Company of the All company White of the state のでは、1000mm - 1000mm A TOTAL OF CHILD IS A PROPERTY OF AN A STATE THE WAY THE STREET WHEN THE WAY

**19** <del>7 3 − 300</del> But day were in the Material of the CARROLL TEL SORE ME WITTE THE PROPERTY OF THE RESIDENCE OF THE PARTY O **製造版 いたままが、中部中で**さればれた。 しょうじょん <del>図 美術館 した中でもまた</del> ありまれがな

**海南 (新文)** 中 中北 新新 10 mm 10 mm Tradition of the Contract of t 医多种性 医性性性 医性性性 医

Gilbert Raymer, by Platter

### - 東洋海峡 南京県 はたは はんりょう デージ केम प्रदेश किसे अधिक की स्टास्ट के प्रतास की स्टास्ट के प्रतास की स्टास्ट की स्टास्ट की स्टास्ट की स्टास्ट की

CREATION DE POSTE

THIOLOA AU RESPONSABLE DES MARCHE

The state of the s · A Comment and All and All and the contract of # M. Walter Fall & F. War for Children and an extraction of the second of the seco THE STATE OF STATE OF

TAR BEAT FOR THE : التعملية عليم Charles and Commentally and the second

FOR THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY. த் ஜன்தன் கண்ணிக்கை பென்ற உ

Company of the Control · 医水杨素素 电流电路 安全 ·

■ の場合機能は発見され、共産性はあり、おして、このでは、 MANAGEMENT BY AND THE RESERVE 公益5章 (1967**年) 明** 144 (1985年) (1985年) All Control of State (Manager All 

# JURISTE SOCIAL ILS'AGIT D'ASS

CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE <del>中国工作中国工作中国工作中国工作</del> The second of the second of the second The second secon THE REAL PROPERTY. THE RESERVE STREET

A CONTRACTOR OF THE PROPERTY O

Company of the Compan The second second second second second 

Street & Branch of the Street

3.5

The state of the s A STATE OF THE STA 

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Notre client, une société française (CA +3 Milliards de Francs) de grande renommée, leader incontesté sur son marché, recherche :

# Responsable Administratif et Financier

**Paris Nord** 300 KF Le candidat, après une période d'intégration et de formation de quelques mois au siège, prendra la responsabilité administrative et financière d'une des filiales du groupe,

De formation supérieure de type Ecole de Commerce ou ingénieur, complétée par un DECS, le candidat retenu, âgé de 30/35 ans, aura acquis une solide première expérience en entreprise. Ayant un bon niveau d'anglais, il sera dynamique, ouvert et aura de réelles capacisés relationnelles. Cette fonction ne sera accessible qu'à une personne acceptant une certaine mobilité géographique à court terme.

Contacter Christophe Aubry au (1) 40.70.00.36 ou adresser CV + n°tel = + némunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf.CA 1140 MO.

**Michael Page Finance** 

Le développement des opérations de marché d'une banque commerciale de taille moyenne nécessite l'intégration au sein de sa salle des marchés

# Traders - Matif **Options**

De formation de préférence scientifique, ils auront acquis une première expérience de ces marchés en France ou à l'étranger. Ils seront responsables de la gestion des positions de la banque et des OPCVM sur ces marchés dans une optique de trading et d'arbitrage. Ils seront à même d'utiliser et/ou de développer des outils d'analyse technique sur micro-ordinateurs.

Si cette opportunité vous intéresse, merci d'adresser  $CV + n^o$  tél  $+ \frac{1}{2}$  rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. EP 11 AD.

Michael Page Banking

Rattaché au Directeur Juridique et Fiscal, cette pe fiscale du goupe et collaborera avec les contrôleurs financiers des filiales française

our sortir les bilans fiscaux. Une évolution rapide est à envisager, à la suite de laquelle le candidet effectionné prendra en charge tout le planning fiscal du groupe et toutes les négociations avec les autorités fiscales. Grâce à la structure complete et à la croissance externe du groupe, ce poste représente une rare opportunité pour un fiscaliste de valeur d'exercer ses fouctions dans un milies industriel et international. Le candidat sonhaité atra si possible une formation ENI ou Damphine (Doctorat en fiscaliné), une maîtrise de la fiscaliné française et une expérience déjà acquise au

Contacter Ivor Alex as (1) 40.70.00.36 on advascer CV + 10° 121 + 1611 actuelle à Michael Page Executive, 19 avenue George V, 75008 PARIS. sous réf. IA 1356 MQ.

siège d'un groupe international. Un anglais courant est essentiel.

Michael Page Executive

ET DE TRAITEMENT DE L'INFORMATION **DES CAISSES D'EPARGNE** de l'Be-de-France et des DOM-TOM (210 p.), nous cherchons pour l'Isle-Adam (95).

# le responsable de notre département moyens de paiement

Manager une équipe de 47 personnes, faire les choix techniques nécessaires et les défendre auprès de la direction (nous travaillons dans un environnement informatique performant), gérer un budget de fonctionnement et d'investissement, à terme vous raccorder au Système Interbancaire de Télécompensation qui fait ses premiers pas, n'est-ce pas une excellente concetturité?

Vous exercez des fonctions similaires en milieu bancaire et souhaitez prendre une nouvelle dimension.

Merci d'écrire à notre consultante Mme M.C. TESSIER (réf. 5194 LM)

ALEXANDRE TIC S.A. LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASSOURG

BANQUE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU MARAIS

recherche pour son DEPARTEMENT ENTREPRISES



estion et développement d'un portefeuille de clients

d'une formation supérieure HEC, ESSEC, IEP, ESCP,...

- de dynamisme et de rigueur, -de disposition pour les opérations de haut de bilan.

Participez à la création

et à la mise en place

d'un grand groupe financier international.

Anglais courant

CONDTIBONS REQUISES:

-d'une expérience de 5 ans minimum dans une activité analogue, -d'une classification minimum Classe VI ou VII, - de résultats tancibles.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions au Service du Personnel, BICM, 15 rue des Pyramides, 75001 PARIS.

X, Centrale, HEC...

d'une Direction Financière...

...en qualité de Directeur Financier. Notre jeune société de

crédit à la consommation, en fort développement, fait partie

35 ans environ, de formation Grande Ecole (X, Centrale,

HEC...), vous avez une expérience de plusieurs années dans

la fonction. Nous recherchons une personnalité à fort poten-

tiel d'animateur pour mettre en place la direction financière :

conception et négociation des grands contrats clients, con-trôle de gestion, comptabilité, trésorerie, secrétariat juridi-

que et services administratifs. Vous disposerez pour ce faire

d'un service informatique et d'une équipe performante.

Merci d'envoyer votre candidature complète, C.V., photo et

prétentions sous référence 4068 à RSCG CARRIERES

48, rue St-Ferdinand, 75017 PARIS. Discrétion assurée.

# télématique et communication, un mariage réussi

Jeune société performante de conseil en télématique (15 MF) liée à l'un des premiers groupes français de communication, notre développement nous conduit à

# contrôleur de gestion

Aux côtés de nos ingénieurs et techniciens, venez suivre la vie de nos affaires (une centaine par an), développer la comptabilité analytique, élaborer et suivre nos budgets en nous alertant sur les écarts, gérer la trésorerie et les investissements, bien sûr établir le reporting pour le groupe. A 30 ans minimum, avec une bonne formation comptable et de gestion, vous avez 4 à 5 ans d'expérience opérationnelle en contrôle de gestion. Aller loin avec nous est votre ambition.

Merci d'écrire à Mme M.C. TESSIER, (réf. 5196 LM)



ALEXANDRE TIC S.A. 10, RUE ROYALE - 75006 PARIS LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTEC

# RESPONSABLE **COMPTABILITE** ET INFORMATIQUE

La mission : - assume les fonctions comptables et informatiques, - effectue lui-même certaines táches, - assure pour son domaine d'action, le liaison entre la Société et le Groupe.

Le profil : - formation supérieure, école de commerce, DECS ou équivalent, - expérience comptable et informatique polyvalentes, - personnalité ouverte et communicatrice, - volonté de s'investir et de progresser professionnellement, - italien courant. Rémunération à hauteur des responsabilités. Poste à développement rapide dans structure dynamique et conviviale.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence 810/LM, à notre Conseil.

# ROHDE & PARTNER

Conseil de Direction - Spécialiste Secteur Automobile 5, rue Lincoln - 75008 PARIS

# **△** Touche Ross

en Management qui a connu la plus forte croissance des cinq demières années. Notre rapide développement en France nous amène à rechercher plusieurs

Ils seront amenés à participer à des missions de conseil pour . le compte de groupes nationaux et internationaux, dans les domaines des Institutions Financières, Distribution, Industrie et Secteur Public.

Diolômée Grandes Ecoles d'Ingénieurs ou Commerciales, ils sont débutants ou possèdent une première expérience de 1 à 3 ans. Parlant couramment l'anglais, ils sont motivés par les perpectives de développement au sein d'équipes jeunes

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à Antoine RAYMOND - Youche Ross 185, av. Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY-SUR-SEINE.

# ALCATEL

Alcatel n.v., deuxième groupe moudial de télécommunication (148 000 personnes, FF 80 Milliards, Joint Venture réalisée entre les divisions télécom de la CGE et ITT), implante un siège opérationnel à Paris (170 personnes) et crée le poste de

# Comptable

Après avoir mis en place les procédures comptables, participé à l'implantation du système informatique et organisé son service (6 personnes), il devra principalement:

 superviser les travaux comptables afin de présenter régulièrement des situations de gestion et les documents légaux obligatoires (bilan, impôts et taxes, déclarations sociales), - préparer les budgets annuels, identifier les écarts.

Ce poste très évolutif s'adresse à des candidats de solide formation comptable (DECS minimum), âgé de 32 à 38 ans, justifiant d'une

expérience de la fonction de chef comptable. Le candidat sélectionné effectuera, pendant les 2/3 premiers mois, son apprentissage des méthodes du groupe à Bruxelles, afin de préparer son implantation définitive à Paris en sept. 1988. Bonnes tion et de l'expérience du candidat.

Contacter Michel Guinot au (1) 40.70.00.36 ou adresser CV + nº tél + rémunération actuelle à Michael Page Comptabilité, 19 avenue George V, 75008 PARIS, en mentionnant la référence.

Michael Page Comptabilité

Spécialiste en recrutement Comptable

# CRÉDIT CHIMIQUE

# Prenez en main **notre Service Titres**

Banque du Groupe Péchiney, notre direction des Services Bancaires recherche son futur responsable du Service Titres (à l'occasion d'un prochain départ en retraite).

Vous avez une connaissance pratique de l'activité traditionnelle Bourse-Titres et de solides notions des nouvelles opérations pratiquées sur les marchés financiers.

La fiscalité relative aux valeurs mobilières vous est familière, et vous avez participé activement à l'informatisation de ce secteur. Vous avez des qualités d'organisateur et de manager d'équipe (animation, formation, contrôle).

Vous avez 35/40 ans et une classification VI ou VII. Alors rejoignez-nous. Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à Monsieur STAUB - DRSH Crédit Chimique -20 rue Treithard - 75008 Paris.

Pour Paris, niveau DECS ou équivalent. Au sein d'une petite équipe du siège social d'un groupe industriel en plaine expansion, sera chargé en particulier de la gestion centralisée de trésorerie du groupe et de la comptabilité du holding.

> Envoyer c.v. détaillé et prétentions à P. BERNOT. CARTONNERIES ASSOCIÉES

262, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 PARIS.



Entreprise parisionne sectour fortiales, parmi des leaders dans son sectour, avant des bureaux dans plusiones villos de Trance.

# **DIRECTEUR GENERAL**

350.000 F A DEBATTRE

Ingénieur diplômé, HEC ou équivalent, age minimum 30 ans, vous êtes un meneur d'hommes, vous possédez une expérience ADMI-NISTRATIVE/FINANCIERE dans une banque ou une Compagnie d'Assurance de préférence et/ou vous avez des connaissances de la Bourse ou des valeurs mobilières et vous êtes prêt à donner une autre dimension à votre carrière en prenant en charge la totalité du Service Administratif de bientôt 50 personnes.

La connaissance de l'informatique en tant qu'utilisateur avisé est indispensable ainsi que la connaissance de l'anglais.

Merci d'envoyer votre C.V., photo et rémunération actuelle, sous réf. 6375-M. à Mamrégies, 3, rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra à notre Conseil qui s'engage à ne pas nous montrer votre dossier sans votre accord.

# Dans un établissement financier... véritable patron d'un centre de profit!

Nous sommes un Etablissement financier spécialisé dans le crédit court terme aux entreprises. Nous sommes le n° 1 sur notre marché avec un chiffre d'affaires de l'ordre de 14,5 milliards de francs.

Nous recherchons le RESPONSABLE D'UN DE NOS CENTRES DE PROFIT qui gèrera un portefeuille de 500 millions d'encours, susceptibles de dégager 55 millions de recettes.

Si après des études supérieures (HEC, ESSEC, DAUPHINE...) et une expérience professionnelle de 8 à 10 ans réussie en Banque, en entreprise ou dans un cabinet d'Audit, vous avez le désir de :

- diriger des hommes, gérer le risque de nos engagements - maintenir et développer une marge.

Prenez contact avec notre Consail, Denis SESBOÜÉ, à qui nous avons confié cette recherche en lui faisant parvenir un dossier complet (C.V., lettre manuscrite, prétentions, photo), sous la référence S/FPP/LM, et qui vous garantit toute discrétion.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

MEESCHAERT-ROUSSELLE

Filiale de la COMPAGNEE DU MIDI, notre Société LEADER de la profession BOURSIERE, animée d'une volonté

# SALESMEN

« VOUS MAITRISEZ LE MARCHE.

PASSEZ A L'ACTION »

A 28-30 ans, professionnels expérimentés rompus aux techniques de négociation de blocs, VOUS SEREZ Chargés au sein du DEPARTEMENT COMMERCIAL ACTIONS de NEGOCIER et de CONSEILLER des valeurs cotées à Paris auprès d'une clientèle française et étrangère de professionnels (banque, assurance, SICAV...).

Merci d'adresser votre candidature sous référence SA, en précisant vos motivations et prétentions à Bernard CEYROLLE - MEESCHAERT-ROUSSELLE - 15, bd Montmartre, 75009 PARIS. - Discrétion absolue -

CEPME. LES PRÊTS DE LA RÉUSSITE. recherche pour son implentation d'AMIENS

2 FINANCIERS RESPONSABLES D'UNE CLIENTELE DE PME CES POSTES S'ADRESSENT A DE JEUNES DIPLOMES ESCAE OU EQUIVALENT.

Pour le CEPME - instrument au service du financement des Entreprises petites et moyennes - la qualité du service rendu à la clientièle est une priorité.

Les Responsables de Cientèle que nous recherchons auront pour mission de développer les relations suivies et configures avec les développer les relations suivies et configures de la configure de la

Leurs compétences financières et leurs connaissances du fissu économique Leurs competences intericieres et leurs compassances du issu economique leur permetiront de procéder efficacement au mortage des opérations de crédit à moyen et long terme, en association avec les banques et autres

Merci d'adresser, lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions à Mr TABUTEAU - Directeur Régional - CEPME 68, rue Le Notre - 80000 AMIENS.

Crédit d'équipement des PME

ement FINANCIER DE CREDIT à la CONSONDIATION, Minie d'une Geande

**3 DELEGUES REGIONAUX** DOW NICE MARSEILLE TOULOUSE

Ils auront pour mission de : - développer une clientéle de prescripte - prendre en charge l'acceptation des d - animer l'agence qui leur sera conflée.

Les candidats, de formation supérieure, devront justifier d'une expérieure d'un moins 2 aus dans une fonction comparable. Europer dossier de candidature (lettre + CV + photo) en précisant vos p à notre Conseil ACA, sous rél. MIR 88003.

86, rue Edmond Rostand 13006 MARSEILLE.

Filiale d'un groupe important recherche

**EXPLOITANT** COMMERCIAL JUNIOR HF Le candidat diplômé d'études supérieures aura une première

expérience bancaire d'un an environ. Il sera affecté au suivi et développement d'une clientèle de PME et PMI. Possibilité d'évolution pour candidat de valeur. Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la référence 176/LM, à O.C.B.F. SERVICES - 66, rue de la Chausséc-d'Antin - 75009 PARIS.



ETABLISSEMENT DE CREDIT

recherche.

DIRECTEUR D'AGENCE

Rattaché à la direction des agences, ses principales responsabilités comprenent:
- Fencadrement et l'animation d'une agence employant une

ciacine de personnes

— la gestion des dépôts et le suivi des opérations pour le compte des
clients particuliers et institutionnels de l'Etablissement

— le développement des relations commerciales et la promotion
des services financiers auprès de la clientèle

Expérience en organisation souhaitée,
 Formation supérieure nécessaire.

Doté d'une ponne tormazion commerciale ou technique de banque el d'une expérience d'au moins 5 ans de Direction d'Agence, vous souhaitez valoriser vos qualités de Manager en participant à l'expansion d'un établissement dynamique.

Adresser vos lettre monuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 71465 à PROJETS 12 rue des Pyromides 75001 Paris,

Nons sommes la 2º entreprise française dans notre les TECHNOLOGIES DE POINTE. Pour renforcer notre structure nous recherchons le

# CADRE JURIDIQUE EXPÉRIMENTÉ

qui accompagnera notre expansion (50% de croissance en 1988).

Il assurera l'ensemble de la fonction juridique dans notre groupe : - le respect des obligations légales en tant que société cotée en

- la préparation des considés, assemblées et tout événement inhéreut à la vie juridique du groupe, - la réalisation d'études juridiques liées à notre expérience en France

et à l'étranger,

— la supervision du contentieux, des contrats commerciaux, du dépôt

des marques et des assurances,

le conseil juridique pour l'acquisirion et la constitution de sociétés. Rattaché au Responsable de la Gestion Financière et Juridique, il est un élément moteur dans l'expansion de l'entreprise (en France et à

Vous avez au moins 30 ans, une formation supérieure juridique (maîtrise droit des affaires) et 5 ans d'expérience dans une entreprise en développement et/ou en cabinet juridique.

Rejoignez une équipe jeune et très motivée où vos qualités professionnelles et personnelles (zigueur, créativité, sens relationnel) sont des atouts pour réussir et évoluer. La rémunération est de l'ordre de 250 000 FF, le poste est situé en proche banlieue sud-est de Paris. Merci d'adresser votre dossier de candidature (Lettre, CV, photo, prétentions) sous la référence LM 1502 à Maryvonne LABEILLE.

> Cabinet Panissod-Suhner 109, rue de Turenne 75003 PARIS

PME, SECTEUR DE POINTE Filiale d'un important groupe industriel français

# **CONTROLEUR DE GESTION**

Formation de type ESC (option finances) au **DESS Dauphine.** Experience significative de 3 à 5 ans dons la fonction.

La qualité de cette opportunité de carrière, offerte à un contrôleur de gestion confirmé en recherche de responsabilités et d'autonomie, justifie nos exigences.

> - goût de l'entreprise - sens du contact

puissance de travail.

Placé d'abord en situation d'adjoint, il devra faire la preuve rapidement de sa capacité d'autonomie pour que son évolution soit aussi rapide que possible.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite et photo) s/réf. 35412 à CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Wagons **₩LITS** 

Nous sommes la Direction Centrale de Restauration de la Compagnie Internationale des Wagons Lits et du Tourisme : 5 milliards de chilfre d'af-

faires en 88, 17 000 personnes. Nous recherchons pour notre siège à PARIS des

# **Auditeurs Internes**

débutants ou ayant une première expérience de l à 3 ans de l'audit. Vous aurez à assurer des missions de : • contrôle d'application des procédures du Groupe, « évaluation de la flabilité des infor-mations transmises à la Direction Financière (audit comptable éventuellement), • d'audit opérationnel.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole Supérieure de Commerce, Droit + IAE\_), et/ou avez si possible un

Vous parlez couramment une, ou mistor, 2 langues étrangères, et vous êtes disponible pour de nombreux déplacements (1 à 3 semaines) à l'étranger et en France.

Au terme de cette fonction, vous serez susceptible d'évoluer vers un poste opérationnel ou fonctionnel au sein du Groupe. Adressez lettre manuscrite et CV détaillé à

EUREST - Service Recrutement - 14 rue d'Athènes 75009 PARIS.

**ELREST** 

BANQUE DE DÉPÔTS Paris, recherche pour son réseau d'agences Paris - région parisienne

# loitan<u>ts</u>

35 ans maximum - Niveau Classe IV-V-VI Destinés à seconder le Directeur et susceptibles d'accéder rapidement à une direction d'agence.

Adresser lettre manuscrite, Curriculum-Vitae et photo sous nº 18.275, PUBLICITE ROGER BY EY

101 rie Réaumur - 75002 Paris, qui transmettra.

CRAFFIE SAM

notre directeur

mir kreine de Rubben de R

successful fields are observed

---- 1996 PARK

Sirca

Gérer notre cr

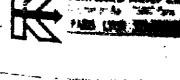
The state of the s Land of the State of Manager Mail with

Contrôleur d

Gerral I men in Andrew Many age on page with &

The state of the s Z > = . . . TO THE PERSON AS A PROPERTY OF

Service de la lactuation apperture Beenand Kina Comme



OTIS L'ASCENSEUR

:≈.<sub>\$-0</sub>

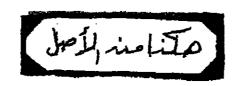
Chef de pr contrôle de

A SAME OF SERVICE The state of the second The second of the conductory AD do do Refer de como de como

THE SHALL SEE STATE OF THE SECOND

The state of the s The second section was been seen THE RESERVE STATES

in to know the



Marie 18 E sensolare partiere franche partier FOR PARTIES BUT MEMBERS BOOK STORY

# CADRE JURIDIQUE EXPÉRIMENTE

louis de remontre des grandes ambitions

BE BELLEVILLE FAILER

der bei merbellete meile extention 1944 de crocinante en 1945

Separate Description in Laboratory of the

w ware designation betate the 17/21 · <del>Aprily a print file transmitted the file of the fil</del> in the processing the process of

A Property of <u>विकास भी प्रतिकृतिक विकास विकास</u> وداري سندو ويأد فالمعوشهم وي ล้ากเหติดในเกิดใช้เรียกเลือนกับเลือนการ

the who se the parameter to be a second A compared to the time state of the second s the series of the transfer the series and the series

Marie Barrier Barrier Barrier Barrier (1997) के विकास पुरस्कारों है है जिसे एक एक समान है ..... रिक्**रकार्य भा**ष्ट्र सम्बद्ध है के उसके रहता रहता है है है PROMOTER OF THE PROPERTY OF SECURITION OF SE **跨量數學發展的影響**等多數的形式。2.195..... 海線には、東京の日本の日本の コード・コード

Cabinet Panissod-Suhner Fifth fire the Tunering was a PARIN

**州城,深层建筑**,以下 and the second s

# CONTROLEUR **DE GESTION**

COMMENTS OF THE PARTY CONTROL OF 

Landa in <del>Landa de Colonia</del> de Colonia de Co 一部の本権は結構を対象を決ける。 PROBLEM & COMPONION COLONIAL ASSESSED ON

ुक्तार राज्य (द्रशास्त्रक्षण स्ट party and all the state THE PROPERTY OF THE PROPERTY. 表示: 記憶行る か いんしゅう カラマー・・・・・・ <u>देशकालक प्रार्थक विकास स्थापन के प्रार्थ के प्र</u>

Berg Bergericht er feinfet auf eine der bergen im 新成の支援機関の対象を対象をはなった。 予定性の対象を対象を使送を行っている。 The second of th Control of the second

There are the a Director Central As Barton since is a Compa Marriaginarais das Pragres de C AN MERCHANIS

gas, year mare sêge a PARIS a

### diteurs internes BOOK OF THE PARTY SEED OF THE

THE REST SECURE AND CARBONS IN . Company Company & Statement Statement Company And the state of t And the special to be with the second State of the state the state of the s

reflection of a section for the grades of the marries du comme therefore, which will be a first 

THE RESERVE THE PARTY OF THE PA THE PARTY PARTY

- BANGLE OF DEPUTS

**阿藤灰門 第33章** 

### **GRANDE BANQUE PRIVEE A PARIS**

Spécialiste de la gestion patrimonique, nous avans une clientèle très sélectionnée et développons les technologies et les produits avancés de la banque. Pour accompagner et appliquer cette volonté, nous cherchons :

# Un spécialiste approche giobale du patrimoine

Nous avons mis au point une méthodologie d'approche patrimoniale exhaustive : il devra l'enti-chir, totte le réseau à son utilisation, et lui-même conduire cette approche en direction d'une De formation HEC, ESSEC, ESCP, X, ECP.... c'est un généraliste confirmé de la gestion de patrimoine. connaissant la fiscalité, le droit de la familie, l'assurance, etc. (Réf. 621)

### Un responsable de la documentation et de la microédition financières

Il sera responsable de l'ensemble de la documentation financière de la Banque, et aura notamment à créer une base documentaire informatisée, grâce à un système de microédition, qu'il devra allimenter après avoir anaiysé et « rewrité » les informations financières lues ou reçues, suscaptibles d'Intéresser nos collaborateurs.

C'est un professionnel de la documentation et de la microédition, de culture financière, exerçant son métier dans une banque ou un établissement financier. (Réf. 622) Merci d'adresser votre dossier de condidature, sous la référence correspondante à Catherine de La Roche Saint André - JACQUES TIXIER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

jacques tixier s.a.

# Vous serez notre directeur administratif et financier.

Depuis un dizaine d'années déjà, en usine, vous faites vivre des outils de gestion simples et efficaces : tableaux de bord, suivi de trésorerie, prix de revient, gestion de production sur informatique... Vous avez rapidement intégré le processus industriel dans votre poste et êtes très à l'aise avec le personnel de production.

C'est dans le même esprit que vous prendrez en charge l'ensemble des problèmes administratifs et financiers, dans une de nos filiales de production qui emploie environ 200 personnes. A côté du Directeur Général, vous maintiendrez le meilleur dialogue avec les cadres de fabrication, comme vous, membres du Comité de Direction.

Concret, sobre, efficace: vous avez notre style. Vous apprécierez notre approche pragmatique des problèmes de production et le côté direct des relations au sein de notre Groupe en constante expansion et très profitable. Ce poste est à pourvoir dans une ville de province à moins de 200 km de Paris. Vite un dossier aux consultants de SIRCA qui nous assistent dans ce recrutement sons référence 807 710 M au 64, rue La Boétie - 75008 PARIS.





Accroître nos parts de marché grâce à une politique commerciale très ambitieuse. Optimiser la gestion de l'ensemble de nos dépôts répartis sur toute la France. Telle est la mission que les Memiseries SIRAM, spécialistes de la menniserie, souhaitent confier à leur

# Contrôleur de gestion

En liaison avec la Direction Générale, il assiste les responsables opérationnels des dépôts dans la détermination de leurs objectifs comme dans la maî-

Il analyse et optimise les procédures de gestion en

Agé d'environ 30 ans, de formation supérieure,

vous êtes un homme de terrain. Vous avez déjà acquis une expérience similaire dans la fonction. Vous êtes particulièrement disponible pour de nombreux déplacements. Le poste est basé à Cambrai.

Ecrivez sous référence 801650/M.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS 115, rue du Bac - 75007 Paris

Filiale française du groupe OTIS, nous sommes n°? dans le domaine de l'ascenseur (5000 personnes, 2 militards de CA). Nos projets sont nombreux et ambitieux. Participez à l'un d'eux en devenant un :

# Chef de projet en contrôle de gestion

Au sein d'un de nos plus importants centres de profit et sous la responsabilité du Contrôleur de Gestion, vous œurez à étudier, élaborer et assurer la mise en place d'un nouveau système de comptabilité analytique et d'un nouveau tableau de bord, afin d'assurer la réussite d'une stratégie ambitteuse pour l'avenir.

De plus, certaines taches opérationnelles concernant l'analyse du coût du produit vous seront confides. Pour cette mission très formattice, vous devez être sorti d'une Ecole Supérieure de

Commerce (HEC, ESSEC, Sup de Co Paris...) et vous avez déjà une première expérience dans ce domaine, si possible de la comptabilité analytique.

Vous êtes dynamique et ambitieux? Participez à cette nouvelle organisation qui tend vers une "Qualité" et "Efficacité" maximum, réussissez et évoluez rapidement au sein du groupe. Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) sous réf. LM/723 à

Véronique PARAGES, OTIS, 141, rue de Soussure, 75017 Ports.

Établissement financier parisien d'un groupe de services, nous recherchons un

# Jeune directeur financier établissement de crédit

Rattaché au directeur général, vous assurez le management de la direction financière recouvrant, avec une trentaine de collaborateurs, les services de

 trésorerie, encours journaliers de plusieurs milliards de francs - contrôle de gestion, budgets de fonctionnement de l'ordre de 450 MF par an,

- comptabilités générale et analytique. Indépendamment de ce rôle traditionnel, vous participez au positionnement de l'établissement

par votre compétence liée aux produits et marchés financiers, ainsi que par votre dimension Nous proposons cette opportunité aux jeunes financiers de formation supérieure ayant déjà acquis une expérience significative en environnement bancaire.

Michel DHEUR, notre conseil, étudiera avec soin et en toute confidentialité les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous ful adressere: sous la référence 8802 149 au cabinet M.D.A., 104, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 Paris. Conseil en ressources humaines.



Le Directeur du département de l'exploitation bancaire recherche pour la clientèle des entreprises,

# DIRECTEUR Hors Classe

Véritable professionnel de la Banque, vous possédez une excellente connaissance des produits traditionnels et nouveaux. Votre tempérament vous donne le goût des affaires.

Vous recherchez toutes les opportunités permettant le développement de la clientèle de notre réseau à qui vous apportez votre assistance technique et commerciale.

Vous assurerez des relations auprès d'une clientèle d'entreprises haut de gamme en vous appuyant sur les Départements spécialisés du Siège. Proche de la Direction Générale, cette fonction doit servir de

tremplin à un jeune Cadre Supérieur soucieux de son évolution de carrière.

Merci d'adresser CV + photo + rémunération actuelle à Anne-Claire MOINAS, Banque Hervet, Division de la Formation et des Carrières, 127, avenue Général de Gaulle, 92201 NEUILLY, sous réf. M8AG.

ieunes financiers (hec, essec, escp, iep...) HF

Nos liens avec un partenaire étranger de premier ordre augmentent le potentiel de notre société, une des plus performantes de la profession à Paris. Vous vous joignez à une de nos équipes de la salle des marchés, en vous orientant vers le marché monétaire (créances négociables, PIBOR, options PIBOR...). Vous acquérez rapidement les connaissances nécessaires pour conseiller nos clients institutionnels, français et étrangers, et négocier leurs ordres avec les professionnels de la place. Vous exercez, avec sprit d'équipe, une activité qui devrait permettre des évolutions de carrière dans un Vous êtes âgés de 23 ans minimum, vous maîtrisez l'anglais et vous êtes débutants ou '

vous bénéficiez d'une première expérience professionnelle. Nous vous remercions d'écrire, sous la référence E/4091, à notre conseil,

Hélène REFREGIER, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

66, rue de Ponthieu 75008 PARIS



# Futur directeur financier groupe

HEC ESSEC EXPERTISE COMPTABLE **PARIS** 

A 35 ans environ, diplômé HEC ou ESSEC et titulaire de l'expertise comp-table, vous avez fait vos preuves au cours de ces dix dernières années dans les domaines de la comptabilité de la comptabilité et de la finance, en milieu bancaire de préférence ou industriel.

Autourd'hul, pour concrétiser votre carrière, vous êtes prêt à relever le challenge dans un grand groupe, de 3 millards de francs de CA, placé au tout premier plan de la compétition internationale avec des implantations en France et à l'étranger.

dans un premier temps, vous allez vous former à nos procédures inter-nes et acquérir une parlaite connais-sance de nos structures.

Vos facultés d'adaptation, votre per-sonnalité affirmée, votre haut niveau de compétence alliés à votre fort potentiel seront vos mélieurs atouts pour gagner la confluerce du Groupe et accèder à la plus haute fonction : Directeur Financier Groupe.

Merci d'adresser votre dossier com-plet de candidature (lettre manus-crite, C.V. et photo), s/réf. 5212/LM, à

Adjoint au Directeur Financier Groupe

COMMUNIQUÉ 53, ev. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui trans





# CONTROLEUR **DE GESTION**

LAROUSSE, c'est d'abord un nom connu de tous, un label de sérieux, d'utilité, LAROUSSE DIFFUSION (spécialisé dans la vente directe), ce sont des collections presigleuses et récentes : le Grand Larousse Universel, l'Encyclopédie Française, l'Histoire de France etc...

Rattaché au Secrétaire Général, le titutaire du poste participe à l'élaboration du budget, analyse les écarts et établit les tableaux de bord. Sa fonction te également sur la comptabilité générale du Siège, les déclarations ales et les aituations mensuelles. Le contrôle des comptes et résultats des agences lui permet de veiller au bon respect des procédures.

Nous souhaitons rencontrer un jeune professionnel âgé d'environ 28 ans, de formation Ecole de Gestion complétée idéalement par un DECS. Il justifie d'une première expérience en contrôle de gestion ou en audit.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 50/2299 B à :

EGOR GESTION ET FINANCE 63, rue de Ponthieu - 75008 PARIS

**EGOR** 

PARIS BORDENIX LYON NWITES STRNSBOURG TOULOUSE BELGIQUE DELITSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CAMAO

# **ETUDES FINANCIERES**

A Direction Financière d'un Groupe industriel ⊥ international recherche un cadre pour l'équipe chargée d'assurer le contrôle financier des filiales françaises et étrangères et d'élaborer le Plan Financier.

De formation supérieure économique et financière (HEC, ESSEC, Sciences Po...), ou diplômé d'une école d'ingénieur + formation complémentaire en gestion, vous avez 3 à 5 ans d'expérience acquise au sein de la direction financière d'un groupe international ou dans un cabinet d'audit

Vous parlez couramment l'anglais, si possible l'allemand ou l'espagnol.

Votre goût des contacts et votre sens du travail en équipe vous assureront une rapide intégration. Le poste est basé à Paris.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + C.V.) sous référence IO2/M, à CURRICULUM, 6, passage Lathuile, 75018 PARIS.

IMPORTANT GROUPE LEADER DANS SON DOMAINE D'ACTIVITÉ RECHERCHE POUR SA DIRECTION COMPTABLE SON

# Futur responsable comptabilité

Chargé de la coordination et du contrôle de l'ensemble des travaux, il prendra progressivement la direction du service : application rigoureuse des procédures, analyse des résultats au moyen d'outils informatiques performants, animation et gestion des trente collaborateurs de son service. En liaison avec le Directeur Comptable, il participera à la réorganisation et à la mise en place de nouvelles structures pour la Société mère et ses filiales.

Agé de 28 ans minimum, diplômé d'études supérieures (bac + 4) et titulaire du DECS, une expérience significative d'au moins 4 ans dans la fonction lui assure une parlaite maîtrise des techniques comptables.

Ses capacités à manager une équipe, son professionnalisme et sa rigueur lui permettront rapidement de s'imposer et d'évoluer au sein de notre groupe.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à Carré Turenne, 129, rue de Turenne 75003 Paris, sous réf. 387.





ADJOIN

DIRECTEUR

FINANCIER

A terme, vous participerez au suivi et au développement de nos relations

Si vous disposez d'une courte expé-rience acquise à l'occasion de stages en milieu bancaire et que cette opportunité vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de candidature, s/réf. 5220/LM, à

**MEDIA** PA 53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS,



# ontrôleur de gestion

1/01/5 = 5.55 (1/2) (1/2

Rattache à la direction administrative et financiere, vous aurez pour l'élaboration et le suivi des budgets, des tableaux de bord et l'analyse des

marges et des résultats,
- l'établissement des reporting,
- de participer à la mise en place d'un système de comptabilité analytique. De formation ESC, maîtrise de gestion + DECS... vous justifiez de 5 années d'expérience acquise en milieu industriel. La maîtrise de l'anglais est impérative.

Importante Société d'ASSURANCES IARD recherche pour son siège Parisien, le RESPONSABLE DE SON SERVICE ÉTUDES DES RÉSULTATS DES CENTRES DE PROFIT RÉGIONAUX

A l'aide d'une petite équipe, ce collaborateur devra :

- élaborer et faire évoluer les différents outils d'analyse mis à la disposition des centres de profit (tableaux de bord, programmes d'action, etc.)

- analyser les performances des activités techniques et commerciales de ces entités régionales.

regenares. - participer à l'élaboration des comptes d'exploitation régionaux Une formation supérieure, économique ou de gestion, de bonnes counaissances des techniques de l'assurance et des statistiques, des qualités d'analyse et de syuthèse, un sens de l'organisation, des capacités de communication et de management d'anne petite équipe sont des atouts indispensables. Une bonne maîtrise des outils informatiques et bureautiques est également demandée.

Si cette offre vous motive, adresser lettre manuscrite de cambidature, CV, photo et prétentions à notre Conseil, sons référence RRM.1.

marc forget ceforpe et associés

10, rue de la Victoire, 75009 Paris,

A emiron 30 ans, de niveau DECS, vous avez au moins 2 ans d'expérience dans un cabinet d'audit international, que vous souhaitez mettre au service d'une sodété dynamique distribuant des produits de grande consommation. Vous avez de bonnes connaissances en comptabilité anglo-saxonne, le goût de l'initiative et des contacts. Vous parlez anglais coti-ramment.

ramment.

Etablir le reporting auprès de notre maison-mère U.S., préparer le budget mensuel et annuel, suivre la trésorerle, mettre en place les procédures et contrôler la comptabilité générale (9 personnes), tels sont les différents aspects de votre mission.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à MATTEL FRANCE - 64-68, avenue de la Victoire - B.P. 23 - 94310 ORLY.

# De bonnes connaissances en micro-informatique seront viver Envoyer CV, photo et prétentions à la Direction du Personnel - 61, route de Grenoble - 69808 SAINT PRIEST cedex.

Importante Société

d'électronique

Nous recherchons pour notre établiss en Région Parisienne (400 personnes en Etudes, Commerce,

# Marketing et Gestion) un **CONTROLEUR DE GESTION**

Vous serez chargé de l'établissement du budget de la Direction dont vous dépendrez (système de contrôle de gestion décentralisé), du suivi et du contrôle budgétaire mensuel et annuel, de l'analyse des écarts et des propositions d'actions correctrices, de l'analyse et définition des prix de cession interne, du calcul des marges et du

Vous avez un niveau Mantrise de gestion, type Dauphiné complété par 2 ans d'expérience du Contrôle de Gestion.

L'anglais courant ainsi que des qualinés certaines de communication seront des atouts indispensables à la réussite de cette mission.

> Merci d'adresser votre candidature, lettre, CV, photo et prétentions sous référence 44217 à

HAVAS CONTACT -I Place du Palais Royal - 75001 PARIS qui transmettra.

Très important groupe français de communication recherche

# Responsable de la Coordination des Comptes Consolidés

Votre rôle : Élaboration et mise en place, auprès des différentes comptabilités des sociétés du groupe, des procédures comptables et spécifiquement de consolidation des comptes afin de présenter à la Maison-mère, dans les délais prescrits, des résultats homogènes.

Votre profil : De formation supérieure, votre solide expérience de la consolidation au sein d'entreprises ou de cabinets, vous conduit à devenir un organisateur qui choisit, harmonise les techniques, élabore et fait appliquer les procédures.



concept Recrutement

Vos fréquents déplacements (de courte durée) vous amèneront à maîtriser parfaitement le fonctionnement de ce groupe performant où les perspectives de carrière sont significatives.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous réf. 2011 à notre conseil : CONCEPT RECRUTEMENT 2 place André Malraux 75001 PARIS qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

Conseil en recrutement financier

# BANQUE LOUIS DREYFUS AFFILIÉE AU GROUPE LOUIS DREYFUS FT A LA BANQUE BRUXELLES LAMBERT

JEUNE SPECIALISTE COMPTABLE A FORT POTENTIEL (30 ans environ) - Diplômé HEC, ESSEC, ESCP, complété par l'expertise-comptable et possédant au moins cinq ans d'expérience dans la banque, l'entreprise ou un cabinet

Dans un premier temps, il secondera directement le Directeur du Département de la Comptabilité Générale, pour faire évoluer l'organisation et les procédures et contribuer à la réussite de l'informatisation du nouveau système comptable de la Banque en phase de démarage. Il se verra aussi confier des missions diversifiées à caractère fiscal et

Dans un second temps, il pourre évoluer vers des responsabilités élargies impliquant une réelle aptitude au management humain et la capacité de remplir la fonction de consultant de la Direction Générale qui, au delà du rôle d'"établissement des comptes" est dévolue au Département dans son donsine propre.

Pour ce poste, en rapport avec tous les secteurs de la Banque et les actionnaires, rigueur, méthode mais anasi un très bon sens des contacts sont indispensables ainsi que la pratique courante de l'Anglais.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions à la Direction du Personnel de la BANQUE LOUIS-DREYFUS - 6, rue Rabelais, 75008 PARIS.





# The second of th

Agric . 経験を決定しました。

i, goint de rencontre des grande

MARKE MICHELLAND OF THE OWNER OF THE PARTY O BORNE ENGLISHED BY <del>まず地形に ボ 当がこう</del> ng: tx ve ···(で, · \_ · · . <u>के लेखन का इच्छाइ का उद्दर्शकाल प्राप्त है। एउट</u>

Applied The State of the State Service Control of the Control of th 

The second of the contract of A Property of the second of th Marine etc existence in your (2) (本金・製造 できた) こととう

THE PARTY OF THE P

**`**ontrêleur de gestion

As Harris and the second of the first of the second The state of the s The control of the co

Andreas (1) Andreas and Andreas (1) Andrea

Importante Societe d'électronique

الوادات والمحجم والمعولاة

THE BOOK OF SERVICE

CONTROLEUR DE GESTION

and the second second

and the second s ta alternation and the same of the same of the HARRING TO THE A CHARLES CAN SEE TO हें<sub>क स्था</sub>र्क केंद्र क्रिक्ट केंद्र केंद्र

State of the State والمحارب ويساديها والمشيور والراوق gan grade to an other second

in equal to face the

NE COMPANIE A FORTALL CALL COMPANY OF THE PARTY OF TH

A CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF water the second property of the control of the con ----

Mary Mary and Appropriate to 

Carried The Control of the Control o F ve 100 200 100 - 2.200 200

### Secteur bancaire

# CHEF D'AGENCE HF

Dans le cadre de son développement et de sa diversification, un important établissement régional recherche pour l'une de ses agences un Chef

Représentant de la société sur son secteur et en autorité sur une petite équipe, il aura pour tâches principales : le développement tant quantitatif que qualitatif de la clientèle (actions de marketing : définition de campagnes, maitings, sélection produits), la gestion des opérations courantes en contrôlant le qualité, la sécurité, la rentabilité des engagements, la diversification et la détantion des produits de placement bancaires et financiers per la clientèle.

Nous souhaitons rencontrer pour ce poste évolutif des candidats âgés de 28 ans minimum, diplômés de l'enseignement supérieur avec une forma-tion bancaire, possédant impérativement une expérience de 3 à 4 années acquise dans le secteur bancaire à ce même niveau de responsabilités. La réussite à ce poste nécessite une certaine autorité naturalle, un sens ionnel développé, une bonne capacité à convaincre.

Marci d'adresser lettre manuscrite, C.V complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 17/2046 G à :

**EGOR OUEST ATLANTIQUE** 15, rue Charles Monselet - 44000 NANTES

**EGOR** 

Pars Bordeaux Lyon Martes Strasbourg Tollouse Belgicue Deutschland Espana Great-Entam Italia Portugal Brasil Canada

LE SERVICE PROMOTION IMMOBILIERE D'UNE IMPORTANTE SOCIETE RECHERCHE UN(E)

Il assurera le contrôle de la gestion financière des opérations immobilières de la société et le suivi des titres de participations qu'elle pos-

sède dans des opérations gérées par des tiers. Une expérience dans la promotion immobilière et de la gestion infor-

Merci d'adresser votre CV sous la référence 1012 à PARFRANCE 4 rue Robert Estienne 75008 PARIS qui transmettra.

# CONTRÔLEUR DE GESTION

ous êtes diplômé (e) d'une École de Commerce ou d'une Université et vous possédez une première expérience de

SESA, société d'ingénierie informatique, recherche un(e) .... Contrôleur de Gestion, rattaché (e) à la Direction Financière. Vous y assurerez la gestion de contrats et le suivi de centres

Rejoignez une entreprise en pleine expansion : près de 1,2 milliard de francs de chiffre d'affaires en 1987, 1600 personnes, une présence internationale.

Envoyer CV et prétentions à : SESA - Direction des Ressources Humaines 30. quai de Dion Bouton - 92806 PUTEAUX Cedex -R&.: 66 LM



# Audit interne, un champs d'intervention privilégié : BSN

Le groupe BSN c'est 37,5 Mds de francs de CA, dont 40 % à l'étronger, plus de 100 sociétés 43000 personnes dont 4000 codres.

Un des premiers groupes alimentaires européens. BSN Intensifie son exponsion mondiale.

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez quelques années d'expérience en organisation, comptabilité, contrôle de gestion, audit.

Au sein d'une équipe pluridisaplinaire de qualité, vous intervenez dans toutes les sodérés du groupe tont en France qu'à l'Etranger ce qui nécessire la maîtrise d'au moins une langue étrangère. Vous anaiysez les systèmes de contrôle interne des différentes structures, metrez en évidence leurs dysfonctionnements, proposez

Pour révisit dans cette mission, vous afliez les qualités de méthode et de synthèse à celles de créativité et d'imagination.

L'audit interne par sa richesse et sa variété, par l'expérience approfondie du groupe et de ses hommes qu'il vous procure, vous permentra d'évoluer vers des fonctions opérationnelles de haut niveau.

Merci d'odresser votre condidature sous réf. PP 1.5 M, en précisant votre rémunération actuelle à BSN, Service Recrutement Codres, 7 rue de Téhéran 75381 Paris cedex 08.

La SOCIÉTÉ GÉNÉRALE recherche un

rez à l'analyse et au montage d'opérations financières ou bancaires sous tous leurs aspects juridiques, comptables et fiscoux.

Après une formation de type Grande Ecole de Commerce ou formation universitaire équivalente, vous avez acquis une PREMIERE EXPERIENCE où vous avez développé vos connaissances comptables et financières tout en vous familiarisant avec l'utilisation de Rigoureux et doté d'excellentes capacité d'anolyse, vous souhaltez exercer un métter qui satisfasse votre goût pour les études et les opérations financières.

Le poste proposé vous permettra d'acquérir une très solide formation aux techniques finan-cières et bancaires et offre à terme de larges possibilités d'évolution au sein du Groupe.

Merci d'adresser vos C.V. et prétent. (sous la rét CEP) à Anne LAHAYE - Service du Recrute-ment - 7, rue Cournartin - 75009 PARIS.

# SOCIÉTÉ GÉNÉRALE



la micro-informatique.

Nº 1 mondial, nº1 trançais de l'ascenseur avec 5000 personnes et 2 milliards de CA. Nous sommes implantés sur 23 sites géographiquement différents, organisés en Centres de Profit. Passionné de Finance, devenez notre :

# Analyste de gestion

HEC, ESSEC, Sup de Co Paris...

pour gérer une masse de dégenses annuelles de plus d'1 milliard de francs ! Vous fournissez les éléments nécessaires à la gestion des trais généraux et des coûts chantiers au travers d'un concept "taux horaire chantier" (FHR). Vos responsabilités:

rer les budgets "FHR" et frais généraux selon la politique générale de l'en - aider les opérationnels à piloter leurs dépenses à travers des analyses mensuelles et des actions correctives.

s'assurer, bien, sûr, que la vérité des coûts soit respectée.

Vous avez une très bonne formation de base (Ecole Supérieure de Commerce au moins) et une première expérience réussie en tant qu'Audit ou Assistant Contrôleur de Gestion. Ce poste nécessite avant tout de grandes qualités de contact, d'écoute, d'assurance et de conviction, bref de négociateur. Vous êtes un homme de rigueur, passionné par les chilfres et aimant travailler sur

Encodrer une équipe petite mais animée et motivée ne vous fait pas peur.

Alors répondez à ce défi qui vous ouvrira les portes de la Finance OTIS et envoyez vite votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) sous référence AG/722 à Véronique PARAGES, OTIS, 141 rue de Saussure, 75017 Paris.

Le Monde

OTIS DESTINATION FUTUR

# FORMATION PROFESSIONNELLE

Jeunes diplômés Bac + 4 ou Ingénieurs L'Institut de Gestion Sociale vous propose un stage de 8 mois et 1/2

### **MANAGEMENT DE** LA QUALITÉ TOTALE

Cette formation vous apportera: - Une pratique du management des hommes et de l'innovation technologique et sociale. Un savoir-faire en management de la qualité totale.

- Une maîtrise des outils et méthodes d'amélioration de la qualité avec la possibilité de spécialisation qualité produit ou

 Un entraînement aux techniques d'expression, d'animation et de conduite de cercles de qualité. Début du stage le 25 mars 1988.

Recrutement immédiat - Envoyer C.V. + photo à LG.S. - Françoise FREMAUX 125, rue de Saussure - 75017 PARIS



OFFRE A DES JEUNES DE MOINS DE 26 ANS

CRÉER LEUR ENTREPRISE

COMPÉTENCES:

Marketing commercial • Techniques de communication Formations complémentaires rémunérées

# **ANGLAIS RAPIDE ET EFFICACE** COURS INTENSIFS (1 à 8 semaines) COURS MIDI/SOIR Espagnol, stiermend, Italia

Société parfumerie Paris rech. COMPTABLE niveau DECS ancien régime, mini-mum 35 ans. libre de suits.

CONTROLEUR

DE GESTION

(stocks, distribution, transport)

Environ 30 ans.

Diplômé Ecole supér. de commerce ou ingérieur.

Formetion essurée si nécessaire.

Env. C.V. et prét. s/réf.
2153 à Pierre LICHAU,
10. rue de Loureis.

10, rue de Louvois, 75002 PARIS, qui tran

ADELE 1, rue de la Pépinière, 75008 PARIS, Fece gare St-Lazare. T.: 45-22-51-18.

BTS INFORMATIQUE INDUSTRIEL

Destiné en priorité
à des femmes.
Stage agnéé et rémunéré per
Conseil Régional et Déléga-tion à la condition féminine.
15 mois à partir de mars 88.
42-78-20-91 (B. Colss.).

Le centre sociocultural
des Glecis
de Beliort
(Tentrolre de Beliort)
ZUP 3 000 he,
15 communantés étrang.
Triple financement ville,
départament, CAF),
morute

**UN ANIMATEUR** 

Les candidats, accompagnés d'un c.v. et d'un exposé des motivations, sont à adresser à Maderne le Présidente du Centre Socioculturel des Glacis, avenus de la Laurencie, 90000 Beffort.

Avent le 15 février 1988.
Pour tout renésignement, contacter Monsieur le Directeur des services culturels de le ville de Beffort (84-22-22-24).
Salaire : convertion S.N.A.E.C.S.O.

LA CULTURE **DE CHAMBÉRY** DE LY SYADIE

> DIRECTEUR AVEC PROJET

Adr. candidature et cumiculur UNMOUREMENT à Maderne la présidente Maleon de la Culture de Chambéry et de la Sevoie BP 147 73001 CHAMBÉRY Cedex.

PHYSICIEN(NE)

agrádie) temps plein à compter de février 1988. Equipament : ORION, Simulateur, informatique Planex III, (PDP 11/23), Curiettelrapie en corolar.

Pour tout renseignement: Centre hospitalier de BOURG-EN-BRESSE, 01012 Bourg-an-Bresse Cades, 764. Direction: 74-45-46-47. Till service de mácotérapie: 74-45-42-75.

LA MAISON DE

UN RÉDACTEUR CONCEPTEUR(TRICE)

SES MISSIONES:
Conception at redection de doc. forte (plequettes, brocharet, journamol et de prod. sudiovisuels;
Participation à la relaisation du journal municipal;
Organisation de la product, gest. des plannings et relat. avec les imprim.

Curalités rédactionnelles, sens du travail en équipe et de l'organisation nécessaires. La meltrise de la

Lyose privé sous contrat Centre Paris recherche urganz

CADRES Recherchons pour le compte d'une société sud-américaine en EQUATEUR DIRECTEUR

RECHERCHE POUR SON SHY, COMMUNICATION (association loi 1901), comprenent 10 personnes; D'HUILERIE DE PALME Expérience min 6 ans. Espa-gnol appréció sinon engleis indisperasite. Disponible repidement. Env. C.V. détailé et prét. en précisent sur l'enveloppe le nét. 30054, BLEU. 17, rue Label, 94307 Vincennez Cedex, qui transmettre.

MPORTANT ORGANISME DE PROTECTION SOCIALE développent son activité dans des domaines très diversifiés : prévoyance, vécences, assurances, etc. recherche

JHES COLLABORATEURS

Env. rapidement dossier complet (CV + photo + articles) à : EPPRAY-ENFORMATIONS, 3, rue Quétigny, 93800 Epinsy-sur-Beins.

PROF. DE MATHS

Hommes ou Fernmes Bac+2 (fUT commercial, DEUG ou équivalent), salaire annual 75 à 85.000 F + avantages sociaux. Env. C.V. + photo s/r8f. 4008 à Lévi-Tournay-Asscom, 31, bd Bonne-Nouvelle, 75002 Parts, gal transm,

> 1 INGÉNIEBR SYSTEM S BECKERS WIT ALLES

anvironments PAC-CLIO. Lieu de travall Vélizy-Villacoubtay, 78140. Env. C.V. + prét. à DCAE/GB, 28, bd Victor, 75986 PARIS ARMÉE.

Société de conseil **ALSTHOM** en développement économique LA ROCHELLE RECHERCHE TRADUCTEUR **CONSULTANTS** ANGLAIS ALLEMAND ESPAGNOL

CONFIRMÉS

Merci of adressar lettre men., C.V. et prétentione à Sophie BECQUET, B.P. 5, 17002 LA ROCHELLE CEDEX.

NOUVELLE ENTREPRISE DE PRESSE apsiciolisée dans le l'libre des produits de la mer RECRUTE pour ranforcer une jeune rédection trie motivée JOURNALISTE BELINGUE **ALSTHOM** LA ROCHELLE

Expérience P.A. appréciée.
Disponibilité immédiate.
Lieu de travail :
OUIMPER (29).
Merci d'adrassar lettre
manuscrits. C.V., photo et
press-book è : SEPEN-ECOPECHE, B.P., 645,
29194 CUMMPER CEDEX. TRADUCTEUR

INGÉNIEUR

pour le traduction de notices techniques sur le matériel de transport en commun, Marci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et préten-tions à Sophie RECOUET, B.P. 5, 17002 LA ROCHELLE CEDEX.



Directour exp., chaînes hôtelières, villeges vacant rel. Tour Opérator Afric océan Indian, Caralbes, re poste direction, Tél. : 46-38-94-68.

J.H. 25 ans, licence sc.-600 mention économie de

l'entreprise + DUT informatique,

z. anslyse programma DBASE 3. Tél. : 69-28-76-49.

H. 28 a., DEA Soviétologie (IEP) + maîtries âng. + formet, journal, ISP, Rech, empl. ou stage dans sté. T. : 47-90-87-24 (répond.)

J.H. diplômé Ecole sup. de gestion MARKETING, BAC D

gestion MARKETNG, BAC D
+ classe prép. SUP. DE CO,
angl., ital. cour. BILING.,
stage chez PanzaniRossignol, nombs trava,
effectue en market., ch.
place stable bien rémun.
Etudia tte propos. Tél.;
42-01-51-66, dem. Eric Zahra.

Electro-érodeur, 35 ans.

rmation sur macuum conventionnelles et Roboform, charmille, cherche emploi stable région est ou près Paris. 16.: 43-06-04-63, à partir de 20 heures.

LINGENT J.F. 25 ANS

DEA de PSYCHOLOGIE

mation sur m

# **DIRECTEUR** DE LA COMMUNICATION

Doctorat sciences éco (marketing) Licence psychologie - CELSA

15 ans d'expérience diversifiée dans le secteur tertiaire (édition/presse, informatique, organisme financier, conseil).

Véritable professionnel de la communication d'entreprise, externe et interne: stratégie globale, communication institutionnelle, communication/produit, relations publiques/presse, création d'événements, mécénat et sponsoring, communication financière et communication interne (journaux d'entreprise, magazines TV-Vidéo)

étudie toute proposition motivante.

.Ecrire sous le nº 6013 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS

JOURNALISTE 15 ans d'exp. profession nelle en province, ecorétaria de rédaction et aurtou reportage. Etudiarait ttel propositions presse, édition pub. Disponible repidement onnes connaissance angleis et allemand. Ecrite sous le nº 8396M LE MONDE PUBLICITÉ

J.F. 30 ans, 8 ans d'exp. dens l'export, pratique du commerce international, spécialiste Asie, Amérique du Sud. Diplômes : licence de japonais et DEUG de gestion à Paris-Dauphina: Languas : angl. esp., japonais courant. Ch. poste à responsabilités export, basé à Paris. Tél. : 48-83-82-09

ing. mérhode et qualité, diplômé AM, 30 s., céibersine. 7 ers d'exp. direction technique, disponible. Rech. poets disponible. Rech. poets responsesiblités Fr. / étranger Tél. : (16) 27-90-34-76.

J.F., secrétaire expérimentée sténo-dectylo, aide-comptable, connaissant informatique et traisement de texte, ch, emploi stable à BORDEAUX, Tél.: 56-45-16-84.

(1) 46-66-49-81 & 19 h.

AGENT ADMINISTRATIF ET COMMERCIAL gestion — salele entreendes — stock

cherche piece stable Claude FREMY, 44, rue d'Autrey-Bazer 78580 MAULE J.H. 22 ans, fibéré OM

T**ean**sport-logistroue

+ BAC G2 cherche emploi LOGISTICIEN Jean-Claude DECLERCO 37, r. Gabrielle-Josserand,

Tel: 48-45-14-82.

F. 40 a., secrétaire sténo, notions angleis, dynamique, sens des responsabilités, organisés, souhaite poste col-leboration motivant. Région Nord, Seine-et-Nerna. Tél.: 84-34-22-17 le matin. Pharmacien 53 ans, diplômé 62, CBS Immunologie winérienne 84, 10 ans exp., ch. assistanet selerié ou remplecent Fr. ou DOM-TOM. M. G. BARDINI, 4, rue ou rempleçant Fr. ou DC TOM. M. G. BARDINI, 4, Fondère, 13004 Marse

Sociologue psychologue confirmée, bilingue (greo-franc.), ch. poste adéquat dans une sté trav, sur ces deux pays. Tél.: 19-301-69-12-227. J.H. 27 a., D.E.A. droit des affeires, exp. 1 a. 1/2 cab, jur. et 16 mois serv. coit. ambes. (coop.), cherche emploi serv. jur. ou(et) cultur. Paris et rêg. paris. Tél.: 43-73-79-28,

secretaires

SECRÉTAIRE DE DIRECTION

pour sa direction de la rédaction. Très bonne stérodactylogre phie indispensable. Disponibilité. Horaires 9 h 30 à 19 h 30.

# L'IMMOBILIER

SÉLECTION DOLÉAC 10' BER RUEL MALMAISON Appt 92 m² + 30 m² logia, ann. nícent. 2° ét., asc., gá liv., 2 ch., tt cft, park. + cave, jard. 1.100.000 F. 42-33-12-29.

**NEUILLY-S/SEINE** 

hmm. p. de t., standing superbe rénovation, 3 p 6 ét., asc., possible per TEL : 47-29-10-72

SÉLECTION DOLÉAC COURBEVOIE 10° NEULLY STUDIO 30 m², imm récent, stand., 3° étags, ed balc., impace. et conft, très clar + caws. Px 410.000 f. Tél.: 42-33-12-29.

ASSERTES or Mr GABRIEL-PERI, imm. récent, 5 p., double liv, 3 ch., 98 m², tt ch. 13 éc., esc., impecca-ble, park. + cave, Px 850.000 F. 42-33-12-29.

THISSE CONSEIL

42-27-49-36

NEUILLY-ST-IAMES

250 m² à saisir

Levallois à saisir

imm. récent ravelé p., 78 m². 1.380.000

appartements

achats

Recherche 1 à 3 p. PARIS, préfère RIVE GAUCHE, avec

PPTARES YOUS VENDE

an logt avec ou sens cft. Adressez-vous à :

IMMO MARCADET

Estimation gratuita. 42-52-01-82.

locations

non meublées

offres

Paris

AV. DE VERSARLES 6º ét. asc. imm. standin 100 mº + cave + pert. 13 000 F ch. comprises. ARAX - 42-23-65-00.

CAMBRONNE Duplex avec terr., Rving, 2 ch., 2 bns, impeccable, solell, 2 park, 10.424 CC, 45-83-17-90.

Région parisienne

LA VARENME, dans résidence de stand studio 4º ét. avec park, et cave. 2.100 i + 250 F ch. Libre de subs POG: 45-87-71-00.

Mª CHARENTON-ÉCOLE

Dans résidence de stand. studio 31 m² svec park. et cave. 2.920 F + 180 F ch. POG: 48-87-71-00.

# appartements ventes

PL DE L'ESTRAPADE Récent en duplex liv., 2 ch., 30 m². Exclusivité. C.S.A. le matin : 42-60-42-20.

12° arrdt Rue de la Voûte, imm, 1974. 4 pose, 84 m². S. de bains + z. d'eau, wc. Très calme s/rue et jerdin, belc. 18 m². Px.: 1750 000 F. Tél.: 48-28-96-23

15° arrdt BR-HAKEMI, rue et jard., écept. + 2 chbres, loggie. 16-33-29-17, 45-77-38-38.

17° arrdt **ÉTOILE-ACACIAS** nau 150 m² à rafraid Dorn. (1) 43-24-53-48. Bur. (1) 43-80-49-51.

MÉTRO VILLIERS immeuble 1978, STUDIO 30 m², cuis. équipée. 540,000 F.42-22-20-26

**THISSE** CONSEIL

42-27-49-36 CHAMPERRET

**NIEL/WAGRAM** 2-3 P. DUPLEX CHARME GD SEJ. CHERE 6- ASC. 12 m<sup>3</sup> de tert. 1.765.000 F

IDÉAL P.-A-TERRE

CHAMPERRET/TERNES 38 m² studio 720,000 F PIERRE DE T., ASC., CLAIR 17-87-PERDINAND tudio 30 m² 550.000 f kmm. 1930, aso., stand.

SOUARE
DES BATIGNOLLES
Petit loft différents riveaux
couratts privetive arborée
55 m² 850,000 F BEAUBOURG CENTRE GD STUDIO + MEZZANINE \$/toit, cherme, équipé.

CLICHY-LA FOURCHE SURFACE - TRAYX THISSE CONSEIL

C'EST AUSSI L'IMMOBILIER D'ENTREPRISE MM. PIERRE DE T. BUPLEX 85 m² + terrasse

60 m², 6° ét., post, park, 47-20-10-72. 18• arrdt Studio cft . . . . 160.000 | 3 page oft . . . . 475.000 | IMMO MARCADET Tel.: 42-52-01-82

20° arrdt SELECTION DOLFAC M- Buzenval. Imm. 1974, 106 st st., dole šv. 31 m², 3 ch. 2\* 6t., ssc. + box. csee. 1.850.000 f. 42-33-12-29.

**locations** non meublées demandes

Hauts-de-Seine **Paris EMBASSY SERVICE** Bel immeuble briques 4 pass cft, 630 000 F. mmo Mercadet 42-52-01-8 6d studio, imm. stand., 50 m² + loggia 12 m² tr cit, 2° ét., asc. + box, ensoleilé. 730.000 F. 42-33-12-29.

T. : (1) 45-62-78-99 RÉSIDENCE CITY

rech. VIDES OU MEUBLÉS ou à l'achet prostée et banques APPTS ET VILLAS TEL.: 45-27-12-19. **Union Foncière** 

EUROPÉENNE Loc., vente, gestion. i, rue Berryer, 75008 Paris, lech. Appts, vides ou meubl. our sa client., loyer garanti Tél.: 42-89-12-52,

MONDIAL MERCURE STUDIOS ET 2 PIÈCES
pour clientèle étrangère
APPTS DE STANDERG pr ambassades et sociétés. S'adr. SERVICE ACCUEIL Tél.: 42-56-28-16.

> locations meublées demandes

**Paris** INTERNATIONAL SERVICE rech. pr BQUES, STÉS MULTINAT. et DIPLO-MATES stud., 2, 3, 4, 5 p. et plus. LS.L 42-86-13-05.

bureaux

Locations SIÈGE SOCIAL

Démarche R.C. et R.M. SODEC SERVICES Champe-Bys. 47-23-65-47 Nation 43-41-81-81 Domicilistion depuis 80 F/MS, Peris 1", 8", 9", 12" ou 15". Constitution SARL 1 500 F HT. INTER DOM 43-40-31-45

**VOTRE SEGE SOCIAL** A L'ETORLE . 16\* CHAMPS-ÉLYSÉES ou AVENUE VICTOR-HUGO. Loc. burx, secrét., tél., telex. Domicilation: 170 à 390 F/M CEDES: 47-20-41-08. VOTRE SIÈGE SOCIAL

DOMICILIATIONS SARL-RC-RM Ritutions de sociétés érahes et tous services renences téléphoniques. 43-55-17-50.

SIÈGE SOCIAL CONSTITUTION STÉS ASPAC 42-93-68-50 + CHAMPIGNY. Résidence BURX. SECRET., TELEX. STAND. 3 p. 72 m². 4.000 F C.C. S'adr. charz is gardienne, 15, rue Albert-Vincon. DOMICHIATION CCIALE S' BURX, SECRET., TELEX. TELECOPIE, TRAIT, TEXTES.

# Le Carnet du Monde

Décès

- M. Pierre Clapin, son époux, M. Yves Clapin, M. et Mª Olivier Clapin, M= Sylvic Clapin, M. et M= Alexis Clapin,

Cyril, Jérémie, Julie, Timothée,

M. et M= Roger Bezault, M. Maurice Homang, M. et M= André Clapin, M. et M= René Lebègue, M. Christian Chauchart du Mostay, font part du décès de

M= Pierre CLAPIN,

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 16 février 1988, à 13 h 45, en l'église Notre-Dame-de-Grâce de Passy, 10, rue de l'Annonciation, Paris-16.

Ni fleurs ni couronnes.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- M= Jacques de Hesdin née Alix de Kergariou, M≃ Anne de Hesdin, M. Philippe de Hesdin, M= Roland de Hesdin, Emmanuelle, Aude, Tristan,

ont la douleur de faire part du décès de Jacques de HESDIN.

survenu le samedi 13 février 1988.

La cérémonie religiouse sera célébrée le mardi 16 février, à 15 h 45, en l'église

Ni fleurs ni couronnes ni cos

Cet avis tient lieu de faire-part. 16, rue Félicien-David. 75016 Paris.

– M= Roger Marry; M= Brigitte Marry et ses enfants, M. Richard Marry

M™ Roger Cottrell. ses enfants et petits-enfants.
M. et M™ Georges Marry,
leurs enfants et petits-enfants. M= Christian Marry, ses cufants et petits-enfants,

M. et Mª Marc Delanne M. Emmanuel Hebey,

M. Roger MARRY,

survenu le 10 février 1988, à la Martini

ont la douleur de faire part du décès de

Une messe sera célébrée pour le repos de son âme par le Père Loit Hughaes de son âme par le Père Loit Hughaes Despointes, en l'église Saint-Séverin, Paris-5-, le vendredi 19 février 1988, à 19 heures.

Le conseil d'administration, La direction Et le personnel du Crédit martiniquais out la douleur de faire part du décès de

> M. Roger MARRY, président-directeur général du Crédit martiniquais et de la Compagnie financière des départements d'outre-mer.

survem le 10 février 1988, à la Martini-

Une messe sera célébrée pour le repos de son âme par le Père Loïc Huyghues Despointes, en l'église Saim-Séverin, Paris-5°, le vendredi 19 février 1988, à



a 3 221 350.00 F 126 890.00 F 5 90HS H\* 122 9 485.00 F 4 8045 N 72 110 160,00 F BONS N 11,00 F 1 \$20 310 90MS 14 SUNTH 127 222 um 12022 ; 22,00 F

marques.

LITERIES CAPELOU

**TRECA** EPEDA SIMMONS PIRELLI

37, Av. de la République 75011 PARIS 141, 43, 57, 46, 35 + Métro : PARMENTIER

- Grenoble. Vernoux-en-Vivarais. Paris.

M<sup>m</sup> Jean Michel, M. Jean François Michel, député de l'Ardèche et M<sup>m</sup>. Man et M. Vincent Thibault

Emmanuelle, Stéphanie, Pascale, nain, Harold, ses petits-enfants. Parents, alliés et amis,

ont la douleur de faire part du décès de M. Jean MICHEL, directeur bonoraire d'hôpital,

survenu le 12 février 1988, à Lyon. Les obsèques auront lieu le mardi 16 février 1988, à 14 h 30, en l'église de

Ni fleurs ni couronnes. Tout don peut être adressé à l'Asso-ciation de recherche contre le cancer et/ou à la Ligue nationale contre le can-

Cet avis tient lieu de faire-part.

- Les familles Rocchi, Assali, Mouldi, Peretti, Ciccoli, Beand annoncent le décès de

M™ Marie Amélie ROCCHI,

leur mère, sœur, tante et alliée, dans sa quatre-vingt-unième aunée,

Les obsèques out en lien le samedi 13 février 1988, à Cambia (Corse),

CARNET DU MONDE Tarif: la ligne H.T.

Toutes rubriques ...... 79 F Communicat. diverses ... 82 F

Reuseignements: 42-47-95-03

- On nous prie d'aumonter le décès

M. Robert SALGUES, secrétaire général honoraire du Port autonome du Havre, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, médaille de la Résistance, combattant volontaire des deux guerres, chevalier du Mérite maritime, chavalier des Palmes académique

De la part de Son épouse, née Anne Nivez, M. et M= Henri Salgues M. et M Lucien Bandouin s enfants, M= François Salgues M. et Me Luc Bandoni et leurs enfants, M= Monique Bandoni

M. et M= Jacques Bandouin et leurs culants, ses petits-enfants, arrière-petits-enfants Et toute la famille.

Les obsèques ont eu lien le 13 février 1988, dans l'intimité, au cimetière de

19, rue du Maréchal-Leclerc,

29110 Concarness. - M. et M= Saül Zouzoulkowsky et leurs enfants, Melly et Paul Puaux,

M. J. SUNDELOWITSCH

survenu le 8 février 1988.

Communications diverses

 Avoir faim pour partager, comme tous les ans le mercredi des Cendres, invite : chrétiens, juifs, musulmans, hin-douistes et bouddhistes, le 17 février de douistes et nomannsus, le 17 levries us 19 h 45 à 22 heures, à la crypte Saint-Honoré d'Eylau, 66 bis. avenue Raymond-Poincaré, pour une médita-tion interconfessionnelle « Le peuvre dans notre foi et dans notre vie

Fondateur d'Aide à toute détresse

# Le Père Joseph Wresinski est mort

Fondateur de l'association Aide à toute détresse (ATD-quartmonde), le Père Joseph Wresinski est décédé, le dimanche 14 février, à l'hôpital Foch de Suresues où il venait de subir une intervention chirurgicale. M. Adrien Zeller, secrétaire d'Etat chargé de la Sécurité sociale, a rendu hommage à son action en déclarant que le Père Wresinski avait été « un porte-parole inspiré par l'Evangile des pauvres et des laissés-pour-compte ».

# La voix du quart-monde

certaine place dans le débat politique en France, ils le doivent en grande partie au Père Joseph Wresinski. Un cœur d'enfant dans un corps rond, un sourire large, parfois las et résigné, volubile, mais pas tou-jours commode de caractère, le « Père Joseph » était de ceux qui arpentaient les bidonvilles et les boulevards de la misère avec la même aisance que les palais ministé-

riels et les allées du pouvoir. On lui doit d'avoir popularisé l'expression de « quart-monde ». Celui-ci regroupe l'imposante armée des « paumés », des déshérités », des < marginaux », des « sans toit », des « sans droits », de ceux qui cumulent tous les handicaps sociaux maladie, chômage, échec scolaire, absence de ressources régulières et de logement, solitude - et passent à travers les filets de tous les systèmes de protection sociale.

Rien n'est trop beau ni trop grand pour les pauvres, ne cessait-il de répéter. Le « son et lumière » du 17 octobre dernier, près des fon-taines du Trocadéro, célébrait trente ans de lutte de son mouvement Aide à toute détresse. Réunissant Michel Rocard et Philippe Séguin, Simone Veil et Jacques Chaban-Delmas, Bernadette Chirac et le cardinal Lustiger, il en avait fait un symbole d'unité nationale contre la marginalité sociale. Joseph Wresinski avait régulièrement ses entrées à l'Elysée, aussi bien sous M. Valéry Giscard d'Estaing, que sous M. Mitterrand. « Les pauvres doivent être sur le perron de l'Elysée comme sur les marches de Saint-Pierre », répétaitil souvent.

Il allait partout, tirant les son-nettes d'alarme. Sa dernière œuvre marquante restera le rapport pré-senté le 10 février 1987 au Conseil économique et social, dont le Père Joseph Wresinski était membre. Il proposait de faire de la lutte contre la grande pauvreté une « priorité nationale » et de mener des actions - cohérentes et globales - dans les domaines de l'emploi, de la formation, du revenu, de la santé, du loge-ment. Il était l'un des avocats les plus obstinés du « revenu minimum garanti », idée reprise aujourd'hui par la plupart des candidats à la pré-sidence.

Joseph Wresinski avait lui-même connu la misère. Né le 12 février 1917 dans un quartier populaire d'Angers, il servait la messe dans un couvent pour gagner quelques sous. Il a trouvé chez sa mère, espagnole,

Si les « exclus » et les « nouveaux dont il parlait souvent, cet exemple auvres » prennent aujourd'hui une de pauvreté et de dignité conjuguées, pour lesquelles il allait se bat-

# « Château-de-France »

En apprentissage chez un pâtissier, il milite à la JOC (Jeunesse ouvrière chrétienne). En 1940, il entre au grand séminaire de Sois-sons (Aisne) et il est ordonné prêtre en 1946. Il est mineur dans le Nord, victime de la silicose et hospitalisé

dans un sanatorium. En 1956, il devient aumônier du camp des sans-logis de Noisy-le-Grand, dans la banlieue ouvrière de Paris. C'est dans ce bidonville qui. par dérision, porte le nom de « Château-de-France » et où s'entassent près de deux mille personnes dans des « igloos » en fibro-ciment, sans électricité et sans chaussage, qu'il décide de s'engager complète ment dans le combat contre la misère et l'exclusion; il fonde ATD-Quart-Monde en 1957, aidé par des

volontaires de toutes nationalités Sa principale hantise restera toute sa vie les enfants retirés à des parents jugés incapables de les élever. La plupart de ses livres seront précisément des histoires d'enfants rencontrés dans les milieux populaires. Le Père Joseph se battra pour que l'école des pauvres dispose, comme les autres, d'ordinateurs.

Il s'est toujours refusé à dresser un tableau idyllique des « pauvres », soulignant au contraire à maintes reprises comment ceux-ci pouvaient être durs dans leurs rapports. Apôtre de l'Evangile et des droits de l'homme, le Père Joseph a été l'un de ceux qui, préconisant et obtenant des mesures de régulation sociale, auront permis d'éviter des explosions de violence.

HENRI TINCO.



Boucles d'oreilles ..... 1 350 F 36, rue Jacob PARIS (6º). - 42-80-84-33 m Carrier Vermannen ereitet.

delecto, Emmengille, indelecto, Pascale

A CONTRACTOR OF SALES AND SALES AND ADDRESS AND ADDRES

the attachment from the or the con-

From the party first extremely a linear

the termination restor of course the first termination of the course of

magnification and an angle of the state of t

MARIE THE STREET STREET, STREE

M<sup>as</sup> Maria Amida Ken ('H).

r delter, seiner, spiece in dittel, Gebe un

en teledigies van hy Very in gentra. Noorge (1986) it Europea, it opps

CARNEL DE MONOS

் வசி பிருந்து இந்தி

Programme of Article (1992)

I seeking to Parson called Andrew

ander, in bereit bereite bereitenber er.

words I Theretail I will be had a service

a de l'écre de manifeste à la constant de la consta

THE PARTY OF ST. MAY SETTING A PARTY THEORY

which their state is stone that I give The Property of the State of the Com-

to Carrie attended to the state of the state 

الإنسان بالمنتبع بيني <u>الانتار المنتار المنتار المنتار المنار</u>

के स्टब्स्ट स्टब्स्ट कि किस्सान है। कि कि कि किस के किस्सान सम्बन्ध कर कि

Bergeland (# ) (##### # North - )

المراجع المرا

சுத்தைக்குக்க - முக்குக்கும்மி-ல்சீக சு**க்**சிச்

Care Court Comments (See Assessment Co.)

<u>inite intercept</u> desires at the la

and, in the same of the last of

tres des Charles de Lamb des destablicades.

Brown to their things the given the court of the court of

त्र क्षेत्र क

أداء ولك عبي بيهويه فيهوم

A Property of the Control of the Con

The second secon

LANCE OF THE PROPERTY OF THE PARTY.

Area and the second

and the second second second

**可能性。如何用用特殊性的**是

SERVICE SERVICE SERVICES

Butter and the second s

the animal and making the Transfer of the

& Père Joseph Wresinski est mi

erteman timegrate M. Gran for-

in the said and th

Lu wix du quarter chi

Can area (Area (Area de California))

其 标题 统门证1. 

Marie Mone. M. Marie Language Money Mark the American Market Street

CANCEL AND ST. MAN.

Total di Constitutione

entrata e distribu

# Le Monde

LES RÉSULTATS DU COMMERCE EN 1987

# Les Français ont privilégié la maison

Une progression ralentie, due plus à l'équipement du logement qu'aux achats personnels.

E commerce français va bien. pour la troisième année consécutive, avec un progression de 1,1 % de son activité contre 1,5% en 1985 et 2,9% en 1986. Selon qu'on voit la bouteille à moitié pleine ou à moitié vide, on peut dire que la croissance se poursuit ou... qu'elle se ralentit.

La masse du chiffre d'affaires du commerce de détail est pourtant suffisamment importante (1367 milliards de francs, soit l'équivalent des dépenses de la sécurité sociale) pour que l'avencée soit significative. Bien que les défaillances d'entreprises soient plus nombreuses que les années précédentes (+ 5,6 % par rapport à 1986), les créations (80 230, soit le tiers de l'ensemble des secteurs économiques), l'ouverture de magasins de grande surface (voir graphique cicontre), les créations d'emplois et les investissements (+6%) sont autant d'indices de bonne santé

Bonne santé globale, on s'en doute, qui cache de multiples disparités selon la taille, la structure du capital, le mode de fonctionnement, la plus ou moins grande spécialisation. Le petit commerce de détail alimentaire continue à régresser, comme il le fait depuis l'apparition du premier supermarché, en 1957, et du premier hypermarché, en 1963, mais les grands magasins (commerce non' alimentaire, non spécialisé)

voient leurs ventes baisser encore de 2,6 %.

Les hypermarchés continuent à se tailler la part du lion, avec une croissance de près de 11 %, mieux que les supermarchés qui progressent de 3,5%, l'écart se maintenant depuis 1984 entre les plus grands et les moins grands des magasins de grande surface. Leur nombre ne cesse de s'accroître, sans qu'apparemment le seuil de saturation soit encore atteint.

C'est la Moselle qui vient en tête des départements pour l'équipement en hypermarchés, avec 107 mètres carrés pour 1 000 habitants, tandis que la ville de Paris, avec 9 mètres carrés pour ! 000 habitants, semble souséquipée. Le parc des supermarchés est beaucoup plus dense avec 67 départements où la surface des supermarchés pour 1000 habitants dépasse 100 mètres carrés.

En 1987, les ventes de produits pharmaceutiques progressent de 3% : ce chiffre, qui paraît relativement important, est bien inférieur à ceux des années précédentes (+ 11 % en 1985 et + 8,7 % en 1986). Les experts qui président aux travaux de la Commission des comptes commerciaux de la nation attribuent ce relatif tassement à l'efficacité des mesures gouvernementales pour freiner les dépenses de la sécurité sociale, qu'il s'agisse de la réduction des remboursements à 100 % ou celle de la prise en charge des

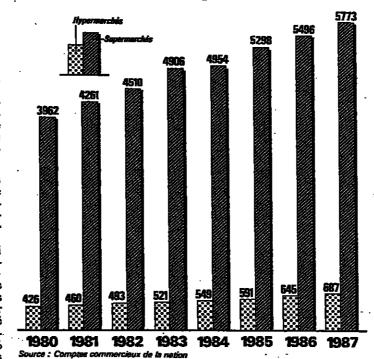
vignette bleue).

Comme les années précédentes, les Français privilégient plus l'équipement de la maison que celui de la personne avec un goût toujours marqué pour les loisirs. Ainsi, les ventes de vêtements et de chaussures baissent de 2,9 %. Bien sûr, cette économie sur le paraître quotidien est fonction du tassement des revenus; bien sûr, le mauvais temps de l'été a considérablement freiné l'envie et le besoin de tenues adéquates. Il reste, et c'est un signe de l'évolution des modes de vie, qu'on sacri-

médicaments de confort » (à fie volontiers ce poste de dépenses lorsqu'il faut faire des choix.

En revanche, les consommateurs restent très attirés par l'électroménager (+ 2,4 %). L'engouement pour les sours à micro-ondes (en corrélation directe avec le développement du marché des surgelés) et pour les platines à lecture laser (le compact-disc s'installe...) explique ce phénomène, le secteur n'ayant pas connu, comme en 1986, d'événements incitatifs comme la Coupe du monde de football ou la suppression de la taxe sur les magnétoscopes.

## La progression des grandes surfaces



Quant au secteur • hygiène - culture - loisirs • (+ 0,9 %), il a bénéficié de l'attrait qu'exercent la photographie (+ 2,5 %) et

l'électronique domestique. Cette bonne santé relative a entraîné une légère remontée de l'emploi. Après les inflexions observées en 1985 et en 1986, on a retrouvé le niveau de 1984 : 2 millions de salariés, dont près de 900 000 dans le commerce de gros et chez les intermédiaires, le reste dans 209 000 commerces de détail (sur 450 000 environ).

L'emploi est aussi un des indices du dynamisme du grand commerce qui continue à grignoter le territoire du commerce de proximité, contrôlant déjà 40 % de l'ensemble du marché. La prédominance est particulièrement forte pour les produits alimen-taires, distribués à 62 % par le commerce concentré (celui qui assure à la fois les fonctions de gros et de détail), tandis que le petit commerce continue de tenir près des trois quarts (74,2%) du marché des produits

#### Les groupent exportent

Autre indice du dynamisme du grand commerce, la vigueur des groupements d'indépendants comme Leclerc et Intermarché qui, sous des formes différentes (le Monde du 9 janvier), regroupent des commer-çants exploitant personnellement le magasin dont ils sont propriétaires.

Enfin, les groupes français de la distribution exportent leur savoirfaire : il existe 91 hypermarchés créés par des entreprises françaises, seules ou avec des participations étrangères, hors des frontières de l'Hexagone. L'Espagne est une terre d'élection (49 magasins) : on y trouve Continent (groupe Pro-

modes), Carrefour, Auchan. Ces trois groupes sont en tête pour la diversification à l'étranger : Carrefour avec 43 magasins (dont 17 en Amérique du Sud), Promodès avec 24 unités, et Auchan avec 12. La France est, en outre, présente aux Etats-Unis (10 magasins), en Allemagne sédérale (où Promodès exploite six unités), ainsi ou au Portugal, en Suisse, en Italie, en

Mais la vigueur n'est pas tout. En cette époque d'- OPAmania -, et avec la perspective du grand marché européen de 1992, semble venu le temps de nouvelles concentrations, afin d'atteindre la taille nécessaire à un marché de 320 millions d'habitants. Mais les concentrations n'obeissent pas toutes à une logique économique sans faille. Il n'y a aucune raison que des raiders éven-tuels se désintéressent des entreprises de distribution jugées « OPAbles ». La Bourse ne cesse de bruire de rumeurs, comme celle qui accompagne les mouvements sur Docks de France: Auchan dément s'y intéresser, tandis qu'on attribue au groupe belge GB-luno-BM la responsabilité de cette action. La Redoute a ainsi dû se défendre, avec l'aide du Printemps, d'une attaque en règle.

La composition familiale des capitaux dans la distribution, pour peu que les héritiers des fondateurs soient nombreux, fragilise d'autant les grandes entreprises du secteur. Celles du moins qui n'ont pas pris soin de verrouiller solidement leur capital ou celles qui n'ont pas eu la sagesse, comme Auchan ou CORA (samille Bouriez), de résister aux attraits de la Bourse.

#### JOSÉE DOYÈRE.

\* La situation du commerce français en 1987, premier bilan de la Commission des comptes commerciaux de la nation ; LSA (Libre Service Actualités), nº 1095-1096, 91, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 Paris, 400 F.



## L'ÉTAT DE LA FRANCE

# L'impératif international

Mettre fin au provincialisme, nourri par la rigidité de l'administration et le déséquilibre de la fiscalité.

## par JEAN WAHL (\*)

A persistance de la crise financière ne doit pas faire perdre de vue la réalité fondamentale de la situation de la France dans la compétition économique mondiale. Âu contraire : ses conséquences vont exacerber une lutte internationale que le progrès technique, en rendant de plus en plus vaines les barrières protectionnistes, ne permet pas d'éluder.

Certes, dans l'absolu, la France

progresse : en témoignent nos succès dans les activités de pointe. Certes, elle est capable de redressement rapide : notre industrie automobile en est un exemple manifeste. Pourtant, le déclin français est bien réel au regard de l'évolution de nos concurrents : son impression physique s'impose tent dans les points de vente une proportion croissante d'articles étrangers, comme à nos chess d'entreprise, qui trouvent toujours plus difficilement auprès de l'industrie française dans des conditions techniques et de prix satisfaisantes les composants dont

ils ont besoin. Du reste, la prolongation de l'austérité ne parvient pas à enrayer le déficit de notre commerce extérieur : même si les performances françaises dans le domaine des services sont souvent remarquables, on ne perd pas, en six ans, dix points de part de marché dans le commerce international – alors que le Japon en gagne 23, l'Allemagne fédérale 14 et l'Italie 9 - sans que le déclin soit

Heureusement, notre déclin n'est que global. Il n'empêche pas la réussite de brillantes entreprises françaises, qui sont, sur le plan mondial, an tout premier rang ou dans le peloton de tête : celles qui ont intégré le monde, vivent dans et avec l'ensemble du monde, ne conçoivent leur développement que dans une vision mondiale. De même, les Français réussissent souvent merveilleusement à l'étranger, notamment aux Etats-Unis, parce qu'ils peuvent s'y affranchir de contraintes séculaires qui, en France, brident leurs

C'est là que réside la clé de notre redressement : le provincialisme de nos structures de base est un handicap tel qu'il faut absolument avoir le courage d'y mettre fin très vite si la France ne doit pas devenir un pays de second

## Un mauvais tournant

Face à une grande adversité - la pénurie, l'Indochine, l'Algérie, - mais avec l'aide du plan Marshall, la IV. République avait accompli une œuvre admirable de redressement économique, dont la solidité était masquée par l'instabilité politique, et donc financière. A partir de ce socle, la stabilité politique et financière retrouvée avait, de 1958 à 1970, permis à nos entreprises de tirer pleinement parti du Marché com-

(\*) Consultant international.

mun et de l'ouverture sur le écrit, entraîne une manie réglemonde extérieur.

Mais, au début des années 70. nous avons pris le mauvais tournant : en faisant supporter par les entreprises le poids des chocs pétroliers; en recourant systèmatiquement à la main-d'œuvre non qualifiée pendant que nos concurrents renouvelaient leur équipement et investissaient dans les industries nouvelles; surtout, en ne comprenant pas que, alors que notre appareil de production et de services avait, dans l'ensemble, «rattrapé le train» des principaux pays industrialisés, nous ne pouvions le maintenir dans le grand bain de la compétition internationale, dont il avait - et a encore - un besoin vital, qu'en procédant à la mise à jour de celles de nos structures de base qui sont déphasées par rapport à

l'évolution du monde. Le plus souvent, nous n'avons as conscience de l'importance ni des conséquences de cette inadaptation. Ce n'est pas surprenant puisque, depuis des siècles, nous vivons sur des procédures bien à nous, non en phase avec les méthodes utilisées par les grands pays commerçants : la victoire de Contre-Réforme, confirmée par la révocation de l'édit de Nantes et aggravée par le blocus continental, a consacré la primauté de la France de l'intérieur, introvertie, sur celle de la périphérie

verte sur le grand large. Cependant, l'inadaptation de nos structures de base au monde moderne coûte très cher. Qu'il suffise d'esquisser quelques exemples d'exclusivités ou quasiexclusivités françaises :

- L'administration estime en France que son rôle est de commander - et les Français l'admettent - au lieu, comme ailleurs, d'être au service du public ; cette situation, jointe à l'obsession de la méfiance et à la tradition du droit

mentaire à l'origine d'une complexité qui alourdit considérablement le coût de l'ensemble des

Notre système éducatif est, à l'évidence, ingérable à l'échelle de l'ensemble du pays ; la duplication grandes écoles - universités. le fétichisme du diplôme national et la faiblesse de la formation dans les entreprises marginalisent trop de personnalités qui, bien que non dotées des « bons » diplômes, pourraient éclore à l'âge adulte : la sciérose d'une

activités françaises ;

taires pleinement responsables s'oppose à la qualité de la formation indispensable pour vaincre le chômage;

- Notre organisation financière, malgré l'actuel mouvement de déréglementation, constitue encore un obstacle au progrès dans un monde de libre compétition, avec une fiscalité complètement déséquilibrée par l'étroitesse de l'assiette de l'impôt sur le revenu, la collecte prioritaire par l'Etat des disponibilités moné-taires due en particulier au rôle de la Caisse des dépôts, le maintien organisation qui interdit une de formalités douanières annexes nécessaire concurrence entre éta- aux opérations de change parfois

plus astreignantes qu'on ne le dit, la survivance de l'escompte, dont le coût économique est exorbitant, une attribution des prêts ban-caires davantage fondée sur des «ratios objectifs» que sur la personnalité des demandeurs et l'avenir des techniques qu'ils mettent

еп œичте. Ces particularités françaises entraînent tout naturellement des comportements « hexagonaux » ou « non professionnels » : l'aller-gie des Français à l'expatriation ; la faiblesse congénitale de notre action commerciale à l'étranger ; les standards téléphoniques insuffisants ou incompétents.

(Lire la suite page 39.)

## **SOFT & MICRO**

Le 1<sup>er</sup> magazine des applications et du logiciel.



LE GUIDE PC/PS **DE SOFT & MICRO EST EN KIOSQUE** 

◆360 pages 35 F Exhaustif.

L'outil de référence PC/PS du leader de la presse micro-informatique professionnelle.

-Apple to the same of the same Service of products the service of 45 M M 40 M 1996 The second of The second second second

-A PROPERTY OF THE PARTY OF Experience of the second and the state of t The state of the s

A STATE OF THE STA



#### PASSE DIFFICILE POUR L'ÉCONOMIE INDONÉSIENNE

# Le défi de l'industrialisation

**ECONOMIE** indonésienne traverse des temps difficiles. Après quinze années de croissance soutenue lui ayant permis de sortir de la pauvreté chronique, le pays doit faire face depuis 1985 à une récession meurtrière qui hypothèque gravement l'avenir d'une stratégie de développement jusque-là plutôt cou-ronnée de succès. La forte diminution de la manne pétrolière (l'archipel est le dixième produc-teur mondial) a saigné à blanc les finances de l'Etat et a déséquilibré la balance des paiements, entraînant tout un cortège de conséquences négatives qui vont de la chute des investissements et des importations à l'aggravation du chômage et de l'endettement.

Le gouvernement doit donc à tout prix diversifier et augmenter ses sources de revenus en stimulant la production et l'exportation des nombreuses autres matières premières minérales et végétales disponibles, ainsi que des biens manufacturés d'une industrie en maturation. Mais divergences idéologiques et intérêts acquis diluent et retardent les réformes requises, et la reprise d'une croissance économique vigoureuse, pourtant rendue impérieuse par la pression d'une population de tant de plus

voyante et mesurée plaçant la modernisation agricole au centre de ses priorités, les pétrodollars n'auraient peut-être pas été mieux utilisés qu'au Nigeria ou au Mexi-

D'emblée, le régime s'est fixé en effet comme objectif primordial d'atteindre l'autosuffisance rizicole du pays. Tout est alors mis en œuvre pour y arriver, et l'effort consenti est couronné de succès puisque la production nationale passe de 10,2 millions de tonnes en 1965 à 26,3 en 1985 : une hausse de près de 160 % qui transforme l'Indonésie de plus gros importateur mondial de riz en exportateur virtuel. Le développement du monde rural s'accompagnant d'un début de diversification économique prometteur et de progrès encourageants dans les secteurs non agricoles, l'euphorie est de mise jusqu'en 1984.

#### Le renversement de 1985

Hélas, dès le début de 1985, le changement de conjoncture est si radical que même les plus confiants des observateurs commencent à exprimer leur inquiétude. La haisse des prix du pétrole brut et du gaz naturel entamée en 1982 se confirme et s'accentue.

Face à la chute de la rente pétrolière, le pays doit jouer la carte de la libération des échanges.

par JEAN-LUC MAURER (\*)

et dont l'écoulement est impossible sur un marché mondial saturé. où les prix sont de 50 % inférieurs à cenz en viguent dans le pays.

La morosité gagne une admi-nistration au sein de laquelle on envisage la perspective d'un taux de croissance nul, voire négatif, pour 1986. Le réajustement structurel s'intensifie en conséquence. Sur le plan budgétaire, après des années de largesses, s'annonce en effet une période de vaches maigres. Le budget 1987-1988 opère des coupes de 50 % à 100 % dans les principales subventions (engrais, riz, kérozène, etc.). Le gouvernement espère que ces mesures d'austérité drastiques, combinées avec la dévaluation de pius de 30 % de la monnaie nationale en septembre 1986, donne-

ront une bouffée d'oxygène. La baisse des recettes extérieures oblige en effet l'Indonésie à dépendre de plus en plus de

le stockage devient trop onéreux mières non pétrolières ou de biens manufacturés et attirer une plus grande part du tourisme interna-

> Pour les exportations minérales et végétales traditionnelles du pays, il reste une marge de manœuvre appréciable, mais leurs cours fluctuants et déprimés sur lesquels le gouvernement n'a que très peu de prise constituent un aléa de taille. En ce qui concerne le tourisme, on en connaît les limites et les dangers tant sur le plan socio-économique que socio-

> C'est donc bien dans le développement de la production manufacturière que réside la planche de salut la plus solide et prometteuse. Le tissu industriel indonésien est loin d'être négligeable, mais il s'est largement établi depuis vingt ans à l'abri d'imposantes barrières protectionnistes avec pour principal objectif de répondre à la demande croissante d'un immense marché domestique presque vierge et très porteur. Dans la conjoncture actuelle de récession et de baisse de la consommation interne, cette tactique transitoire doit faire place à une stratégie plus ambitieuse de promotion des exportations.

#### Une valse-hésitation

En retard sur ses voisins de l'ASEAN mais disposant d'avantages comparatifs de taille, l'Indonésie peut indubitablement jouer une carte maîtresse dans le sillage des « nouveaux pays industrialisés - de la première génération. Mais le gouvernement doit jouer plus ouvertement le ieu de la compétition internationale en libéralisant un système économique parmi les plus bureaucratiques d'Asie. Il a commencé timidement à le faire au second semestre 1986 en abolissant certains monopoles ou taxes d'importation et en adoptant avant Noël 1987 un train de mesures complémentaires. Mais d'autres monopoles ont subsisté on même été renforcés, décourageant les investisseurs étrangers et alimentant la domestiques. Seule leur suppres-sion définitive fournirait la preuve d'une volonté réelle de changement.

La valse-hésitation s'explique en grande partie par le fait que la plupart de ces rentes de situation profitent à une clientèle proche du pouvoir, quand ce n'est pas à des membres de la famille présidentielle. Mais elle reflète aussi la

(\*) Directeur du centre de recher-che sur l'Asie contemporaine à l'Institut universitaire des hantes études interna-tionale (IUHEI) de Genève.

divergence idéologique fondamentale qui oppose au sein de l'équipe gouvernementale, sur cette ques tion de stratégie d'industrialisation comme sur celle de la dette et de son éventuel rééchelonnement, les tenants d'un protectionnisme renouvelé aux partisans d'un libéralisme plus authentique.

Jusqu'à présent, chacune des tendances a paru primer à tour de rôle en fonction de la conjoncture. Les protectionnistes ont réussi à bloquer toute nouvelle mesure de libéralisation entre novembre 1986 et décembre 1987. La croissance moins catastrophique qu'escompté en 1986 (de l'ordre de 1 %) n'y est pas étrangère. A l'inverse, les réformistes ont marqué des points à Noël 1987 à la suite des coups très graves encaissés par l'économie indonésienne pendant le trimestre précé-

Un compromis semble être aujourd'hui à l'ordre du jour des réunions ministérielles à Djakarta ; on ne peut pas dire que les ieux soient faits, mais il est urgent qu'une volonté réformiste s'impose car, au fil des mois, le niveau de vie de la population baisse, le chômage s'aggrave, et un mécontentement larvé tend à

se généraliser dans toutes les couches sociales.

Cette dégradation économique n'a toutefois pas empêché le parti gonvernemental de remporter les élections législatives d'avril 1987. avec tine avance jamais atteinte auparavant. Il est vrai que le jeu politique reste étroitement contrôlé et subtilement manipulé

Ce succès garantit au président Suharto d'être triomphalement réélu en mars prochain, pour la cinquième fois, à un poste qu'il est seul à briguer. On lui prête cependant l'intention de se retirer en cours de mandat, une fois mis en selle son successeur, encore inconnu. Mais le temps presse car la dégradation de la situation peut menacer à terme la stabilité d'un régime autoritaire, dont la seule légitimité réside dans son aptitude à poursuivre le processus de développement entamé.

Bref, l'Indonésie est véritablement au carrefour de son développement : la voie sur laquelle va s'engager le pays peut mener au le décollage économique espéré pour la fin du siècle ou à une crise politique majeure renvoyant l'archipel à ses vieux démons.

## Java : la fourmilière rizicole

OMPTANT bientôt 100 millions d'habitants, Java abrite près des deux tiers moins de 7 % du territoire national, soit une densité moyenne effarante de presque 700 habi-tants au kllomètre carré. Mais l'île est aussi le grenier rizicole du pays et fournit chaque année les deux tiers de la production de paddy. Les rendements - les plus élevés d'Asie tropicale tournent aux alentours de 6 tonnes par hectare, at la pratique de double ou triple récolte annuelle est devenue monnaie courante. De fait, c'est là que la « révolution verte » a été lancée. et c'est la que la bataille pour l'autosuffisance a été gagnée.

Le succès si chèrement paye s'est transformé en handicap : le surplus de production tant rêvé est difficile à stocker et coûteux à gérer. La récession s'aggra-

chimiques et a laissé tomber le prix plancher garanti aux producteurs. Entrepreneur avisé, le payvers des cultures plus rentables comme le mais ou le soia. Du coup, la production de riz s'est ée et ne devrait guère dépasser les 27 millions de tonnes en 1987, compte tenu de la grave sécheresse qui a affecté toute l'Asie tropicale.

La question de l'autosuffisance est donc tout naturellement revenue sur l'avant-scène : les autorités viennent de lancer voilà quelques mois un nouveau programme visant à faire passer le rendement moven de 6 à 9 tonnes l'hectare dans les meilleures zones rizicoles de l'île. Le point d'équilibre n'est pas facile

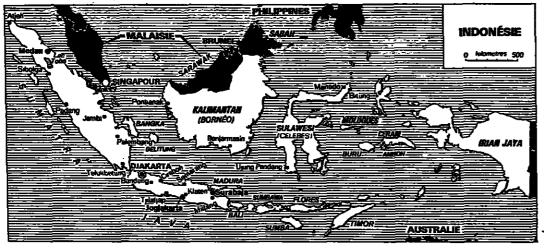
## **Bali: les risques du tourisme**

tourisme international et le faire sortir de la fourchette des 500 000 à 600 000 visiteurs annuels dans lequelle il piétinait. Elles ont porté leurs fruits puisque 1985, baptisée année du tourisme, a vu près de 750 000 étrangers visiter l'archipel et y dépenser plus de 500 millions de dollars. Le cap du million de visiteurs aurait été franchi en 1987, ce qui ferait passer le tourisme international du cinquième au troisième rang des sources de revenus externes du pays, derrière le pétrole et le gaz mais avant le bois et le caoutchouc.

Offrant de Sabang à Mereuke une palette de paysages mes et une diversité culturelle sans égale en Asie, l'Indo-

ES mesures ont été prises nésie constitue sans nul doute un Mais quel que soit le parcours emprunté par le visiteur, reste le passage obligé. On estime que deux tiers des touristes visitant l'archipel chaque année transitent par cette île tant célébrée. Cela a représenté en 1986 plus de 500 000 étrangers pour une population autochtone inférieure à 3 millions | Les retombées sont certes positives pour les revenus et pour l'emploi. mais la société balinaise est ébraniée par ce déferiement. Elle a su sauvegarder à ce jour l'essentiel de son identité.

Mais n'est-on pas sur le point d'atteindre un seuil au-delà duquel les coûts socio-culturels contrebalancent les gains écono-



de 2 % par an, se fait attendre.

La période allant de 1969 à 1984, couverte par les trois premiers plans quinquennaux peut indiscutablement être considérée comme celle des « quinze glorieuses » pour le pays. Ainsi le taux de croissance annuel moyen du PIB double-t-il, passant de 3,9 % entre 1960 et 1970 à 7,8 % entre 1970 et 1981. Par ailleurs. malgré d'assez fortes disparités sociales et de graves problèmes de pauvreté, le revenu annuel moyen par habitant y a décuplé, entre 1969 et 1984, passant de 60 à 600 dollars.

De telles performances n'auraient guère été réalisables sans le rapide décuplement du prix de l'or noir. Mais il serait faux d'attribuer le succès enregistré aux deux seuls chocs pétroliers de 1973-1974 et 1980-1981. Sans la mise en place, dès 1969, d'une politique de développement clair-

Le Monde

Ces deux produits d'exportation représentant environ 70 % des recettes extérieures du pays et finançant près de 60 % du budget de l'Etat, le coup est très dur pour l'économie nationale. La politique de développement de l'« Ordre nouveau » est remise en cause, et les objectifs du quatrième plan sont révisés à la baisse.

d'ajustement, la récession gagne du terrain, et la croissance s'effondre à 1,9 % en 1985. La crise mondiale n'arrange pas les choses : nombre de produits primaires ou de biens manufacturés indonésiens, fortement subventionnés, sont peu compétitifs sur le marché international. Même l'agriculture, fleuron du développement national, commence à poser des problèmes car le surplus annuel de production rizicole s'est transformé en une montagne de plus de 3 millions de tonnes dont

l'aide étrangère et aggrave encore le poids d'une dette de 35 milliards de dollars, devenue la plus forte d'Asie, dont le service passe de 17 % à 37 % entre 1982 et 1987. Cela est d'autant plus préoccupant qu'environ 40 % des emprunts ont été contractés en yens alors que 90 % des exportations sont libellées en dollars. La nationale des derniers mois a donc été catastrophique pour le pays, et la situation s'est encore aggravée, ce que vient de reconnaître le président Subarto en annonçant au début de l'année que la rigueur budgétaire resterait de mise en 1988-1989.

Mais, pour relancer la croissance et avoir une chance d'absorber les quelque 1,5 million de jeunes arrivant chaque année sur le marché de l'emploi, il n'y a que trois moyens : développer les exportations de matières pre-

INSTITUT D'ÉTUDES POLITIQUES **DE PARIS** 

# Jeudi 17 mars 1988 Quels dirigeants pour l'an 2001?

SÉMINAIRE SCIENCES-PO - Le Monde

destiné aux membres des directions générales

des entreprises → des administrations → des collectivités locales

avec la participation de :

Diego ALCAZAR, directeur général de l'Institut de l'Entreprise, Madrid. Claude ALLEGRE, professeur à l'université PARIS VII, ancien directeur de l'Institut de physique du globe de Paris. Michel BARNIER, dépuné, président du conseil général de la Savoie, président du comité d'organisation des JO d'hiver 1992. Michel BAUER, sociologue au CNRS, auteur un livre « Les 2000 Comment devient-on un grand patron? ». Claude BEEEAR, président du groupe AXA. Jean-Louis BEFFA, président-directeur général de SAINT-GOBAIN. Yves CANNAC, président de la CEGOS. Dominique CHATULION, président des anciens Sciences Po. Jean-Marie COLOMBANI, journaliste au journal LE MONDE, chef du service politique. Michel DELEBARRE, ancien ministre, député du Nord, premier vice-président du conseil régional Nord-Pas-de-Calais. Jean-Marie DUPONT, directeur de la communication au journal LE MONDE. Roger FAUROUX, directeur de L'Ecole nationale d'administration, président d'honneur de SAINT-GOBAIN. André FONTAINE, directeur du journal LE MONDE. Prédéric GAUSSEN, journaliste au journal LE MONDE, directeur de l'Institut d'études politiques de Paris, professeur de universités. Yves LASFARGUES, directeur d'IFG Technologies. Alain LEBAUBE, journaliste au journal LE MONDE. responsable de la rubrique Emploi et formation professionnelle. Alain MINC, administrateur, directeur général de CERUS. Jean-Pierre PAGE, directeur du Centre d'observation et de prévision (commerce extérieur), auteur du livre « la Recherche de l'excellence en France ». Michel PEBEREAU, président-directeur général du Crédit commercial de France, professeur à l'IEP de Paris, Hervé SERIEYX, président-directeur général de Cédit commercial de France, professeur à l'IEP de Paris, Hervé SERIEYX, président-directeur général de la Compagnie des machines BULL. Christian STOFFAES, ingénieur en chef des Mines, ministère de l'industrie. Francis WILLIGSECKER, directeur général de PA

Ce séminaire se déroulera à l'Hôtel Lutétia, PARIS (6°) Programme détaillé et inscriptions : INSTITUT D'ÉTUDES POLITIQUES DE PARIS. - Service Formation continue 215, boulevard Saint-Germain, 75007 PARIS. - Têl. : 45-49-31-94 — 45-49-50-97 — 45-49-50-98

## **LE MONDE** diplomatique

## **LA FAUTE GESTIONNAIRE**

Février 1988

par CLAUDE JULIEN L'« économisme » qui prévaut dans les milieux dirigeants s'insinve dans toute la pensée politique et sociale.

La priorité est donnée aux résultats de l'entreprise au détriment de l'emploi, du pouvoir d'achat et de la couver-ture sociale. Claude Julien montre comment la logique gestionnaire des chiffres oublie les finalités humaines.

## LE YEN

PETITE MONNAIE

D'UN GÉANT INDUSTRIEL.

Encore peu utilisée par Tokyo pour son commerce extérieur, quasi absente des réserves officielles de change des outres pays, la monnaie nippone est désormais en mesure de servir les ambitions de l'industrie financière japonaise. Alors que le dollar s'essouffle et que l'ECU n'a jamais pu s'affirmer, le yen apparaît un concurrent redoutable.

En vente chez votre marchand de journaux

C'est pourquoi j'opposerais

volontiers en conclusion le regard

hyperréaliste d'Alain Lebaube sur

l'emploi en miettes aux propos plus

M. Riboud dans son rapport

« Modernisation, mode d'amploi ».

Lui aussi en quelque sorte fait dans

Il préconise que les entreprises

fassent preuve de civisme en inscri-

vant le processus de leur moderni-

sation dans la concertation et le

développement d'une formation

intégrée à la production. Car il a

bien compris que l'appareil produc-

tif français ne fera face à l'échéance

disons de 1992 pour faire mode »

sens recueillir une large achésion

sociale : l'emploi en miettes aura

peut-être été une condition suffi-

sante, mais il ne sera jamais le

ciment du progrès, sauf peut-être si, comme le rêve Alain Lebaube,

« les polytechniciens — aioutons les

énarques - sont contraints de

recourir aux petits boulots pour

(1) Travaux d'utilité collective

stages d'initiation à la vie profession nelle programmes d'insertion locale.

★ L'Emploi en

Hachette, 258 p., 130 F.

GABRIEL MIGNOT.

financer leurs études ».

le rétro, dans la « morale ».

nuiants, sans être utopiques, de

Bullian and the Control of the Land 学者行を整生 (表記者) まましたのったになって Bent & genene of a turn the **被用的心理,在**有特殊方法。 21 Gr 动 Mile and Company of the control of t In Martiness ...... Chapter State Black this story and the Maria de de la companya del companya del companya de la companya d <del>李素素等,但是李宝宝,</del>要多几年,可以在1000年, बुध होको भारतीय रक्ष रक्षार । हरू । हिन्दू । र AN THE WAR WAS BEEN ALLEGATED BY THE BEFFER THE TRANSPORT OF LAND ASSESSMENT 🚧 🚧 <del>port</del> preud (1966). 🗓

TO THE PARTY OF TH

sometime productions to be for the state product of the The strangers was the street of the **阿尔斯斯斯** (中国 ) (1985年) (1986年 日 ) (1987年) **翻稿** 地名美国拉拉斯 经 Mark American mater and organic per de la desta della 異雄性 舞 神 海 益 かったい **阿拉斯尼 注:"这些人是是一个人的人的人,这个人的人,这个人的人,不是是一个人的人,我们就是一个人的人的人,我们就是一个人的人的人,我们就是一个人的人,我们就是一个人的人,我们就是一个人的人,我们就是一个人的人,我们就是一个人的人,我们就是一个人的人,我们就是一个人的人,我们就是一个人的人,我们就是一个人的人,我们就是一个人的人,我们就是一个人的人,我们就是一个人** BE MERNENSTERNES TO THE PARTY OF THE PARTY O

**物理2等者 (住名名) 全主席任本** (150年) 東下本が元 (150年)

the same of the sa

Java : la fourmilière rizicole

CONTRACT BROOM TURNEY CO. THE RESIDENCE OF SHARE A WASTERSON TERMON BY CONTRACT LANGE WE THE The cold states in glands of a 'se 'se Man ware the in french his in PROPERTY AND PROPERTY. BELLEVIEW SERVICE SE Butter of the section the territory are the with the term despite and the second (**阿爾斯特 下电子组织 艾基纳 (1)** 100 g (1) 100 g Contraction names a graffe ferriger ... And all Art of Parties 

Bali : les risques du tourisme

A MARK THE PROPERTY SHOWS A STATE OF

BROWN I BERGET MANNEY divisite their sequence i paters. Allers were server bring trace 40 1964 Tourist State 5. WAR LINE A TO THE Abert is me to the second of SAUTO HE TOTAL N. 11. the Print Charles & Stanffelie and the second of the second of the second paterio de parsagas. Augus co and the second s

**LE MONDE** diplomatique

LA FAUTE GESTIONNAIRE

per CLAUDE JULIES

to strong out themse they become 

連門課金 地のべき むま POR SEAST INDUSTRIES

Vivre dans une société éclatée

« L'EMPLOI EN MIETTES », UN LIVRE D'ALAIN LEBAUBE

ORSQU'UN journaliste écrit un livre entier sur le sujet qui l'occupe quotidiennement, on peut craindre le peut c tre de bon ou mauvais gré. L'ouvrage d'Alain Lebaube

l'Emploi en miettes ne mérite pas ca reproche ; l'auteur dresse en quel-que sorte la toile de fond, le paysage au sein duquel prennent place, comme des détails, les innombrables articles consacrés par lui à l'amploi dans ces colonnes. tion : camper le paysage, donner une profondeur de champ, placer la scène particulière dans un ensemble qui lui donne sa signification.

Le paysage a perdu le classicisme des trente glorieuses. Les miettes ». Le plein emploi n'existe nius et ne reviendra pas d'ici longtemps. Il ne représente plus rien, ni pour l'analyse ni pour l'action,

Le plein emploi disparu, sa face cachée, à savoir le chômage à plein temps, en fait autant : après le développement des préretraites et du chômage partiel, on a assisté à la floraison des statuts intermédiaires (TUC, SIVP, PIL, etc.) (1). La frontière entre travail et non-travail est devenue floue.

Le contenu à la fois juridique et économique du contrat de travail a lui aussi explosé : temps plein et temps partiel ne sont plus séparés par une frontière étanche, la notion de durée contractuelle et légale du ter le traveil de nuit des femmes, on ter le travail de nuit des remmes, on peut rémunérer en deçà du SMiC, etc.; les espèces de stagiaires se multiplient, les statuts particuliers et precaires proliferent.

Bien évidemment, cet éclatement des concepts ne fait qu'exprimer la diversité croissante des situations concrètes : la population active se décompose en un nombre croissant de sous-ensembles qui couvrent tout le spectre allant du fonction-🖖 🧈 🚎 naire au chômeur à vie : le dualisme, िक्ष के किन्द्र के विकास किन्द्र के किन्द्र के किन्द्र के किन्द्र के किन्द्र के deux vitesses, qui ont fait couler tant d'encre, sont large-

> La France mal placée.

Cette situation aujourd'hui bien toute l'ambivalence. Sans doute. cette société éclatée constituet-elle une régression par rapport au plein amploi : à cet égard, elle n'est qu'un pis aller, une adaptation à la nécessité. Mais c'est aussi l'organisation de l'emploi qui correspond à une certaine étape du développement économique : la nature de l'activité est fortement corréiée à la nature des rapports du travail ; les secteurs les plus dynamiques sont aussi les plus destructeurs des concepts traditionnels.

en février dans

**Ordinateurs** & BANQUE

**BANQUE PALLAS** CORTAL **CRCA DE LA** SOMME

CREDIT DU NORD **CREDIT MUTUEL DE BRETAGNE LEVEN CHAUSSIER MOBIL OIL** 

le numéro 35 FF

Cette précarisation croissante affecte tous les pays industrialisés. du fossé à combier. Mais on ne peut Mais, à lire Alain Lebaube, on retire tui reprocher de nous laisser sur l'impression que notre pays est parnotre faim : si la solution simple ticulièrement mal placé : par sa existait, elle serait connue. Ce n'est situation démographique tout donc pas sans un serrement de d'abord ; parce que la flexibilité que cosur que nous enregistrons le message implicite : il va nous falloir nous pratiquons vise à conforter le modèle taylorien obsolète, au lieu accepter de vivre au sein d'une société éclatée, un peu à l'image des Etats-Unis, où près d'un tiers d'en permettre le dépassement comme ce serait le cas chez nos principaux concurrents, parce que de la population ne pèse rien, marflexibilité et précarisation sont utilisées à fond par des entreprises du politiquement. Et cet exemple nous troisième type qui traitent la mainmontre qu'une telle perspective n'est pas par elle-même génératrice d'œuvre comme une consommation intermédiaire ou un prestataire de de crise sociale ouverte. services qu'on mobilise et renvoie

En définitive, grâce à la flexibilité, le patron rétro peut le rester plus longtemps et l'entreprise new look tend à évacuer, externaliser tous les problèmes d'emploi : les uns comme les autres détruisent le consensus social, elles l'excluent en . quelque sorte.

en fonction des impératifs de la pro-

La dictature de l'indice

Par cette conclusion intermédiaire, on aborde un autre aspect de l'ouvrage : son pessimisme radical.

A travers l'analyse de € l'emploi en train de s'émietter » transparaît une thèse : faire de la néces précarité la base d'une morale de l'adaptation : « Nos pères la vertu utilisent le chômage pour tirer profit d'une ancestrale culture de la rigueur » ; la flexibilité retire à l'entreprise sa responsabilité sociale ; « j'achète de l'emploi, je le rejette ».

La multiplication des statuts précaires, des situations intermédiaires, permet de faire l'économie du débat sur le partage du travail; les divers statuts proposés aux jeunes deviennent les étapes d'un parcours initiatique, d'une course d'obstacles qui garantit au € champion » la souplesse d'échine ou la capacité d'adaptation requisent par le changement ; le € bilanévaluation » offert au chômeur viserait d'une certaine manière à le culpabiliser. Sans parler des multiples exemples de détournement des mesures prises pour traiter socialement le chômage.

Evidemment, les politiciens n'ont. pas le beau rôle dans ce monde où les repères traditionnels disparaisnouveau souffie à la vieille morale de la nécessaire adaptation des faibles aux exigences des mieux

pourvus et des entreprenants. Le propos est ici, à mon sens, un peu excessif : sans doute le politique a-t-il du mal à tuer les vaches sacrées, mais il l'a fait. Aussi bien M. Delebarre que M. Séguin ne prétendent plus poursuivre le plein emploi. Sans doute n'arrivent-ils pas à échapper à la dictature de la variation à court terme de l'indice. dictature qui les conduit à forcer un peu la natura - on pense notamment à la formation en alternance, polluée par les exonérations de charges sociales à l'embauche, et

au recours abusif aux SIVP. Mais ces faiblesses ne suffisent pas à mon avis pour nier la justification d'une action qui juge préférable une occupation au chômage ou qui vise à faire tourner certains groupes entre le travail et le chômage pour éviter les phénomènes d'exclu De même, le jugement porté sur les organisations syndicales et patronales confrontées au problème du financement de l'assurance chômage était-il un peu prématuré.

L'exercice de la solidarité est difficile, mais l'exemple des demières négociations a montré des syndicats autant soucieux des chômeurs que de la feuille de paie des actifs. L'ouvrage d'Alain Lebaube était sous presse avant la fin des négociations. Tant mieux si leur issue a déjoué son pessimisme.

Alain Lebaube nous laisse un peu sans voix avec ce bilan à l'acide. Les quelques suggestions positives qu'il a recueillies dans sa quête, ne

Pavais qu'à dire il fallait Preparer TON ENTRETIEN un hot et on HE DONNAITLE HETHODE ASSME D.P. 25 - 94431 CHENEVERS out M. Codex - Tel.: 4576.88.99 CHEZ YOUS - PAR YOUS-MEME - 23 LANGUES SUR LE BOUT DES DOIGTS.

L'ÉTAT DE LA FRANCE

# L'impératif international

(Suite de la page 37.)

Mais aussi le non-respect des engagements d'horaire, de qualité on de livraison; le mépris des relations personnelles avec les clients ou les partenaires, et de l'accueil dans le secteur touristique ; la cessation de toute activité pendant un mois l'été et, de plus en plus, pendant une à deux semaines à Noël et en février, et plusieurs fois quelques jours en

La litanie des déficiences pourrait continuer sur de nombreux autres thèmes comme la justice, la police, la protection sociale, le soutien à l'agriculture, la revalorisation du travail manuel, le service militaire, ou même l'aide au tiers-monde qui, tous, à des titres divers, marquent une inadaptation à l'évolution internationale

Circonstance aggravante: nous sommes fiers de ne pas être comme les autres et nous intéressons peu aux méthodes utilisées hors de l'Hexagone.

Cette différence culturelle explique que les références à la France soient de plus en plus absentes des publications internationales importantes et que de très grands groupes internationaux, présents dans la plupart des pays développés, se refusent à s'installer en France parce qu'ils trouvent le pays et avant tout son administration « trop compliqués ».

Faute de procéder à l'aggiornamento qui s'impose, nous ne pouvons être compétitifs que pendant de courtes périodes, au prix de mesures conjoncturelles - dévaluation de la monnaie, restriction

de la demande - qui compensent que l'exposé argumenté des objecle coût de l'inadéquation de nos tifs qu'il est vital d'atteindre en structures de base, se payent en niveau de vie. et ne sont donc pas très longtemps tolérées.

Depuis 1983, les Français, dans l'ensemble, ressentent la nécessité de cet aggiornamento et, du gouvernement socialiste au gouvernement actuel, des mesures ont été prises qui vont dans le bon sens, notamment dans le domaine financier.

> L'impulsion politique

Mais nous n'avons pas le temps pour nous parce que nos partenaires progressent à grande allure. La mise à jour de nos structures de hase ne se réalise, et de très loin, ni assez vite ni assez complètement. Or, quelles qu'aient été les manifestations de l'hiver dernier, les séjours dans la -France profonde - montrent que le pays est beaucoup plus prêt à une remise en cause de nos structures de base que ne le croit la

classe politique. A une condition : que l'on ne se borne pas, même à bon escient. à des mesures au coup par coup, à la petite semaine, mais qu'au contraire on propose aux Français, d'une façon aussi complète que possible, dans l'esprit, avec le souffle et le panache du plan Monnet de jadis, si déterminant pour notre redressement d'aprèsguerre, une perspective réaliste qui débouche sur l'image nat. d'ensemble future d'une France ambitieuse. Il n'est pas douteux

une dizaine d'années - la durée du grand démarrage du Japon et des moyens susceptibles de permettre d'y parvenir puisse, maigré la modification des habitudes qu'ils impliquent, susciter, dans la population française, un retour au sentiment de « l'ardente obligation - pour un grand dessein.

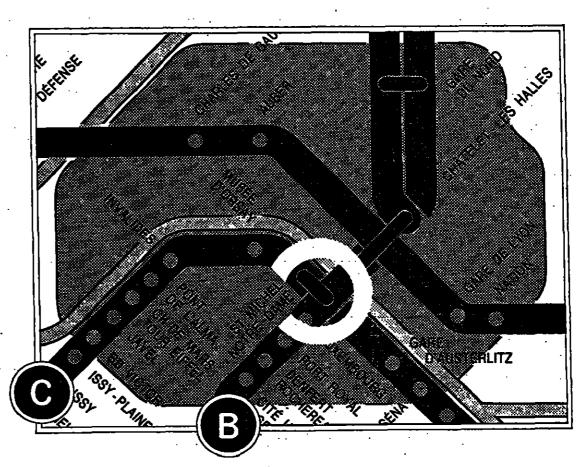
Il y a, en effet, deux France, qui ne sont pas la droite et la gauche, ni le secteur public et le secteur privé : celle qui souhaite travailler le moins possible et profiter de la collectivité; celle qui croit à ce qu'elle fait, ne marchande ni ses heures de travail ni sa peine, est remarquablement habile et innovatrice et a sculement besoin de se sentir soutenue par une dynamique nationale qui lui permette de s'épanouir sans contraintes inutiles.

Dans un pays de tradition absolutiste, l'impulsion politique est déterminante : la France entreprepante tournée vers l'avenir l'emportera sur la France molle accrochée au passé si un gouvernement prend enfin l'opinion à témoin de l'effort à accomplir en tenant, sans détour, le langage de la vérité et du courage. La réorientation profonde et rapide de nos structures de base pour les mettre en prise avec les réalités de l'évolution internationale est pour notre pays un impératif catégorique. Les remarquables atouts de la France et des Français la mettent à notre portée. Elle est le défi et la chance du prochain septen-

JEAN WAHL

# Pour que vous n'oubliiez plus le RER,

nous avons fait un nœud à notre réseau.



Mercredi 17 février, grâce aux efforts de la RATP et de la SNCF, Paris se dote d'un nouveau centre. Les lignes B et C se rencontrent à la nouvelle gare St Michel-Notre Dame.



## La chronique de Paul Fabra

"iL a lu le rapport que l'OCDE vient de publier sous le titre « Le coût des restrictions à l'importation l'industrie automobile », Jacques Calvet a dû rester de marbre sinon même tire de la lecture de ce texte une secrète satisfaction. Pourtant, le rapport est tout entier dédié à la démonstration du caractère nocif et « pervers » des mesures de protection contre la concurrence étrangère. Le patron de Paugeot, lui, ne manque pas une occasion de préconiser ce genre de politique. En témoigne encore l'interview qu'il a donnée à notre confrère le Figaro dans son numéro du

Jacques Calvet s'en prend tout particulièrement au Japon, qu'il convient en quelque sorte de punir pour son passé parce qu'∢ il a su constituer une puissante industrie automobile grâce à la protection, qui reste réalle encore actuellement, de son marché, grâce à la sousestimation pendant de longues années de sa monnaie et par un niveau de salaires longtemps considérablement inférieur à celui de l'Europe ».

Or, le document publié par l'OCDE est précisément consacré à l'analyse des effets, aux Etats-Unis, au Canada, en France et en Grande-Bretagne, de la protection à l'encontre des voitures made in Japan. Ces quatre pays pratiquent des protectionnismes assez différents l'un de l'autre quant à leurs méthodes et quant aussi à leur degré d'intensité.

Les Etats-Unis, jusqu'à la levée des limitations d'importations en provenance du Japon (limitations organisées par le ministère japonais de l'industrie luimême), importaient 2,3 millions de voitures nippones, soit un bon quart des immatriculations totales américaines. La France est loin du compte puisque, depuis la fin des années 70, elle n'importe du Japon que 3 % des voitures immatriculées. La proportion est de l'ordre de 12 % en Grande-Bretagne; au Canada, elle a atteint certaines années 25 %.

Les économistes qui ont établi le rapport de l'OCDE n'ont pas failli à leur tâche et leurs conclusions sont des plus nettes. Globalement, les conséquences du protectionnisme automobile sont très préjudiciables aux consommateurs, elles n'ont, semble-t-il, sauvé qu'un nombre relativement réduit d'emplois (pas plus

# Le coût du protectionnisme automobile

de quelques milliers en France, peut-être 35 000 à 40 000 aux Etats-Unis alors que, pendant la seule année 1982, 200 000 ouvriers américains avaient été licenciés dans ce secteur). Elles ont affaibli le climat général de concurrence. Sauf en France (sans doute, disons-le en passant, parce que l'administration y veillait). les mesures restrictives ont poussé les firmes igoonaises à installer aux Etats-Unis et en Europe des usines de montage et des ateliers de

Cependant, toute critique du protectionnisme s'exerce au nom de l'intérêt général. Il en résulte qu'elle classe dans le passif du bilan non seulement certaines conséquences plus ou moins imprévues des restrictions à l'importation, mais aussi les effets qu'en attendaient les producteurs nationaux et le gouvernement que leurs lobbies ont réussi à convaincre. Les deux professeurs de l'université de Princeton qui ont rédigé l'étude américaine estiment. Dour leur part, que la limitation des importations d'automobiles japonaises a probablement renchéri le prix des Toyota, des Nissan et des autres marques nippones de 10 % à 15 % (et à certaines périodes de 15 % à 25 %).

Cela a permis, et c'était un des obiectifs majeurs de la manœuvre, aux constructeurs américains d'audmenter eux aussi leurs prix de vente. En France, les professeurs Patrick Messerlin (Paris-XII) et Stéphane Becuve (CNRS) estiment eux aussi qu'un « effet prix » a bien eu lieu. Il est plus difficile de l'identifier car, dans notre pays, les entraves mises aux achats de voitures japonaises ont très certainement provoqué un surcroît d'importations en provenance des pays

Dans une certaine mesure, les voitures européennes se sont substituées aux automobiles nippones. Depuis que ces demières font l'objet d'un contingentement de fait, la part des principaux fabricants des autres pays de la CEE sur le marché français est passée de quelque 23 % a plus de 28 %.

C'est d'une façon relativement précise (peut-être trop précise!) que les auteurs du rapport ont chiffré le bénéfice que les constructeurs européens ou américains ont encaissé sur le dos des consommateurs, en l'occurrence des acheteurs de voitures. C'est ainsi que les constructeurs américains auraient réalisé un profit supplémentaire de 18 400 doilars à 28 300 dollars chaque fois que le revenu réel des acquéreurs d'automo biles était réduit de 100 000 dollars à cause du surprix payé par eux.

Selon les auteurs déjà cités, chaque fois que les consommateurs français perdraient un million de francs, les firmes francaises gagneraient en plus entre 143 600 F et 38 960 F. Voilà des statistiques vraies ou moins vraies qui ont toutes raisons de réjouir les présidents de Peugeot et de Renault. Ceux-ci pourraient également faire valoir que leurs sociétés respectives, surtout la seconde, encore beaucoup plus que la première, ont connu des exercices déficitaires.

ENAULT vient tout juste d'en sortir dans les conditions que l'on seit. Dens ces circonstances, toute augmentation, füt-elle artificiellement obtenue, des prix de vente était pour elle pain bénit. Mais ce n'est pas dans ces termes que l'étude de l'OCDE pose le problème. Elle fait au contraire valoir que les mesures de protection ont plutôt retardé les ajustements les plus néces-

De ce point de vue, le déclin relatif des fabricants français d'automobiles, qui s'est traduit per une diminution de leur part de marché tant à l'intérieur qu'à l'extérieur, ne serait pas sans rapport avec les dispositions prises il y a une dizaine d'années pour ne pas sentir le vent du boulet tiré par les Japonais. Et les voitures que les constructeurs nippons n'ont pas pu vendre en France, il est très probable qu'ils les ont exportées vers les autres pays européens, où Renault et Peugeot ont reculé (c'est notamment le cas en Allemagne fédérale, où naguère les voitures françaises

occupaient la première place parmi les étrangères).

Ce n'est pas seulement en ouvrant plus largement les cordons de leur bourse que les consommateurs ont, eux, à pâtir de cette politique. Nos auteurs font remarquer que les Japonais, dès lors qu'ils ont vu l'accès des marchés étrangers se restreindre, ont modifié la gamme de leurs modèles offerts à l'exportation. Ils ont commencé à proposer des voitures plus luxueuses, alors qu'ils étaient bien placés pour fournir à une clientèle modeste « des moyens de transport fiables et peu onéraux ». Les constructeurs nippons, qui se font une concurrence féroce entre eux à l'intérieur comme à l'extérieur de leurs frontières, ont désormais tendance à se partager les marchés quand ceux-ci sont trop protégés.

Mais comment les constructeurs européens et américains ne s'accomoderajent-ils pas de voir la politique protectionniste déboucher sur l'∉ accroissement de la concentration et de la puissance sur le marché au profit des firmes protégées ». Il est vrai que, en contrepartie de ce renforcement, les constructeurs doivent accepter qu'« une partie importante des échanges mondiaux est désormais gérée par les pouvoirs publics, qui fixent non seulement les niveaux bruts des importations japonaises mais assignent également à chaque entreprise laponaise une part sur chacun des marchés où s'applique la restriction ». En France, par habitude, les chefs d'entreprise acceptent assez bien l'ingérence de l'administration quand celle-ci, comme c'est presque toujours le cas, va au secours de leurs intérêts

Aux « protégés » on ne reprochera que pour mémoire la faiblesse de leurs arguments et leur caractère souvent contradictoire. Dénoncer le bas niveau des salaires est une constante chez tous les protectionnistes. Mais c'est délibérément ignorer que, si dans un pays les salaires sont bas, c'est que global la productivité du travail y est faible.

interdire d'exporter aux pays à maind'œuvre bon marché c'est en réalité les empêcher de se developper et... de crier les conditions d'une rapide augmentation de leur niveau de vie (à Taiwan, les salaires ont à peu près triplé en quinze ans). C'est presque toujours en passant par le détour de l'échance avec le monde extérieur du'un pays satisfait le mieux et la plus rapidement ses besoins

ANS l'interview citée plus haut. Jacques Calvet voudrait que les Europeans exigent que « routes teurs japonais ou, demain, coreens, en Europe produisent de ventables voitures européennes pour ne pas fausser la concurrence, ce qui veut dire que 80 5 au moins de leur valeur soient d'origine européenne ». Un peu plus loin, il nous dit que Peugeot entretient des usines de montage en Afrique et en Asie du Sud-Est, ajoutant : « Mais c'est généralement pour répondre à la politique des pays en question, subordonnant l'ouverture de leur marché à ces installations et seulement à partir d'éléments venant de

A un chef d'entreprise on ne peut faire sérieusement grief d'avoir les yeux fixés sur la firme qu'il dirige. L'intransigeance de Jacques Calvet n'est certainement pas pour rien dans le redressement de Peugeot. Cependant, il est une raison déterminante pour que les constructeurs ne considérent pas comme de simples abstractions sans rapport avec leur réalité la préoccupation de maintenir un certain ordre commercial intemational telle qu'elle s'exprime dans le rapport de l'OCDE.

Ce document fait très souvent allusion à la « collusion » qui risque de devenir généralisée entre les différentes parties prenantes du marché. L'impression dominante qui se dégage est que les échanges internationaux passent de plus en plus sous la coupe d'entantes. Mais cette évolution n'a guère de chances de rétablir les conditions d'une certaine harmonie, bien au contraire. Dans ces matières, la collusion débouche immanquablement sur la collision. C'est ainsi que voulant se protéger de la concurrence japonaise, on pousse les constructeurs nippons à investir encore davantage. C'est ainsi que se prépare une crise dite de surproduction.

#### A TRAVERS LES REVUES :

par MICHEL BEAUD

# Une mission centenaire

éprouvé de l'émotion quand j'ai pris sur le rayon et ouvert le volume 1887 de la Revue d'économie politique : une de ces émotions mêlées qu'exprime avec tant de subtilité, dans certains de ses films, Andrzei Waida.

Dehors, les tumultes d'un monde qui bascule. Ici, dans la salle d'études économiques et statistiques de la vieille faculté du Panthéon, un calme studieux. avec pour moi, parmi bien d'autres, le souvenir de Robert Goetz, professeur d'économie du travail et de relations industrielles, et homme de qualité. Non que les hommes d'aujourd'hui aient une moindre qualité, mais ils ne prennent pas suffisamment le temps, ou le risque, de la laisser s'épanouir.

Les parquets à la française splendides et disjoints - grincent et craquent. Sur le dos de la couverture, en cuir râpé aux angles, en lettres d'or un peu flétries :

Revue d'économie politique ir année 1887 Faculté de droit de Paris Salle de travail

d'économie politique. Le comité de rédaction? Charles Gide, Edmond Villey,

UIS-JE l'avouer ? J'ai Alfred Jourdan et Léon Duguit - alors respectivement professeurs à Montpellier, Caen, Aix et Bordeaux - et vingt - principaux collaborateurs », parmi lesquels sanne. Revue créée par des universitaires, donc, dix ans après que l'économie politique eut pris place dans l'enseignement régulier des facultés de droit ; ses premiers animateurs - appartiennent à des écoles très diverses », mais out pensé qu'ils « pouvaient faire campagne sans avoir besoin d'un chef ni d'un drapeau » : ouverture, neutralité, respect de la science qui implique l'examen contradictoire des doctrines et des faits et, finalement, sincérité, recherche de la vérité, bonne foi...

L'économie politique, à l'évidence, est conçue comme immergée dans les sciences sociales. D'ailleurs, nous rappelle Christian Schmidt, professeur à l'université de Paris-IX-Dauphine, dans l'article de clôture du numéro du centenaire (1). Charles Gide avait proposé comme titre : Revue nouvelle d'économie politique et de science sociale, et c'est Léon Walras qui aurait suggéré le titre finalement retenu.

Les articles publiés en 1887 témoignent de cette vision large. de cette conception plurielle. Une revue de théorie économique? Evidemment : réflexions sur la Léon Walras, professeur à Lau- science économique moderne. sur la notion de valeur chez Bastiat; solutions prop questions fondamentales d'économie sociale »: l'influence de la circulation monétaire sur l'activité économique et la répartition du revenu social.

> Une revue universitaire? Le premier article est consacré aux problèmes de l'enseignement de l'économie. Une revue qui cherche à informer sur la réalité et à l'éclairer? Des articles sur la hausse des salaires en France et à l'étranger au XIX siècle, sur les changements de la valeur de la monnaie, sur le rôle de l'Etat en économie : un texte de la Société d'économie politique de Lyon sur les « moyens de développer nos exportations a et une note de Léon Wairas sur la solution du problème monétaire anglo-indien. Et puis le regard déborde le champ strict de l'économie : Edmond Villey public une étude sur les classes laborieuses et les classes dirigeantes en France: d'autres articles portent sur le socialisme aux Etats-Unis, sur le mouvement coopératif dans ce pays, sur l'organisation de l'assistance publique dans une ville d'Allemagne. Dans l'article cité du numéro

du centenaire, Christian Schmidt étudie les grandes phases qui ont marqué la revue : l'ouverture sur le grand large (1887-1913), d'abord, avec l'accueil de grands articles d'auteurs tels que G. Schmoller, E. von Böhm-Bawerk et F.Y. Edgeworth; le repli hexagonal (1918-1940), ensuite, qui, d'ailleurs, est loin d'avoir été autarcique : en 1929 a été, ouverte une rubrique sur · l'œuvre scientifique de quelques grands économistes étrangers», dans laquelle ont été notamment analysées les œuvres de J. Schumpeter, G. Cassel, T. Veblen, F. von Wieser, A. Pigou et J.-M. Keynes; l'intégration dans la communauté scientifique internationale (1945-1970), enfin, dominée par les théories, les problématiques, les méthodes et les controverses de la science économique anglo-saxonne

Et la contradiction clé de la Revue d'économie politique - qui est aussi celle de nombreux économistes en France - ne résidet-elle pas en ceci : d'un côté, une fascination par rapport à la pensée anglo-saxonne ; de l'autre, le de continuer à exprimer une certaine spécificité. Henri Guitton, membre de l'Institut et qui, après en avoir été pendant trente ans rédacteur en chef, préside actuellement le conseil scientifique de la Revue d'économie politique, l'illustre lumineusement en deux phrases: - Il faut bien reconnaître que la science économique a été et est encore principalement anglo-saxonne - écrit-il dans l'introduction du numéro du centenaire (1) ; et dans le Monde du 2 février : · Nous avons une mission qui nous incombe: nous imprégner des enseignements de philosophie, de la sociologie, de la psychologie, de l'histoire, et

#### **« Un livre** de bonne foi »

en montrer les relations avec

l'économie. »

Cette mission, d'autres revues françaises, plus récentes que la centenaire que nous fêtons aujourd'hui, l'assument avec elle. Ainsi, parmi les livraisons de ce mois, comment ne pas faire ressortir les deux remarquables études que les chercheurs de l'Observatoire français des conjonctures économiques (OFCE) consacrent, d'une part, à l'économie française en 1992 et d'autre part, à travers ses comptes, à l'historique et aux perspectives de la protection

sociale (2) ? Comment ne pas signaler le dernier numéro de la Revue tiersmonde, où les débats actuels sur le développement sont réexaminés par des spécialistes de diverses disciplines (économie, sociologie, histoire, géographie) (3)? Et comment ne pas évoquer, en se rappelant l'intérêt que les économistes français de la première moitié de ce siècle portaient au mouvement coopératif et mutualiste, le numéro spécial que la Revue de l'économie sociale consacré au financement de ce secteur (4) ?

Et puis, si certains ont absolument besoin de la caution anglo-

saxonne, eh bien qu'ils se plongent dans les deux épais numéros que le Journal of Economic Issues vient de consacrer à l'institutionnalisme (5): peut-être, par ce détour, redécouvriront-ils quelques ingrédients essentiels de ce politique à la française ».

En cette époque où les médias sont conduits à réduire la pensée, l'analyse, le débat à quelques idées-clips, grâce auxquelles des bateleurs beaux parleurs atteignent à d'éphémères gloires, il me plaît de relire et de reproduire ici les dernières phrases du très court programme des fondateurs de la Revue d'économie politique : évoquant - les esprits curieux qui, de près ou de loin, suivent le mouvement des idées en France ., ils espèrent qu'e ils éprouveront quelque sentiment de sympathie pour une publication qui n'a d'autre souci que d'être sincère, d'autre ambition aue de chercher la vérité et qui, s'il lui fallait une devise, n'en voudrait choisir aucune autre que celle de Montaigne: « C'est ici un livre de bonne foi, ami lecteur. »

(1) = 1887-1987, cent ans de la Revue : quelques articles célèbres » avec les participations exceptionnelles C. Gide. J. Rueff. M. Kalecki et L. vor Mises, une introduction de Henri Guitton et un final de Christian Schmidt sur revue... Revue d'économie politique, novembre-décembre 1987 (Editions Sirey, 22 rue Soufflot, 75005, Paris).

(2) - Perspectives et politiques à moyen et long terme » : l'économie française, la protection sociale, l'harmonisation de la TVA, les politiques macroconomiques des pays de l'OCDE, Observations et diagnostics économiques, revue de l'OFCE, janvier 1988 (OFCE, 69 quar d'Orsay, 75007-Paris).

(3) - Les débats actuels sur le développement . dossier de la Revue tiers-monde. octobre-décembre 1987 (IEDES, 58 boulevard Arago, 75013

(4) - Le financement de l'économie sociale », numéro spécial de la Revue de l'économie sociale, octobre 1987 (62 bis, avenue Parmentier, 75011 Paris)

(5) • Evolutionary Economics I-Foundations of Institutional Though; II-Institutional Theory and Policy deux numeros speciaux du Journal of Economic Issues, September 1987 et December 1987 (AFEE/JEI, Department of Economics, University of Nebraska-Lincoln, Lincoln NE 68588.

## **Profil**

NE sobre robe blanche imprimée de bleu, avec une touche d'orange : voyant que cette revue a été créée il y a cent un ans et, du fait d'une interruption de parution pendant la demière querre, qu'elle en est à sa quatre-vingt-dix-huitième année de publication.

Principalement enracinée en milieu universitaire, mais ouverte aux autres cercles de la science économique, à la recherche d'un équilibre entre l'expression mathématique quand elle est nécessaire et les études, analyses et démonstrations non mathématisées. ∢ indépendante et sans exclusive », la Revue d'économie politique a été présentée par son rédacteur en chef Bernard Lassudrie-Duchêne, professeur à l'université Paris-I, comme r spécialisée... dans la généralité du domaine économique ».

Trop peu aux yeux de ceux qui la portent, mais chiffre tout à fait honorable en comparaison avec les autres revues de même type et de qualité analogue, ses abonnés sont au nombre de mille cinq cents environ : un peu moins de la moitié dans les milieux de l'enseignement (enseignants et bibliothèques universitaires) et près de deux cinquièmes dans les administra tions, banques et entreprises. Soixante pour cent des abonnés sont hors de France: 31 % en Europe, 12 % en Amérique du Nord, 9 % en Asie, 6 % en Afrique... Le pays étranger où il y a le plus grand nombre d'abonnés ? L'Italie, les Etats-Unis, le Canada, l'Allemagne? Ils sont certes parmi les premiers; mais le Japon est avant eux.

Porte-parole, dans le monde, de la pensée économique fran-Çaise : telle est la mission que lui assignait Henri Guitton dans le Monde du 2 février.

A part ses numéros spéciaux annuels (curieusement nommés « annuaires ») et son numéro du centenaire, la Revue d'économie politique est exclusivement diffusée par abonnement (éditions Sirey, 22, rue Soufflot, 75005 Paris).

## Kaléidoscope

- Dans Economies et sociétés de septembre 1987, une floraison d'articles incitent à approfondir la réflexion sur la monnaie, l'économie monétaire de production, l'épargne, la

- Tout sur fédéralisme et finances publiques, aux Etats-Unis, en Australie, en Allemagne fédérale, en Espagne, et quelques enseignements pour la Communauté européenne : Revue française de finances publiques, 1987, nº 20. - L'organisation - ration-

nelle et taylorienne - du travail en France du dix-neuvième siècle aux années 30, et le pantouflage de 1880 à 1980, les Annales, septembre-octobre - Mutation de l'emploi et

transformation du travail ; fin de

la valeur-travail ? Deux articles

d'Esprit, janvier 1988.

 Créations d'entreonises. emploi et flexibilité, Economie et statistique, janvier 1988. - Financement, capitalisa-

tion et endettement dans l'agriculture, Economia rurale, septembre-octobre 1987. Comment les Français

voient la situation, aujourd'hui, en France : Chroniques d'actua-lité de la SEDEIS, 15 janvier 1988; et comment les Européens voient l'Europe en l'an 2000 : Futuribles, janvier

 Spécialisation, compétitivité et stratégie de prix, Note de l'IRES, quatrième trimestre 1987.

 Et, petit bouquet délectable : la vie de travail dans une tour, quelques ratios financiers au banc d'essai, le regert d'un Japonais sur la France et le problème de la maintenance dans les pays en développement, Annales des mines - Gérer et comprendre, décembre 1987

G. Par Minteres programs eran establica en el بالهادان والمستبطعة والمتعادي والمشاه and the second s Control of the last control of the (新) カー<del>製造</del> (株) イル (Age 💥 अक्टरिकाम्बेक पार्ट प्रस्तात र स **के स<del>्थादित स्थापिक</del> रामे**क्षात उ A STATE OF THE PARTY OF THE PAR the same standing the first of a lan mikat<del>ara</del>an maksulunga se pul Server 40 1986 安全的1991 元 सम्बद्ध का सम्बन्धि हैने अने अने रूप क्ष किल्लान क्<del>रिकेट</del> क्यांट का उत्तर Fig. 4 September 19 September 1 न्त्रिके राजाका क्यांकास्त्राहा**र है क**र है कर Francisco passil cartier est.

takkak esta - esa - tarappenin evil. சி. எஸிர் சிச வகையுக்கட்டி Britishams & Barrier and Gar MADTA SECTION SETTING The second particles are great रहा (A ) विकास स्थाप (ALL 2) कि । وروي والزوود والمواجع فيتراجع المتعاد والمراجع Complete and Ample and the first हिन्स स्थाप अस्त्र अस्त अस्त अस्त । विहास अस्ति अस्ति अस्त अस्ति स्थाप र मेप्ट चर्च ५४ किया है एक स ीम ( प्रदेशक संतर्भ का का <del>द</del>्राहा The Tables and a second to be water the species are given na defendado e describido.

Fig. Sections STATES THE THE SERVICE The second secon Park to but had up

AND THE PROPERTY OF A PARTY OF THE PARTY OF ಎ**ಚ್**ರಾ ಕರ್ನಡಿಕೆಟ್ಯಾಗ್ನಿ ಎಂದು

 $(a,b) \approx (a,b) \approx (a,b) + (a,b) + (b,b) = (a,b) + (a,b) + (a,b) + (a,b) = (a,b) + (a,b) + (a,b) + (a,b) = (a,b) + (a,b$ 

Profil

रम्भित्र सर्वेद्यस्य मार्ग्यत् र சு**க்**வந்த குடி சாவ Explain self-addition quarters of the self-addition and the self-a المانيات فالمتفاضية فعوال وهج والمرازع فالمناف فللمناف المواشين فتعاطأ فأبو المفاطئ en laguage (Sprager product of the section of the And the second s

. ನಿಸ್ಕೀಕರ<del>್</del>ಕ ಕಟ್ ಕಟ್ಟರ Finds Figgs Toppelis Leaving - افغا الله المراطوي <del>بكالم</del>و بكا يجف

The artist of the second of th 

The second secon

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR The second section of the sec

Vive l'eau. Vive l'air. Vive les plantes, les arbres, les forêts. Vive les oiseaux, les poissons, les espèces. Et vive les espaces. Vive le silence. Vive les paysages. Vive le vert, le bleu, le clair, le pur. Vive la mer et vive les rivières. Vive aussi le dialogue, la transparence, l'information, la vérité. Vive la vie. Aujourd'hui et demain.

**TEnvironnement** 

L'environnement c'est la vie. Dans sa diversité. Dans sa richesse. Depuis deux ans, nous travaillons dans un souci de dialogue, d'ouverture et d'efficacité. Grâce au concours de chacun d'entre vous, nous avons beaucoup progressé. Comment? Une brochure-bilan, "L'entreprise de la Vie," vous

l'explique. Des messages radio le 16 février, sur France Inter, RTL, Europe 1 et RMC, vous le disent. Simplement et clairement. Parce que quand on entreprend quelque chose, il faut toujours dire où on est arrivé, pour mieux mesurer ce qui reste à faire. Ensemble

La brochure "Lentreprise de la Vie" est disposible au Ministère de l'Environnement. 45, avenue Georges-Mandel, 75016 Paris

# **Economie**

#### SOMMAIRE

Alors que débutait, le 15 février, l'OPA de Carlo De Benedetti sur la Société générale de Belgique, la situation restait toujours aussi confuse à Bruxelles. Seules des négociations pouvaient permettre de clarifier les choses (lire ci-dessous).

mission sociale du CNPF émet les la fuite des capitaux. Le budget (lire page 45).

■ Dans un entretien au qui vient d'être annoncé traduit Monde, le président de la com- ces préoccupations (lire page 45).

■ La création d'une nouvelle plus grandes réserves sur l'idée monnaie au Nicaragua accompade réglementer le droit de grève gne un programme de redrese-(lire page 44). 🗷 La Turquie ment économique annoncé entend lutter contre l'inflation et dimanche par le président Ortega

## Les tractations continuent autour de la Société générale de Belgique

Après bien des péripéties, l'OPA (offre publique d'achat) lancée par Carlo De Benedetti sur 15% des actions de la Société générale de Belgique a pu débuter, le lundi 15 février, à Bruxelles. Elle se terminera le 5 mars, mais les dirigeants du groupe Cerus ont annoncé qu'ils feraient un premier « point » dès le mercredi 17 février. D'ores et déjà deux questions fondamentales se posent : y a-t-il encore des actions disponibles, vu le volume impressionnant de transactions, officielles

ou non, qui se sont déroulées ces dernières semaines? Selon les spécialistes boursiers, 6% à 12% des titres de la Générale seraient encore sur le marché.

Le prix de 4000 F beiges (près de 650 F français) l'action proposé par Carlo De Benedetti pour son OPA est-il suffisant? Certes, il est substantiel par rapport à la valeur réelie du titre, mais il est, en tout état de cause, inférieur aux taux pratiqués la semaine dernière, qui ont dépassé

les 5000 F beiges. L'homme d'affaires italien avait annoncé qu'il pourrait revoir ses

L'ouverture de l'OPA n'empêchera aucunement les différents acteurs de ce feuilleton de continuer à chercher des accords. Rappelons que le rapport de forces serait actuellement le suivant : Carlo De Benedetti posséderait 38 % des actions, la Compagnie financière de Suez 20 %, la Compagnie générale d'électricité 4,5 %, et une série de gros actionnaires 27 %.

## La stratégie de l'enlisement

BRUXELLES de notre correspondant

« C'est Dallas, mais sans femmes. » Ce mot que l'on prête à l'un des principaux protagonistes de l'affaire illustre bien la partie effrénée de poker qui se joue en ce moment autour de la Société générale de Belgique. Mais, pour être plus juste, il faudrait sans doute ajouter : • Dallas sans femmes, mais avec la Belgique • La manière dont ce pays réagit depuis maintenant plus d'un mois à l'assaut de Carlo De Benedetti est, en effet, exemplaire sur bien des points. Et c'est peut-être pour avoir négligé cette spécificité belge que l'homme d'affaires italien n'a toujours pas réussi pour le moment à transformer un essai qui était pourtant habilement marqué.

Le « condottiere » avait surtout mésestimé la capacité extraordinaire de ce pays à compliquer volontairement tout le dossier et à faire de cette • embrouille » une arme essentielle et efficace, car inconnue ailleurs. - Le compromis à la belge, écrivait Jean Gandois, l'actuel patron de Pechinev et de Cockerill-Sambre. contient une dose d'imagination sophistiquée que l'on ne trouve pas dans les autres pays. Le bon compromis à la belge, c'est celui auquel a priori on n'aurait pas pensé. Une sorte de délectation au premier, au second et au troisième degré, comme ces vins longs en bouche dont vous ne pouvez mesurer pleinement le bouquet que par effluves successives. Le plus extraordinaire, c'est qu'en général ça marche, et que, du moins dans la pratique, on se débrouille pour le saire mar-

Que s'est-il passé, en effet, depuis ce dimanche 17 janvier au soir où Carlo De Benedetti, une boîte de chocolats à la main,

Le Monde

annonça à René Lamy, le gouver-neur de la Société générale, qu'il avait l'intention de lancer une OPA sur la « vieille dame », sinon une série de manœuvres tendant non pas à s'opposer de front à son entreprise, mais à la retarder et à

Ainsi l'attitude de la commission bancaire, qui a réussi ce tour de force de donner le feu vert à l'OPA au moment précis où il n'y aurait, semble-t-il, plus rien à acheter sur le marché. Ainsi les prises de position contradictoires du ministre des finances M. Mark Eyskens, s'opposant un jour à l'offensive de Carlo De Benedetti pour lui souhaiter la bienvenue le lendemain, et déclarer par la suite qu'il souhaiterait que celle-ci échoue. Ainsi cette montée au créneau d'André Leysen, qui parvint malgré tout à négocier un accord appréciable avec Carlo De Benedetti, puis un autre compromis encore plus favorable aux intérêts «belges» avec le groupe Suez, pour être « aligné » in extremis par certaines de ses troupes.

#### La faiblesse de l'Etat

Conséquence: après trois semaines fertiles en événements. personne ne sait encore qui va réellement détenir le pouvoir au sein de la Société générale. Cette « stratégie de l'enlisement » n'est pas forcément une bonne chose pour la Belgique. Dans la perspective de 1992, elle donne en effet du pays hôte des Communautés européennes et de la future capitale de la CEE une image floue, préjudiciable sans doute à l'affermissement de son rôle. Elle met surtout en valeur la faiblesse endémique de l'Etat belge et la médiocrité de sa classe politique.

Faiblesse de l'État : le fait que le gouvernement actuel soit

démissionnaire n'y change rien. Enlisé dans ses querelles communautaires, le gouvernement ne parvient pas à dégager une voie claire et unique dans des affaires aussi importantes que la reprise éventuelle par le groupe Suez d'un holding qui contrôle, rappelons-le, près du tiers du pays. Là encore, les dissonances entre les ministres francophones et flamands se sont fait entendre. Médiocrité de la classe politique : l'affaire de la Générale aura montré, jusqu'à la caricature, qui avait le pouvoir - et le talent dans ce pays, et ce que pouvaient les ministres ou les chefs de parti face à des Etienne Davignon, André Leysen ou Albert Frère.

Et pourtant, le futur patron de la Générale devra savoir aussi négocier avec cette classe politique. Là se situe pent-être la deuxième erreur de Carlo De Benedetti. En effet, la Société générale n'est peut-être pas grand-chose si on l'extrait de son vivier belge. Plus de commandes publiques, moins d'aides régionales, davantage de frais adminispourrait rapidement se rétrécir comme peau de chagrin.

Mais après tout, pourquoi jeter la pierre à la Belgique ? Ce qui se passe ici ne pourrait se passer ailleurs, tout simplement parce que aucun pays européen n'aurait accepté une telle OPA. Imaginerait-on les réactions que susciterait en France, en Allemagne ou en Italie l'intention affichée par un groupe étranger de mettre la main sur la moitié des cinquante premières entreprises du pays? «Il n'y aurait pas de réactions, ironisait un haut fonctionnaire français de la Commission européenne, parce que aucun groupe n'aurait tenté une telle aventure sachant à l'avance qu'elle était impossible. Un coup de téléphone entre Matignon et la Rue de Rivoli, une intervention

du ministre des relations extérieures, voire de la désense, et l'affaire était close. »

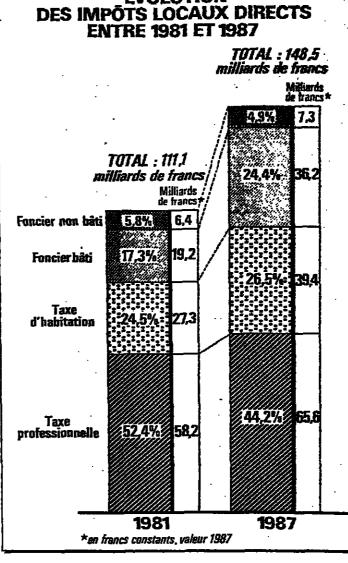
#### L'objectivité des médias

Quant à l'opinion publique des pays concernés, il suffit de se rappeler les cris poussés dans l'Hexagone lorsque Silvio Berlusconi fit son entrée dans une chaîne de télévision pour comprendre à quel point les Belges se sont montrés jusqu'à présent ouverts, mis à part quelques dérapages tout au début de l'affaire. Les médias ont ainsi couvert celle-ci avec une objectivité remarquable. • Nous ne pensions jamais pouvoir nous expliquer aussi souvent, et sur tous les médias, commentait un collaborateur français de Carlo De Benedetti. Je suis certain qu'en France les chaînes de télévision, privatisées ou non, nous auraient davantage ignorés, ou à tout le moins auraient favorisé les action-

Ce conflit ouvert à propos de la Générale place la Belgique, qui n'en demandait pas tant, en plein milieu d'une bourrasque financière qui pourrait bien un four ou l'autre atteindre les autres pays de la Communauté. L'exemple a montré, paradoxalement sans doute, à quel point les Etats ont, encore pour longtemps, un rôle indispensable à jouer dans cette compétition économique. Il montre aussi que pour réussir dans un autre pays, il n'est pes suffisant de connaître son appareil législatif et administratif, mais qu'il faut également saisir les subtilités des mentalités profondes de ses habitants. L'Europe est aussi peut-être à ce prix...

JOSÉ-ALAIN FRALON.

(1) Jean Gandois, Mission acier. Mon aventure belge, Editions Duculot.



ÉVOLUTION

Ce schéma montre comment se répartissent les quatre taxes dans les recettes fiscales directes que perçoivent les communes, les départements et

L'enseignement le plus clair est la baisse du poids relatif de la taxe professionnelle, un impôt local qui pèse sur les entreprises et qui est combattu par elles. Une baisse en réalité plus importante que celle qui ressort du schéma, puisque les allégements des bases de calcui de cet impôt - et le manque à gagner consécutif pour les collectivités - sont pri charge par l'Etat.

En 1987, seion M. Yves Galland, ministre délègné chargé des collectivités locales, la fiscalité locale s'est quasiment stabilisée (+ 0,5%). Elle avait augmenté de 4,1 % en 1986 et de 5,9 % en 1985.

#### TRANSPORTS

Grâce au groupe Kumho

## La Corée du Sud crée une compagnie aérienne privée

SEOUL

de notre envoyé spécial Le gouvernement vient d'autoriser le groupe industriel Kumho à créer une seconde compagnie aérienne

nationale mettant fin au monopole détenu par Korean Air Lines depuis vingt ans. La nouvelle compagnie, Scoul Air Lines (SAL), commencera ses activités au cours de cette année. Son réseau sera d'abord national. Dans trois ans, elle compte exploiter égale-ment des lignes internationales. Plusieurs facteurs ont conduit le

ministère des transports à autoriser la création d'une seconde compagnie aérienne : tout d'abord, une augmenta-tion de la demande tant pour le transport des passagers (leur nombre a pra-tiquement doublé entre 1982 et 1987) que du fret et, ensuite, la concurrence ca particulier l'arrivée sur le marché coreen de deux nouvelles compagnies

Le choix du groupe Kumho n'est pas exempt de considérations politi-ques. Étant donné le poids excessif des grands groupes industriels dans l'éco-nomie nationale, les autorités ne sou-

haitaient pas renforcer l'un d'eux en lui concédant une licence de transport aérien (des géants comme Hyundai ou Samsung étaient sur les rangs). Elles out choisi, en revanche, le premier groupe industriel d'une province, celle de Cholla, dont les habitants se considèrent comme défavorisés par le pou-voir central. Une décision qui s'inscrit clairement dans le cadre de la politi-que de réconciliation nationale que cherche à promouvoir le nouveau pré-sident, M. Roh Tae Woo.

1

, Y. 5.

A . . . . . . . . . . . .

.....

chic

i die.

. 5.80

**(**)\*()

GC3

Rh.

28(4)

Of the

Le groupe Kumho, dont le chiffre d'affaires s'élève à 700 milliards de wons, comprend une maison de commerce et une compagnie d'autocars. Kumbo a reçu l'autorisation du gouvernement de construire un terminal à Séoul puis dans les principales villes de province. Pour débuter ses opérations. SAL prévoit l'achat de cinq appareils (Boeing-727 et Fokker-28). La mise sur pied de la nouvelle compagnie nécessitera un investissement de 800 milliards de wons et une solide aide du gouvernement. Le capital de la nouvelle compagnie (60 %) sera constitué par des actions vendues dans

PHILIPPE PONS.

Les navigants en grève

#### Les vols matinaux d'Air Inter seront perturbés du 16 au 19 février

Sans attendre les conclusions du médiateur nommé par le tribunal d'Evry (Essonne), les syndicats des pilotes (SNPL et SPAC) et des mécaniciens (SNOMAC) ont lancé un ordre de grève, du mardi 16 février au vendredi 19 février, de minuit à 8 heures du paris Cer minuit à 8 heures du matin. Ces modalités ont été choisies à la fois, parce qu'elles gènent essentielle-ment les hommes d'affaires et non le grand public du week-end et parce qu'elles compliquent les affrêtements d'avions de remplacement par la direction. Le trafic devrait être perturbé tous les matins, bien que la direction ait décidé de maintenir le programme des vols prévus.

Les revendications des navigants portent sur la composition des équipages du futur Airbus A-320 que le constructeur a conçu pour être piloté par deux hommes alors que les syndicats exigent la présence, dans le cockpit, d'une troisième personne, le mécanicien. Les arrêts de travail se poursuivront vraisemblablement jusqu'en juin prochain, date à laquelle l'Airbus A-320 entrera co service avec un équipage à deux dans la flotte d'Air Inter

### REPERES

#### Prix des matières premières importées

Légère hausse en ianvier en France

Les prix des matières premières importées par la France ont aug-menté de 0,8 % en francs comme en devises au mois de janvier par rapport à décembre, d'après les statisti-ques de l'INSEE. Cette progression résulte de tendances différentes : les prix des matières premières alimen-taires ont diminué (de 1,7 % en francs et de 2,5 % en devises) alors que ceux des matières premières industrielles ont augmenté (de 1,9 % en francs et de 2 % en devises).

Prix

à la consommation

Stabilité en janvier en Grande-Bretagne

Les prix de détail sont restés stables en Grande-Bretagne en janvier, après une heusse de 0,1 % en décembre, selon les statistiques oubliées vendredi 12 février par le ministère de l'emploi. En rythme annuel, le relentissement de l'infla-tion se confirme nettement. Sur les douze derniers mois, les prix ont progressé outre-Manche de 4,1 % en novembre, de 3,7 % en décembre et de 3,3 % en janvier. Cette dernière progression est la plus faible enregis-trée depuis quinze mois. La stabilité des prix enregistrée en janvier s'explique, selon le ministère de l'emploi, en partie par une forte baisse des prix de l'équipement ménager (- 1 %) et de l'habillement et des chaussures (- 2,2 %).

Cette décélération devrait atténuer les craintes de pressions inflationnistes qui s'étaient manifestées récemment avec le rapide développe ment de la consommation, la progression du crédit, la détérioration de balance commerciale et le rythme soutenu de la progression des

Super

5,6 centimes de plus

La taxe intérieure a augmenté, le lundi 15 février, sur l'essence et le gazole, ce qui devrait se traduire par une augmentation moyenne du prix du super de 5,6 centimes le litre, de 5.3 centimes sur l'essence ordinaire hausse était prévue dans le budget 1988 et sera suivie d'une seconde Consommation

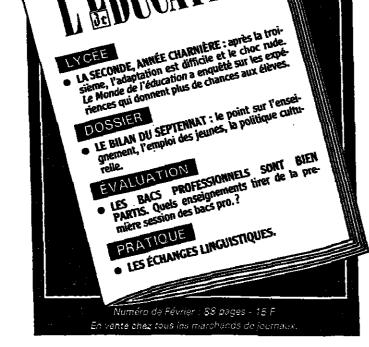
et de 3 centimes pour le gazole

selon les milieux pétroliers. Cette

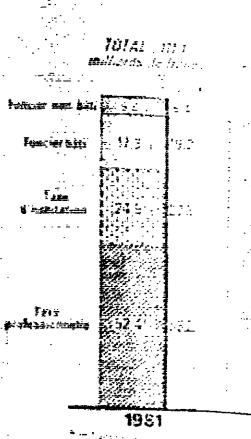
Les Américains préfèrent les produits japonais Selon un sondage publié par Newsweek, 40 % des Américains

stiment que les produits japonais

sont meilleurs que ceux fabriqués aux Etats-Unis. Ila donnent par contre la oréférence à ces demiers sur ceux de Taiwan, de Hongkong, de Corée du Sud ou de Chine. Favorablement impressionnés par la production nipponne, les Américains restent pourtant, pour 50 % d'entre eux, favorebles à une législation protectionniste et estiment que les pratiques com-Parmi les personnes interrogées, 39 % considèrent le Japon comme un ennemi possible des Etata-Unis dans le futur, ce pourcentage mon-tant à 54 % pour la Chine et 53 % pour la Corée du Sud. Pour 49 % d'entre eux, le Japon dominera l'Asie en 2050, 42 % voient plutôt la Chine dans ce rôle.



AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



ha Chigha ku kana, De Bog, abota dan dan di

TRANSPORTS

選挙者 400×3000年 3元2十七年 -

**சுத்**தி சுறிரும் சுற நடி

THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF Baganay 2000 - Alay 1988 Across 1996

er all all state and graph mean area of the transfer of the a

الرابية والمتاب المتابع لايمي الوسيداج

And a series of

the property of the property o

<del>ng namatana ang kabupatana ang kabu</del>

e a Hari-Apreja Propinsi

وعلى أسبار المدالية فرارا السنشغ بتني بينوري المهيدسيان

 $x_1 \in \mathcal{T}_{1} \subset \mathcal{T}_{2}$ 

Citien as groups La Corée du San une compagme derici

# RHONE-POULENC.

Les émissions de Certificats d'Investissement Privilégiés Rhône-Poulenc réalisées en octobre 1985 et mars 1987 ont permis aux investisseurs d'entrer à concurrence de 25% dans le capital du Groupe.

Un monde privilégié puisque les activités de Rhône-Poulenc, organisées en quatre secteurs - Chimie, Santé, Agrochimie, Fibres - offrent un excellent équilibre stratégique. La qualité de ce portefeuille d'activités, la forte implantation internationale et la bonne santé financière du Groupe constituent pour les actionnaires des garanties solides.

Un monde privilégié puisque le C.I.P. Rhône-Poulenc offre en sus du dividende normal versé aux détenteurs d'actions ordinaires un dividende supplémentaire

égal à 5 F auquel s'ajoute un avoir fiscal de 2,50 F. Le C.I.P. Rhône-Poulenc offre ainsi un rendement particulièrement attractif.

En outre, coté à Paris et à New York le C.I.P. Rhône-Poulenc - seconde valeur la plus active sur le marché du comptant à Paris - offre par le volume de ses transactions une bonne garantie de liquidité.

Afin de permettre aux détenteurs de C.I.P. d'être informés de façon privilégiée sur les principaux événements de la vie du Groupe, ses projets et ses résultats, une LETTRE RHÔNE-POULENC vient d'être créée. Cette lettre trimestrielle, adressée à tous ceux qui en feront la demande, fera également un point régulier sur l'évolution du C.I.P. Une façon privilégiée de suivre son capital.

POUR RECEVOIR GRATUITEMENT "LA LETTRE RHÔNE-POULENC" DESTINÉE AUX DÉTENTEURS DE C.I.P., REMPLISSEZ CE BON ET RETOURNEZ-LE A :

RHÔNE-POLLENC - DIRECTION DE LA COMMUNICATION FINANCIÈRE 25. QUAI PAUL-DOUNIER, 92408 COURBEVOIE CEDEX - TÉL : (1) 47.68.20.20

☐ M. ☐ Mme ☐ Mile NOM CODE POSTALLLLLLL



# **Economie**

Un entretien avec le président de la commission sociale du CNPF

# « Nous sommes plus que réservés sur une réglementation du droit de grève »

nous déclare M. Pierre Guillen

Dans l'entretien qu'il nous a accordé, M. Pierre Guillen, viceprésident du CNPF et président de sa commission sociale, confirme les intentions du patronat sur la conclusion au niveau interprofessionnel d'un « accord de méthode ». Il précise ses positions sur la protection sociale et le projet d'amualisa-tion du SMIC. Il souligne que le CNPF est « plus que réservé sur une réglementation du droit de grève ».

« L'avenir de la politique contractuelle passe-t-il par l'amoin-drissement du rôle du CNPF au niveau interprofessionnel, ce qui l'amènerait à négocier essentielleent sur l'assurance-chômage et les traites complémentaires ?

C'est une vision un peu étroite la politique contractuelle. En 1987, les contacts avec les organisations syndicales n'ont jamais été aussi nombreux. Nous avons « mis en musique » la législation sur les licenciements économiques, signé un protocole de méthode sur les mutations rechnologiques et la formation et terminé l'année avec un accord sur le régime contractuel de

» Avec quarante accords salariaux, vingt-cino négociations de branche sur l'aménagement du temps de travail, des négociations sur les mutations technologiques or sur les classifications dans une dizaine de branches et de nombreux accords d'entreprise, la politique contractuelle en 1987 est loin d'avoir dépéri. Il en sera de même en 1988. Dans quelques semaines, nous entamerons une négociation en vue d'aboutir à un « accord de méthode - renvoyant un certain nombre de questions, encore à défi-nir, aux branches. Le CNPF joue un rôle fort en donnant une impulsion continue aux négociations dans les branches. Nous éviterons ainsi la tentation que pourraient avoir les organisations syndicales et patro-nales de se faire la « courte échelle » pour s'évader des réalités du terrain en traitant de tous les sujets exclusi-vement au plan interprofessionnel.

» Cette démarche est difficile. Il s'agit, en effet, d'assumer une dé cate fonction régulatrice. Elle n'est

Prix c**remission :** 97,14 %, soft F 4857 per titre.

9,36%

Les obligations seront amor totalité le 01.03.2003 par rer

pas réductrice : les contacts avec les branches sont beaucoup plus nombreux. C'est une politique ambi-tieuse qui demandera du temps pour se développer.

- Vous allez rechercher un accord de méthode avant l'élection présidentielle?

- Avant l'élection présidentielle, nous allons établir un ordre du jour de négociations interprofessionnelles. Le CNPF est mandaté pour discuter de la mobilité géographique et professionnelle. Les syndicats ont sans doute d'autres préoccupations. Si cet ordre du jour est dense, comme on peut l'imaginer, il y a évi-demment peu de chances que nous puissions terminer avant l'élection

- Avec ou sans la CGT? La CGT sera conviée et nous verrons l'empressement qu'elle mettra à discuter avec nous. Il n'y a pas d'exclusive de notre part.

 Pensez-vous qu'une éven-tuelle modification de la législation sociale, pour peu qu'elle soit souhaitable, doive encore venir du chef de l'Etat, comme en

- A travers les déclarations de certains candidats à la prési-dence de la République, je n'ai pas l'impression que celui qui sera élu modifiera profondément le droit du travail. Le seul point commun à la plupart des tendances politiques, c'est la créa-tion d'un revenu minimum garanti, sous des formes à définir. Quant au gouvernement placé sous l'autorité du futur président de la République, je m'interroge sur le type de modifications qu'il pourrait impulser. Je ne pense pas qu'elles seront aussi importantes que celles qui sont intervenues depuis 1981. La situation économique et l'état des rapports sociaux devraient rendre les candidats et les responsables politiques moins ambitieux sur ce chapitre.

#### Volonté commune d'autonomie

- S'il doit y avoir une modifi-cation de la législation sociale, doit-elle être ausorcée par les

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Banque Européenne

d'Investissement

INSTITUTION DE DROIT PUBLIC CRÉÉE PAR LE TRAITÉ DE ROME ÉTABLISSANT LA COMMUNAUTÉ ÉCONOMIQUE EUROPÉENNE

Siège provisoire : 100, bouleverd Konrad Adenauer à Luxembourg Capital :28.800.000.000 d'Ecus

**EMPRUNT 9%** 

**FÉVRIER 1988** 

**DE F1,5 MILLIARD NOMINAL** 

REPRÉSENTÉ PAR 300.000 OBLIGATIONS DE F 5.000 NOMINAL

27 000 obligations la deuxième anné

nterdit per remboursement. Autorisé par rachats en Bourse

ons la première année

Avant l'élection présidentielle, nous voulons témoigner avec les syndicats d'une volonté commune d'autonomie à l'égard du pouvoir politique. J'imagine mal qu'un gonvernement puisse modifier demain en profondeur le droit du travail sans une concertation approfondie avec les partenaires sociaux et même, dans certains cas, sans que des négociations préliminaires déblayent préalablement le terrain.

- Où en est votre projet d'annualisation du SMIC ? - Nos propositions, présentées à notre commission sociale le 11 février, vont être examinées par le conseil exécutif du CNPF sur la base d'un rapport dont nous dispo-sons maintenant. Nous préciserons dans quelques semaines les moda-lités envisagées afin de fixer le SMIC dans un cadre annuel.

Les syndicats semblent-ils toujours hostiles à ce projet?

 Une fois notre conception pré-cisée, certaines préventions devraient s'affaiblir. La fixation du SMIC dans un cadre annuel, ce l'est pas sa suppression. Beaucoup de garanties ont une valeur annuelle (les pensions, les allocations de chômage, certaines garanties salariales de branche). La durée du travail ello-même tend à être calculé l'année. Fixer la valeur du SMIC annuellement serait done une bonne démarche, avec beaucoup d'avantages techniques et peu d'inconvé-nients sociaux et politiques. Je souhaite que les syndicats n'en restent pas à une hostilité viscérale de princine. De toute facon, nos proposi tions relèvent de la puissance publique, car nous n'avons - ni le patronat ni les syndicats — la capacité de modifier la loi de 1970.

- Si on en croit les propos du ministre des affaires sociales, la puissance publique n'y est pas très favorable...

- C'est évident. La puissance publique jouit là d'une prérogative régalienne, dont elle pent se servir. ce qu'elle n'a pas manqué de faire ces dernières années, pour des objec-tifs purement politiques. Faire sortir la fixation du SMIC des débats politiques pour la ramener sur le terrain économique et social est peut-être un pas que les gouvernements ne souhaitent pas franchir. Si l'expé-

rience montre qu'il faut parfois du temps pour que des interdits disparaissent et que les esprits évoluent, ces difficultés ne doivent pas toutefois bloquer nos propositions. Le rôle du CNPF en matière sociale n'est pas de s'en tenir étroitement à la question du quotidien.

### Un éclairage

Le CNPF demande un allégement des charges des entreprises et souhaite une claire listinction, dans le domaine de la protection sociale, entre assu-rance et solidarité. Où passe la rance et sondarne. Ou jusse in frontière? Faut-il mettre dans la solidarité seulement les presta-tions familiales ou y rajouter — ce que propose le rapport Giral — les suppléments de droits de retraite pour les mères de famille, les dépenses médicales liées à la maternité, etc.

 Le débat est ouvert. Le rap-port de Jean-Louis Giral est une œuvre forte. Il met en lumière les défauts du système et propose autre chose qu'un « lifting ». Même si on ne le suit pas mécaniquement, aveuglément, on peut sans doute s'en inspirer pour apporter des améliora-

> Le CNPF propose une distinction plus fine entre ce qui relève d'un régime contributif, financé par des cotisations patronales et sala-riales, et la solidarité, financée par l'impôt. Nous proposons ainsi que les allocations familiales soient financées par la fiscalité. Mais prenons aussi le régime d'assurance vicillesse, qui a des difficultés. Des études montrent que 20 % des dépenses totales, qui s'élèveront à 221 milliards de francs en 1988, sont affectées à des prestations pour des assurés qui n'ont pas ou peu cotisé. On pourrait donc, pour la vieillesse, distinguer les prestations financées par la solidarité nationale d'un régime plus strictement contributif pour les salariés qui continuerait à être financé par des cotisations salariales et patronales. Les choses seraient plus claires. Mais c'est un système mal commode à bouleverser

» Pour la maladie, le plus important est de réformer la gestion hospitalière, qui, selon les sources, repré-sente entre 50 % et 57 % des dépenses de santé. C'est un domaine dans lequel, sans pour autant diminuer le niveau de prévoyance, il y a beaucoup à faire...

rapidement dans la mesure où beau-

coup d'assurés ont des carrières un

peu atypiques.

participer au financement de la protection sociale, ce qui va se traduire par une diminution des salaire direct.

- Prenons d'abord quelques chif-fres. En France, le prélèvement social sur les entreprises représente 12,86 % du produit intérieur brut (PIB) contre 7,22 % en RFA. Les dépenses de protection sociale sont pratiquement équivalentes : 29,3 % du PIB en France, 28,9 % en Alle-magne fédérale. Mais si on regarde le financement, en France, il est bâti à plus de 50 % sur des cotisations des entreprises. Ce pourcentage n'est que de 40 % en RFA, où le recours à la fiscalité est plus impor-

· Ce niveau de prélèvement est un handicap considérable. Nous souhaitons une régulation de la dépense puis une diversification de la recette en faisant davantage appel à la fiscalité. Toutefois, nous serious irresponsables si nous demandions que cette réforme s'effectue brutalement. Il scrait totalement déraisonmable, par exemple, d'envisager que puisse être transféré, par un coup de baguette magique, les quelques 115 milliards d'allocations fami-liales versés par les entreprises au régime général de Sécurité sociale de fiscolité

#### Trois Incompaces

et la fiscalité.

- Quelques semaines après l'accord sur l'assurance-chômage, l'UNEDIC prévoit de nouveau déficit pour 1989. Le problème financier reste entier. Que comptez-vous faire ?

- L'étude de l'UNEDIC a été interprétée un peu rapidement. Les signataires de l'accord savent que l'équilibre qu'ils essaient de rétablir repose sur plusieurs incommes. Il y a d'abord l'évolution du chômage. Si elle ne se conforme pas aux prévi-sions des partenaires, il y aura un problème financier. Il y a ensuite la capacité commune à mettre en œuvre rapidement les dispositions sur la formation et le reclassement des chômeurs. Tout retard tarira cette source d'économie. La troisième inconnue a trait à l'attitude des entreprises, lors des réductions d'effectifs, à l'égard des différentes tranches d'âge. Si on cumule les hypothèses les plus défavorables, à l'évidence, un problème financier se posera en 1989. Toutefois, les partenaires ne se sont pas engagés dans le brouillard. Comme, cette fois-ci. nous avons fait apparaître la vérité, on en tire la conséquence que nous avons agi avec pusillanimité. C'est au contraire de l'honnêteté intellectuelle que d'envisager que nous puis-sions, avant l'expiration de la convention, avoir de nouveaux problèmes si tout ne se déroule pas exactement comme nous le souhai-

L'accord suppose une révolution dans le comportement des partenaires de l'UNEDIC, qui descont être pionité des continu devront être moins des ges naires que des acteurs d'une politique de l'emploi. Cela ne rend-il pas sa réussite aléatoire?

C'est à la fois aléatoire et stimulant. Après l'accord, nous n'avons pas déposé notre fardeau en laissant chaque mois que l'évolution des recettes comme celle des dépenses correspondent bien aux prévi C'est aux instances de l'UNEDIC et aux partenaires sociaux d'impulses ce nouveau dispositif. L'idée de reclasser les chômeurs et de les for-mer ne me paraît pas soulever l'hostilité chez les signataires de l'accord.

- Peut-on refuser l'accord et sièger encore à l'UNEDIC? - Vous pensez à la CGT. Il ne s'agit pas là d'un problème métaphy-sique mais d'un problème juridique. Nous avons signé un accord le 30 décembre et une convention pro-

visoire. Il reste à signer une convention définitive. Une fois qu'elle sera rédigée, nous verrons quelle sera l'attitude de la CGT. Juridique-

ment, si elle ne signe pes, elle s'exclut de la gestion. Mais ce ne serait pas la première fois que la CGT contesterait l'accord puis rati-

#### Une souplesse irremplacable

 Les conventions de couver sions sont bondées par les entre-prises et les salariés. Le tollettage prévu le 16 février permettra-t-il de relancer la for-

 Pespère que nous trouverons une formule plus attractive pour les entreprises et surtout pour les sala-riés. En toute hypothèse, un système nouveau met beaucoup de temps à « mordre dans la réalité ». Pour les conventions de conversion, il faudrapeut-être un an, voire deux ans qu trois ans, mais je ne doute pas de leur avenir. L'expérience déjà acquise nous a appris que plusies fiés. Une des vertus de la politique contractuelle est qu'elle a une sou-plesse tout à fait irremplaçable. Elle permet de travailler par ajustements

> - A propos du droit de grêre. estimez-vous que les juges sont compétents pour se prononcer sur le caractère raisonnable d'une revendication ?

- La décision de la Cour de cassation en date du 20 juillet 1986, les jugements des tribunaux de Créteil et de Bobigny, s'inscrivent dans un contexte réglementaire de l'exercice du droit de grève particulier au secteur public : tout déclenchement de conflit doit être précédé du dépêt d'un préavis. C'est à l'occasion d'un dépôt de ce genre que la direction d'Air Inter a saisi la justice, qui s'est prononcée sur le caractère de la revendication.

» L'exigence d'un préavis ne s'applique pas au secteur privé. Lorsque les syndicats ont désoncé les « manœuvres » du patronat pour de grève, ils se trompaient. Depuis la Libération, il n'y a en aucun jugement se prononçant a priori, pour le secteur privé, sur le caractère des revendications préalables à la grève. En revanche, les tribunaux tranchent a posteriori sur les demandes de réparations introduites après les grèves qui ont donné lieu à des abus de droit.

» Nous ne nous sentons pas directement impliqués par ce débat, ne s'il est intéressant intellec tuellement. Nous sommes plus que réservés sur une réglementation du droit de grève. Parler de « dérive totalitaire », c'est plus qu'un abus de langage. C'est vouloir sciemment travestir la vérité!

— Il n'y a donc pas de chan-gement de position du patroant ? Qu'on ne nous fasse pes de procès abusif: notre position est constante. Comme il n'y a pas de grève actuellement, il serait étrange que nous, nous essayons de lui voir reconnu un caractère illicite. Ce serait chercher à encadrer le néant. Il y a mieux à faire sur le plan

> Propos recueillis par MICHEL NOBLECOURT.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## **DINTERBAIL**

e Conseil de Surveillance, réuni le 3 février 1988 sous la présidence de M. Jean MARTINEAU, a entendu et approuvé le rapport présenté par M. Jean-Baptiste PASCAL, Président du Directoire.

Au cours de l'exercice 1987, INTERBAIL a développé son activité principale de crédit-bail immobilier dont la production s'élève à F 806 141 209 pour 48 opérations nouvelles.

Simultanément, la société constate dans son bilan le doublement en deux ans de son patrimoine propre. La valeur comptable brute de l'ensemble des propriétés locatives s'élève à F 966 131 460, alors même que l'appréciation à dires d'expert extérieur est supérieure de 34 96 à ce chiffre. C'est donc une valeur économique voisine de F 1 300 000 000 qui est celle de cet ensemble, de six années et demie d'âge moyen.

Le total des engagements bruts s'élève à F 5 153 240 371 hors taxes au 31 décembre 1987, se décomposant en F 966 131 460 pour le patrimoine de location simple et F 4 187 108 911 hors taxes pour les opérations de crédit-bail immobilier.

Les recettes d'exploitation passent de F 578 017 768 en 1986 à F 617 482 948 pour

Le résultat courant s'élève à F195 669 173,74. Après prise en compte des éléments exceptionnels, le résultat net s'établit à F 193 846 562.81.

Il sera proposé à l'Assemblée Générale Ordinaire, réunie le 23 mars prochain, la distribution d'un dividende unitaire de F 40 contre F 37,75 au titre de l'exercice précédent, soit une progression de 5,96 %. Cette Assemblée sera suivie d'une Assemblée Générale Extraordinaire qui aura pour objet d'harmoniser les statuts avec les nouvelles dispositions légales.



ecrésit Agricole

19. a. 18. a.s.

a nate g

t to the second

a . **u # # 1** 

Une note d'information qui a reçu le visa 88-49 du 10.02.1988 de la Commission des Opére de Bourse, a été publée per l'Agence Economique et Financière du 15 février 1988.

la loi de finances rectificative du 12 julier 1988, les intérêts du présent emprunt, versés à des bénéficiaires ayant ou non leur domicile fiscal en France, sont exonérés de la retenue à la

Impôts que la loi met ou pourrait mettre

Notice de L'Ile-de-France Seplace en Bourse à Pari

de ....

Bet an Drawn for Agenty of The Committee of the Co n for up and Comme Builde STORES CONTRACTOR TO AND THE R. LEWIS CO., LANSING, MICH.

A STATE OF STREET, NO. 100 CO. STATE OF STREET, The second of th The second secon The same of the sa and the same of Cale April

Consequently districts The second was 200 Miles but The state of the s Constant of depart

THE REPORT OF THE PARTY OF THE THE SER INCOME TO THE The same of the land an experience of

## du CNPF

# tion du droit de greie,

SOCIAL

« Je n'accepte pas l'aumône », avait déclaré une

jeune employée en recevant une

augmentation de 100 francs,

alors que ses collègues avaient obtenu davantage. Mais, ayant

refusé cette revalorisation, la

son employeur, une entreprise de

platrerie-peinture de Villeur-

banne. Le motif invoqué ? «Le

mutisme de l'employée et son attitude systématiquement

L'affaire devait connaître des

développements judiciaires. En

première instance, le tribunal des

prud'hommes avait condamné l'employeur à verser 5 500 F de

dommages et intérêts pour

« rupture abusive du contrat de

travail ». Le samedi 13 février, la

Augmentation des salaires

de 1 % dans les banques au

1º mars. - Les salaires des deux cent cinquante mille salariés du sec-

teur bancaire vont être augmentés de

1 % à partir du 1° mars. Cette déci-

sion a été rendue publique le

12 février, lors d'une réunion de

négociation entre l'Association fran-

çaise des banques (AFB) et les orga-nisations syndicales. L'AFB a formulé

deux propositions : soit une hausse

globale et unique en niveau des salaires de 1,5 % en juillet de cette

année (pour une évolution attendue

des prix en 1988 de 2,5 % en glisse-

ment et en moyenne), soit deux aug-

mentations, la première en mars

(1 %) et la seconde en septembre

(0,5 %), cette dernière étant condi-

tionnée par « un accord paritaire

préalable ». La CGT a rejeté ces pro-

positions et parle de chantage

patronal », tandis que les autres

organisations, qui ont réagi défavora-

• Conclusion d'une nouvelle

formule de convention collective

dans la métallurgie ouest-

allemande. - Employeurs et sala-riés de la région de Stuttgart ont

signé, le 11 février, une convention

collective qui, pour la première fois

blement, vont « consulter la base ».

**EN BREF** 

salariée était bientôt licenciée par

Licenciée pour avoir refusé

une augmentation

coup d'appel de Lvon en a jugé

autrement, confirment et justi-

Dans les attendus, il est pré-cisé que « la décision d'augmen-ter le salaire de tel ou tel

employé ressort du pouvoir dis-

crétionnaire de l'employeur.

indépendamment de la régle-mentation légale concernant le

SMIC ou les augmentations déci-

dées à la suite d'accords collec-tifs ». En conséquence, est-il

indiqué, « l'employé ne pouvait

qu'accepter l'amélioration de son traitement décidée par son

Si l'on comprend bien, son

règle à la fois la formation profes-sionnelle, les possibilités d'améliora-

tion des qualifications et de nou-

veaux moyens d'évaluation du

travail. Conclu après trois ans de

négociations, ca texte entrera en

vigueur le 1e avril pour cinq ans et

concernera un peu plus d'un derni-million de salariés dans le nord du Land de Bade-Wurtemberg. Pour le

syndicat IG-Metall qui l'a signé,

r pour la première fois une conven-

tion collective accorde la possibilità

d'une qualification large et continue

Le constructeur de planeurs

Centrair repris par la CFCL - Le

tribunal de commerce de Château-

roux a autorisé la reprise de l'unique

constructeur de planeurs Centrair par la Compagnie française Chauffour Investissement (CFCI). Celle-ci créera

une société nouvelle Centrair, qui se

Substituera à l'ancienne en état de

cessation de palement, et reprendra

trente-quatre salariés et les deux éta-

blissements au Blanc (Indre) et à Chauvigny (Vienne). La CFCI entend

mener à bien la mise au point d'un

nouveau modèle de planeur et déve-

lopper les activités de Centrair dans

le domaine des matériaux compo-

refus correspondrait à un acte

d'insubordination et s'assimile-

rait à une faute grave...

fiant le licenciement.

patron s.

Consults for protection of the con-A Company Committee of the Control o Restrict that the section of the section of Andrew State (State ) Andrew e nerg memili nije v . . . . The same of the same unt if merbitablicher beigenen man de la company de la compan Market Address for the con-क्षेत्रीम्भूषेत्र च र चनक्षीक्षण्यः . . . . **高速車・本本を持た 芸者**た (な) カガニ・カー・マイ・ The second in Second Land

#### Trees 3/3**4**000

Application statement state Parrung bur ffrangtadir. entrance l'in little prevou de the residence with the second

- Layer & There is no

in the same of the . <del>सेन्द्रे प्रथा विकासका (कार्या प्रकार १८</del> १८ ०० The second was presented to the present of the pres THE SECTION OF SECTION AND CARROTTE TO THE TANK টিকে কেলেইবিলেটি এই এন ১৯ এই Sing the comment of the complete of the And the second of the second o The community of the co The state of the s កើតកើតក្រុម មនុស្ស សមាន ប្រជាជា ប្រើប្រើប្រជាជា ប្រើប្រើប្រាក់ ស្វើ ប្រជាជា ប្រើប្រើប្រាក់ ស្វើ ប្រជាជា ប្រើប្រ स्व 🕏 जिल्लाहरू १८५० 👵 👵 🥫 The second of th والمهري فيها سياديون فالمالة الأوالية ta kan darah dari kulumbah dari dari dari

THE THE HE HE SEE A PARTY OF THE PARTY OF والأراوية أوارا والصائيسة أضطاطها Carried the same was the The state of the s and the true true to great we क्ष्माना के क्षा के अन्य किल्ला

INTERBAIL

at markey fight for the grant of the training \$P\$\$克里达(4000) 4000 400 400 1000 100

化物子放射 医骨髓 有 人名英格兰人 and the same and the same of the same of elegation of the second of the <u> produkt</u> kan a di bir te ita i er enement

安全主义 医斯尔斯氏性 电电子作用

新建步<del>的中央电影</del>中心电影的 1277年 

The second secon

中のなるとの 大学の報告のというとはなるというできます。 A A STANSON AND A STANSON AND

The state of the s THE RESERVE AND ADDRESS.

# Économie

## ÉTRANGER

Budget d'austérité, lutte contre la fuite des capitaux

## Pour les milieux d'affaires turcs 1988 sera « une année pour rien »

Le budget ture, annoucé le jeudi 10 février, confirme les mesures prises six jours plus tôt 20 milliards de dollars, un tiers correspond au service de la dette. pour lutter contre l'inflation et la fuite des capitaux. La croissance devrait être ramenée à 5% cette année et le renchérissement da crédit pèsera sur les

ISTANRUL

de notre correspondant

Le «chocolat» est à la baisse... Rien à voir avec le cacao pourtant : dans la boutique du bijontier, au marché couvert d'Istanbul, le client n'arrive pas à échanger ses francs suisses contre les livres turques, dans l'attente des décisions gouvertoutes les deux minutes le 4 février, jeudi noir du marché parallèle, pour annoncer sous des noms de code la chute des devises et de l'or. Dans ce haut lieu de la spéculation finan-cière, les transactions quotidiennes s'élèvent à 10 millions de dollars : s'y bousculent vrais importateurs et faux exportateurs en quête de devises, dont le dépôt leur permettra d'obtenir les primes d'encourage-ment à l'exportation. On y voit aussi les représentants des grandes banques, venus échanger contre des devises fortes les livres turques surévaluées par le cours officiel.

Les échéances électorales de novembre ont accéléré le rythme de l'inflation, portant, fin janvier, la différence entre le cours officiel et le cours libre à 20%. En redonnant à l'Etat des prérogatives de contrôle, amoindries depuis le début de la politique de libéralisation en janvier 1980, les « décisions du 4 février » prises par le premier ministre Turgut Ozal ont entamé, contre la fuite des devises et l'inflation, une lutte jugée indispensable au maintien sur les marchés financiers internationaux de la réputation de « bon payeur . qu'il a acquise à la Tur-

Le rapport publié fin janvier par le patronat turc tirait la sonnette d'alarme: l'endettement extérieur a atteint 35 milliards de dollars, près de quatre fois la valeur des exportations. Les dettes à court terme repré-

respond au service de la dette.

#### Accroître les rentrées de devises

Un premier volet de décisions, du 4 février, vise à accroître les rentrées de devises de la Banque centrale. Les exportateurs, dont beaucoup ont pris l'habitude de faire fructifier eurs bénéfices à l'étranger, seront récompensés ou pénalisés, éventuel-lement par le retrait de leur licence d'exportation, en fonction de la rapidité avec laquelle ils rapatrieront leurs devises.

Les importations seront freinées par l'obligation, durant les trois prochains mois, de déposer un acompte égal à 15% de la valeur de la transaction. On espère par là décourager pour un temps les importations de biens de consommation superflus.

En même temps, l'augmentation des taux d'intérêt, qui passent à 65 %, vise à canaliser vers les banques et en livres turques l'épargne intérieure. Elle équivaut à une reconnaissance officielle d'un taux d'inflation évalué à 65 % par le Trésor lui-même. Pour éviter le recv clage inflationniste des dépôts attendus dans les banques, celles-ci sont dorénavant tenues d'en reverser à la banque centrale 16 % et de garder des réserves équivalentes à

En réduisant ainsi à 57 % la part des avoirs bancaires, qui peuvent être remis en circulation sous forme de prêts, on compte, d'une part, rendre les banques plus prudentes dans leur politique de prêts. De l'autre, on veut rendre plus cher le coût de l'argent, pour diminuer à la fois la rentabilité des pratiques spéculatives et les nouveaux investisse-

Le budget annoncé le 10 février reflète les mêmes préoccupations. Seules la santé et l'éducation voient leurs parts augmenter. La croissance de l'économie sera ramenée à 5 % par une réduction des grands travaux, qui ont assuré à la Turquie, ces dernières années, un taux de 7 %, le plus fort de l'OCDE. En par-

ticulier, les municipalités, autorisées depuis 1984 à contracter des emprunts en leur nom propre, devront réduire leurs programmes. On espère par la revenir à un taux d'inflation de l'ordre de 40 %.

Tout en se félicitant de l'encouragement à la mobilisation de l'épargne nationale et à la lutte contre la spéculation, de nombreux économistes ont manifesté leurs inquiétudes devant ces prévisions de ralentissement de la croissance. Augmentant dans des proportions en plus considérables que la rémunération de l'épargne, le taux du crédit, toutes commissions comprises, atteint 120 %: on voit, mal dans ces conditions, comment pourront se

dont le développement serait seul capable de diminuer le recours à l'endettement extérieur. Conjuguées avec les hausses des impôts et des prix des services publics, les réduc-tions d'effectifs à attendre de cette - année pour rien -, selon l'expres-sion des milieux d'affaires, ont déjà impulsé des mouvements syndicaux peu propres à développer la confiance des investisseurs turcs et étrangers, sollicités entre autres par le programme de privatisations qui nence à la fin du mois.

dans les industries exportatrices,

MICHEL FARRÈRE.

#### La naissance du « nouveau cordoba : Vaste programme de redressement de l'économie

au Nicaragua Le président du Nicaragua, M. Daniel Ortega, a annoncé, le dimanche 14 février, un programme de redressement économique, comportant une importante réforme monétaire. Dès le lundi 15 février, le pouveux condonne se mis en circulture de la pouveux nouveau cordoba » est mis en cirilation. Il équivaut à un dixième de dollar américain et à mille fois l'ancienne monnaie. La veille de cette annonce, il fallait 20 000 anciens cordobas pour un dollar, et 50 000 au marché noir. Désormais, les « anciens » cordobas circu-lant à l'étranger sont sans valeur, et quiconque tentera de les introduire illégalement sera puni de six mois de

Le plan, annoncé à la radio et à la télévision, comporte également l'introduction d'une nouvelle échelle des salaires – certains étant multides salaires — certains etant multi-pliés par cinq — et des augmenta-tions de 100 % des prix de cinquante produits et service de base. L'aban-don des subventions pour certains produits de base s'accompagnera d'une revalorisation des prix payés aux producteurs. Au total, le gouvernement entend lutter contre une nflation qui atteint 1 500 %, et soutenir une économie en état de « sur-vie », la moitié du budget national étant engloutie par l'effort de

#### Le président sud-africain appelle ses concitovens à se « serrer la ceinture »

Dans un message publié sur une pleine page dans plusieurs journaux le dimanche 14 février, le président sud-africain. Pieter Botha a invité ses concitoyens à se - serrer la ceinture - asin de bâtir - une économie saine -. Pour lui, l'heure est venue de réduire les dépenses publiques et de lutter contre l'inflation. Ce message fait suite à l'annonce, le 5 février devant le Parlement, d'un plan de restructuration et de libéralisation de l'économie dont les trois principaux éléments sont la privatisation de pans entiers du secteur public (électricité, siderurgie, télécommunications, transports), le gel des salaires dans la sonction publique et l'introduction d'une taxe à la valeur ajoutée.

Une telle orientation tranche avec la politique économique suivie par Pretoria depuis l'arrivée au pouvoir du Parti national, en 1948, et qui était caractérisée par un interventionnisme constant, au grand dam des milieux d'affaires. Mais, selon M. Botha, ce nouveau type de gestion est seul capable de créer une base économique forte . Le gouvernement a déjà utilisé à plusieurs reprises cette forme de communication par message dans la presse dominicale pour faire connaître au grand public certaines de ses initiatives. - (AFP.)

# Le Crédit Agricole Mutuel de L'île-de-France se place en Bourse à Paris.

dans la métallurgie ouest-allemande, sites.

L'Assemblée Générale Extraordinaire des sociétaires de la Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de l'Île-de-France, réunie le 19 novembre 1987, a autorisé son Conseil d'Administration à porter le capital social jusqu'à la somme de 750 millions de Francs, soit par l'émission de Certificats Coopératifs d'Inves-

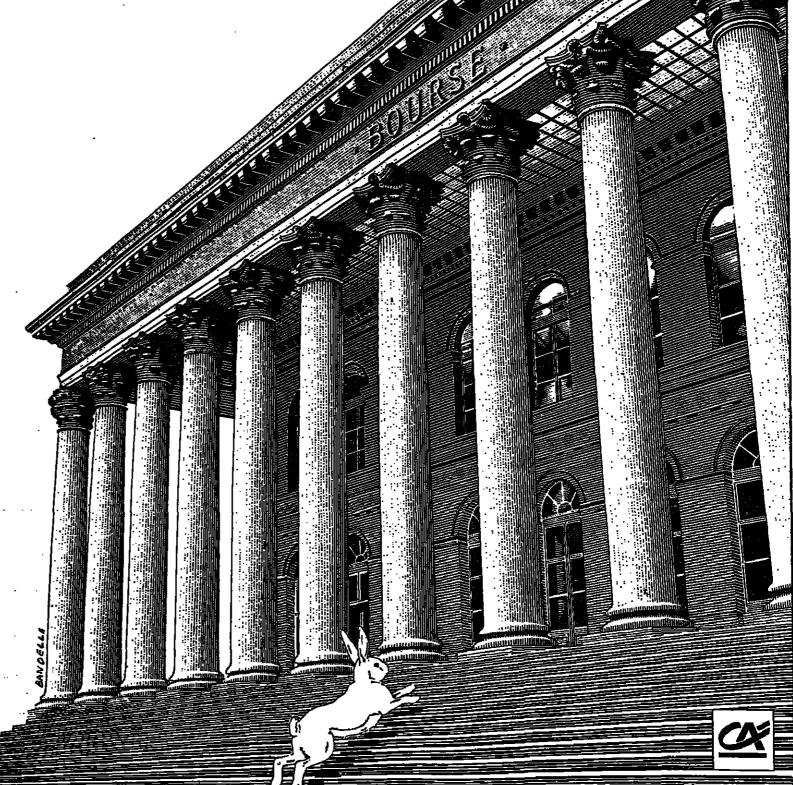
tissement, soit par l'émission de nouvelles parts sociales. Usant de cette autorisation, le Conseil d'Administration a décidé, le 8 janvier 1988, de porter le capital social de son montant actuel de 331 000 000 de Francs à 413 000 000 de Francs, par l'émission de 820 000 Certificats Coopératifs d'Investissement au prix unitaire de 245 F.

La souscription est ouverte à compter du 9 février 1988 aux sociétaires du Crédit Agricole Mutuel de l'Île-de-France qui bénéficient d'un délai de priorité. La souscription est ouverte au public à . parfir du 16 février 1988 et les demandes seront recueillies par les 241 Agences de la Caisse Régionale de Crédit Agricale Mutuel de file-de-France et par la Caisse Nationale de Crédit Agricole. La clâture de la souscription pourra être prononcée à tout mament.

A partir du 2 mars 1988, les Certificats Coopératifs d'Investissement seront cotés et négociés au second marché de la Bourse

Le produit brut attendu de l'émission, soit 200 900 000 Francs, permettra à la Coisse Régionale de Grédit Agricole Mutuel de Tile-de-France, de prolonger son développement et de poursuivre sa croissance en matière de crédit.

La nate d'information a été visée par la C.O.R. sous le numéro 88-2 le-5 jamier 1988, et a fait l'objet d'une publication au BALO le l'évrier 1988. Elle est à la disposition du public, sur demande, auprès des 241 Agences de la Caisse Régionale de Crédit Agricale Mutuel



## Marchés financiers

## BP Chemicals devient le premier marchand européen de polyéthylène

dans l'industrie européenne des plas-tiques. BP Chemicals vient de se mettre définitivement d'accord avec le groupe chimique allemand Bayer pour prendre en charge le négoce du polyéthylène basse densité fabriqué par Erdoekchemie (300 000 tonnes par an), leur filiale commune (50/50) de Dormagen (RFA). A compter du le mars, la Deut-sche BP, filiale allemande de BP Chemicals, prendra la direction opérationnelle des installations de polyéthylène d'Erdoelchemie. BP Chemicals aura désormais une capachemeas auta describais aute capa-cité de commercialisation de 960 000 tonnes par an de polyéthy-lène, et. à ce titre, deviendra le numéro un européen, non loin d'Enichem (Italie).

Par cet accord, le groupe britanni-que sera en mesure d'harmoniser et surtout de mieux régulariser l'écou-lement de cette matière plastique de grande diffusion sur un marché toujours passablement engorgé (plus de 6 millions de tonnes consommées) avec l'arrivée du polyéthylène en provenance du golfe arabo-persique.

Il aura fallu plus de trois ans de laborieuses négociations pour en arriver là. Dès le départ, les autorités de Bruxelles avaient brandi la réglementation sur les monopoles, en faisant valoir qu'un tel rappro-chement porterait un tort considérable à la concurrence dans un environnement difficile.

Ce n'est qu'en octobre 1987 que les deux partenaires ont demandé à la Commission européenne d'approuver leur projet, entre-temps remanié (réduction des capacités), avec l'engagement de procéder l'un et l'autre aux restructurations indus-trielles suggérées, en fermant notamment la plus ancienne des deux unités de polyéthylène qu'Erdoelchemie exploite, quand la nouvelle unité de polyéthylène liné-raire de Cologne-Warringen comraire de Cologne-Warringen com-mencerait à fonctionner. En définitive, les autorités de Bruxelles ont donné leur seu vert sous réserve que les deux parties l'informent préalablement de toute autre opération à laquelle elles se proposeraient de participer dans l'industrie du polyé-

Par l'accord conclu, BP Chemi-cals va presque doubler sa part du marché européen, en la portant de 8,5 % à 15 %. Sa filiale Deutsche BP projette, de son côté, de demander maintenant à la Commission de

Les grandes manceuvres ont repris Bruxelles l'autorisation de construire une nouvelle unité de 300 000 tonnes par an.

Quelle que soit la réponse communautaire à cette demande, BP Chemicals se trouvera dès le 1º mars dans une position dominante sur le marché européen du polyéthylène. Il ne fait guère de doute que cette nouvelle situation va inciter la douzaine d'opérateurs exerçant encore une activité dans cette branche industrielle (26 en 1980) sur le Vieux Continent à rechercher des alliances pour éviter Pasphyxie. CdF-Chimie pourrait bien être partie prenante dans la prochaine redistribution des cartes. ANDRÉ DESSOT.

#### Benckiser rachète Mira Lanza

La société chimique onestallemande John A. Benckiser, spé-cialisée dans la fabrication de lessives et de produits d'entretien (marque Calgon), poursuit sa crois-sance externe. Elle vient de racheter au groupe agro-alimentaire italien Ferruzzi le contrôle à 54 % de Mira Lanza. Le montant de la transaction n'a pas été rendu public. Mais Benckiser a dû payer un bon prix pour emporter l'affaire.

Mira Lanza (détergents, produits d'entretien, papier hygiénique, insecticides) a réalisé l'an dernier un chiffre d'affaires de 410 mil-liards de lires (1,85 milliard de francs). Son entrée dans le giron de Benckiser va porter le chiffre d'affaires de ce groupe à plus de 2 milliards de francs, qui aura ainsi largement quadruplé en quatre ans.

Benckiser, il est vrai, met les bouchées doubles. Implantée à Ludwig-shafen (Rhénanie-Palatinat) à l'ombre de la BASF, cette firme ouest-allemande a, dans l'intervalle, racheté les célèbres lessives Saint-Marc de la région bordelaise, puis l'an dernier toutes les activités nationales et internationales dans les produits ménagers (détergents pour lave-vaisselle, produits d'entretien, hygiène corporelle) de la société américaine Ecolab inc. avec les usines de Dorado (Porto-Rico), Florence (Italie), et Sydney (Austra-

#### LES INDICES HEBDOMADAIRES **DE LA BOURSE DE PARIS**

EMISTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMICUES) Isdices cánár, de bese 100 : 31 d

	ð fæ.	12 164
	-	-
Valeurs franç. à rau varigible	96,5	100,9
Valeurs industriolies	96,9	101,4
Valeurs étrangères	100.7	103.4
Pitroles-Energie	104.1	•
Chimie	92.E	
Métabargia, mécanique		
Electricità electronique	98.8	
Baciment at materials		
ind. de consommet, non alien.		
Agro-elimentaire		
Distribution		
Transports, loisirs, services		
Assurances		
Crédit banque		
Siconi		
immobilier et fancier		
krestissement et portefeuille .	100,1	104,8
Base 100 : 31 décemb	re 1987	
Valours franç, à revenu fixe		103,1
Empresats d'Etst		
Empresets garantin et assimilies	98,9	
Sociétés	102.7	103,2

Valeurs étrangères 3 354,3 3 444,2	-
Base 100 en 1972 Valeurs franç, à revenu var 341,22 366,76 Valeurs françères 453,75 465,92	1
Sase 100: 31 décembre 1980 Indice des val. franç. à rav. fixe 116,42 119,08 Emprent d'Exit	2
Empressis gerantis et assimilie 114,72 119,01 Sociétie	3

Base 100 en 1940

COMPAGNE DES AGENTS DE CHANGE						
Basa 100 : 31 décembra 1981						
Indica général	3,3					
Produits de base 185,1 19:	2,3					
Construction	3,5					
Biens d'ignipament 200 20	3,7					
Biens de consom. durables 343,2 37	0.3					
Biens de consom. non durables 365,7 37	8,9					
Bions de comom. alimentaires 340,2 35	29					
Services	0					
Sociétés financières 349,9 36	3,1					
Sociétés de la zone franç						
exploitant principalement						

**BOURSES REGIONALES** Base 100 : 31 décembre 1981

## **ESPAGNE**

#### Nouvelle loi **sur le marché des valeurs**

Le conseil des ministres espa-gnol a approuvé une nouvelle loi l'interconnexion des quatre Bourses espagnoles. L'intercon nexion des quatre Bourses - Bar-celone, Bilbao, Madrid et Valence - se fera grâce à un système informatique, qui permettra que les valeurs cotées sur plu-sieurs marchés aient un cours uni-

Un service de con liquidation des valeurs sera créé sous la forme d'une société anonyme qui traitera de façon exclusive toutes les transactions sur le marché boursier. D'autre part, une Commission nationale des opérations de Bourse, sera créée.

Une commission consultative travaillers avec cette Commission nationale. Les sociétés cotées en Bourse, les épargnants et les gouvernements autonomes seront représentés dans cette commis

D'autre part, la loi modific également le statut des agents de change espagnois.

• Compagnie bancaire :

hausse de o to an resuma men-coasolidé. — Le groupe Compa-gnie bancaire (filiale de Paribas) a réalisé, en 1987, un bénéfice net consolidé de 1236 millions de francs, en baisse de 1% par rap-

trancs, en basse de 1 % par rap-port à 1986. Le résultat net conso-lidé de la Compagnie bancaire, déterminé après déduction des profits appartenant aux autres actionnaires des filiales a atteint 708 millions de francs, en hausse

de 6 %. Les sociétés de crédit du groupe ont accru de 22 % leurs

opérations nouvelles, avec une croissance particulièrement vive pour les crédits d'équipement aux

particuliers. Elles out enregistré • une brutale amplification des

remboursements anticipés de prêts immobilier ». La collecte de l'épargne n'a pas progressé. L'encours géré a néanmoins aug-menté de 27 %, dépassant en fin

● BP détient 70,2 % de Bri-tod. - BP a décidé de prolonger son offre publique d'achat sur Bri-toil jusqu'au 19 février. Malgré l'opposition de la direction de Bri-

toil à son OPA, BP détient à pré-sent 70,2 % du capital, alors qu'il

n'en possédait que 55,5 % le

d'année 22 milliards de francs.

#### BILAN HEBDOMADAIRE **DE LA BANQUE DE FRANCE**

Principant postes sujets à variation

	I this product of contract of
Micambre 1987	(en millions de françs)
5 feet 12 feet	
	ACTIF - Au 4 février
96,5 100,9	1) OR at CREANCES SUR
98,9 101,A	L'ÉTRANGER 414 663
100,7 103,4	dont:
104,1 108,1	Or 223 347
92,6 97,3	Disponibilités à vue à
95,4 101,8	l'étranger 112 396
98,9 104,6	ECU
93,1 97,7	Avances at Fonds de sta-
98,2 102	besation des changes 18 001
99,9 103,2	2) CRÉANCES SUR LE TRÉ-
91,1 95,9	SOR 58 891
100,7 107,8	dent:
85,8 91,9	Concours au Trésor public 49 640
94,6 97,7 96,6 98,8	31 CRÉANCES PROVENANT
87,2 87,9	D'OPERATIONS DE REFI-
100.1 104.8	WANCEMENT 186 144
n 1987	dont:
100,8 103,1	Effets escomptés 59 355
103.9 104.3	4) OR ET AUTRES ACTIFS
98,9 102,6	DE RÉSERVE A RECE-
102,7 103,2	VOIR DU FECOM 75 911
9	5) DIVERS
2384,2 2472 3354,3 3444,2	Total 747 055
2 . 341.22 356,78	PASSF
453.75 465.92	
re 1960	1) BILLETS EN CIRCULA-
116.42 119.08	TION
117,40 117,85	EXTÉRIEURS 21 649
114,72 119,01	3) COMPTE COURANT DU
119,64 120,22	
DE CHANGE	
ra 1981	4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMI-
270,6 283,3	DES AGENTS ECUNOMI- QUES ET PINANCIERS 113 648
. 185,1 192,3	
. 286,6 303,5 . 200 203,7	dont:
. 343.2 370.3	Comptes courants des établissements astroigts à
. 343,2 370,3 366,7 378,9	la constitution de réserves 98 329
340 2 362 9	5) ECU A LIVRER AU FECOM 74 073
. 256,4 270	SI DÉCEDUE DE DÉCUALITA.

## TOKYO, 15 tëvier 1

PUBLICS EN OR ...... 259 363

3 206

6) RÉSERVE DE RÉÉVALUA-TION DES AVOIRS

7) CAPITAL ET FONDS DE

8) DIVERS .....

RÉSERVE .....

#### Au-delà des 24 000

Pour la première fois en quatre mois, la Bourse de Tokyo a repassé la mos, la pourse de l'osyo à repasse la barre des 24 000 yens. L'indice Nilkei a marqué une hausse de 225,53 points, soit 0,94 % de progression à 24 207,47. On dénombre deux fois plus de hausses que de baisses sur un volume d'échange de 650 millions d'actions.

L'annonce, vendredi 12, d'une amélioration de la balance commerciale américaine en décembre a redonné confiance au dollar et, par la-même,

Le groupe chimique américain Dow Chemical Co a émis pour 600 millions de yens (4,6 millions de dollars, 26,7 milious de francs) de papier com-mercial «Samoural». Il s'agit de la première édition de papier commercial émise en yen par un emprunteur étranger su Japon.

VALEURS	Cours du 12 iéur.	Cours du 15 fév.
Aksi	515 1 290	509 1 330
Canon Fuii Bank	1 040	1 070 3 3 10
Honda Motors	1420	1 420 2 330
Mitsubishi Henry	585	577 4 870
Towerto Mescos	1 910	1930

taux inférieur l'ixé à 9,45 % depuis

• Hassae de 3,9 % du chiffre d'affaires de Thomson. - Le groupe Thomson a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 59,8 milliards de francs en 1987, en baisse de 3,9 % par rapport à 1986 (62,3 milliards de francs).

Le chiffre d'affaires consolidé

comparable marque toutefois une augmentation de 9,6 % par rap-port à l'année précédente, note la société. Les entrées et les sorties

de sociétés dans le groupe se tra-

de sociétés dans le groupe se tra-duscut par un impact net négatif de 7.75 milliards de francs au niveau du chiffre d'affaires. Le chiffre d'affaires de la principale filiale de Thomson SA, Thomson-CSF, est stable d'une année sur l'autre à 35,8 milliards de francs. A périmètre comparable, l'activité progresse de 17.6 %.

• Progression de 16,6 % du chiffre d'affaires d'Hachette. — Le groupe de communication Hachette a réalisé en 1987 un

chiffre d'affaires consolidé de

17.03 milliards de francs, soit une progression de 16,6 % par rapport à l'exercice prédédent. La progres-sion globale comparable est de

5.2 %, note le groupe qui souligne que le chiffre d'affaires de la

société Curtis Circulation Con

pany, acquise en juin 1986, n'avait été comptabilisé dans l'exercice

1986 qu'à partir du troisième tri-

Les ventes dans le domaine de

la distribution et des services, où

le groupe réalise la part la plus importante de son chiffre

d'affaires, ont commu une progres-sion de 25,5 %, s'établissant à

progresse de 17.6 %.

● Hassse de 3,9 % du chiffre

septembre 1986.

FAITS ET RÉSULTATS

## OPTIONS D'ACHAT

Précédent .....

Options sur notionne PRIX D'EXERCICE Mars 88 1,80 102

Nombre de contrats: 39 456

## **INDICES**

Juin 88

2,40

## **CHANGES**

## Dollar : 5,7650 F 1

Le dollar s'échangeait, le 15 février sur des marchés des changes très calmes, à 5,7650 F et 1,7070 DM contre 5,7500 F (fixing) et 1,7110 DM vendred Notons tout de même un trè léger effritement par raps

Paris.		
FRANCFORT	12 fév.	15 <b>lév</b> .
Dollar (en DM)	1,7126	1,7070
TOKYO	12 f <del>és</del> .	15 f <del>čv</del> .
Dollar (ca yeas)	129,95	131,83
MARCHÉ M	ONÉT	AIRE

(effets privés) Paris (15 fév.)...... 71/14% New-York (12 fév.). 69/16611/165

#### **BOURSES PARIS** (INSEE, base 100 : 31 déc. 1987) II fév. L2 fév. Valenrs françaises . 99,6

Mars 88

PARIS:

(selection)

VALEURS

Maria Impohiar

Metallary, Meritra

# M.SM.....

Hande Orkels . . . .

Oferca-Logatez . . .

Om Gest.Frt. . . . .

St-Gobern Embeloge

St-Honoré Masgnos .

SCGPM .....

SEP. .....

Sodinlarg ......

Sopra .....

TF1 .....

Valeurs de France . . . . . . . . . . . . .

Presbourg (C. to. & Fo.) Recei

Cours

274 53

463 2037

471

153

:00 50

930 121

223 450

990 837

185 560

123

419

LA BOURSE SUR MINITEL

36-15 TAPEZ LEMONDE

OPTIONS D'ACHAT | OPTIONS DE VENTE

Juin

**ÉCHÉANCES** 

Juin 88

102,70

Mars Juin

dermer

43

110

150

Sept. 88

102,45

Jain 88

1,80

102

OPTIONS DE VENTE

14,50

4.50

110 50

273 50

ID 50

3:4

214 23

535 175 80

**735** 

987

223

400

957

:92

402.23

124 90

Second marché

324 50

430

1173

152 10

1100 674

114

21 65

153 10

PRIX

exercice

1 360

1 000

103,60

103,15

Marché des options négociables

le 12 février 1988

Mars

dernict

170

MATIF

Notionnel 10 %. - Cotation en pourcentage du 12 février 1988

871

150 50

1128

1100 672

109 60

20 BD

416

805 540 224

219 200

Nombre de contrats: 14014

154 10

**VALEURS** 

Amerik & Associa...

E. Doestchy & Assoc.

RICH ..... BLP. Balloré Technologue.

Citries de Lyon .....

CATE ....

C. Equip Hect.

CEGID .....

C.G.L Informatique . . .

Capants d'Origny . . .

CHIM ....

Denille .....

La Commande Bectro.

Le gel liera da mois ...

**VALEURS** 

Lafarge-Coppée ..... Michelin

Midi .....

Paribas .....

Thomson-CSF .....

COURS

CEGEP.....

CEP.-Comm

Valcurs étrangères . 100,9 103,4 C\* des agents de change (Base 100 : 31 déc. 1981) 281,7 284,5 Indice général . . . 281,7 NEW-YORK (Indice Dow Jones)

11 fév. 12 fér. Industrielles . . . 1961,54 1983,25 LONDRES (Indice - Financial Times -) 11 fév. Industrielles . . . 1 381 Mines d'or . . . . 252,7 Fonds d'Etat . . . . 88,51 TOKYO 12 fé<del>v</del>. Nikkei Dos Jons .... 23 981,54 24 287,67 Indice général ... 1 949,31 1 962,68

### LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS	JU JOUR	_	_	MOR			DEUX					MOIS _	
	+ 500	+ best	Re	<u>p.</u> + c	ai d	<b>бр.</b> –	Re	p. +c	ou d	óр. —	Re	p. +	ou đáp	<u> </u>
S EU S cas Yez (198)	5,7780 4,5676 4,4288	5,7899 4,5728 4,4257		25 69 117	÷ ÷	38 139	+ - +	50 112 218	+ - +	75 68 262	+ - +	249 223 776	+ 31 - 11 + 81	15
DM	3,3589 3,0078 16,1419 4,1095 4,5857 18,0595	3,3811 3,0099 16,1543 4,1139 4,5909 10,0688	+++-		++	117 \$8 292 214 88 92	++++	216 158 287 390 257 335	++++	239 181 425 429 202 263	+1	704 526 102 132 679 864	+ 77 + 58 +15 +1 27 - 56	87 21 38 74

### TAUX DES EUROMONNAIES

		70/	PLU	LUNU	MOL	KANE	3	
SE-U DM Flecin F.R. (1800) F.S E F	3 7/8 6 9 3/4 9 1/4.	6 3/4 3 3/8 4 1/8 6 1/2 1 1/4 10 1/4 8 3/8 7 1/2	3 7/8 6 1/8 I 3/16 10 1/8 8 3/4	6 1/2 1 5/16 10 5/8 8 7/8	1 5/16	10 5/8	6 1/8 2 1/16 18 5/8 9 1/2	7 3 7/1 4 1/8 6 1/2 2 3/1 10 7/8 9 5/8 8 7/1

Ces cours pratiqués sur le marché interbançaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

- CONTROL OF THE CONT

#### Carried to the said that the said of the said th S.J. EST

#### Société d'Investissen nt à Capital Variable

Le conseil d'administration s'est réuni le 29 janvier 1988 pour examiner les comptes de l'exercice 1987. L'actif net de la société au 31 décem-bre 1987 s'établissait à 968 850 224 F, contre 975 292 884 au 31 décembre

Le solde distribuable ressort à 28 153 009,80 F contre 31 933 691,92 F pour l'exercice 1986.

L'assemblée générale est convoquée 21, rue de Châteaudun, 75009 PARIS, le mardi 12 avril 1988. Elle aura notamment à statuer sur la mise en paiement d'un dividende de 30,60 F assorti d'un crédit d'impôt de 4,58 F par action, se décomposant comme suit :

19,15 F assortis d'un crédit d'impôt de 1,48 F représentant la part provenant des obligations françaises non indexées. 11,12 F assortis d'un crédit d'impôt

de 3,10 F représentant la part provenant 0,33 F provenant des revenus d'obliçaises indexées.

La date de mise en paiement du divi-dende sera fixée par le conseil d'admi-nistration à l'issue de l'assemblée géné-

Le conseil d'administration a coopté en qualité d'administrateur M. Christian RABEAU, en remplacement de M. Jean-Louis CHENUT, démissionnaire, et l'a nommé président de la société.

#### SUCCES DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL

Les actionnaires de COGEDIM réunis en Assemblée Générale Extraordi-naire avalent arrêté le principe d'une augmentation de capital par émission de 180.000 actions nouvelles, à raison d'une action nouvelle pour cinq andermes. Sur décision du Conseil d'Administration, la souscription a été ouverte le :

Dans l'environnement financier difficile que l'on connaît, cette augmen tation de capital a été intégralement souscrite et le capital ainsi porté de 90.000.000 F à 108.000.000 F.

Après mise en réserve, les capitaux propres du Groupe COGEDIM en 1988 à

Par cette opération réussie, les Actionnaires ont renouvelé leur confiance à COGEDIM et à ses équipes.



## **FINANCIMMO**

Le conseil de FINANCIMMO, réuni le 28 janvier 1988 sous la pré-sidence de M. Francis Picard, a arrêté les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 1987. Au cours de mier exercice social complet de la société (créée en juin 1986), 257 millions HT d'engagemen nouveaux ont été conclus, portant le total des engagements à 535 mil-lions HT représentés essentiellement par des opérations de crédit-

L'ensemble des recettes HT a atteint, en 1987, 21 672 800 F contre 9 112 400 F en 1986, condusant à un bénéfice net de 14741000 F contre 4602700 F au 31 décembre 1986, étant rappelé que l'exercice précédent n'avait eu

Le conseil a décidé de proposer à l'assemblée générale qui sera réunie le 26 mai la distribution d'un dividende de 6,27 F par action de 100 F, ce qui représente une distri-bution globale de 12,540,000 F.

qu'une durée de 6 mois.

 La Bánque populaire de la Côte d'Azzar diminue son taux de base bancaire. — La Banque populaire de la Côte d'Azar a annoncé la diminution de son taux de base ramené de 9,6 % à 9,25 %. Ce taux qui sert de référence aux conditions de crédit. ramené pour l'ensemble des ban-ques de 10,10 % à 9,60 % en mai 1986. Seul le Crédit lyonnais a un

••• Le Monde ● Mardi 16 février 1988 47

# Marchés financiers

Second march	DOLIDCE DIL 44 PERIDEEN	7
~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~	BOURSE DU 12 FEVRIER  Cours relea à 17 h 3	vés 30
ESPERATOR STORY	Companission VALEURS Chart priced Cours pric	
ter to the same of	1023 BJUP, T.P 1065 1080 1080 1080 1080 1080 1080 1080 108	0 61 3 74 0 87
	864 C.C.F.T.F	1 31 0 64
Manager 1	1250 St-Goldon T.P. 1245 1245 1247  +015   270   Derty ± 323   322   317   - 186   910   Locindus 905   900   903   - 022   26   Sauda-Chile, fin   30 60   30   29 80   - 261   320   E	5 20 1 25 0 53
	280 Macro: 373 379 90 379 + 161 1040 De De Desheb 1351 1389 1361 + 0.74 1500 L.V.M.H.t 1707 1730 1784 + 3.34 230 Schneider t 307 305 292 - 4.89 183 Electrolat 211 218 221 + 4 380 Maganos Haves 500 482 500 171 Déc. P.d.C. 0.3 184 90 184 90 184 90 184 90 185 21 + 4	6 12 4 74 2 71
(4)   (4)	1800 Alastei 1899 1871 1875 — 1.25 230 Dirtust Asser 286 280 286 + 7.52 270 Mejoratte (Lyl. 310 314 50 314 50 314 50 314 50 50 50 \(\frac{1}{2}\) 800 630 630 640 + 6.67 450 Four Methods 248 242 242 242 179	1 48 2 81 3 31
「中国」とは、 1 編集 - 2 本 ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	190 [Alestern t 245 ] 246 [ 250 ] + 204   350 [ 250 ] + 204   350 [ 250 ] + 204   350 [ 250 ] + 205 ] 355   375   345 [ 250 ] 350   350 [ 250 ] 3	1 23 0 60 17 70
Saute of the second of the sec	1850   Agion. Pistur	0 40 4 25 2 64
A TOTAL PROPERTY OF THE STATE O	530 BM RATION - 972 970 910 - 972 970 1900 970 970 1900 9	1 74 1 82 0 71
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	200   R.U.P. C.L	0 19
Zenin	450 Ec + 500 506 516 + 3 20 24 Earstunnei + 25 96 28 70 28 80 + 10 88 840 Occur.F.Paris 835 846 845 + 1 20 1850 Source Allin + 1826 1840 1831 + 0 26 87 Measurables 99 29 101 101 101 10 + 1	1 14 1 92 1 34
Manager of security (1997)	450 8cc \$\frac{1}{2}\$ 800 \$518 \$\frac{1}{2}\$ \$120 \$518 \$\frac{1}{2}\$ \$150 \$\frac{1}{2}\$ \$	1 05 1 20 0 97
Shirt is demand. I file to a file to	1310 Cap Gen. S. k.   1800   1816   1560   - 250   601   1560   - 250   601   1560   - 250   100	0 29 0 66 1 99
The second of th	SSTO   SSSTO	0 48 1 57 4 58
解 1 分	109 Casina A.D.P. 95 500 94 50 - 105 280 Glophysiquek 335 335 325 - 298 Pacini 340 Total (CFP)k 331 331 50 331 10 + 0.03 72 Philips 76 50 79 80 + 95 50 94 50 - 105 280 Garland 483 498 498 + 101 390 Polist 395 418 415 + 5 08 88 - (cartific ) 70 70 69 - 143 78 Placer Domes 66 65 90 68 70 + 25 50 College 726 730 739 + 179 385 Garland 380 475 489 + 0.23 2200 Passes Circle 801 887 778 381 543 543 543 543 543 543 543 543 543 543	4 09 2 21 1 17
er state from	630 Cetelen	063 288
	980 Chargetes S.Ark 746 781 770 + 322 290 Indian	2 11
March 6 days	150   Coffeed   152 90   182   181 50   -0 95   539   Interhalph   154   154   154   154   154   155   154   154   155   154   154   155   154   155	0.47 2.24 0.91
Marché des options (1995)	1700 Compt. Strings. 178   174 10; 179 50   4 084   560   Lab. Bellon   174 10; 179 50   4 084   560   Lab. Bellon   175   1	1 86 0 95 5 11
Marking the ways and the second of the secon	820 Calat Foundar 900 886 886 156 1380 Labor ± 1436 1400 1385 494 1210 Segars ± 1389 1380 1379 072 80 Angle Armer, C. 89 90 88 50 156 275 Volyd 280 295 296 50 +- 340 Calat Foundary 349 352 352 +- 0 86 1900 Laborary ± 2130 2136 2229 +- 4 85 230 Sejar-Schain 419 416 500 418 80 0 04 500 Angel Armer, C. 89 90 89 90 88 50 1 56 275 Volyd 290 295 296 50 +- 4 65 290 Sejar-Schain 419 416 500 418 80 0 04 500 Angel Armer, C. 89 90 89 90 88 50 1 56 275 Volyd 290 295 296 50 +- 4 65 290 Sejar-Schain 419 416 500 418 80 0 04 500 Angel Armer, C. 89 90 89 90 88 50 1 56 275 Volyd	- 2 24 - 4 39 - 0 82
A STATE OF THE STA	94 C.C.F 105 80 105 105 50 - 0.09 1570 Legrand (DP) + 1720 1720 1740 + 1 16 955 St-Louis 989 1010 1010 + 1 10 780 BASF (Akd) 785 784 787 + 0.25 310 Xerox Corp 318 315 40 315 40 455 Créd. Lyon. (CI 505 505 510 + 0.99 220 Leroy-Somerix . 570 595 870 + 1754 850 Selomon 905 910 910 + 0.65 810 Bayer 847 848 849 + 0.24 1.29 Zambin Corp 1 39 1 40 1 39	
A STATE OF THE STA	Comptant (sélection) SICAV (sélection) 12/2	2
The State of the S		Rachat net
Freedom	ODINGALIOTES Caretoni	8041 11 75 19
September 12 17	Chembourty (64.)	89 33 466 08
MATE	19,80 % 79/94 103 85 4 780 CL Marrianes 650 650 Marrianes Part 220 220 Venne Circust 2400 2400 Acadiscant 579 24 588 30 Features 1 108872 19 108872	93 41 + 1055 39 1650 08
The contract of the contract of the second of the contract of	13,80 % 81/89 105 32 1 003 Contact light 350 941 Starting Start 350 941 Start 350 941 Starting Start 350 941	511 28 256 61
* President 1	16%   16   16   16   16   16   16   16	811 01 789 07 3907 71
<u>- 1                                   </u>	- 12.20 % oz. 84 112.28   4.267   Consortin Eta) 700   720   Parliament J 57028 48 57   115 life, 85 112.46   10.759   C.M.P	7028 48 5871 62
(1975)	10.25 Sears 86   105 68 9 475   1750 1 Gestion Storicout   10641 73   10633 40   Piscenests Randoment   10989 33   105 1   105 105	10968 33 18485 88 102 25
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	0AT 9.90 % 1997 107 05 1 977 Debister S.A 361 362 Peters. Riss, Dis 1180 Ara, Petrolina 360 Ara, Petrol	10834 90 101 44
	Dispute Sept. 154 Disclos-Botton 754 810 d Pilon Wonder 202 278 Arbitrages count terms . 6289 72 6289 13 Hasamann Epergne 1446 97 1446	21614 10 396 98 103 50
	CRB Souz 102 20   1 195   Econometa Castra 227 60   243 80 d   Perchar	157 91 5567 43 ◆
INDICES	PTT 11.20% 85   108 35   2.20%   15-Antisepse   480   440   Providence S.A   1290   940   Canadian-Pacific   90   89   Anti-invariant supersons   55 55   82.55   Indicate   1012 25   82.57   Reven Vert   1103 89   17 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	1152 54 1050 33- 13587
CHANGES 11.FES	OTT 97.56	668 13 461 34
· 改議 连接红 •	Meteologie 1.6% 6/7   74-20   7490   Parmit   1439   1439   Rochette-Congst   33 15     56. Belgiope   305   605   Comptendents   77-89 13   77-83 00   St-Honoric Park   394.03   17-83 00   St-Honoric Park   394.03   3	376 22 . 11847 22 . 11889 54
Britania de la composition della composition del	Secondary Column	416 43 645 06
Control of the Contro	Funcion 400 Selfic-Alcon 802 830 L.C. Industries 168 185 Crede Manuel E.L.G Lattice-Funce 257 28 265 18 Sécuric 11304 15 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	12330 87 11292 86 10277 53 +
المنافعة الم	Record Large   100   1	450 94 709 43 1443 78
်ပြုမှုအရေး ရှင် <del>သောကြသော</del> မေးသည်လိုလိုက်ပြီးသည်။ ကေါင်းသည်မြောင်း ကောက်သောလင်း ကြိုင်းသည်	Agr. (Sal. Fig.) 1530 1570 From Paul Renard 465 476 Sutrem 75 72 Nacion Social Photosocians (Sal. Fig.) 1530 1570 From Paul Renard 465 478 GAH 583 617 Sutrem 190 189 10 182 90 d Green Paul Renard Photosocians (Sal. Fig.) 1530 1570 From Paul Renard 465 478 GAH 583 1110 29 Latina-Tokyo 340 43 324 99 S.F.I. ft. or doz 580 27 Social Photosocians (Sal. Fig.) 1570 From Paul Renard 465 478 GAH 583 1110 29 Latina-Tokyo 340 43 324 99 S.F.I. ft. or doz 580 27 Social Photosocians (Sal. Fig.) 1570 From Paul Renard 583 1110 29 Latina-Tokyo 340 43 324 99 S.F.I. ft. or doz 580 27 Social Photosocians (Sal. Fig.) 1570 From Paul Renard 583 1110 29 Latina-Tokyo 340 43 324 99 S.F.I. ft. or doz 580 27 S.F.I. ft. or doz 580 28 S.F.I. ft. or doz	543 95 293 59
	Attel 340 340 Gévelot 397 20 397 20 397 20 397 20 397 20 397 30 Prithogal Holding 256 10 Bloom Steer 11582 72 Hon count turns 115045 07 11505 07 11	1097 40 444 71 368 95
	Ruin C. Microsco	208 68 372 51
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	8.61	1048 82 334 45 883 64
	SUP_Intercential   197   200   Interchange   723   720   Solicial   940   94	1152 30 427 76 906 81
To Market Market (1905) Table 1 1 1 20 1 22 6 7 1 20 1 20 1 20 1 20 1 20 1 20 1 20 1	R.T.P.   128 50   120   Impet   Staf Cart     796   794   S.O.F.U.P. [M]   123 50   123 50   There   Staff   S.O.F.U.P. [M]   123 50   123 50   There   Staff	1083 85 888 29
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	CAME 100 104 Lambert Frères 170 175 Soubeil 557 588 d Wagner-Lis 1057 45 Notes-Engre 1057 45 Notes-Engr  1057 45 Notes-Engr  1057 45 Notes-Engr  1057 45 Notes-Engr  1	5284 86 5286 55 358 33
AL MARCHE INTERBANGA	CES.Frig	109 96 300 96
	Catiples	1036 52 1264 75 752 26
	COURS	2147 1 <u>2</u> 2184 01
	##ARCHE OFFICEL proc. 12/2 Actust Vento ET DEVISES proc. 12/2 Commits 395 62 3671 24 Reported 12/2 Actust Vento ET DEVISES proc. 12/2 Debot 17/8 22 Debot 17	178 92 909 14 1467 54
	5 950 5970 327 500 346 Piles française (200 ft) 653 530 Menugene (100 0Md) 328 140 328 150 327 500 346 Piles française (200 ft) 653 530 Menugene (100 0Md) 15707 40 13438 63 Obtic: Régions 15707 40 13438 63 Obtic:	1467 64 442 51 1631 01
	Page Stars (1909-1)	82392 72
TAUX DES EURCV	Group-Squaresian (E T)   10 057   10 070   9 750   10 400   Pilica do 20 dollars   3090   3090   Sarv. Equip. Val.   55 30   10 5 30	
A STATE OF THE STA	Series (100 fr.) 412 150 412 170 400 422 Piles de 50 peros 3150 3180 Sti Lesses de Norde (100 fr.) 723 Files de 50 peros 450 6 445 60 Parteros 708 63 676 40 45 500 AS 500	
	Stanger   100 pet.	
	Company Street   4518   4541   4550   4750	

## **ETRANGER**

- 3 La situation dans les territoires occupés.
- 4 La préparation de l'élection présidentielle aux Etats-Unis. 5 Nouvelle e fausse crise:
- en Italie. Bruxelles.

#### **POLITIQUE**

- 8-9 M. Raymond Barre semble préserver ses forces pour le second tour de l'élection présiden-
- 10 Point de vue : « Refuser la spirale du déclin », par M. Félix Damette.

#### SOCIÉTÉ

- 11 Le laboratoire de parapsychologie de Toulouse causculte» une maisor
- 12 A Bercy, dix mille enfants autour du cardinal Lusti-
- Près du Puy, double suicide en public. 13-14 SPORTS.

- 15 Musique : la Clémence de Titus, da Tourcoing à
- l**6 Cinéma :** *Un enfant de* Calabre, de Comencini.
- Inconstance, de Marivaux. 19 COMMUNICATION,

#### ÉCONOMIE

- 42 Les progrations continuers author de la Société géné rale de Belgique. 44 Un entretien avec le prési
- dent-de la commis sociale du CNPF. 45 Budget d'austérité pour godvernament turc.

46-47 Marchés financiers.

#### Annouces classées .. 20 à 36 Météorologie . . . . . . . . 18 Mots croisés ........ 18 Radio-télévision ..... 18

SERVICES

#### MINITEL

- Les OPA en direct, OPA
- Les Jéux olympiques 24 h sur 24. SPO

Source. FNAML Telémentes. 36-15 tapez LEMONDE

#### Concentration dans l'édition

## La Générale occidentale et la CEP se rapprochent

La Chambre syndicale des agents de change a annoncé, le lundi 15 février, la suspension des cotations en Bourse de la Générale occidentale, de sa filiale les Presses de la Cité et de CEP communication, filiale d'Havas. « Cette suspension, précise la Chambre, est due à un important projet d'opération finan-cière tendant au rapprochement de certaines de leurs activités com-

Les deux groupes sont des poids lourds de l'édition française. La Générale occidentale, passée sous le contrôle de la Compagnie générale d'électricité l'été dernier, possède 59 % des Presses de la Cité et 100 % du groupe Express. Les Presses de la Cité, qui possèdent la moitié du club de distribution de livres France-Loisirs, viennent de racheter le groupe Media et les éditions techniques Denis Jacob. De son côté. CEP communication est le premier groupe européen de presse économique technique et professionnelle. Il

**BOURSE DE PARIS** 

Matinée du 15 février

En hausse: + 0.94 %

La Bourse de Paris est en légère

hausse le lundi matin 15 février,

avec un indicateur en progression de 0,94 %. Parmi les hausses, forte

poussée des valeurs des sociétés,

dont certaines sont considérées

dont certaines sont considérées comme « opéables » : Seb (+ 9,8%), Facom (+ 9,7%), Leroy Somer (+ 9%), Moulinex (+ 8,5%), Bis (+ 7,8%), Luchaire (+ 5,6%), De Dietrich (+ 4,7%), Signaux (+ 4,7%), La Redoute (+ 4%), LVHM (+ 3,5%). Notons en baisse: Bridel (- 4%), Cetelem (- 2,6%), Auxi. d'entreprise (- 2,1%), Lebon (- 2,1%), Sagem (- 2,1%), Thomson (- 1,5%), Saint-Gobain (-1,3%).

Valeurs françaises

379

500 470

1165

unx (Gán.)

Lycon, des Esux Mici (Cle)

ugeat S.A. . ins-Gobein

384

501 479

1150

822

508 479

1160

827

contrôle aussi le groupe Nathan et la Librairie Larousse.

Les états-majors de la Générale occidentale et de la CEP se refu-saient, le lundi 15 février, à tout entaire, annonçant une conférence de presse pour le 16 février. Il semble que cette nouvelle concen-tration dans l'édition ait pour but de constituer une alliance de poids face la concurrence internationale de groupes étrangers comme Bertels-mann, Mac Graw Hill ou Elsevier. Les Presses de la Cité ont tenté récemment, sans succès, de prendre le contrôle de deux clubs de livres en Grande-Bretagne. La Générale occidentale a la ferme intention de déve lopper un grand groupe de commu nication, et a disposer, pour cela d'un trésor de guerre évalué à plus de 3,5 milliards de francs après la vente, début mars, de ses actifs dans la distribution alimentaire aux

nutres, hundi 15 février à l'école

Charcot de Neuilly-sur-Seine, pour M. Didier Hutin, cet instituteur sta-

giaire de trente ans atteint de SIDA

dont la titularisation est pour l'ins-

tant refusée par l'éducation natio-

nale (le Monde du 22 février). Un

seul enfant était absent, mais sa

maman avait tenu à venir elle-même

en expliquer la raison : une simple

Placardées à l'entrée de l'école,

deux affichettes de deux associa-

tions de parents d'élèves insistent

sur le caractère exemplaire du cas

de M. Hutin. La PEEP (proche de la majorité) s'inquiète de l'absen-

maladie de l'instituteur et invite l'administration « à prendre ses res-

ponsabilités ». L'association auto-

nome demande pour sa part à ses

adhérents d' « apporter sans réserve

leur soutien moral à M. Hutin afin

conditions l'excellent travail qu'il

accomplit depuis le début de l'année

Les parents sont arrivés avec leurs

enfants, discrètement, avec calme et

dans sa classe de neuvième »

au'il poursuive dans les meilleures

A l'école Charcot de Neuilly-sur-Seine

Une rentrée presque ordinaire

pour l'instituteur atteint du SIDA

#### A la cour d'assises de la Vienne

### Le procès des médecins de Poitiers s'ouvre sur un incident

**POITIERS** de notre envoyé spécial

Un procès promis à quelque à l'heure prévue. Celui dit des méde-cins de Poitiers a bien failli échapper à cette tradition sinon à cette règle. C'est que l'organisation à laquelle il a donné lieu n'a jamais été défaillante, bien au contraire. Les magistrats de la cour d'appel ont déployé des trésors d'attention. Ils ont su éviter les heurts, les bousculades, les empoignades auxquels ne répugnent ni les journalistes ni les photographes, toujours anxieux des conditions de travail qui leur seront consenties. Ici, rien n'a été négligé pour faire de la salle médiévale du palais des comtes de Poitou une saile d'audience fort convenable, sonori-sée à merveille, éclairée comme pour un spectacle.

dignité. Pressés de questions par le

nombreux journalistes présents, la

plupart réagissaient avec modéra-tion : « Le problème humain est pri-

mordial. disent-ils. Cest un excel-

lent' instituteur. Nous avons

conscience que notre attitude

plaire. Reste que nous devons aussi

réagir en parents d'élèves et que l'année scolaire ne devra pas être compromise du fait d'absences trop

Quelques voix, ici et là, manifes

taient tout de même une certaine

inquiétude : « Le risque de conta-

gion est faible, mais il existe quand

même. A quoi bon prendre des ris-

M. André Benattar, l'inspecteur d'académie, discute avec M. Hutin.

Quelques minutes plus tard il rece-

vra les journalistes : « C'est à la

rendre son avis. Elle seule décidera

de la titularisation de M. Hutin. »

sion médicale supérieure de

La cour et le jury occupent devant un long pupitre drapé de vert, l'espace qui précède immédiatement la monumentale cheminée à triple foyer surmontée de son balcon ance. Le praticable qui a été aménagé pour eux se prolonge par une estrade converte d'une

moquette blanche dont la partie droite est réservée aux accusés, à leurs défenseurs et au prévenu, le professeur Mériel, la partie gauche étant le domaine du ministère public et des parties civiles, à la tête des-quelles se trouve M. Claude Berne-ron, le mari de Nicole Berneron, décédée le 30 octobre 1984 dans la salle où opéraient le professeur Mériel et le docteur Archambeau. A 9 h 10, dans un silence excep

tionnel, on a vu paraître, sous l'échat des flashes, Bakari Diallo, en gabar-dine bleu marine, et Denis Archam-beau, en blouson de cuir brun. Bonprince, le président Claude Arrighi a laissé opérer généreusement les photographes et cadreurs de télévi-sion, toujours friands de ces instants. MM. Diallo et Archambeau sont demenrés impassibles sous les flashes. Pour sa part, le professeur Mériel parvint à faire une entrée plus discrète. Il occupe une chaise à côté du box, mais hors du box car pour lui, il s'agit d'un délit alors que ses deux confrères ont à répondre du

#### « Un livre pervers >

crime de coups mortels.

Au boat de dix minutes, ces remous étant apaisés, l'audience a été ouverte. Bakari Diallo comme Denis Archambeau et Pierre Mériel Denis Archambeau et Pierre Mériel ont décliné leur identité, leurs âge, adresse et profession. On a procédé à l'appel des jurés, deux ayant présenté des excuses valables, ce qui leur épargne l'amende qui frappe tout juge citoyen coupable de se dérober volontairement. Au total, ce seront cinq hommes et quatre femmes qui constituerant le jury du nt, complété par trois jurés

Mais tout de suite un incident surent. C'est qu'en effet le bâtor Merie, au nom du professeur Mériel entend se faire donner acte du fait qu'à ses yeux une campagne d'une grande violence a été engagée à l'approche de ce procès. Il parle « de communiqués, de comités de soutien », il dénonce « un livre tendan cleux et pervers : (il s'agit de celui de notre confrère Lionel Duroy, intitulé l'Affaire de Poitiers) (le Monde du 15 janvier), mais dont l'auteur, selon le bâtonnier, «n'a iamais pris contact avec les défenseurs de M. Mériel ». C'est ponsquoi l'avocat estime que l'on rapporte « des propos dont l'authenticité est impossible à vérifler -, bref, « c'est un livre fait pour égarer la justice et contre leq M. Mériel se réserve évidemment droit de porter plainte ».

Cet incident ne paraît pas émou-voir l'avocat général, M. Jacques. Pangam, qui estime que ce dont se plaint le bâtonnier relève d'une autre juridiction que la cour d'assises, opinion partagée nar Me Henri Leclerc, l'un des avocats du docteur Diallo. La cour devait donc, dans l'instant, délibérer sur cet incident. Un autre lui est pror car Me Leclerc entend obtenir de la part du président et de ses assesars que le docteur Diallo com le docteur Archambeau, qui se sont constitués prisonniers à la prison de Poitiers à la veille de l'audier obtiennent de demeurer libres jusqu'à la fin du procès.

- JEAN-MARC THÉOLLEYRE.

 M. Hubert Védrine nor conseiller à la présidence de la République. — M. Hubert Védrine a sus nomme, par amèté publié au Journal officiel du vendredi 12 lévrier, conseiller à la présidence de la République. M. Védrine, quarante ans, qui exerçait depuis 1981, la fonction de conseiller diplomatique avec titre de conseiller technique après du chef de l'Etat avait été nommé maître des requêtes au Conseil d'Etat le 31 janvier 1986. Depuis cette date, il avait conservé un rôle de conseiller officieux, sans titre officiel, à l'Elysée, où il disposait

## **CHYPRE**

## M. Kyprianou est éliminé de la course à la présidence

de notre correspondante

que la République de Chyptre connaîtra le nom de son tro président depuis l'indépendance en 1960. Ancum des quatre candidats n'ayant recueilli 50 % des suffrages, un deuxième tour est donc nécessaire. M. Spyros Kyprianou, qui sollicitait un troisième mandat, n'est arrivé le dimanche 14 février qu'en troisième position et se trouve éliminé de la course. Elu en 1983 au premier tour avec 56,54 % des voix. e président sortant ne totalise cette fois que 27,29 %. Il est devancé par M. Glafoos Clérides (DISY, droite conservatrice), qui arrive en tête avec 33,34 % des suffrages devant M. Georges Vassilion (indépendant) soutenn par le Parti commu-niste (AKEL) avec 30,09 %.

Dans une brève allocution télévisée qu'il a prononcée dans la muit, M. Kyprianou, qui dirigeait Chypre depuis la mort de l'archevêque Makarios, le « père de l'indépen-dance », en 1977, a félicité ses deux adversaires et affirmé qu'il continucrait, pour sa part, - la lutte pour la survie nationale du peuple chypriote, qui passe par une solution juste du problème », c'est-à-dire la division de l'île et l'occupation de sa partie nord par l'armée turque depuis 1974.

La bataille qui s'engage mainte-nant entre M. Clérides et M. Vassiliou pour la victoire finale sera très serrée, et celle-ci dépendra essentiellement des reports de voix que les deux candidats vont solliciter auprès des vaincus.

Seul nouveau venu de cette campagne électorale, M. Vassilion à en tout cas montré qu'il avait su s'imposer sur la scène politique et vaincre le handicap du « novice ». sur lequel ses adversaires avaient abondamment insisté. « La campagne contre M. Vassiliou. C'est la première fois que quelqu'un ose se battre contre les pouvoirs en place, et réussit à turité du peuple chypriote. -

Dès le milien de la mit, dans son fief électoral bruyamment animé par une foule de supporters enthou siastes, M. Vassilion pensait déjà au deuxième tour et déclarait qu'il allait prendre contact avec MM. Kyprianou et Lyssaridès pour

obtenir le report de leurs voix. Président du parti socialiste EDEK, M. Lyssarides, avec 9,22 % des voix, réalise un score quasiment égal à celui de 1983 (9,53 %). Il aurain déjà promis d'appeler ses électeurs à voter au deuxième tour en faveur de M. Vassiliou.

M. Kyprianou sera sans aucun doute le vaincu le plus sollicité. Seion M. Vassilion, les voix du parti du président sortant, le DÍKO (Parti démocratique), devraient lar-gement lui revenir au second tour, que le chef de l'Etat battu lance ou non un appel officiel en sa faveur.
« Le DIKO a été créé par Mgr Makarios pour combattre Clè-ridès et la droite conservatrice, et la grande majorité de ses électeurs ne sont pas prêts à voter pour le candi-dat de la droite », ajoutait M. Vassi-

#### Une semaine de «marchandages»

M. Clérides, quant à lui, a demandé lors d'une intervention télévisée au parti de M. Kyprianou de participer au gouvernement d'union nationale qu'il a promis de former s'il est élu. Un appel du pied qui donne une idée des « marchandages » qui vont sans doute s'opérer toute cette semaine.

Le vote étant obligatoire à Chy-- une amende de 100 livres (1 250 francs environ) est prévue pour les abstentionnistes, - 95 % des électeurs ont participé au scrutin. Les partis n'ont pas ménagé leurs efforts pour mobiliser leurs électeurs, et près de cinq mille étudiants à l'étranger ont bénéficié de soutiens financiers pour venir déposer leurs bulletins dans les urnes. Ce scrutin s'est déroulé dans le plus grand calme. Pour plus de sécurité, il est vrai, toute vente d'alcool était interdite du samedi midi au lundi

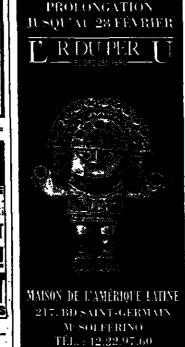
• Echecs : Kasparov battu par **ems.** — Au cours de la simultanée de dix parties, qu'il a jouée à Cannes, le dimanche 14 février, le champion du monde Garry Kasparov a été battu par le jeune maître international anglais, Michael Adams, quinze ans, a fait match nul contre un jeune joueur soviétique, Mikhail Ulibin, quinze ans, et a gagné les huit autres



## ATREHLE Jusqu' an 27 Février Costume à ves mesures 2.750

**Fabrication artisanal**e 62 rue St André-des-Arts 6º Tél: 43,29,44,10 PARKING ATTEMANT A NOS MAGASINS

ABCDEFGI



 Le point de vue de M. Mai huret. -- Le secrétaire d'Etat aux droits de l'homme, M. Claude Malhu-ret, a estimé le dimanche 14 février, que la situation de M. Marcel Devi-Marketing Research atteint du SIDA qui n'arrive pas à se faire réintégrar dans son emploi (le Monde du 13 février) est « inacceptable » et qu'il s'agit « d'une violation du secret médical ». Le secrétaire d'Etat, inter-M. Devilaine et de M. Didier Hutin, instituteur stacizire de Neuilly-eur-Seine, a déclaré : « Ce sont deux cas est quelque chose de tout à fait inacceptable. Il s'agit d'une violation du secret médical. Le descième cas est pesucoup plus délicet puisqu'il y a dans la fonction publique un certain nombre de textes qui font qu'il y a es conditions at que certaines maladies (il semble que le SIDA en fasse partiej empêchent une titularisa-tion. » Cela, a-t-il poursuivi,

Le numéro du « Monde » daté 14-15 février 1988 a été tiré à 476 594 exemplaires

« n'empêche bien entendu pas l'exer

cice » du métier.

# cobbler SOLDES

40, rue Saks-Honoré, 75001 30, rue de Miromesell, 75008 14, avense Mozart, 75016 50, rue du Bac, 75007 5, pitce des Ternes, 75017 Printemps Hausmann, Parly 8, on, Parly II, Villay II,

SIÈGE SOCIAL et FOYER FISCAL ainsi que tous autres services dont : LOCATION D'UNE SALLE DE RÉUNION (équipée d'un rétroprojecteur et d'un écran) et de BUREAUX MEUBLÉS, DACTYLOGRAPHIE, etc. GEICA - 42.96.41.12 + - Telex : 212 859 F 56 bis, rue du Louvre - 75002 Paris La FFJudo et LE MONDE

**Domiciliations commerciales** 

conformément à la loi du 21/12/84, re local du îng Poissonnière (10°) vous pecuret d'y avoir :



s'associent pour vous proposer un grand mensuel de judo et de

Un million de participants vont désormals pouvoir suivre leurs champions jusqu'aux jeux olympi-

Tous les français vont maintenant pouvoir comprendre et se passionner pour ce sport merveilleux en

a désire m'abonner pour	☐ 10 numéros : 100 F	20 numéros : 190 f
	Prénom	
dresna		

Je joins un chèque bencaire ou postal de \_\_\_ F à l'ordre de FFJDA 43, rue des Plantes 75680 PARIS CEDEX 14 - Tél. (1) 45 42 80 90

